



第115期

中間報告書

2020年4月1日から2020年9月30日まで



NOK株式会社

(証券コード 7240)



取締役会長 鶴 正登 取締役社長 土居 清志

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに、当社グループの第115期上期（2020年4月1日から2020年9月30日まで）の中間報告書をお届け申し上げ、当上期の業績につきご報告させていただきますので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

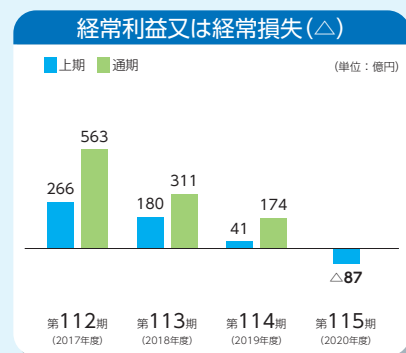
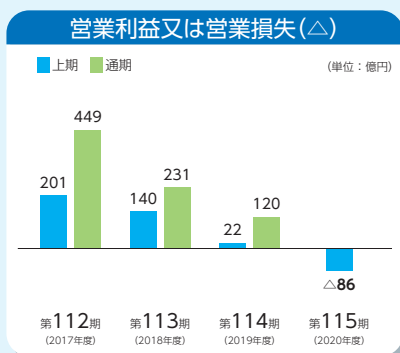
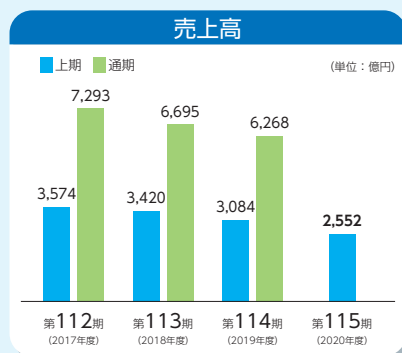
当社グループは、経営の基本として「技術に裏打ちされた独自性ある、かつ社会に有用な商品の世界中で安くつくり適正価格で売る」ことにより高い収益力を持つ強い企業集団をつくりあげることが重要と考え、この考えに基づき事業経営を展開しております。

当上期の当社グループを取り巻く経営環境については、新型コロナウイルスの感染拡大により経済活動が大幅に制限され、景気は急速に後退しました。また海外においても、企業の生産活動が停止する事態に発展し、世界経済は全体的に停滞しました。国内外ともに、経済活動は再開されつつありますが、再度の感染拡大も懸念される状況にあります。

こうした状況の下、当社グループは将来を見据えて持続的に成長発展していけるよう、各種施策を推進してまいりました。

当上期の連結業績といたしましては、売上高は2,552億円（前年同期対比17.2%の減収）、営業損失は86億1千2百万円（前年同期は21億6千4百万円の営業利益）、経常損失は86億

財務ハイライト（連結）



(注) 財務ハイライト（連結）に記載の金額は、表示単位未満を四捨五入しております。

6千4百万円（前年同期は40億8千1百万円の経常利益）、親会社株主に帰属する四半期純損失は104億6千4百万円（前年同期は13億7千万円の親会社株主に帰属する四半期純利益）となりました。

今後の当社グループを取り巻く経営環境は、国内は緩やかに回復していくとみられますが、海外では、一部の国では回復が見られるものの、その一方で新型コロナウイルスの感染拡大が再びみられる国もあり、依然として感染拡大の懸念も払拭できません。また経済活動停滞の長期化も懸念され、全体的に先行き不透明な状況となっております。

シール事業では、国内での需要は一時大きく減少しましたが、足元では回復傾向にあります。海外においても、一時的な生産休止が実施される等、大きく需要が減少しましたが、中国、北米では需要の回復が見られます。その中で、競合他社との競争激化が見込まれるため、営業・生産・技術一体となり、拡販の推進、最適地生産による生産体制の効率化に取り組むとともに、品質の向上についても引き続き取り組んでまいります。

電子部品事業では、高機能スマートフォンやハードディスクドライブ等の生産台数減少によるフレキシブルサーキット（FPC）需要の伸び悩み、季節的な需要変動への対応が課題となっております。また、自動車向けについても、世界的な自動車生産台数の停滞により、需要が落ち込んでいます。これ

