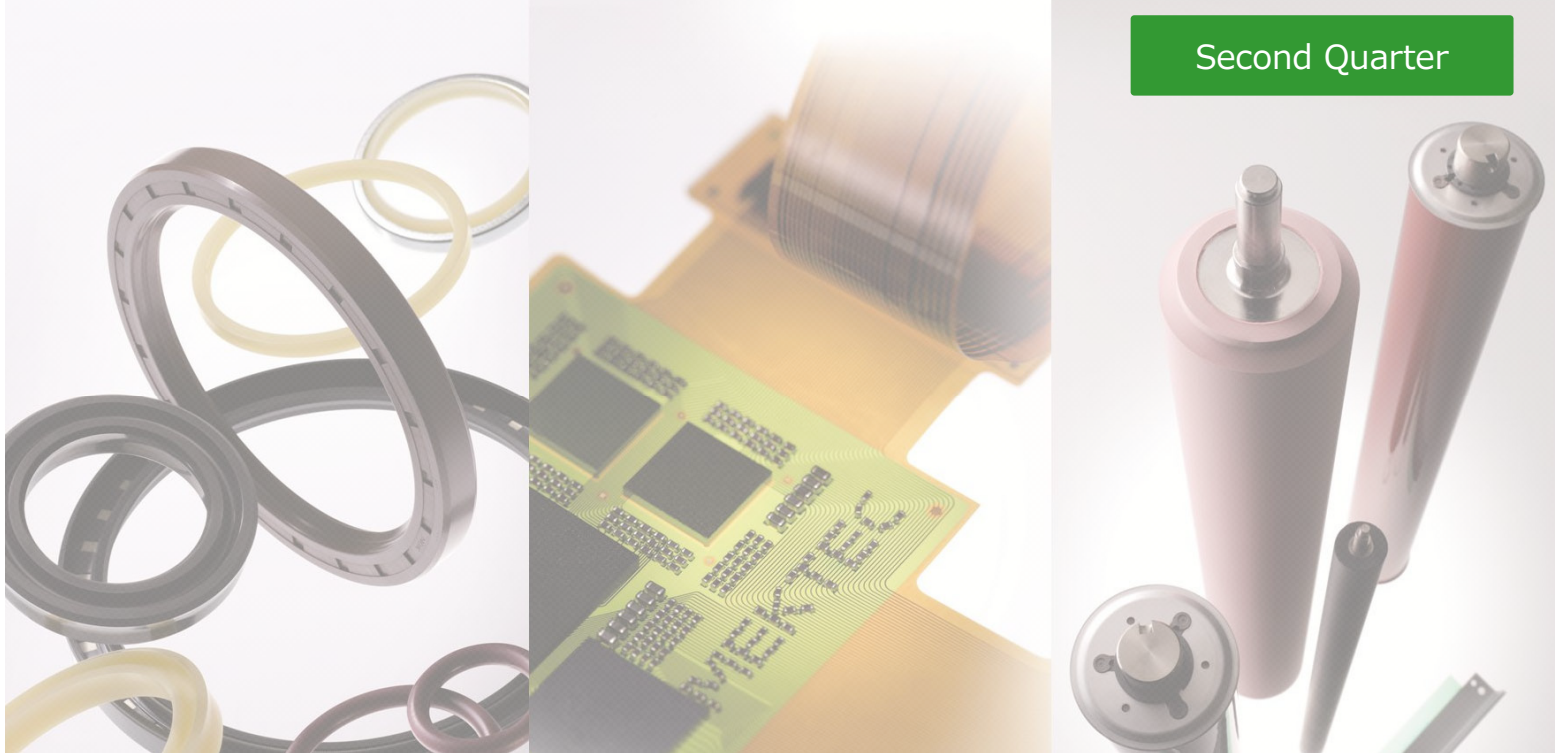




2020年3月期 第2四半期累計期間 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2019年11月12日



》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

(予定)		
1	オリエンテーション (事務局)	17:00～
2	2020年3月期 第2四半期累計期間 決算概要 ならびに 2020年3月期 決算見通し 中間配当について (代表取締役社長 土居 清志)	17:00～17:10
3	2020年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別 決算実績 ならびに 2020年3月期 セグメント別 決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (専務取締役 渡邊 哲)	17:10～17:30
4	質疑応答	17:30～18:00

—お願い—

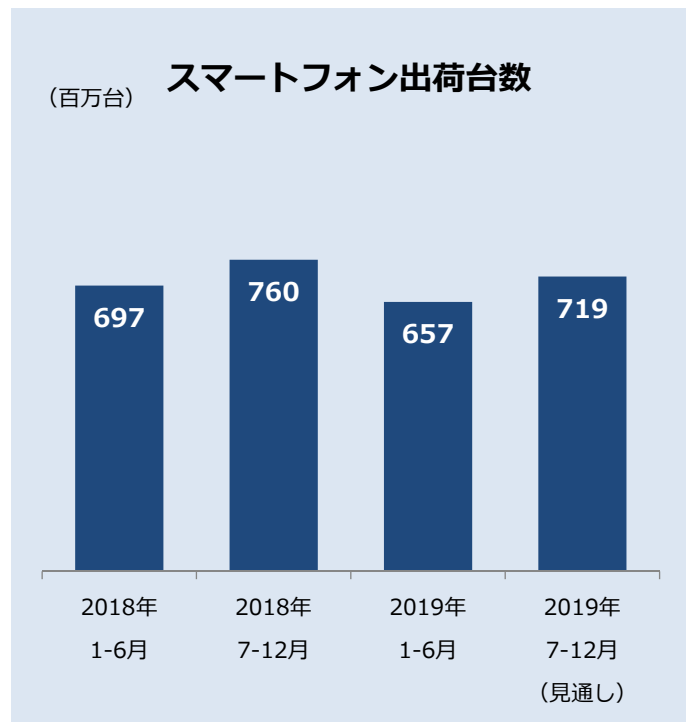
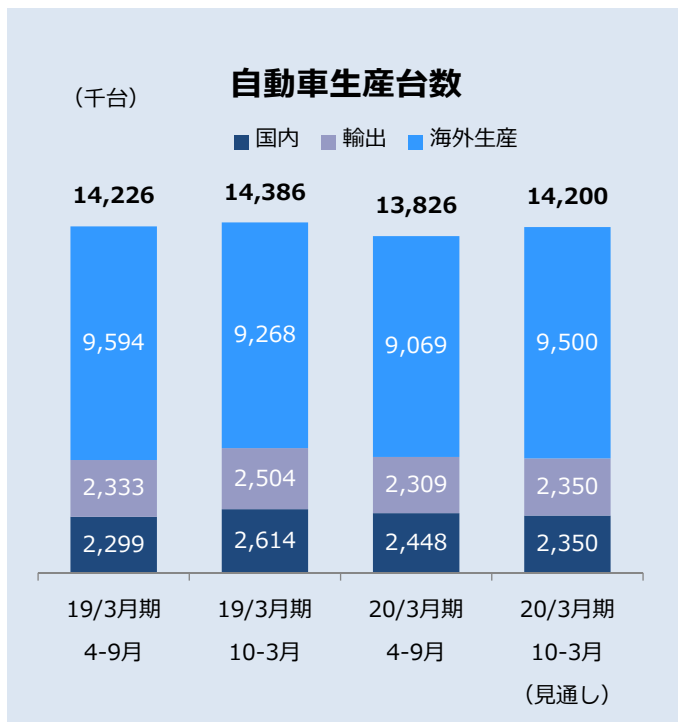
1. 質問は最後に一括してお受けします。
2. 質問は挙手後指名を受け、会社・氏名紹介後行ってください。
3. 終了は18時00分を予定させていただきます。ご了承ください。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

2020年3月期 第2四半期累計期間 決算概要





出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール事業

自動車向けは、国内での需要は底堅く推移したが、中国の需要が減少し減収。一般産業機械向けは、建設機械、工作機、ロボット向けの需要の減少により減収。営業利益は、販売の減少および人件費・経費の増加等により減益。

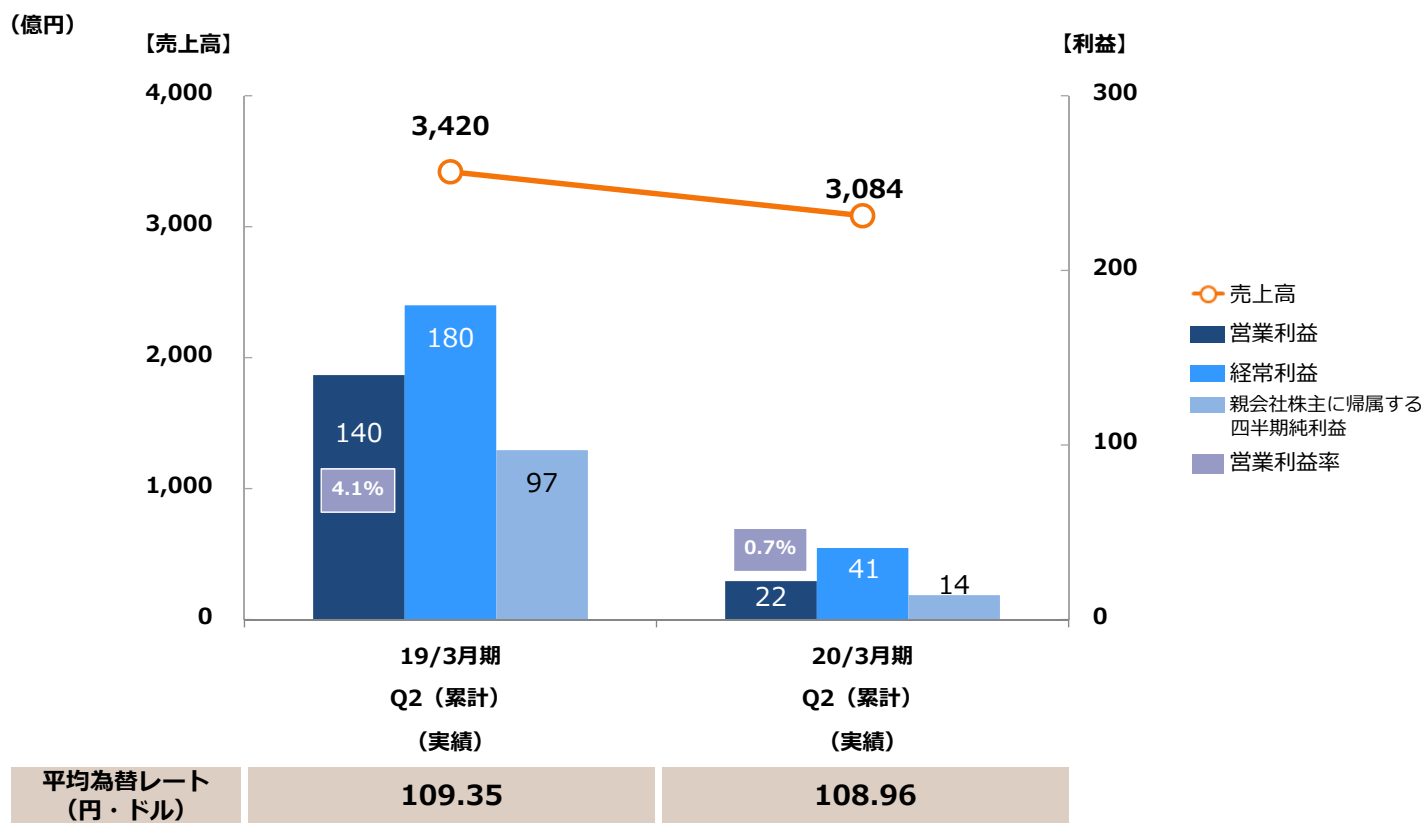
電子部品事業

スマートフォン、ハードディスクドライブ、自動車向け等の市場の低迷により販売が減少。営業利益は、償却費の減少効果はあったが、販売の減少により減益（営業損失）。

ロール事業

カラー機の伸長はあるものの、生産台数は横ばいで推移。プリンター向けの需要が減少したことにより減収。営業利益は、経費削減に努めたが販売の減少により減益（営業損失）。

