



第116期 中間報告書

2021年4月1日から2021年9月30日まで



DREAM JOURNEY
2021 → 2041

NOK株式会社
(証券コード 7240)

Top Message — 株主の皆様へ



取締役社長 鶴 正雄

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに、当社グループの第116期上期（2021年4月1日から2021年9月30日まで）の中間報告書をお届け申し上げ、当上期の業績につきご報告させていただきますので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

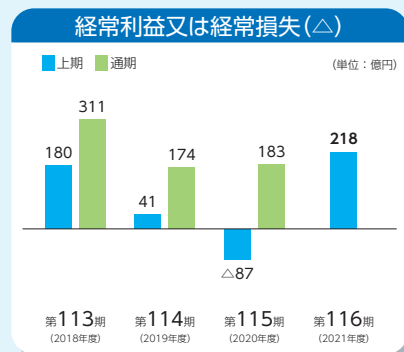
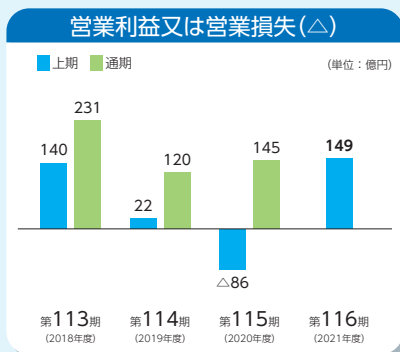
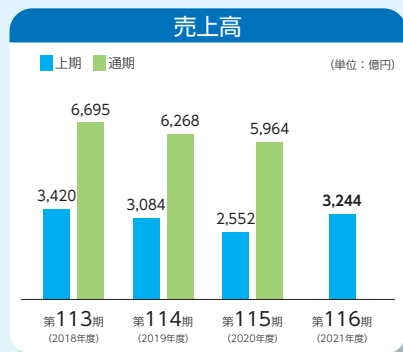
当社グループは、経営の基本として「技術に裏打ちされた独自性ある、かつ社会に有用な商品を世界中で安くつくり適正価格で売る」ことにより高い収益力を持つ強い企業集団をつくりあげることが重要と考え、この考えに基づき事業経営を展開しております。

当上期の当社グループを取り巻く経営環境については、新型コロナウイルスに対するワクチン接種は一定数進んだものの、度重なる緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の実施により社会活動や個人消費の動きは鈍く、景気の回復は依然として不透明な状況が続いております。

こうした状況の下、当社グループは将来を見据えて持続的に成長発展していけるよう、各種施策を推進してまいりました。

当上期の連結業績といたしましては、売上高は3,243億6千8百万円（前年同期対比27.1%の増収）、営業利益は148億6千8百万円（前年同期は86億1千2百万円の営業損失）、経常利益は218億3千万円（前年同期は86億6千4百万円の経常損失）、親会社株主に帰属する四半期純利益は130億1百万円（前年同

財務ハイライト（連結）



(注) 財務ハイライト（連結）に記載の金額は、表示単位未満を四捨五入しております。

期は104億6千4百万円の親会社株主に帰属する四半期純損失)となりました。

今後の当社グループを取り巻く経営環境は、世界的な新型コロナウイルス感染者数の減少に伴い回復基調にあります。一方で、依然として感染再拡大の懸念、半導体部品等の原材料供給懸念や輸送費の高騰、労働力不足等の販売およびコストに影響を及ぼすリスクが潜んでおり、先行き不透明な状況となっております。

シール事業では、自動車向けについては、半導体の供給懸念、原材料不足、東南アジアでの新型コロナウイルス感染拡大による部品供給逼迫の影響を受け、国内外の自動車メーカーにおいて一時的に生産が落ち込んでおりますが、足元では挽回生産も想定されており、徐々に回復に向かうものとみられます。一般産業機械向けについては、建設機械向けの販売において、各国の景気刺激策もあり市場全体が堅調に推移するとみられます。一方で、世界的な原材料の価格高騰、中国での電力供給問題や景気減速懸念等、引き続き外部環境の不透明感が強い状況が見込まれるため、今まで以上に安定した品質・安定した製品供給が実現できる生産体制を構築するとともに、自動車の電動化等の中長期的な事業環境の変化に対応すべく、新事業・新商品の開拓にも取り組んでまいります。