らに対処すべく、新たな用途への拡販を推進するとともに、変動に強い体質づくりと、品質のさらなる向上について引き続き全社を挙げて取り組んでまいります。

ロール事業では、従来からの事務機市場の成長鈍化に加え、新型コロナウイルスの影響による仕事の変革がペーパーレス化を進め、複合機、プリンターのさらなる需要減少に繋がる懸念があります。これらに対応すべく、営業・技術一体による品質・コスト面での競争力向上、新製品の開発によりさらなる拡販を図るとともに、経営効率をより一層高めて収益力の向上に取り組んでまいります。

これらの施策を着実に実行して、持続的な成長を目指し、全グループ一丸となって邁進してゆく所存であります。

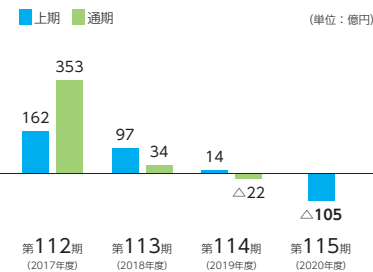
なお、当期の中間配当金につきましては、1株につき12.5円とすることといたしました。

以上、当社といたしましては、今後も株主の皆様のご期待に応えるべく、鋭意努力してまいります所存であります。

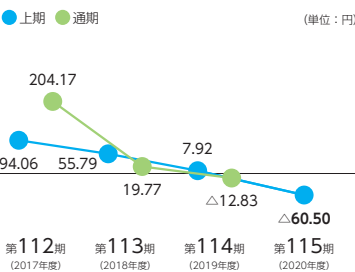
株主の皆様におかれましては、当社グループを取り巻く環境と経営の方向、さらには私どもの決意の程に深いご理解をいただき、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2020年12月

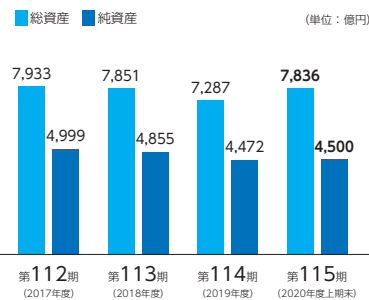
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益又は
親会社株主に帰属する四半期(当期)純損失(△)

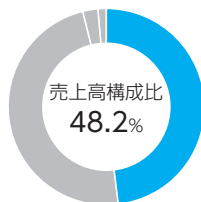


1株当たり上期(当期)純利益又は
1株当たり上期(当期)純損失(△)



総資産／純資産





シール事業

■ 売上高 1,229億9千4百万円

前年同期対比 24.0% ↗

■ 営業損失 8億5千4百万円

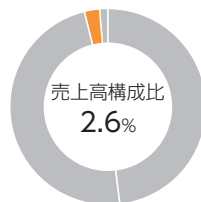
前年同期は115億7千2百万円の営業利益

自動車向けについては、第2四半期に入り需要は回復基調ですが、上期全体を通し国内外の需要が落ち込んだことにより、販売が減少しました。また、一般産業機械向けにつきましても、建設機械、工作機械、ロボット向け等の需要が落ち込んだことにより、販売が減少しました。



オイルシール

その結果、売上高は1,229億9千4百万円（前年同期対比24.0%の減収）となりました。営業損失は、人件費・経費の削減に努めましたが、販売減少の影響が大きく、8億5千4百万円（前年同期は115億7千2百万円の営業利益）となりました。



ロール事業

■ 売上高 66億4千4百万円

前年同期対比 30.3% ↗

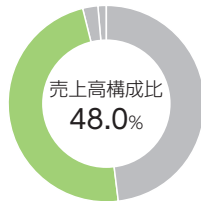
■ 営業損失 9億6千4百万円

前年同期は1億3千4百万円の営業損失

複合機および補修用部品の需要が落ち込んだことにより、販売が減少しました。その結果、売上高は66億4千4百万円（前年同期対比30.3%の減収）となりました。営業損失は、人件費・経費の削減に努めましたが、販売減少の影響が大きく、9億6千4百万円（前年同期は1億3千4百万円の営業損失）となりました。