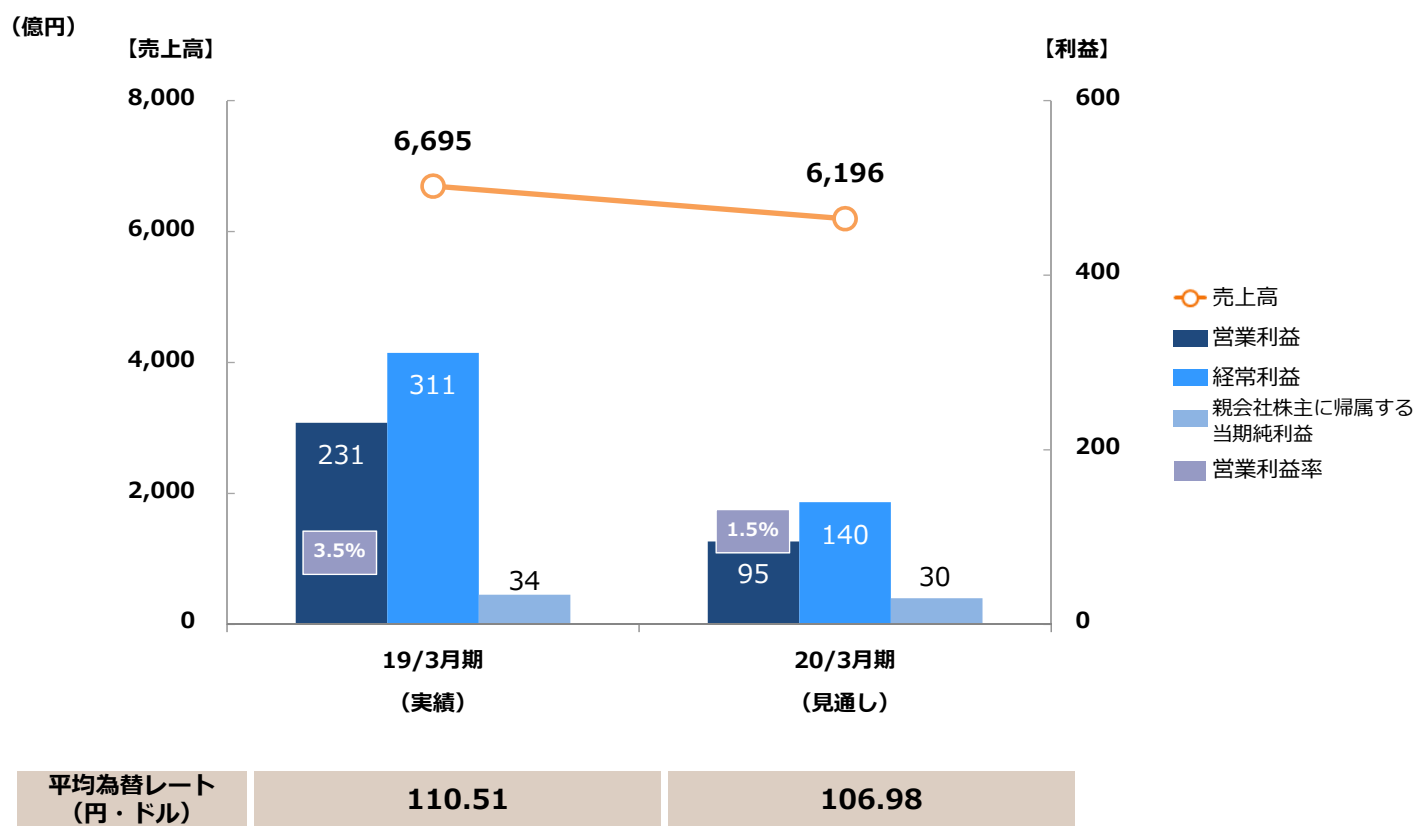
2020年3月期 第2四半期累計期間 決算実績【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2020年3月期 決算見通し【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

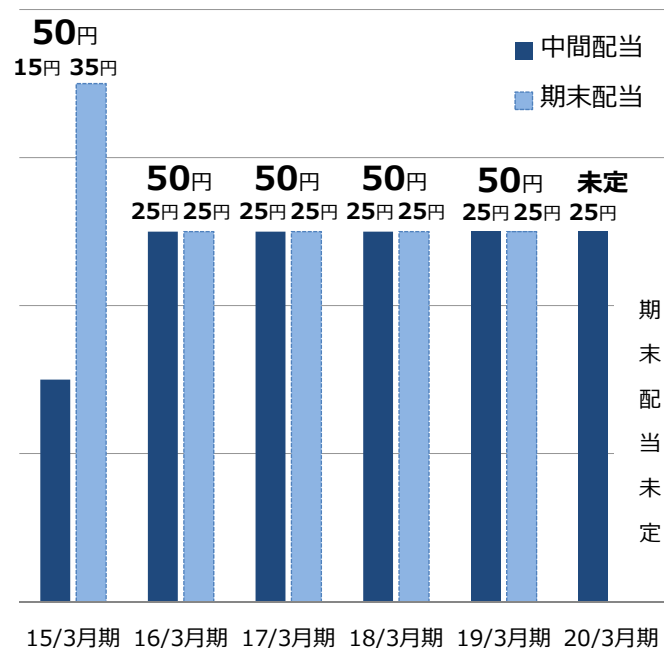
8

2019年3月期

	中間	期末
配当	25 円	25 円
配当性向	44.8 %	252.9 %

2020年3月期

	中間	期末
配当	25 円	未定
配当性向	315.7 %	未定



2020年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績



2020年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績

(億円)		19/3月期 実績 Q2 (累計)	20/3月期 実績 Q2 (累計)	前年同期比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	1,719	1,619	△ 100	△5.8%
	営業利益	184	116	△ 68	△37.0%
電子部品事業	売上高	1,543	1,323	△ 220	△14.2%
	営業利益	△ 51	△ 98	△ 47	—
ロール事業	売上高	104	95	△ 9	△8.3%
	営業利益	1	△ 1	△ 2	—
その他事業	売上高	55	46	△ 9	△15.8%
	営業利益	7	5	△ 2	△33.1%
合計	売上高	3,420	3,084	△ 337	△9.8%
	営業利益	140	22	△ 119	△84.6%

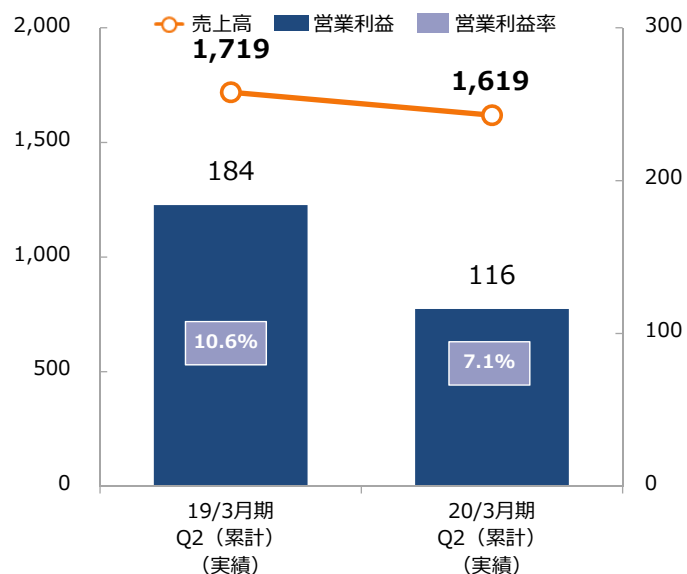
シール事業の決算実績【前年同期比】

(億円)

【売上高】

【営業利益】

20/3月期 第2四半期累計期間 実績



売上高 1,619億円 (前年同期比 △100億円)

- 国内での自動車向けの需要は底堅い
- ↘ 中国での自動車向け需要回復の遅れ
- ↘ 建機、工作機、ロボット向けの減少

営業利益 116億円 (前年同期比 △68億円)

- ↘ 販売の減少
- ↘ 人件費経費の増加
- ↘ 償却費の増加

設備投資	207	163
減価償却	102	117
従業員数	20,967 人	21,263 人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

13

シール事業：営業利益増減分析【前年同期比】

(億円)

売上高の影響

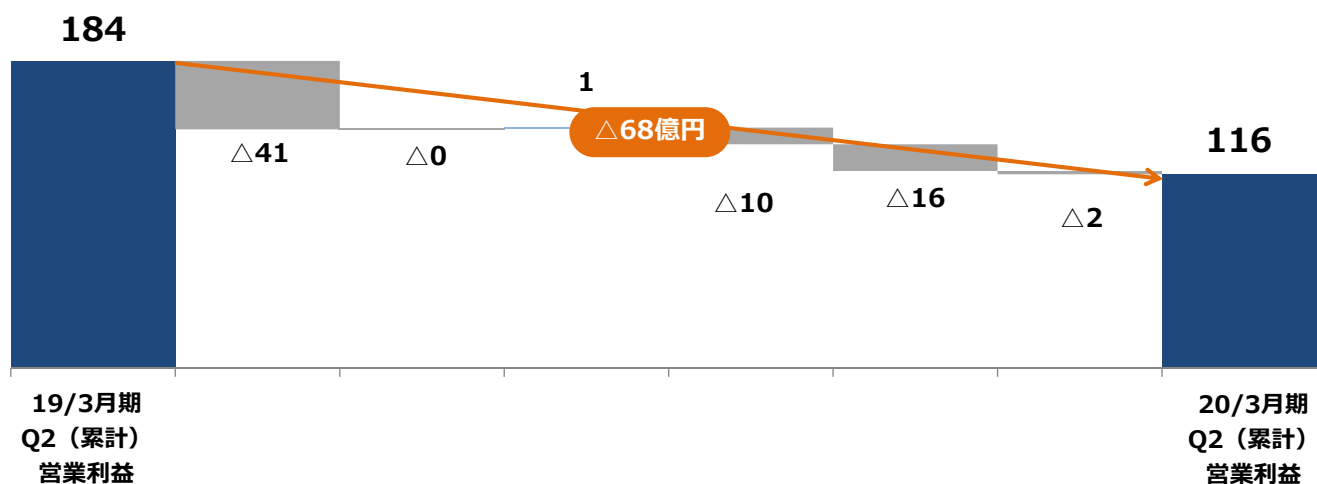
材料費

原価低減

人件費・経費他

償却費

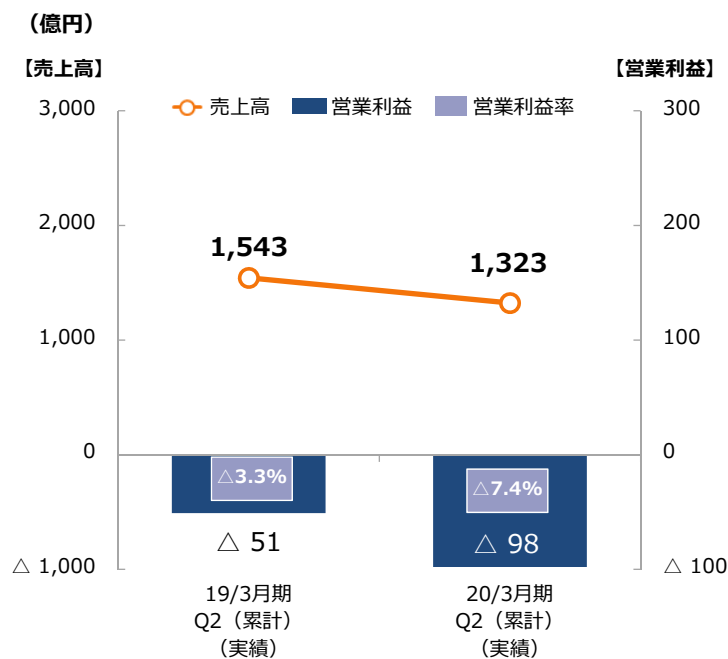
為替の影響



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

14

電子部品事業の決算実績【前年同期比】



20/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 1,323億円 (前年同期比 △220億円)

- ▼ スマートフォン、HDD、自動車等の市場の低迷
- ▼ スマートフォン向けの減少

営業利益 △98億円 (前年同期比 △47億円)

