



# 第118期 中間報告書

2023年4月1日から2023年9月30日まで



**NOK株式会社**

(証券コード 7240)

# Top Message — 株主の皆様へ



代表取締役 社長執行役員 CEO 鶴 正雄

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

ここに、当社グループの第118期上期（2023年4月1日から2023年9月30日まで）の中間報告書をお届け申しあげ、当上期の業績につきご報告させていただきますので、ご高覧賜りますようお願い申しあげます。

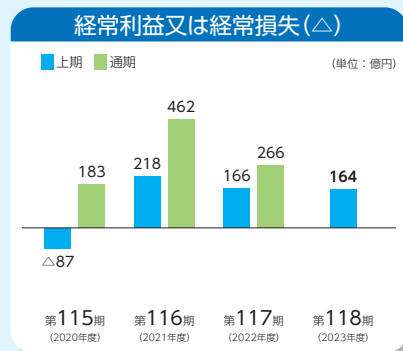
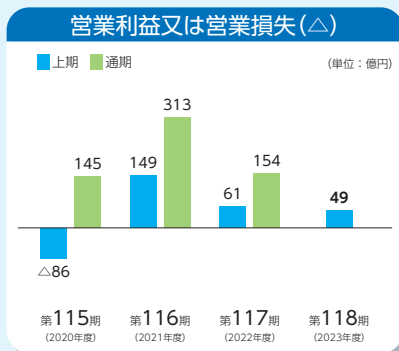
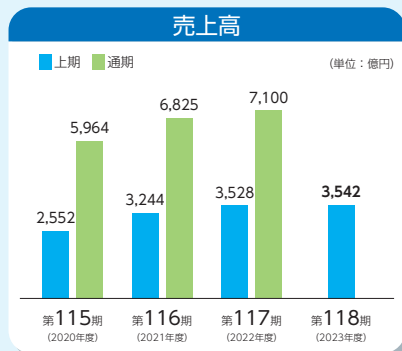
当社グループは、経営の基本として「技術に裏打ちされた独自性ある、かつ社会に有用な商品を世界中で生産・販売する」ことにより高い収益力を持つ強い企業集団をつくりあげることが重要と考え、この考えに基づき事業経営を展開しております。

当上期の当社グループを取り巻く経営環境については、新型コロナウイルス感染に関する行動規制が緩和され、経済活動の正常化が進みました。

こうした状況の下、当社グループは将来を見据えて持続的に成長発展していけるよう、各種施策を推進してまいりました。

当上期の連結業績といたしましては、売上高は3,542億3千9百万円（前年同期対比0.4%の増収）、営業利益は48億6千3百万円（前年同期対比20.5%の減益）、経常利

## 財務ハイライト（連結）



(注) 財務ハイライト（連結）に記載の金額は、表示単位未満を四捨五入しております。



益は163億8千9百万円（前年同期対比1.0%の減益）、親会社株主に帰属する四半期純利益は121億8千1百万円（前年同期対比19.6%の増益）となりました。

今後の当社グループを取り巻く経営環境は、新型コロナウイルスの影響が収束し、経済活動が回復に向かう一方で、米国・中国等の景気動向や原材料・エネルギー価格動向に加え、中東での地政学リスクの顕在化等、先行きの不透明感が強まっています。

シール事業では、自動車向けについては、半導体等の部品供給不足の解消が進んでおり、国内外の需要は回復傾向にあります。一般産業機械向けについては、中国での景気低迷による需要減少への対応が課題となっております。安定した品質・安定した製品供給体制を維持するとともに、自動車の電動化等の中長期的な事業環境の変化に対応するべく、新事業・新商品の開拓にも取り組んでまいります。

電子部品事業では、スマートフォン向けは、買い替えサイクルの長期化により需要は横ばいとなっている一方、自動車向けは、電動化に伴い、バッテリー用途を中心に需要が増加する見込みです。引き続き、電動車向け製品のさらなる拡販に取り組み、需要変動の少ない事業領域