電子部品事業では、足元では東南アジアにおける新型コロナウイルス感染状況、半導体不足の影響が懸念されますが、需要は持ち直していくとみられます。一方で、高性能スマートフォン

の需要変動、自動車の電動化による業界構造の変化への対応が課題となっております。これらに対処すべく、新用途への拡販を推進するとともに、生産能力を将来の需要に見合ったものにするため、引き続き生産体制の効率化を進めてまいります。

その他事業では、ロール事業は、従来からの事務機市場の成長鈍化に加え、リモートワークによる働き方改革がペーパーレス化に繋がっており、複合機、プリンターおよび消耗品の需要減少が継続する懸念があります。特殊潤滑剤事業は、自動車の減産に伴い需要の減少が見込まれます。これらに対応すべく、営業・技術・生産一体による品質・コスト面での競争力向上、新製品の開発によりさらなる拡販を図るとともに、経費抑制を徹底する等経営効率をより一層高めて収益力の向上に取り組んでまいります。

これらの施策を着実に実行して、持続的な成長を目指し、全グループ一丸となって邁進してゆく所存であります。

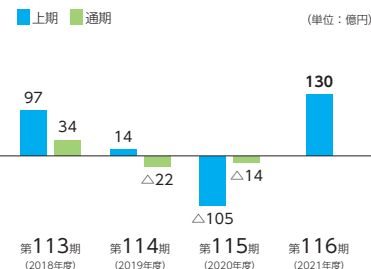
なお、当期の中間配当金につきましては、1株につき25円とすることといたしました。

以上、当社といたしましては、今後も株主の皆様のご期待に応えるべく、鋭意努力してまいります所存であります。

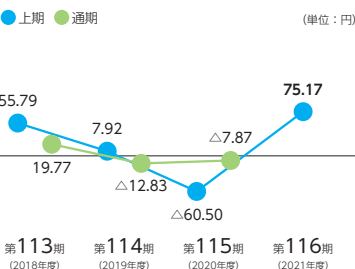
株主の皆様におかれましては、当社グループを取り巻く環境と経営の方向、さらには私どもの決意の程に深いご理解をいただき、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021年12月

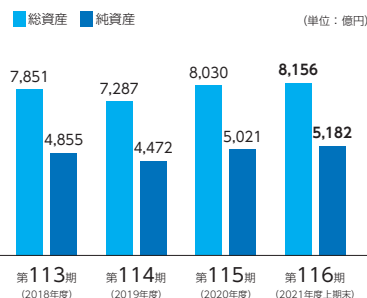
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益又は親会社株主に帰属する四半期(当期)純損失(△)



1株当たり上期(当期)純利益又は1株当たり上期(当期)純損失(△)



総資産／純資産



Business Overview (consolidated) — 事業別の状況（連結）

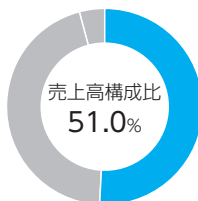
シール事業

■ 売上高 1,653億4千2百万円

前年同期対比 34.4% ↗

■ 営業利益 182億5千7百万円

前年同期は8億5千4百万円の営業損失



オイルシール

自動車向けについては、半導体等の部品供給不足の長期化に加え、東南アジア地域での新型コロナウイルス感染拡大の影響はあるものの、需要の回復幅が大きく、販売は増加しました。また、一般産業機械向けにつきましても、建設機械、工作機械、ロボット等の市場が好調を維持し、販売は増加しました。

その結果、売上高は1,653億4千2百万円（前年同期対比34.4%の増収）となりました。営業利益は、人件費・経費の増加があったものの、増収の効果により、182億5千7百万円（前年同期は8億5千4百万円の営業損失）となりました。