- ▼ スマートフォン向けの販売減少
- ⬆ 歩留りの改善
- ⬆ 人件費経費の削減
- ⬆ 償却費の減少

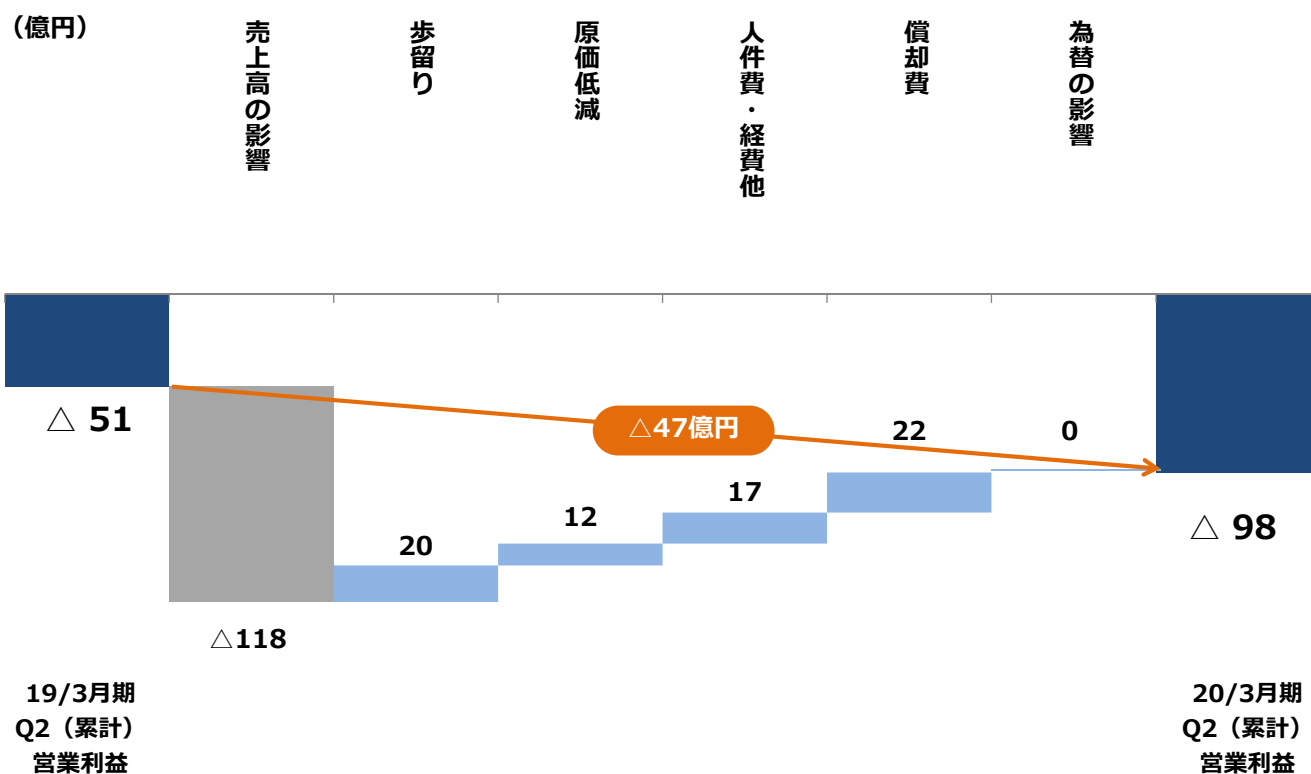
設備投資	133	114
減価償却	119	95
従業員数	20,446人	18,532人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

15

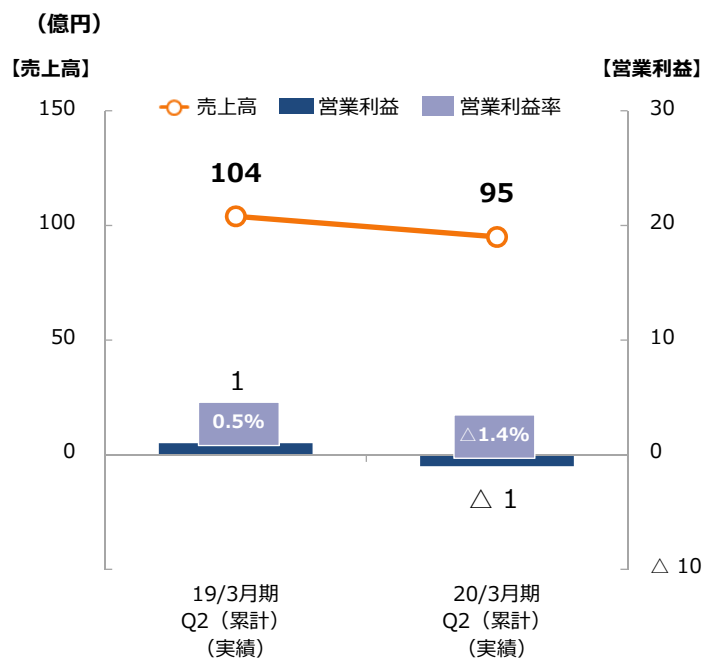
電子部品事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

16

》》 ロール事業の決算実績【前年同期比】



20/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 95億円 (前年同期比 △9億円)

↳ プリンター部品の需要の減少

営業利益 △1億円 (前年同期比 △2億円)

↳ 販売の減少

➤ 原価低減の効果

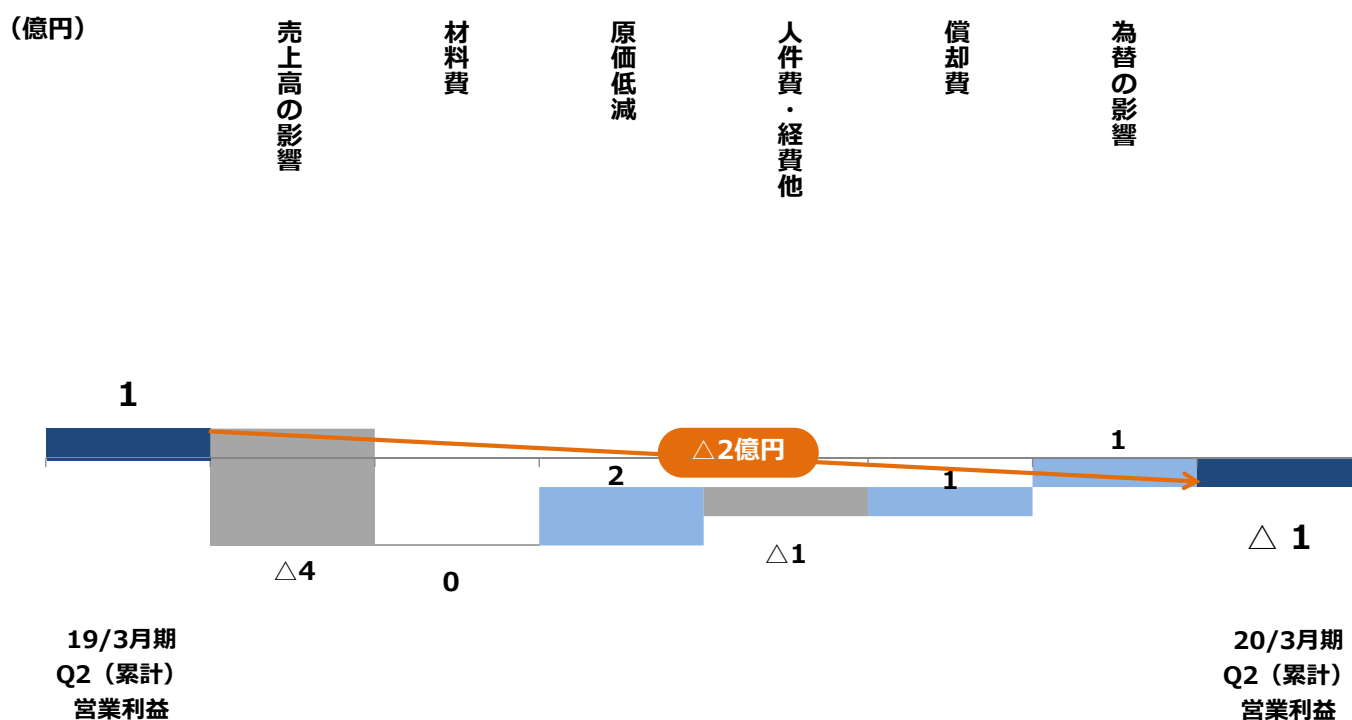
設備投資	3	3
減価償却	5	4
従業員数	2,023人	1,929人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

17

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

18



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

19

2020年3月期 決算見通し
ならびに セグメント別決算見通し



2020年3月期 決算修正見通し 【前年同期対比】

(億円)	19/3月期			20/3月期			前年同期比増減					
	実績			実績	11/12付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
	上半期	下半期	通期		上半期	下半期	金額	率	金額	率	金額	率
売上高	3,420	3,275	6,695	3,084	3,112	6,196	△ 337	△9.8%	△ 162	△5.0%	△ 499	△7.5%
営業利益	140	91	231	22	73	95	△ 119	△84.6%	△ 18	△19.4%	△ 136	△58.9%
経常利益	180	131	311	41	99	140	△ 140	△77.4%	△ 32	△24.3%	△ 171	△55.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	97	△ 62	34	14	16	30	△ 83	△85.8%	79	-	△ 4	△12.3%
営業利益率	4.1%	2.8%	3.5%	0.7%	2.4%	1.5%	△3.4pt	-	△0.4pt	-	△1.9pt	-
設備投資額	344	357	701	280	306	586	△ 64	-	△ 51	-	△ 115	-
減価償却費	227	241	468	217	224	441	△ 10	-	△ 17	-	△ 27	-
平均為替レート※ (円/ドル)	109.35	111.67	110.51	108.96	105.00	106.98	△ 0.39	-	△ 6.67	-	△ 3.53	-
従業員数(人)	43,636	42,251	42,251	41,897	40,422	40,422	△ 354	-	△ 1,829	-	△ 1,829	-

※プラスは円安、△は円高



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

2020年3月期 セグメント別 決算修正見通し

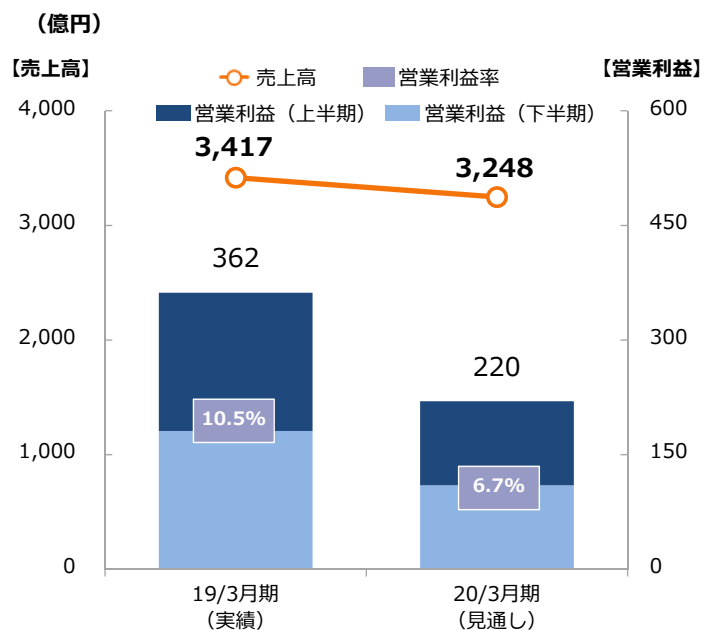
(億円)		19/3月期			20/3月期			前年同期比増減					
		実績			実績	11/12付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
		上半期	下半期	通期		上半期	下半期	通期	金額	率	金額	率	金額
シール事業	売上高	1,719	1,698	3,417	1,619	1,629	3,248	△ 100	△5.8%	△ 69	△4.1%	△ 169	△4.9%
	営業利益	184	178	362	116	104	220	△ 68	△37.0%	△ 74	△41.6%	△ 142	△39.2%
電子部品事業	売上高	1,543	1,431	2,974	1,323	1,350	2,673	△ 220	△14.2%	△ 81	△5.7%	△ 301	△10.1%
	営業利益	△ 51	△ 91	△ 142	△ 98	△ 29	△ 127	△ 47	－	61	－	15	－
ロール事業	売上高	104	97	201	95	91	186	△ 9	△8.3%	△ 6	△6.3%	△ 15	△7.3%
	営業利益	1	△ 2	△ 1	△ 1	△ 4	△ 5	△ 2	－	△ 2	－	△ 4	－
その他事業	売上高	55	49	104	46	43	89	△ 9	△15.8%	△ 6	△12.1%	△ 15	△14.1%
	営業利益	7	5	12	5	2	7	△ 2	△33.1%	△ 3	△54.3%	△ 5	△41.9%
合計	売上高	3,420	3,275	6,695	3,084	3,112	6,196	△ 337	△9.8%	△ 162	△5.0%	△ 499	△7.5%
	営業利益	140	91	231	22	73	95	△ 119	△84.6%	△ 18	△19.4%	△ 136	△58.9%