を拡大することで変動の影響を受けにくい体質作りを進めてまいります。

その他事業では、特殊潤滑剤は、自動車の減産等により一時的に販売が落ち込んでおりますが、徐々に回復すると見込んでおります。事務機向け製品は、事務機市場の成長鈍化に対応するため、生産性の改善や品質・コスト面での競争力、および収益の向上に取り組んでまいります。

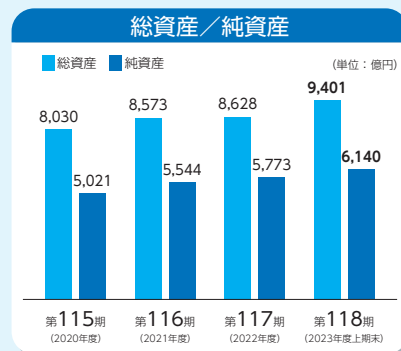
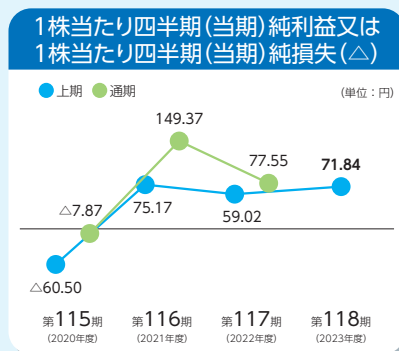
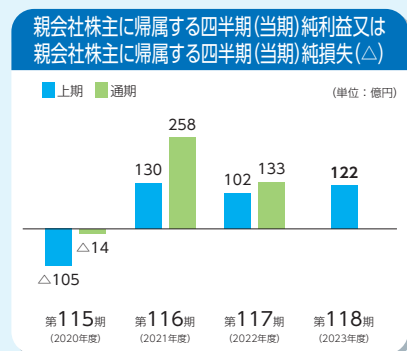
これらの施策を着実に実行して、持続的な成長を目指し、全グループ一丸となって邁進してゆく所存であります。

なお、当期の中間配当金につきましては、1株につき37円50銭とすることといたしました。

以上、当社といたしましては、今後も株主の皆様のご期待に応えるべく、鋭意努力してまいります所存であります。

株主の皆様におかれましては、当社グループを取り巻く環境と経営の方向、さらには私どもの決意の程に深くご理解をいただき、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

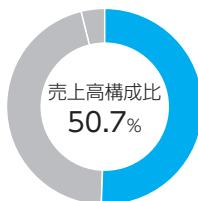
2023年12月



# Business Overview (consolidated) — 事業別の状況（連結）

## シール事業

|        |              |
|--------|--------------|
| ■ 売上高  | 1,794億9千4百万円 |
| 前年同期対比 | 4.7% ↗       |
| ■ 営業利益 | 83億1千7百万円    |
| 前年同期対比 | 4.6% ↗       |



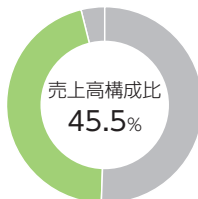
オイルシール

自動車向けについては、半導体等の部品供給不足の影響により落ち込んでいた生産が国内を中心に回復し、販売が増加しました。一般産業機械向けにつきましては、中国での景気鈍化の影響が大きく、販売が減少しました。

その結果、売上高は1,794億9千4百万円（前年同期対比4.7%の増収）となりました。営業利益は、事業活動の正常化に伴う経費の増加等により、83億1千7百万円（前年同期対比4.6%の増収）となりました。

## 電子部品事業

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| ■ 売上高               | 1,611億7千1百万円 |
| 前年同期対比              | 3.3% ↗       |
| ■ 営業損失              | 35億7千2百万円    |
| 前年同期は34億1千2百万円の営業損失 |              |



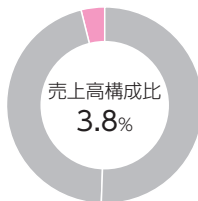
フレキシブルサーキット (FPC)