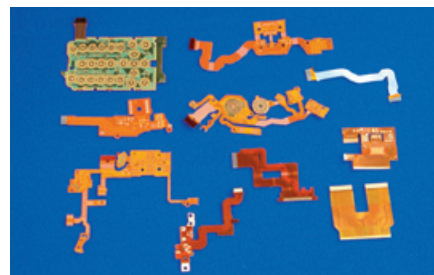
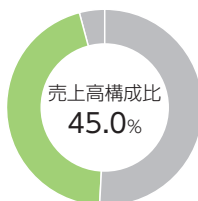
電子部品事業

■ 売上高 1,460億9千6百万円

前年同期対比 19.3% ↗

■ 営業損失 39億9千5百万円

前年同期は71億7千6百万円の営業損失



フレキシブルサーキット（FPC）

半導体等の部品供給不足による減産の影響が一部にあるものの、需要の回復により、自動車向け、高性能スマートフォン向けの販売が増加しました。

その結果、売上高は1,460億9千6百万円（前年同期対比19.3%の増収）となりました。営業損失は、人件費・経費の増加があったものの、増収の効果により、39億9千5百万円（前年同期は71億7千6百万円の営業損失）となりました。

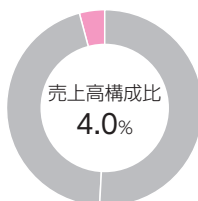
その他事業

■ 売上高 129億3千万円

前年同期対比 32.3% ↗

■ 営業利益 6億1百万円

前年同期は6億9百万円の営業損失



現像ロール・帯電ロール



特殊潤滑剤

ロール事業は、新型コロナウイルスの影響により落ち込んでいた複合機および補修用部品の需要が回復傾向にあり、販売は増加しました。特殊潤滑剤事業は、自動車向けが好調に推移し、販売が増加しました。

その結果、売上高は129億3千万円（前年同期対比32.3%の増収）となりました。営業利益は、6億1百万円（前年同期は6億9百万円の営業損失）となりました。

クッションラバー(大変形用緩衝ゴム)

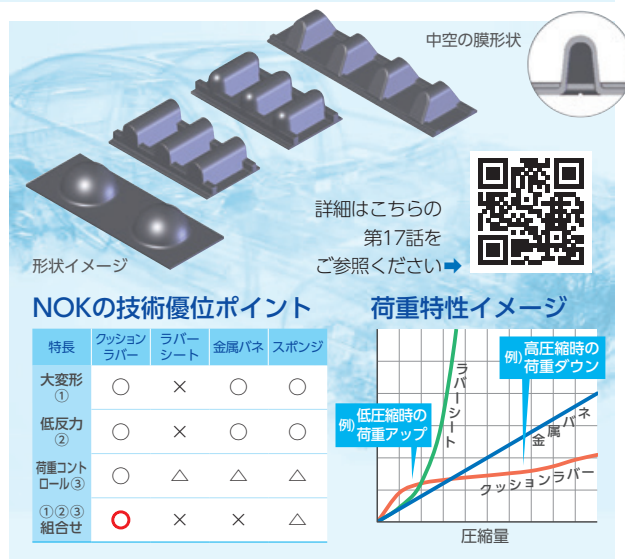
用途 EV/HEV電動補器類等の隙間埋め、
部品の押付け、ガタツキ防止

特長 大変形と低反力の両立が可能
適切な荷重コントロールが可能
各用途に最適な形状・材料をご提案
電気部材に影響を及ぼしにくい材料を使用

NOKの形状設計技術によって、大変形と低反力を両立させた緩衝ゴムを開発しました。

バッテリーユニット等にも使用できる様、電気部材に影響を及ぼしにくい材料を適用した製品です。また、金属バネ対比、軽量化も望めます。

NOKの技術により電気自動車の航続距離向上を支え、地球環境に貢献してまいります。



国連グローバル・コンパクトに署名

NOKは中国や東南アジアの国々等、グローバルにビジネスを展開しています。持続可能な社会の実現を目指す企業であること、人権問題に取り組む企業であることを広く世界に表明すべく、今年4月に国連グローバル・コンパクト(以下UNGC)に署名し、複数の分科会にも参画して、積極的に情報収集と意見交換を行っています。