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

シール事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 3,248億円（前期比 △169億円）

- 国内での自動車向けの需要は底堅い
- ↘ 中国での自動車向け需要回復の遅れ
- ↘ 建機、工作機、ロボット向けの減少

営業利益 220億円（前期比 △142億円）

- ↘ 販売の減少
- ↘ 人件費経費の増加
- ↘ 償却費の増加

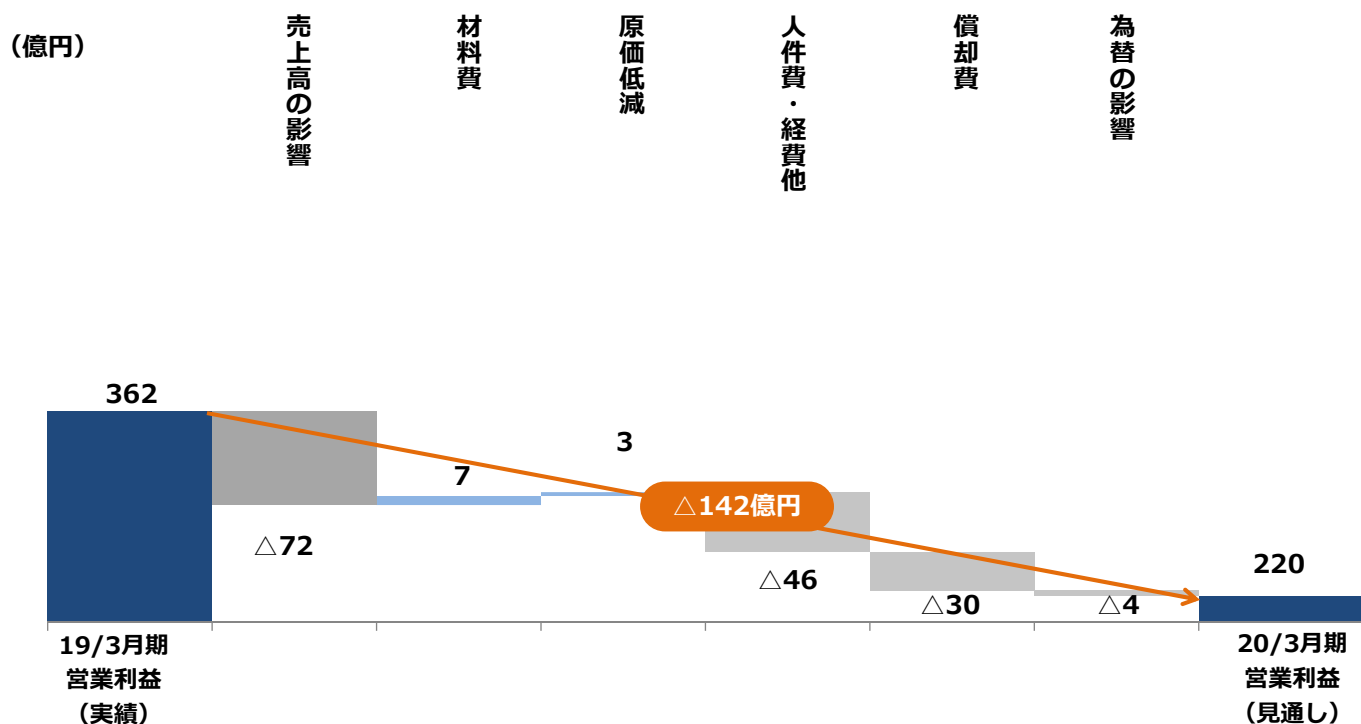
設備投資	415	357
減価償却	212	238
従業員数	21,293人	21,451人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

23

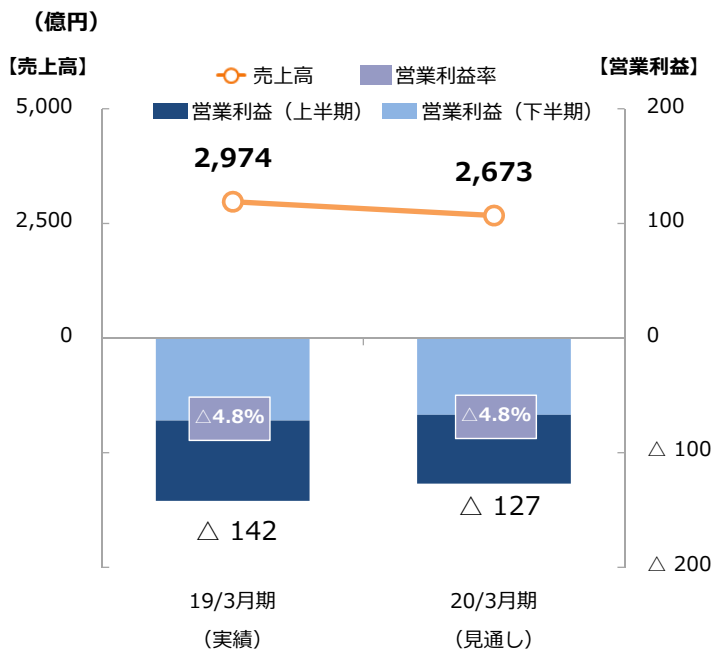
シール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

24

》 電子部品事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 2,673億円 (前期比 △301億円)

↳ 高性能スマートフォン向けの需要が減少

営業利益 △127億円 (前期比 +15億円)

↳ 販売の減少

↗ 償却費の減少

↗ 人件費経費の削減

↗ 歩留りの改善

↗ 原価低減の効果

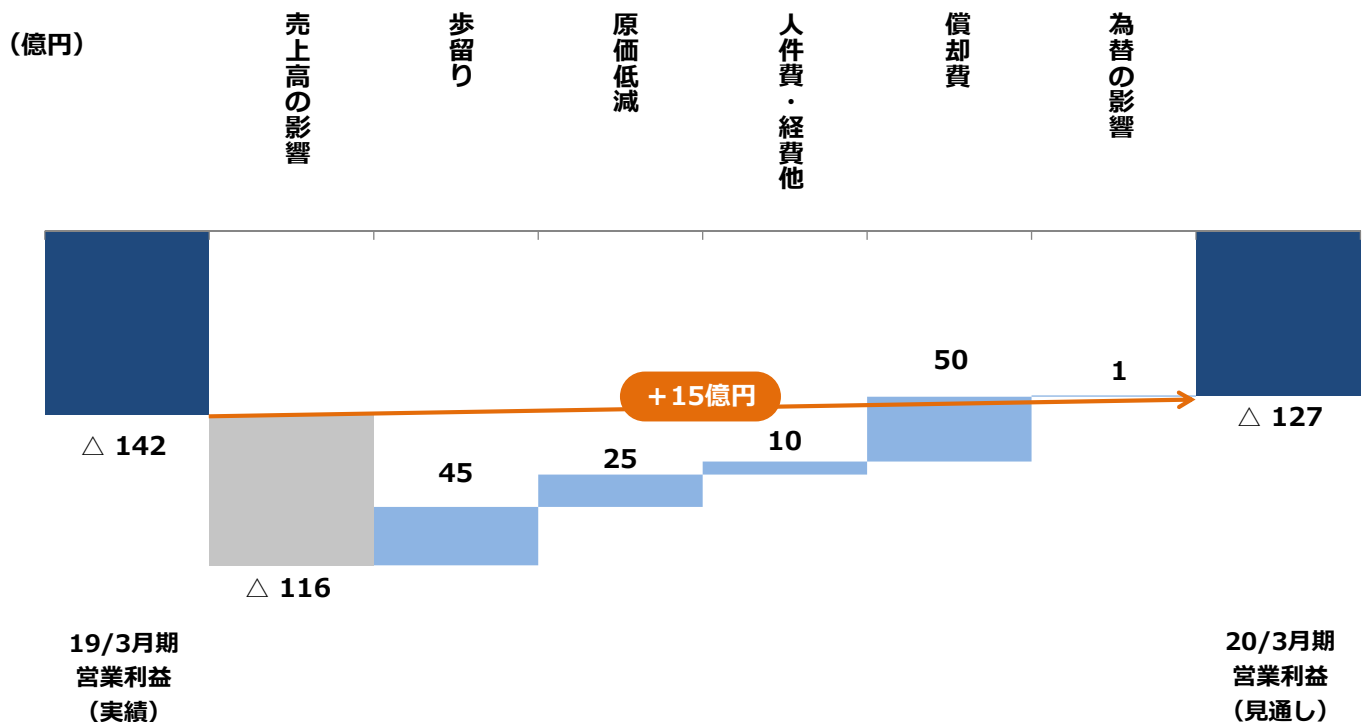
設備投資	275	215
減価償却	244	191
従業員数	18,784人	16,783人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

25

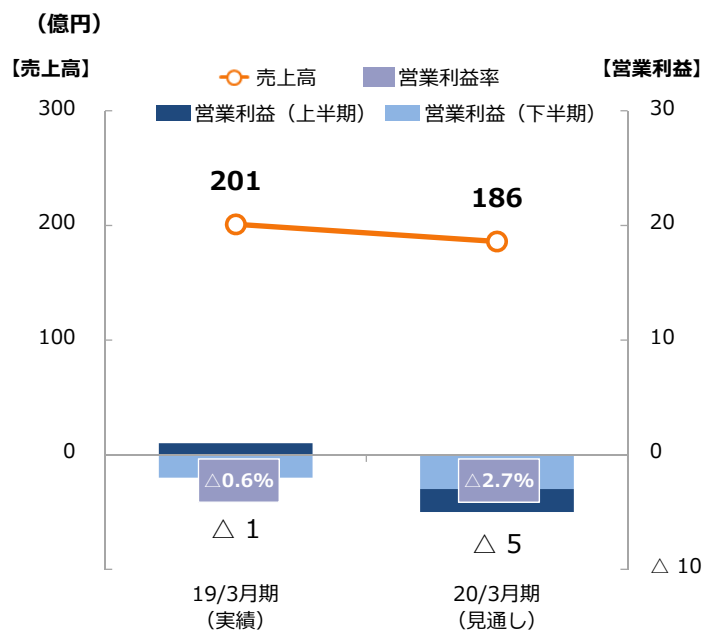
》 電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

26

》》 ロール事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 186億円 (前期比 △15億円)

↳ 事務機の需要が減少

営業利益 △5億円 (前期比 △4億円)