現像ロール・帯電ロール



電子部品事業

■ 売上高 1,224億3千4百万円

前年同期対比 7.5% ↗

■ 営業損失 71億7千6百万円

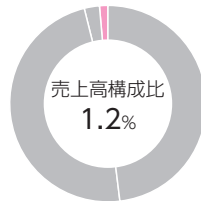
前年同期は97億7千9百万円の営業損失

特定の高性能スマートフォン向けの販売が、新規品の量産化の遅れにより減少しました。自動車向けにつきましても、自動車生産台数の減少に伴い販売が減少しました。



フレキシブルサーキット (FPC)

その結果、売上高は1,224億3千4百万円（前年同期対比7.5%の減収）となりました。営業損失は、人件費・経費の削減に努めましたが、販売減少の影響により、71億7千6百万円（前年同期は97億7千9百万円の営業損失）となりました。



その他事業

■ 売上高 31億2千7百万円

前年同期対比 32.1% ↗

■ 営業利益 3億5千5百万円

前年同期対比 24.9% ↗

特殊潤滑剤等のその他事業では、売上高は31億2千7百万円（前年同期対比32.1%の減収）となりました。営業利益は、3億5千5百万円（前年同期対比24.9%の減益）となりました。



特殊潤滑剤

CNT添加Ovalリング



高機能シールブランドLe-μ's(レミューズ)に、新たな製品をラインナップしました。

油路回路内の高圧往復動環境下における、摺動性とシール性を両立できるゴム単体シールのニーズに対し、Oval断面化および、NOK独自配合技術によるCNT（カーボンナノチューブ）を活用した製品です。摺動性良化および、耐圧性向上が望めます。

NOKのシール技術により自動車の燃費向上を支え、地球環境に貢献してまいります。

低フリクション技術で地球環境に貢献する高機能ブランド

形状設計技術 材料設計技術 表面機能設計技術 グリース技術

NEW

CNT添加Ovalリング
油圧回路内の高圧往復動環境下でシール性を維持しながら、フリクションロスも低減！

オイルシール
モーター等の回転部でシール性を維持しながら、フリクションロスも低減！

SP処理Oリング
Oリング組み付け時にスムーズな挿入を実現！さらにチョコ停も低減！

シールリング
油圧回路内の回転部で油圧を保持しながら、フリクションロスも低減！

回転・揺動用ロッドシール
高圧力下の回転・揺動部で、シール性を維持しながら、フリクションロスも低減！

機能・特性 Functions

◆形状設計技術：形状効果＋低反力による摩擦力低減 ⇒ **20%低減**

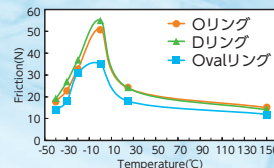
Technique of shape design: Low friction due to its shape effect & low reaction force ⇒ 20% lower

◆材料設計技術：更なる付加価値として耐圧性向上 ⇒ **耐圧性40%UP**

Technique of material design: Improvement in resistance of pressure durability ⇒ improve by 40% on resistance of oil pressure

形状設計技術 Shape Design

摩擦力測定結果 Result of measurement of friction



材料設計技術 Material Design

CNT材の材料物性 Rubber material properties with CNT

	従来材	開発材
Hs (Duro-A)	90	92
Tb (MPa)	13.0	15.3
耐圧性	1.0	1.4

耐久評価結果 Result of durability test

従来材	開発材
油圧 pressure	油圧 pressure
欠損 Damage	欠損無し No damage

Test condition
●Temp.: 150°C ●Oil pressure: 3.8MPa ●Cycles: 1mil.

NEWS

世界的なESG 投資指数「FTSE4Good Index Series」 「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に選定

当社は、代表的な ESG（環境、社会、ガバナンス）の投資のための指数である「FTSE4Good Index Series」および「FTSE Blossom Japan Index」に採用されました。

「FTSE4Good Index Series」および「FTSE Blossom Japan Index」は、ESG 関連の企業活動を重視する投資を促進することを目的に、ESG に対し優れた取り組みを行なっている企業が選定されています。当社は社会的責任（CSR）を果たすことは、事業活動の継続と一体のものであると考え、近年、ESG に関する取り組みを強化し、またその内容を CSR レポート等で分かりやすく開示することに注力してまいりました。本指標に選定されたことは、その取り組みが認められ、客観的に評価された結果と考えております。

今後も当社は、ESG への取り組みを通じて持続性ある企業体質を構築し、すべてのステークホルダーに利益と誇りをもたらす経営に邁進していきます。



FTSE Blossom
Japan

会社概要

(2020年9月30日現在)