昨年度の中国ロックダウンの影響からの回復により、車載バッテリー用途を中心に自動車向けの販売が増加したほか、為替影響による押し上げ効果がありました。しかしながら、市況の低迷によりハードディスクドライブ向けの販売が減少したほか、スマートフォン向けの販売が減少し、売上高は減少しました。

その結果、売上高は1,611億7千1百万円（前年同期対比3.3%の増収）となりました。営業損失は、減収により、35億7千2百万円（前年同期は34億1千2百万円の営業損失）となりました。

## その他事業

|        |            |
|--------|------------|
| ■ 売上高  | 135億7千2百万円 |
| 前年同期対比 | 7.8% ↗     |
| ■ 営業利益 | 1億1千9百万円   |
| 前年同期対比 | 85.5% ↗    |



現像ローラー・帯電ローラー



特殊潤滑剤

事務機向け製品の海外での販売が減少したほか、特殊潤滑剤の需要が減少しました。

その結果、売上高は135億7千2百万円（前年同期対比7.8%の増収）となりました。営業利益は、1億1千9百万円（前年同期対比85.5%の増収）となりました。

## NOK products for green energy



カーボンニュートラルの達成に向けて、利用時にCO<sub>2</sub>を排出しないグリーンエネルギーへの転換が加速しています。

NOKは、「グリーンエネルギー関連の製品開発・拡販」を2023-2025中期経営計画の重点取り組み項目として掲げており、世界的に注目を集める水素社会の実現に貢献できるよう、「つくる」「ためる」「つかう」それぞれの分野で活躍する新製品・新技術の開発に取り組んでいます。



## 技術組織を統合した「NOK R&D」 ～変化にスピード感を持って対応する柔軟な体制を実現～

NOKは2023年4月、藤沢事業場を「湘南R&Dセンター」とし、開発と生産技術部門を「NOK R&D」という一つの組織に統合しました。加速するモビリティ変革やグローバルな環境変化にスピード感を持って対応するため、戦略立案、研究、製品開発、材料開発、量産化の工程開発を一本化し、部署を超えた横断的な体制を必要に応じて柔軟に組み合わせることが可能となりました。

また、DXにより開発に関する情報やリソースの一括管理を実施し、NOKグループ全体のシナジー効果を高めていく方針です。

「NOK R&D」の使命は、新製品開発や新市場開拓を通じた売上増加への貢献です。2023～2025年度までの3カ年では、モビリティの電動化や次世代エネルギーとして期待される水素普及に対応する製品開発だけではなく、自社の持つ技術を始点にした社会課題解決に繋がる研究開発を推進してまいります。



# Corporate Data — 会社データ

## 会社概要

(2023年9月30日現在)

|        |                                                                                                                             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 商号     | NOK株式会社<br>(英文 NOK CORPORATION)                                                                                             |
| 本社所在地  | 〒105-8585<br>東京都港区芝大門1丁目12番15号<br>電話 03 (3432) 4211<br>ホームページアドレス <a href="https://www.nok.co.jp">https://www.nok.co.jp</a> |
| 設立     | 1939年12月2日(創立 1941年7月9日)                                                                                                    |
| 資本金    | 23,335百万円                                                                                                                   |
| 従業員数   | 3,448名(当社グループの従業員数: 38,178名)                                                                                                |
| 主要な事業所 |                                                                                                                             |

### 支店

仙台、水戸、宇都宮、熊谷、東京、  
東京電子、松本、神奈川第一、神奈川第二、  
富士、浜松、安城第一、安城第二、名古屋、  
大阪第一、大阪第二、広島、福岡

### 事業場

福島、二本松、北茨城、つくば、静岡、  
東海、鳥取、熊本

### 研究所

湘南R&Dセンター(藤沢)

## 取締役・監査役および執行役員

(2023年10月1日現在)