↳ 販売の減少

➤ 原価低減の効果

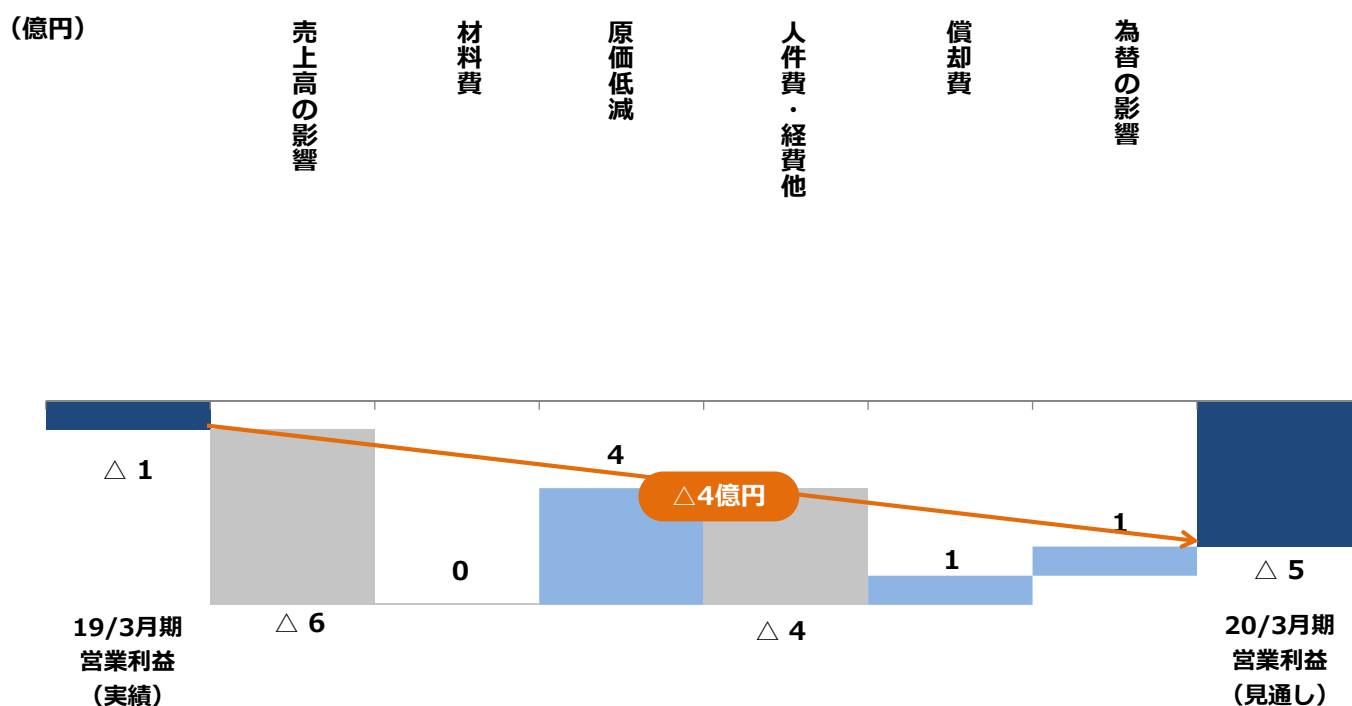
設備投資	8	12
減価償却	10	9
従業員数	1,986人	2,017人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28



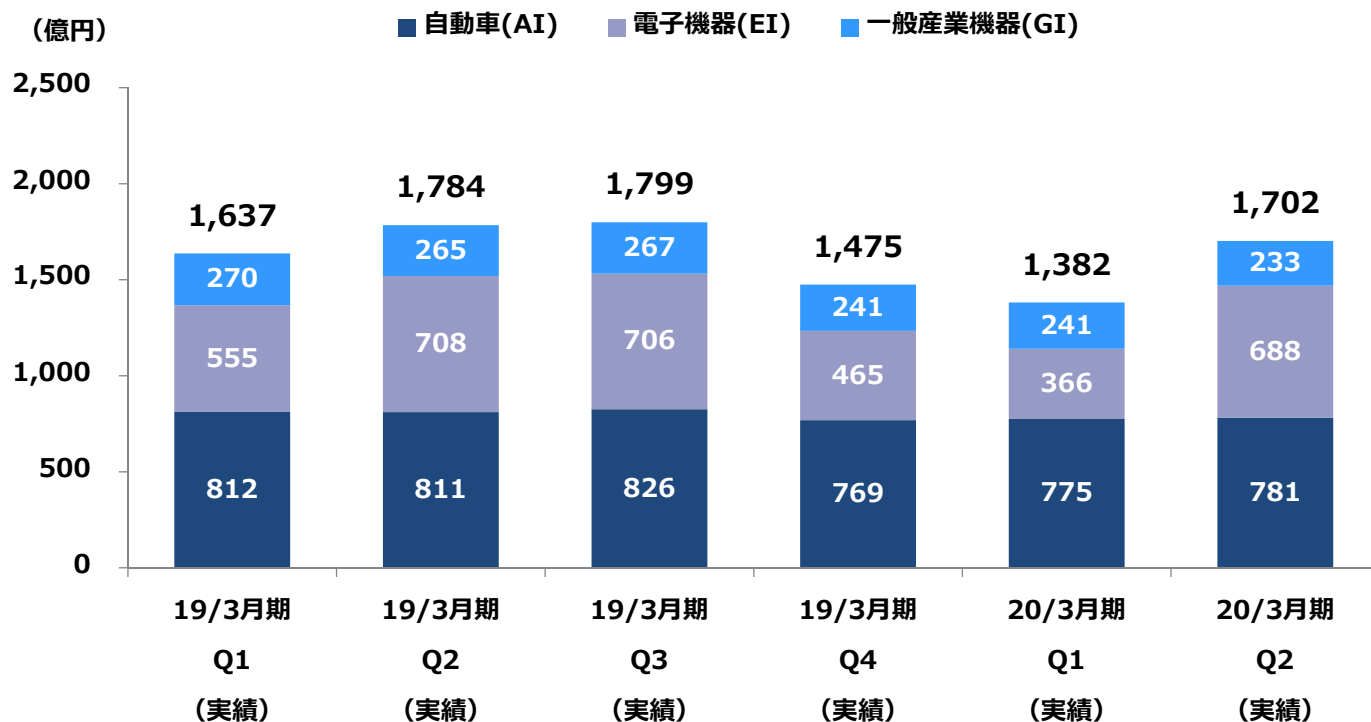
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