商号	NOK株式会社 (英文 NOK CORPORATION)						
本社所在地	〒108-0073 東京都港区三田3丁目13番12号 三田MTビル (登記上の本店所在地 東京都港区芝大門1丁目12番15号) ※2020年11月24日より、本社事業所を登記上の本店所在地へ移転 電話 03 (3432) 4211 ホームページアドレス https://www.nok.co.jp						
設立	1939年12月2日						
資本金	23,335百万円						
従業員数	3,673名 (当社グループの従業員数：39,119名)						
主要な事業所	<table><tr><td>支店</td><td>仙台、水戸、宇都宮、熊谷、東京、松本、多摩、神奈川、富士、浜松、安城第一、安城第二、名古屋、大阪第一、大阪第二、広島、福岡</td></tr><tr><td>事業場</td><td>福島、二本松、北茨城、つくば、静岡、東海、鳥取、熊本</td></tr><tr><td>研究所</td><td>湘南開発センター (藤沢)</td></tr></table>	支店	仙台、水戸、宇都宮、熊谷、東京、松本、多摩、神奈川、富士、浜松、安城第一、安城第二、名古屋、大阪第一、大阪第二、広島、福岡	事業場	福島、二本松、北茨城、つくば、静岡、東海、鳥取、熊本	研究所	湘南開発センター (藤沢)
支店	仙台、水戸、宇都宮、熊谷、東京、松本、多摩、神奈川、富士、浜松、安城第一、安城第二、名古屋、大阪第一、大阪第二、広島、福岡						
事業場	福島、二本松、北茨城、つくば、静岡、東海、鳥取、熊本						
研究所	湘南開発センター (藤沢)						

取締役・監査役および執行役員

(2020年9月30日現在)

取締役	監査役
取締役会長 ※ 鶴 正 登	常勤監査役 前 原 望
取締役社長 ※ 土 居 清 志	常勤監査役 渡 辺 英 樹
取締役副社長 ※ 飯 田 二 郎	監査役 (社外) 小 林 修
取締役副社長 ※ 黒 木 安 彦	監査役 (社外) 小 川 秀 樹
専務取締役 渡 邊 哲	監査役 (社外) 梶 谷 篤
専務取締役 長 澤 晋 治	
専務取締役 鶴 正 雄	
取締役 (社外) 法 眼 健 作	
取締役 (社外) 藤 岡 誠	

(注)「※」の各氏は代表取締役であります。

執行役員

常務執行役員 沢 木 新 一	執行役員 中 山 富 雄
常務執行役員 矢 野 武 臣	執行役員 鎌 田 浩
常務執行役員 中 村 哲 也	執行役員 齋 藤 慶 胤
常務執行役員 菅 谷 良 裕	執行役員 石 田 光 弘
常務執行役員 高 橋 則 幸	執行役員 池 崎 雅 人
常務執行役員 折 田 純 一	執行役員 牧 野 利 英
執行役員 山 崎 幸 夫	執行役員 大 宅 健 司
執行役員 樋 本 章 治	執行役員 佐 藤 祐 樹
執行役員 小 林 正 信	

主要なグループ会社

シール事業 【主要製品】 オイルシール Oリング 防振ゴム 樹脂加工品 ガasket 化学合成品 メカニカルシール	ユニマテック株式会社 (茨城県北茨城市)	日本メクトロン株式会社 (東京都港区)
	NOKエラストマー株式会社 (福岡県嘉麻市)	メクテックCorp. 台湾 (台湾 高雄市)
	NOKフガクエンジニアリング株式会社 (静岡県菊川市)	メクテックマニユファクチャリングCorp.タイLtd. (タイ アユタヤ県)
	佐賀NOK株式会社 (佐賀県嬉野市)	メクテックマニユファクチャリングCorp.珠海Ltd. (中国 広東省珠海市)
	タイNOK Co.,Ltd. (タイ チョンブリー県)	メクテックマニユファクチャリングCorp.蘇州 (中国 江蘇省蘇州市)
	無錫NOKフロイデンベルグCo.,Ltd. (中国 江蘇省無錫市)	メクテックマニユファクチャリングCorp.ベトナムLtd. (ベトナム フンイエン省)
電子部品事業 【主要製品】 フレキシブルサーキット プレジジョンコンポーネント	NOKアジア Co.,Pte.Ltd. (シンガポール)	メクテックプレジジョンコンポーネント タイLtd. (タイ アユタヤ県)
	関西NOK販売株式会社 (大阪府大阪市)	メクテックCorp. 香港Ltd. (中国 香港)
	NOKフロイデンベルググループセールスチャイナCo.,Ltd. (中国 上海市)	
ロール事業 【主要製品】 事務機用ロール製品		シンジータック株式会社 (神奈川県横須賀市)
		久喜ロール工業株式会社 (埼玉県 久喜市)
		シンジータックベトナムCo.,Ltd. (ベトナム ハイフォン市)
その他事業 【主要製品】 特殊潤滑剤 その他		シンジータック香港Co.,Ltd. (中国 香港)
		NOKクリューバー株式会社 (茨城県北茨城市)