### 取締役

|                      |         |
|----------------------|---------|
| 取締役会長                | ※ 鶴 正 登 |
| 取締役社長執行役員CEO         | ※ 鶴 正 雄 |
| 取締役副社長執行役員<br>営業戦略担当 | ※ 黒木 安彦 |
| 取締役専務執行役員CFO         | 渡邊 哲    |
| 取締役専務執行役員            | 折田 純一   |
| 取締役(社外)              | 法眼 健作   |
| 取締役(社外)              | 藤岡 誠    |
| 取締役(社外)              | 島田 直樹   |

(注)「※」の各氏は代表取締役であります。

### 監査役

|         |       |
|---------|-------|
| 常勤監査役   | 前原 望  |
| 常勤監査役   | 渡辺 英樹 |
| 監査役(社外) | 小林 修  |
| 監査役(社外) | 小川 秀樹 |
| 監査役(社外) | 梶谷 篤  |

### 執行役員

|           |       |      |       |
|-----------|-------|------|-------|
| 専務執行役員CCO | 菅谷 良裕 | 執行役員 | 池崎 雅人 |
| 常務執行役員    | 中村 哲也 | 執行役員 | 牧野 利英 |
| 常務執行役員    | 高橋 則幸 | 執行役員 | 大宅 健司 |
| 常務執行役員CTO | 佐藤 祐樹 | 執行役員 | 谷山 英治 |
| 常務執行役員    | 田中 利之 | 執行役員 | 今村 裕之 |
| 執行役員      | 鎌田 浩  | 執行役員 | 古川 裕子 |
| 執行役員      | 齋藤 慶胤 | 執行役員 | 鹿野 努  |
| 執行役員      | 石田 光弘 | 執行役員 | 山辺 重尚 |

## 主要なグループ会社

### シール事業

【主要製品】  
オイルシール  
Oリング  
防振ゴム  
樹脂加工品  
ガasket  
化学合成品  
メカニカルシール

ユニマテック株式会社(茨城県北茨城市)  
NOKエラストマー株式会社(福岡県嘉麻市)  
NOKフガクエンジニアリング株式会社(静岡県菊川市)  
佐賀NOK株式会社(佐賀県嬉野市)  
タイNOK Co.,Ltd.(タイ チョンブリー県)  
無錫NOKフロイデンベルグCo.,Ltd.(中国 江蘇省無錫市)  
NOKアジア Co.,Pte.Ltd.(シンガポール)  
関西NOK販売株式会社(大阪府吹田市)  
NOKフロイデンベルググループセールスチャイナCo.,Ltd.(中国 上海市)

### 電子部品事業

【主要製品】  
フレキシブルサーキット  
プレジジョンコンポーネント

日本メクトロン株式会社(東京都港区)  
メクテックCorp. 台湾(台湾 高雄市)  
メクテックマニファクチャリングCorp.タイLtd.(タイ アユタヤ県)  
メクテックマニファクチャリングCorp.珠海Ltd.(中国 広東省珠海市)  
メクテックマニファクチャリングCorp.蘇州(中国 江蘇省蘇州市)  
メクテックマニファクチャリングCorp.ベトナムLtd.(ベトナム フンイエン省)  
メクテックプレジジョンコンポーネント タイLtd.(タイ アユタヤ県)  
メクテックCorp. 香港Ltd.(中国 香港)

### その他事業

【主要製品】  
事務機用ローラー製品  
特殊潤滑剤  
その他

シンジータック株式会社(神奈川県横須賀市)  
NOKクリューバー株式会社(茨城県北茨城市)