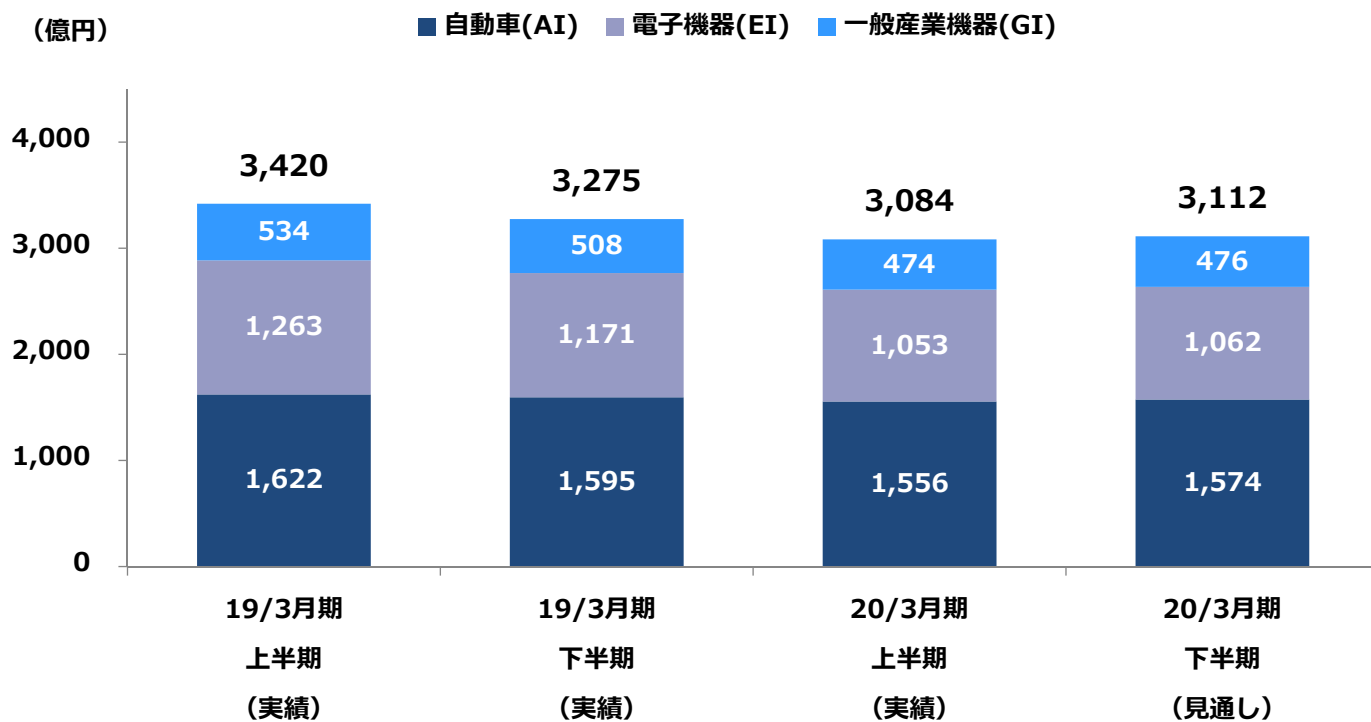


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

31

業種別：連結売上高推移（半期）

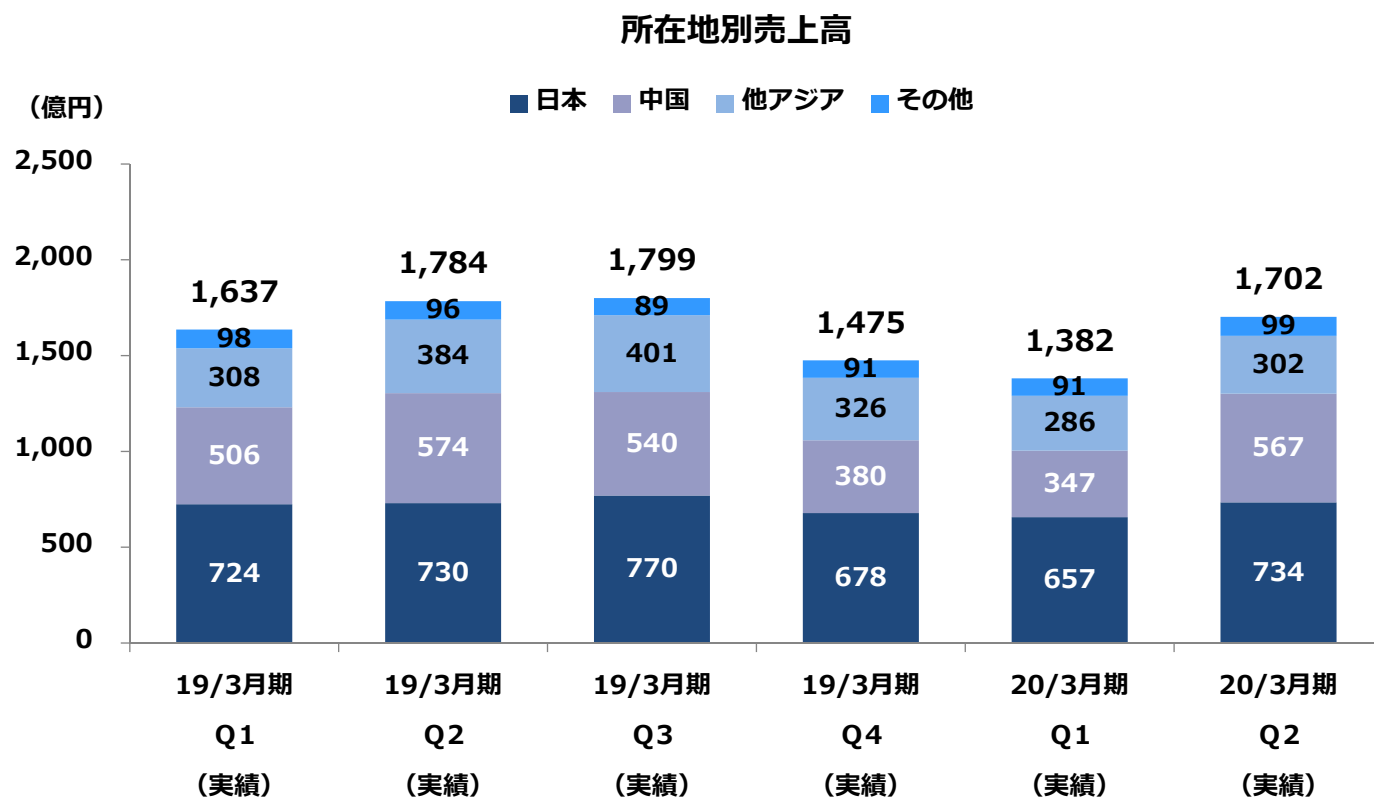
業種別売上高



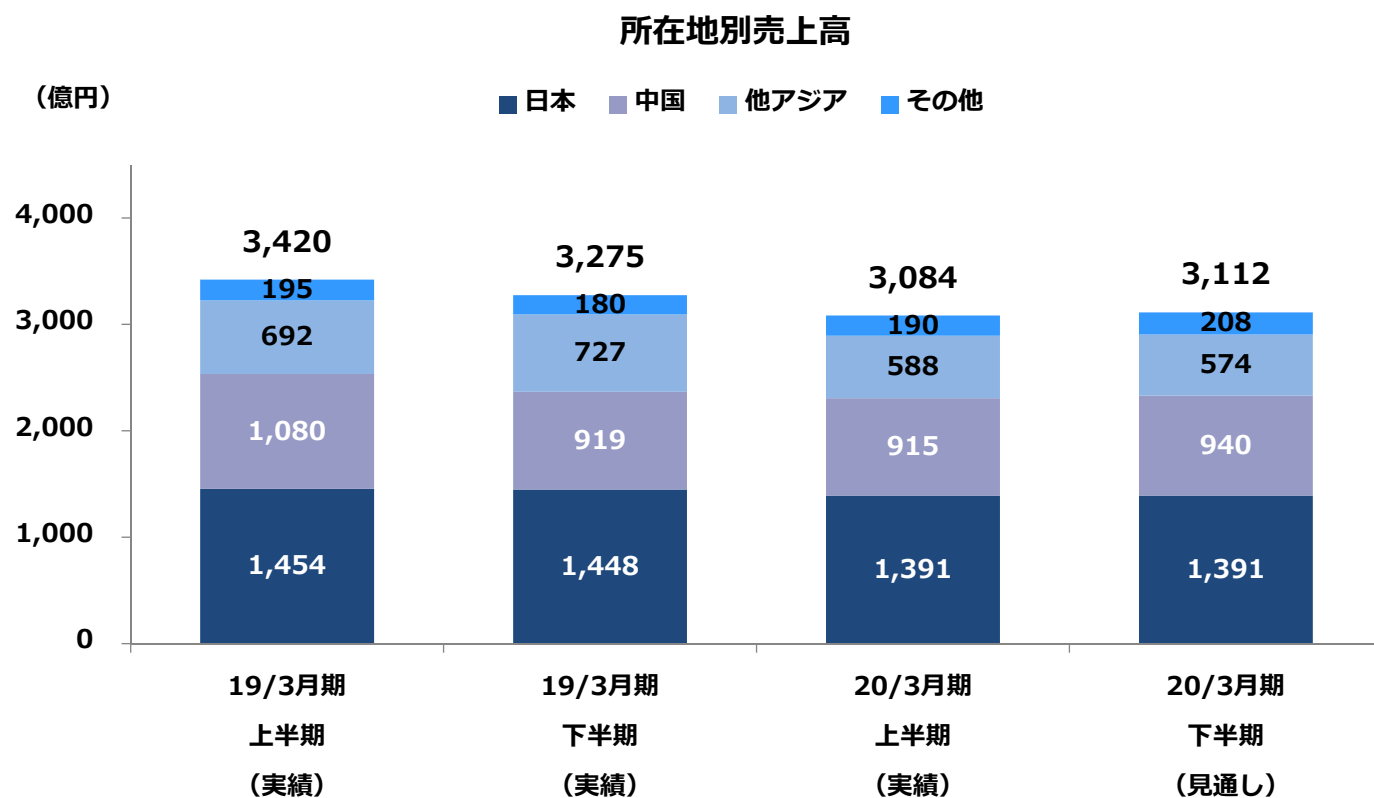
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