今後、「人権の保護」「不当な労働の排除」「環境への対応」「腐敗の防止」等に関わるUNGCの10原則を支持し、事業活動の中で実践することで、持続可能な社会の発展に貢献してまいります。

国連グローバル・コンパクトの10原則

人権

- 原則1: 人権擁護の支持と尊重
- 原則2: 人権侵害への非加担

労働

- 原則3: 結社の自由と団体交渉権の承認
- 原則4: 強制労働の排除
- 原則5: 児童労働の実効的な廃止
- 原則6: 雇用と職業の差別撤廃

環境

- 原則7: 環境問題の予防的アプローチ
- 原則8: 環境に対する責任のイニシアティブ
- 原則9: 環境にやさしい技術の開発と普及

腐敗防止

- 原則10: 強要や贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗防止の取組み

Corporate Data — 会社データ

■ 会社概要

(2021年9月30日現在)

商 号 NOK株式会社
(英文 NOK CORPORATION)
本 社 所 在 地 〒105-8585
東京都港区芝大門1丁目12番15号
電話 03 (3432) 4211
ホームページアドレス <https://www.nok.co.jp>
設 立 1939年12月2日
資 本 金 23,335百万円
従 業 員 数 3,569名 (当社グループの従業員数：37,835名)
主要な事業所

支 店

仙台、水戸、宇都宮、熊谷、東京、
東京電子、松本、多摩、神奈川、富士、
浜松、安城第一、安城第二、名古屋、
大阪第一、大阪第二、広島、福岡

事業場

福島、二本松、北茨城、つくば、静岡、
東海、鳥取、熊本

研究所

湘南開発センター (藤沢)

■ 取締役・監査役および執行役員

(2021年10月1日現在)

取締役

取締役会長 ※ 鶴 正 登
取締役社長 ※ 鶴 正 雄
取締役副社長 ※ 飯 田 二 郎
取締役副社長 ※ 黒 木 安 彦
専務取締役 渡 邊 哲
専務取締役 長 澤 晋 治
専務取締役 折 田 純 一
取締役 (社外) 法 眼 健 作
取締役 (社外) 藤 岡 誠

(注)「※」の各氏は代表取締役であります。

監査役

常勤監査役 前 原 望
常勤監査役 渡 辺 英 樹
監査役 (社外) 小 林 修
監査役 (社外) 小 川 秀
監査役 (社外) 梶 谷 篤

執行役員

常務執行役員	矢 野 武 臣	執 行 役 員	石 田 光 弘
常務執行役員	中 村 哲 也	執 行 役 員	池 崎 雅 人
常務執行役員	菅 谷 良 裕	執 行 役 員	牧 野 利 英
常務執行役員	高 橋 則 幸	執 行 役 員	大 宅 健 司
執 行 役 員	山 崎 幸 夫	執 行 役 員	佐 藤 祐 樹
執 行 役 員	樋 本 章 治	執 行 役 員	谷 山 英 治
執 行 役 員	小 林 正 信	執 行 役 員	今 村 裕 之
執 行 役 員	鎌 田 浩	執 行 役 員	鶴 田 修 朗
執 行 役 員	齋 藤 慶 胤		

■ 主要なグループ会社

シール事業

【主要製品】
オイルシール
Oリング
防振ゴム
樹脂加工品
ガasket
化学合成品
メカニカルシール

ユニマテック株式会社 (茨城県北茨城市)
NOKエラストマー株式会社 (福岡県嘉麻市)
NOKフガクエンジニアリング株式会社 (静岡県菊川市)
佐賀NOK株式会社 (佐賀県嬉野市)
タイNOK Co.,Ltd. (タイ チョンブリー県)
無錫NOKフロイデンベルグCo.,Ltd. (中国 江蘇省無錫市)
NOKアジア Co.,Pte.Ltd. (シンガポール)
関西NOK販売株式会社 (大阪府吹田市)
NOKフロイデンベルググループセールスチャイナCo.,Ltd. (中国 上海市)