# Stock Information — 株式の状況

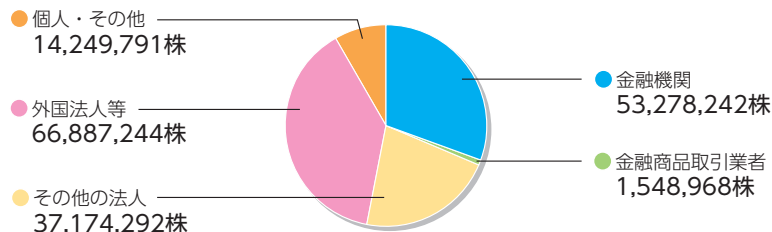
## 株式の状況

(2023年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 . . . . . 600,000,000株
- 発行済株式の総数 . . . . . 173,138,537株
- 株主数 . . . . . 11,656名
- 大株主

| 株 主 名                        | 持株数 (千株) | 持株比率 (%) |
|------------------------------|----------|----------|
| フロイデンベルグ・エス・エー               | 43,457   | 25.1     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)     | 13,854   | 8.0      |
| 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)          | 10,417   | 6.0      |
| 正和地所株式会社                     | 8,773    | 5.1      |
| 第一生命保険株式会社                   | 8,000    | 4.6      |
| トヨタ自動車株式会社                   | 6,809    | 3.9      |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT | 6,693    | 3.9      |
| 株式会社三井住友銀行                   | 4,270    | 2.5      |
| NOK持株会                       | 3,603    | 2.1      |
| 損害保険ジャパン株式会社                 | 3,036    | 1.8      |

## 所有者別株式数



# Shareholder Information — 株主メモ

|                |                                                                                                                                                           |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度           | 4月1日～翌年3月31日                                                                                                                                              |
| 定時株主総会         | 6月                                                                                                                                                        |
| 配当金受領株主<br>確定日 | 期末配当金 3月31日<br>中間配当金 9月30日                                                                                                                                |
| 株主名簿管理人        | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                                             |
| 特別口座の口座管理機関    |                                                                                                                                                           |
| 同 連 絡 先        | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>東京都府中市日鋼町1-1<br>電話 0120-232-711 (通話料無料)<br>郵送先: 〒137-8081<br>新東京郵便局私書箱第29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部                                  |
| 公 告 方 法        | 電子公告により行います<br>公告掲載URL <a href="https://www.nok.co.jp">https://www.nok.co.jp</a><br>(ただし、事故その他やむを得ない事由によっ<br>て電子公告による公告をすることができない場<br>合は、日本経済新聞に掲載して行います) |
| 単 元 株 式 数      | 100株                                                                                                                                                      |
| 上 場 取 引 所      | 東京証券取引所<br>プライム市場 略称: NOK (コード7240)                                                                                                                       |

## ホームページのご案内

当社の決算情報をはじめ、当社をより理解していただくための  
さまざまな情報を掲載しております。

<https://www.nok.co.jp/ir/>

NOK IR

検索

トップページ



IR 情報



## 【お知らせ】

### 1. 住所変更等のお手続きについて

- (1) 株主様の住所変更等各種お手続きにつきましては、株主様が口座を開設された口座管理機関（証券会社等）で承ります。お手続きの詳細につきましては、お取引のある証券会社等にお問い合わせください（株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご注意ください）。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、口座管理機関である三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

### 2. 未受領の配当金について

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

### 3. 株式に関するマイナンバー制度のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係手続きで必要となります。このため、株主様からマイナンバーをお届出いただく必要がございます（お問い合わせ先は「1. 住所変更等のお手続きについて」と同様になります）。

## 単元未満株式の買取請求のご案内

～単元未満株式（100株未満）をお持ちの場合～

株主様が所有されている単元未満株式（100株未満の株式）につきましては、証券市場での売買ができない等制約がございます。単元未満株式は、当社に対し時価で売却（買取請求）できますので、ご希望の株主様は次の通りお問い合わせください。

- (1) 証券会社等の口座に記録された単元未満株式の買取請求手続き・手数料等の詳細につきましては、お取引のある証券会社等にお問い合わせください。
- (2) 特別口座に記録された単元未満株式は、当社所定の手続きにより時価で売却（手数料無料）することができます。お手続きの詳細につきましては、三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。

NOK CORPORATION



UD  
FONT

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。