32

所在地別：連結売上高推移（四半期）

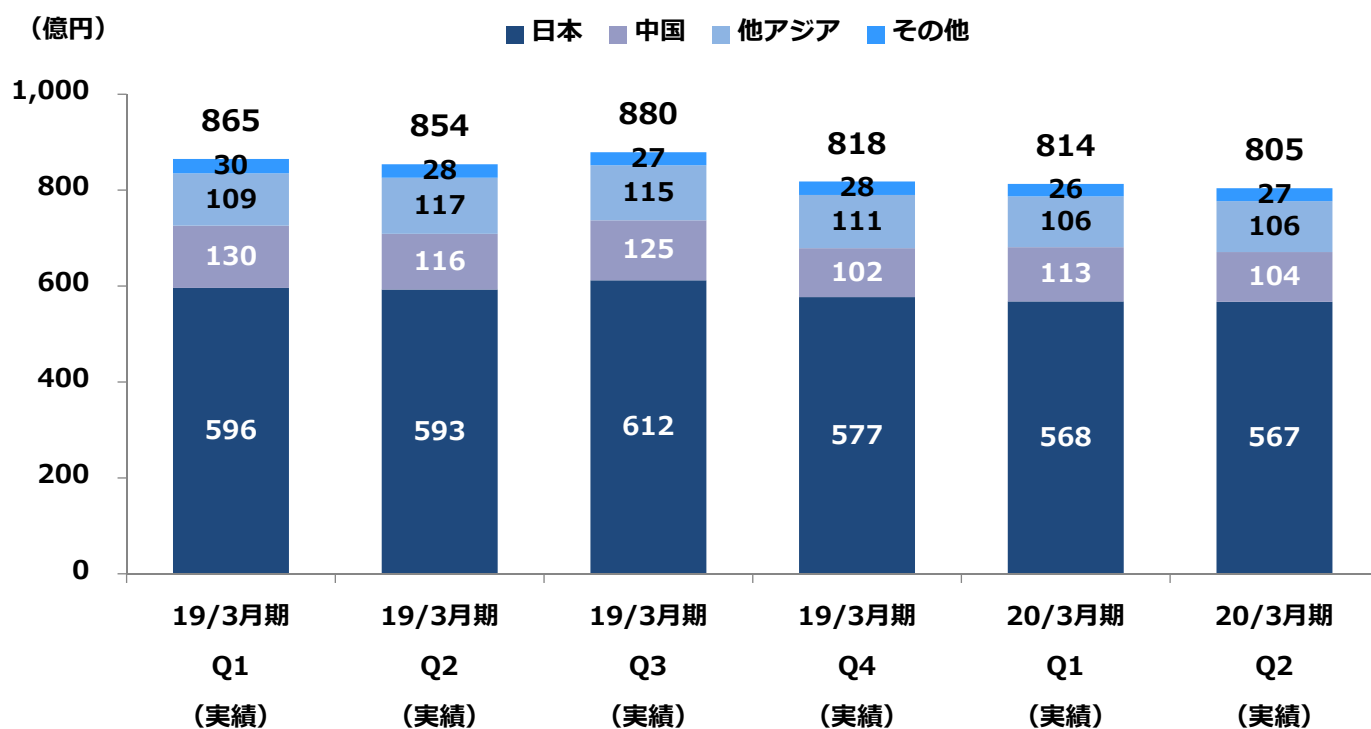


所在地別：連結売上高推移（半期）



》 所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

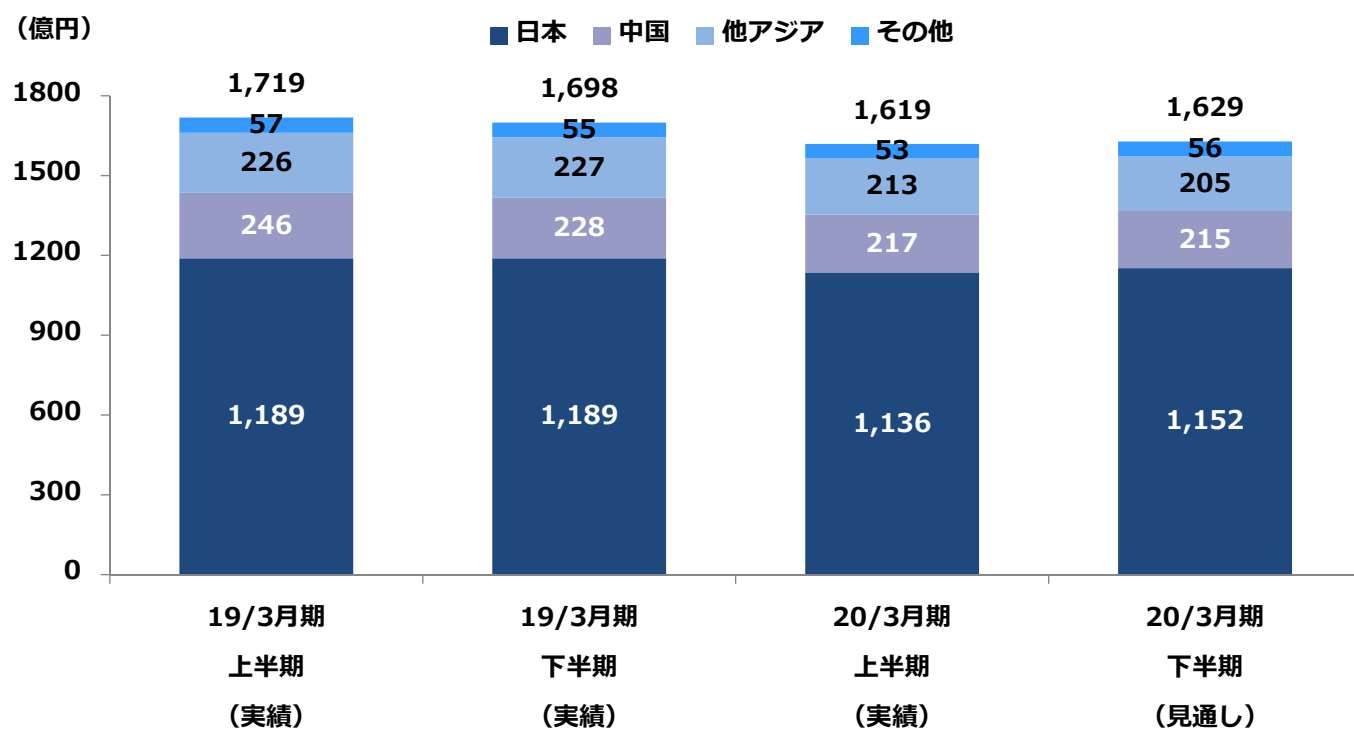


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

35

》 所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

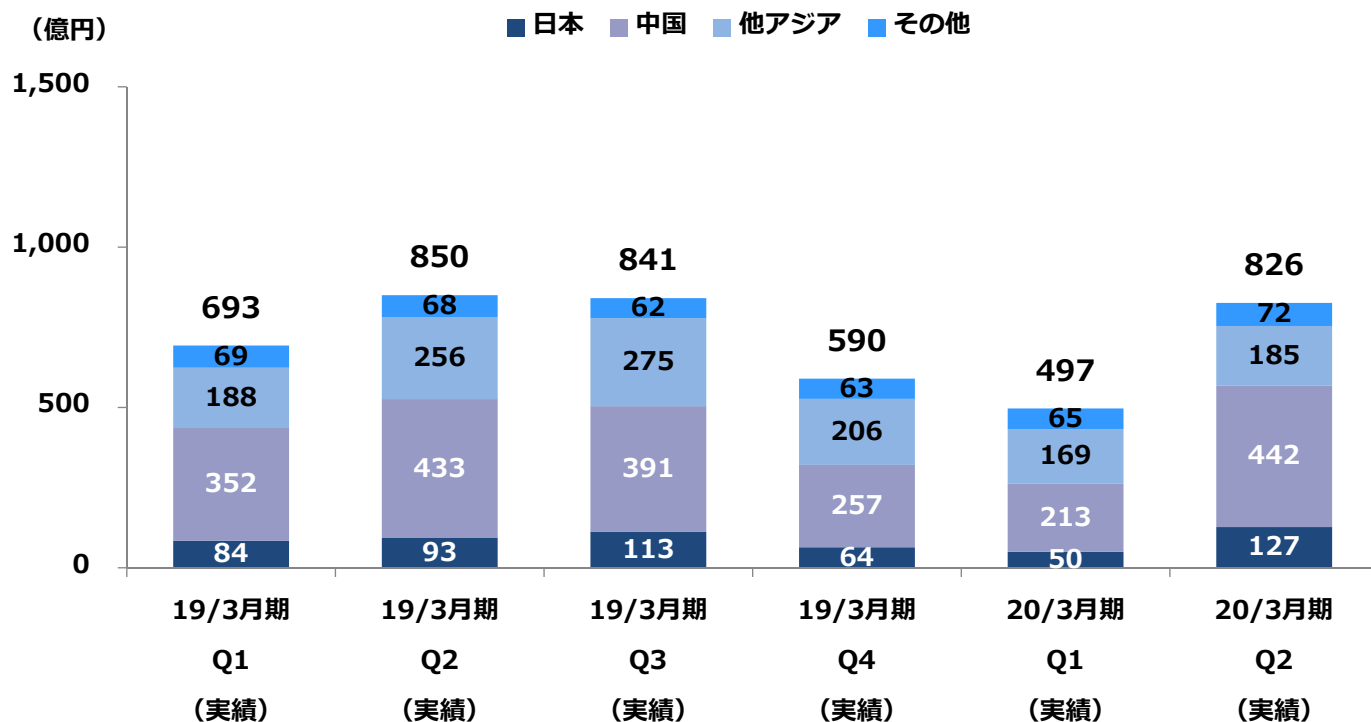


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

36

》 所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

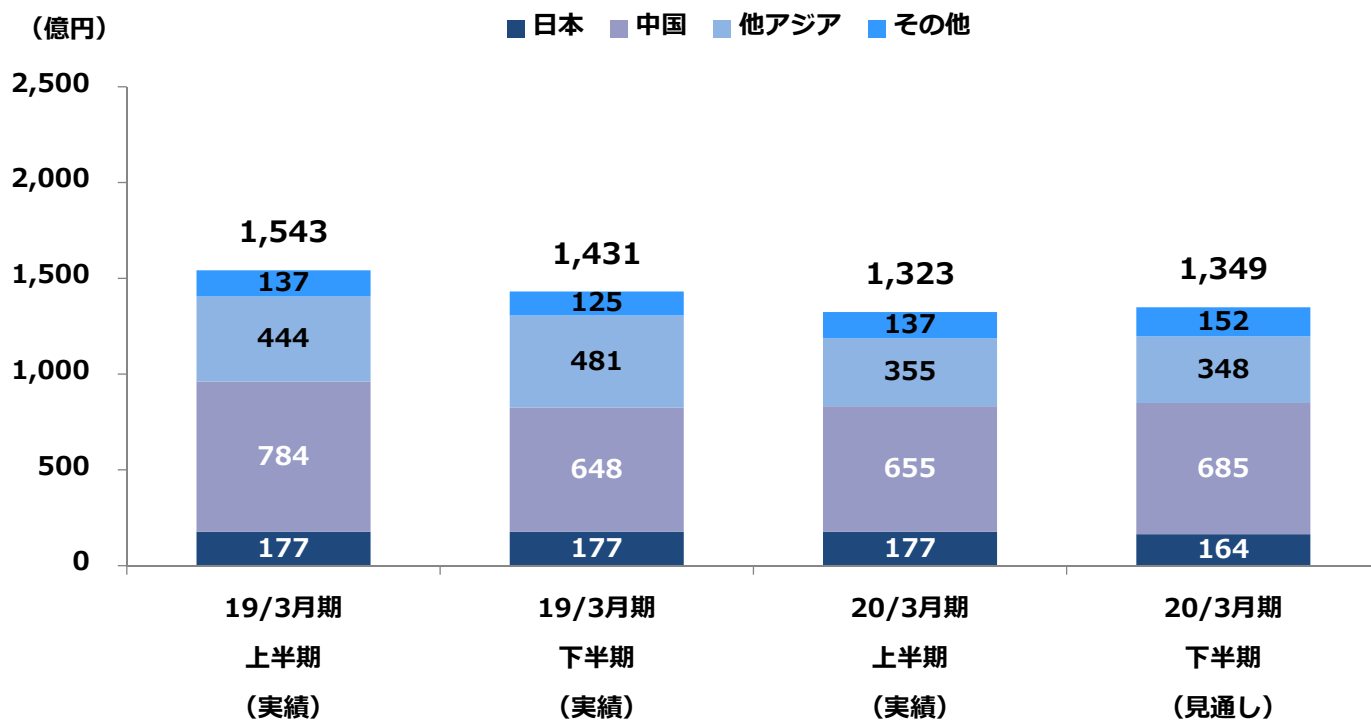


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

37

》 所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

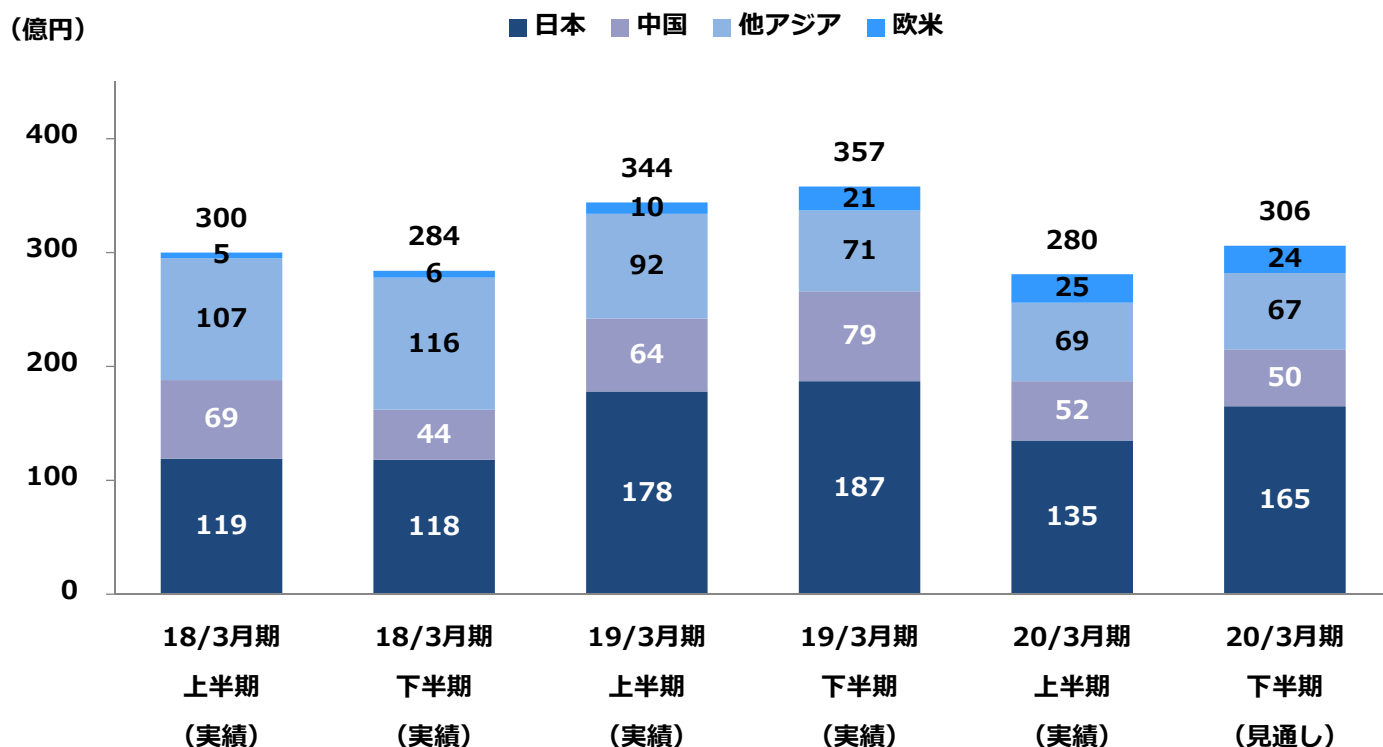


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

* 設備投資には無形固定資産の取得を含んでいます

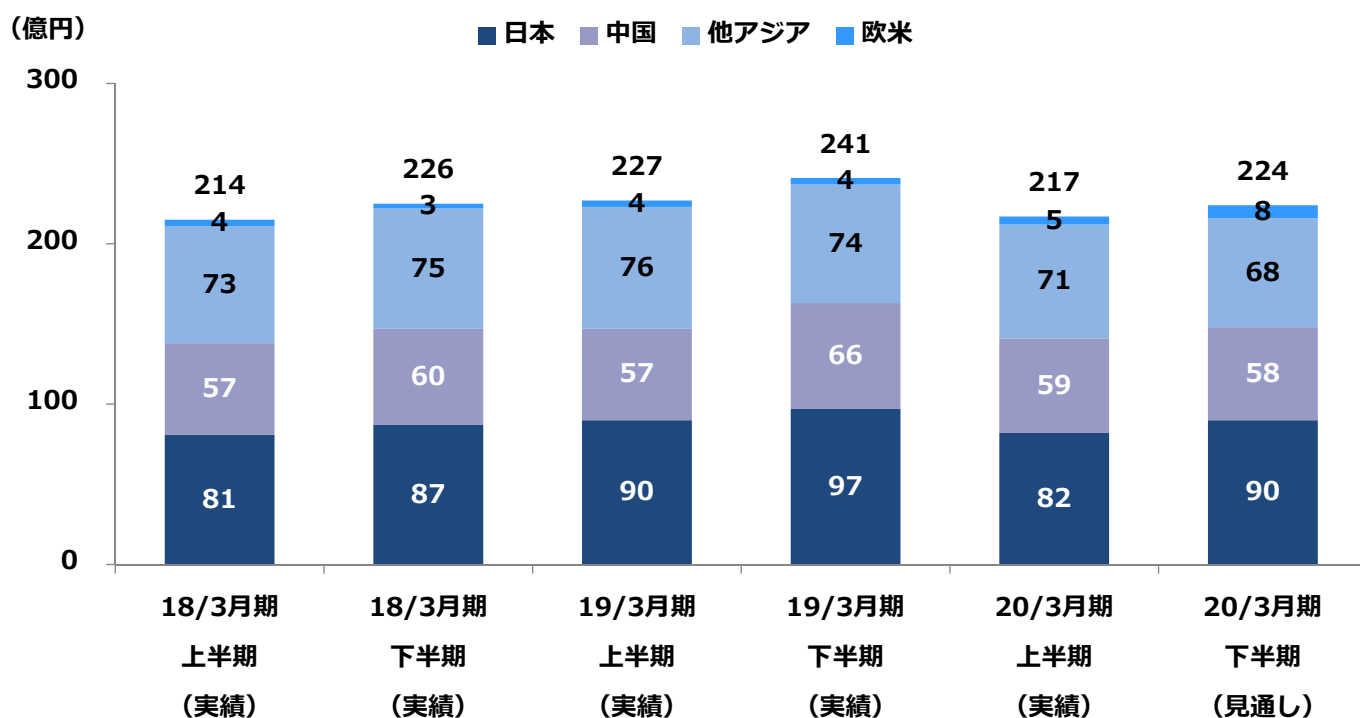


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

39

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

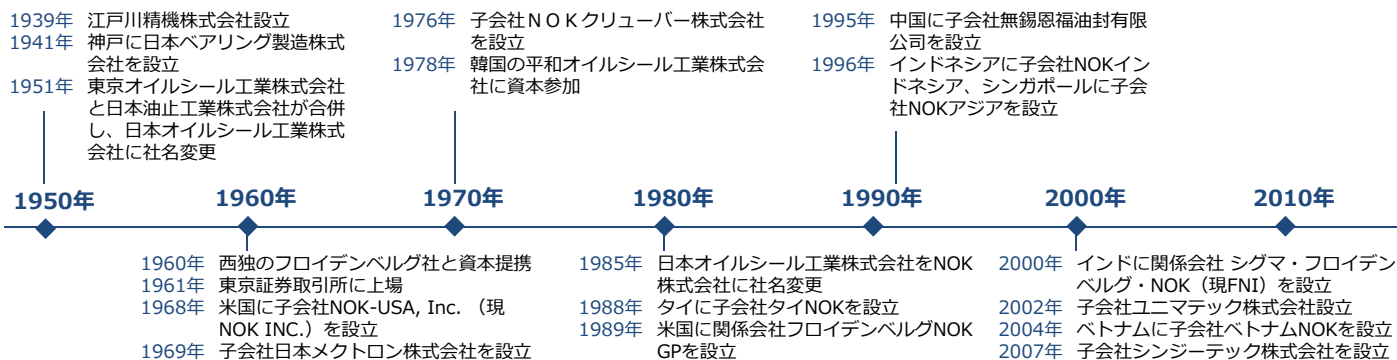
40



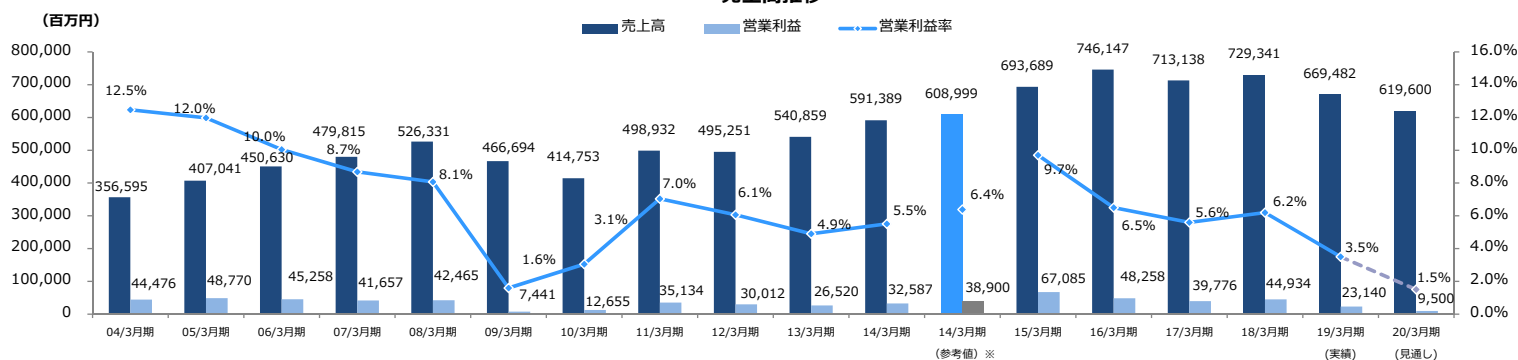
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料