電子部品事業

【主要製品】
フレキシブルサーキット
プレジジョンコンポーネント

日本メクトロン株式会社 (東京都港区)
メクテックCorp. 台湾 (台湾 高雄市)
メクテックマニュファクチャリングCorp.タイLtd. (タイ アユタヤ県)
メクテックマニュファクチャリングCorp.珠海Ltd. (中国 広東省珠海市)
メクテックマニュファクチャリングCorp.蘇州 (中国 江蘇省蘇州市)
メクテックマニュファクチャリングCorp.ベトナムLtd. (ベトナム フンイエン省)
メクテックプレジジョンコンポーネント タイLtd. (タイ アユタヤ県)
メクテックCorp. 香港Ltd. (中国 香港)

その他事業

【主要製品】
事務機用ローラー製品
特殊潤滑剤
その他

シンジータック株式会社 (神奈川県横須賀市)
NOKクリューバー株式会社 (茨城県北茨城市)

Stock Information — 株式の状況

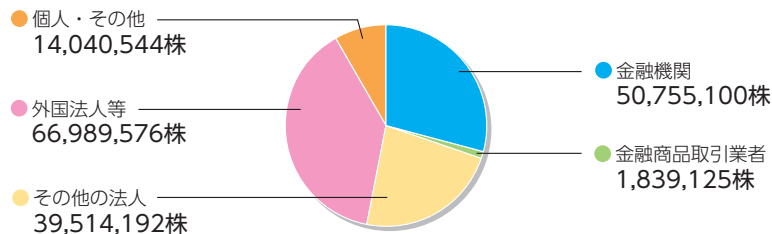
株式の状況

(2021年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 600,000,000株
- 発行済株式の総数 173,138,537株
- 株主数 10,716名
- 大株主

株 主 名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
フロイデンベルグ・エス・エー	43,457	25.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	13,096	7.6
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	8,967	5.2
正和地所株式会社	8,773	5.1
第一生命保険株式会社	8,000	4.6
トヨタ自動車株式会社	6,809	3.9
株式会社三井住友銀行	4,270	2.5
株式会社サミット経済研究所	3,176	1.8
損害保険ジャパン株式会社	3,036	1.8
株式会社SMBC信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	3,000	1.7

所有者別株式数



Shareholder Information — 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	6月
配当金受領株主 確定日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711（通話料無料） 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公 告 方 法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.nok.co.jp (ただし、事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告による公告をすることができない場 合は、日本経済新聞に掲載して行います)
単 元 株 式 数	100株
上 場 取 引 所	東京証券取引所 市場第1部 略称：NOK（コード7240）

ホームページのご案内

当社の決算情報をはじめ、当社をより理解していただくための
さまざまな情報を掲載しております。

<https://www.nok.co.jp/ir/>

NOK IR

検索



【お知らせ】

1. 住所変更等のお手続きについて

- (1) 株主様の住所変更等各種お手続きにつきましては、株主様が口座を開設された口座管理機関（証券会社等）で承ります。お手続きの詳細につきましては、お取引のある証券会社等にお問い合わせください（株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご注意ください）。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、口座管理機関である三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

2. 未受領の配当金について

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

3. 株式に関するマイナンバー制度のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係手続きで必要となります。このため、株主様からマイナンバーをお届出いただく必要がございます（お問い合わせ先は「1. 住所変更等のお手続きについて」と同様になります）。

単元未満株式の買取請求のご案内

～単元未満株式（100株未満）をお持ちの場合～

株主様が所有されている単元未満株式（100株未満の株式）につきましては、証券市場での売買ができない等制約がございます。単元未満株式は、当社に対し時価で売却（買取請求）できますので、ご希望の株主様は次の通りお問い合わせください。

- (1) 証券会社等の口座に記録された単元未満株式の買取請求手続き・手数料等の詳細につきましては、お取引のある証券会社等にお問い合わせください。
- (2) 特別口座に記録された単元未満株式は、当社所定の手続きにより時価で売却（手数料無料）することができます。お手続きの詳細につきましては、三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。

NOK CORPORATION



**UD
FONT**

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。