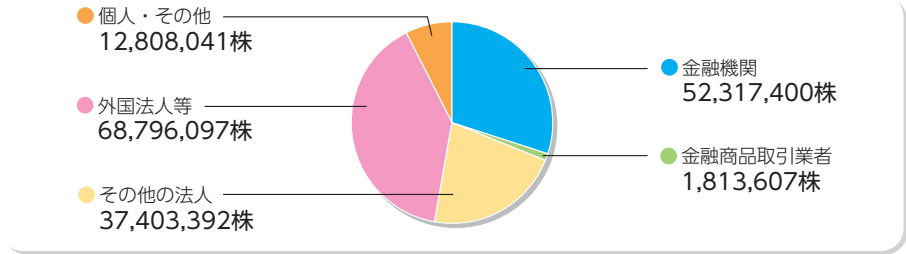
株式の状況

(2020年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 600,000,000株
- 発行済株式の総数 173,138,537株
- 株主数 9,264名
- 大株主

株 主 名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
フロイデンベルグ・エス・エー	43,457	25.1
正和地所株式会社	8,773	5.1
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	8,725	5.0
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	8,639	5.0
第一生命保険株式会社	8,000	4.6
トヨタ自動車株式会社	6,809	3.9
株式会社三井住友銀行	4,270	2.5
損害保険ジャパン株式会社	3,036	1.8
株式会社SMBC信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	3,000	1.7
NOK持株会	2,577	1.5

● 所有者別株式数



事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	6月
配当金受領株主 確定日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711（通話料無料） 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公 告 方 法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.nok.co.jp (ただし、事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告による公告をすることができない場 合は、日本経済新聞に掲載して行います)
単 元 株 式 数	100株
上 場 取 引 所	東京証券取引所 市場第1部 略称：NOK（コード7240）

ホームページのご案内

当社の決算情報をはじめ、当社をより理解していただくための
さまざまな情報を掲載しております。

<https://www.nok.co.jp/ir/>

NOK IR

検索



【お知らせ】

1. 住所変更等のお手続きについて

- (1) 株主様の住所変更等各種お手続きにつきましては、
株主様が口座を開設された口座管理機関（証券会社
等）で承ります。お手続きの詳細につきましては、
お取引のある証券会社等にお問い合わせください
（株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご
注意ください）。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きに
つきましては、口座管理機関である三菱UFJ信託銀
行にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀
行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

2. 未受領の配当金について

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本
支店でお支払いいたします。

3. 株式に関するマイナンバー制度のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務
関係手続きで必要となります。このため、株主様からマ
イナンバーをお届出いただく必要がございます（問い
合わせ先は「1. 住所変更等のお手続きについて」と同
様になります）。

単元未満株式の買取請求のご案内

～単元未満株式（100株未満）をお持ちの場合～

株主様が所有されている単元未満株式（100株未満の株式）
につきましては、証券市場での売買ができない等制約がござい
ます。単元未満株式は、当社に対し時価で売却（買取請求）で
きますので、ご希望の株主様は次の通りお問い合わせください。

- (1) 証券会社等の口座に記録された単元未満株式の買取請求
手続き・手数料等の詳細につきましては、お取引のある
証券会社等にお問い合わせください。
- (2) 特別口座に記録された単元未満株式は、当社所定の手続
きにより時価で売却（手数料無料）することができます。
お手続きの詳細につきましては、三菱UFJ信託銀行にお問
い合わせください。