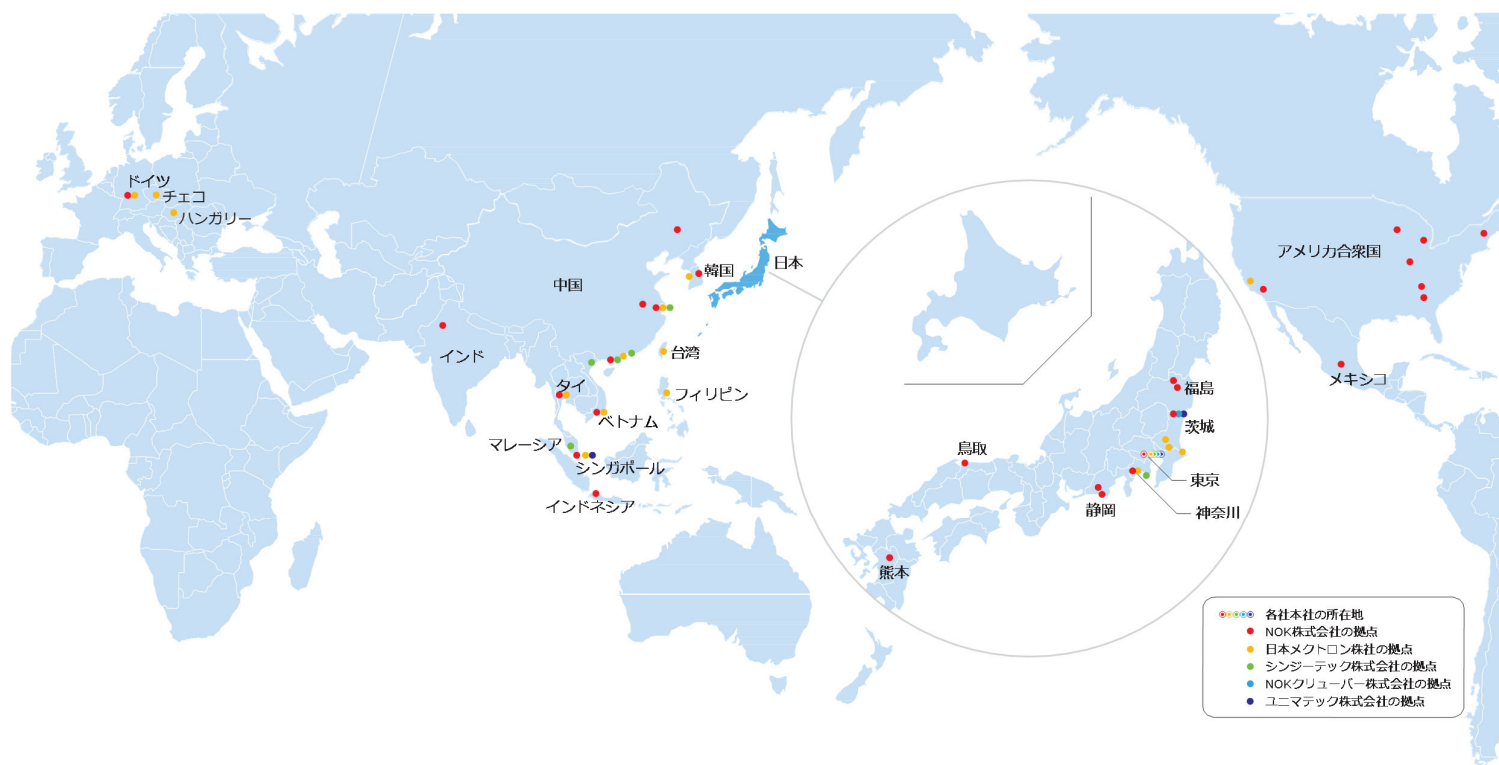




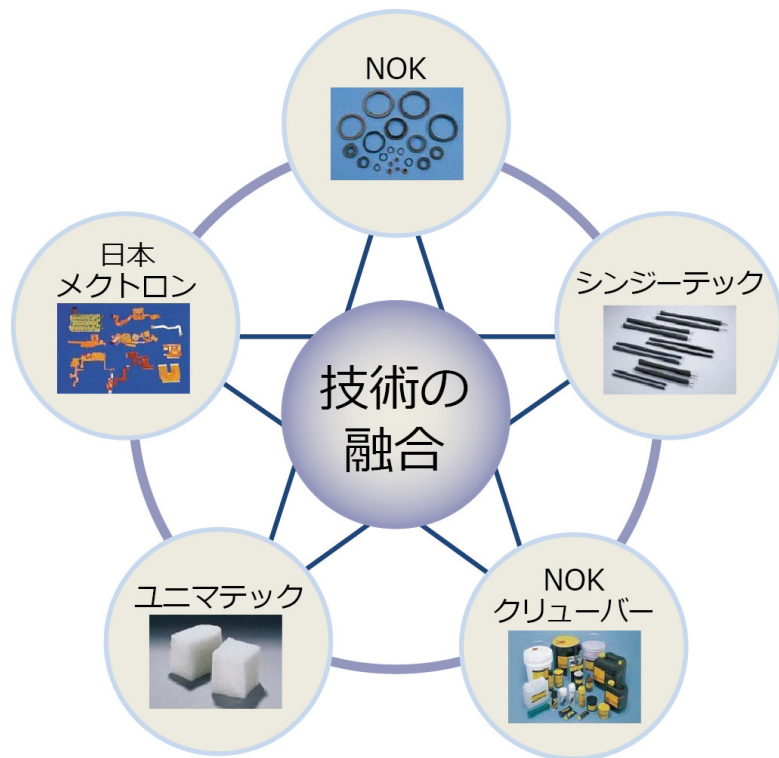
売上高推移



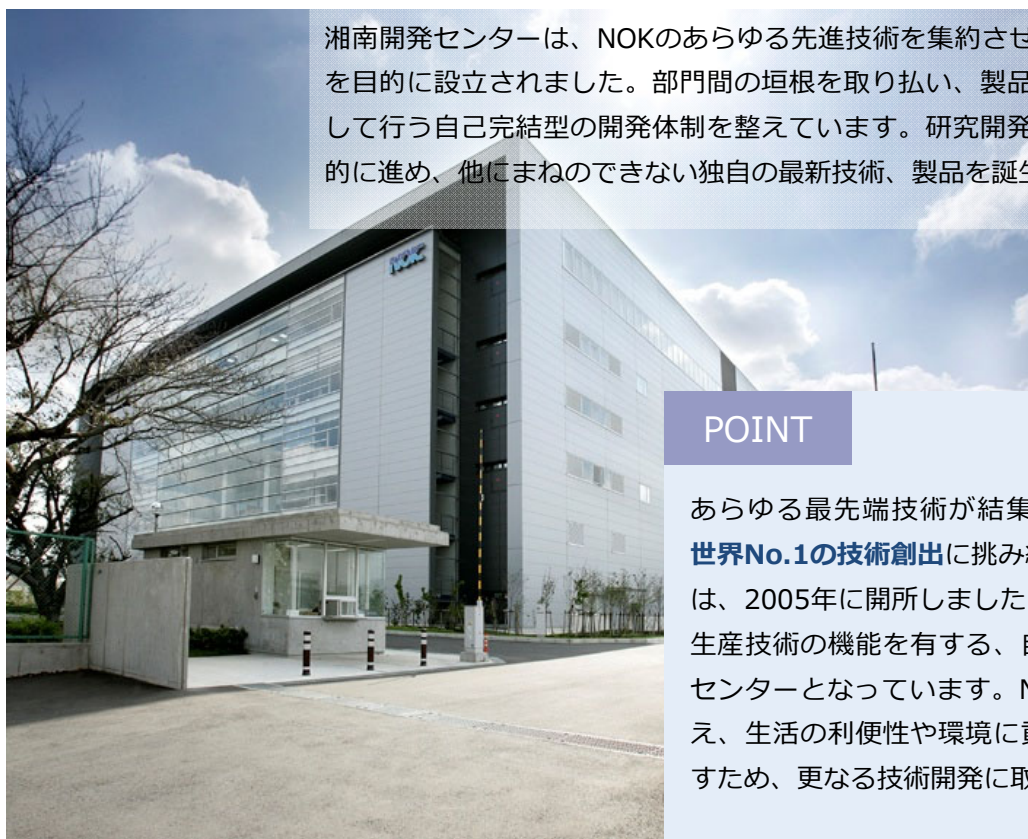
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界トップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

47

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトで高性能なスマートフォンが実現しました。その用途は、スマートフォンに留まらず、HDD、デジタルカメラやタブレットPCなど多岐にわたります。

（使用例）



POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

48



49

■ 国内 ■ 輸出 ■ 海外生産

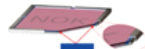


出所：NOK推定

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

■ソーラーパネル用ゴムガasket



NOK独自の材料配合技術により使用に合わせた材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムばりリサイクル



人工芝舗装断面例
バール、砂、ゴムチップ、基布、排水層

ゴム部品の製造時に発生する耐油性や耐熱性を持つゴム端材のリサイクルです。

水道、給油などの配管に

■O-リング



給油、水道・ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器、浄水器などのあらゆる使用条件に対応し得るNOK独自の材料配合技術が生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平坦面に仕上げられた摺動面により、長期間メンテナンスフリーで使用でき、性能やランニングコスト面で非常に優れています。

エアコン、IH調理器、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイ



非接触温度計測が可能でセンサで、省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■O-リング



■防振ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提供致します。

パワーコントロールユニット&二次電池に

■キャパシタ用封口膜



■電磁波シールド(EMカード)



使用部位・環境・条件に応じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



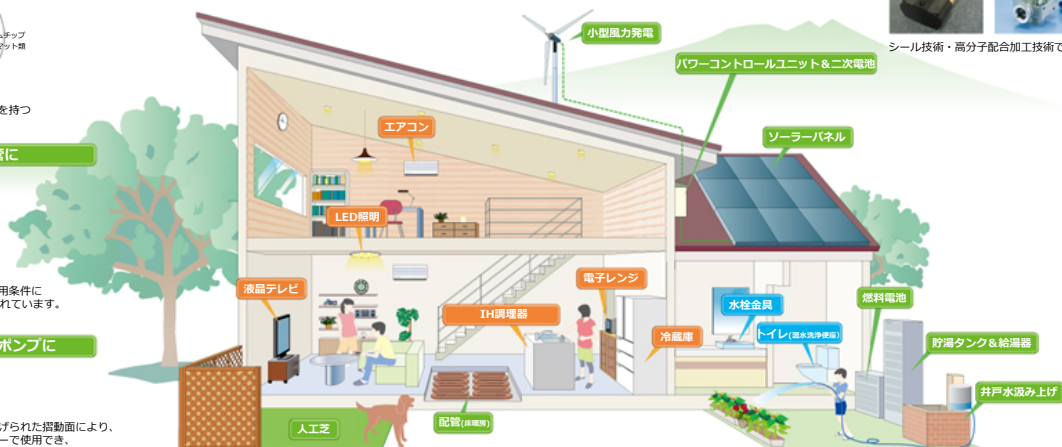
■加温膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い長寿命潤滑剤です。燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、湯水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス・特殊流体などの圧力・流量制御が可能です。

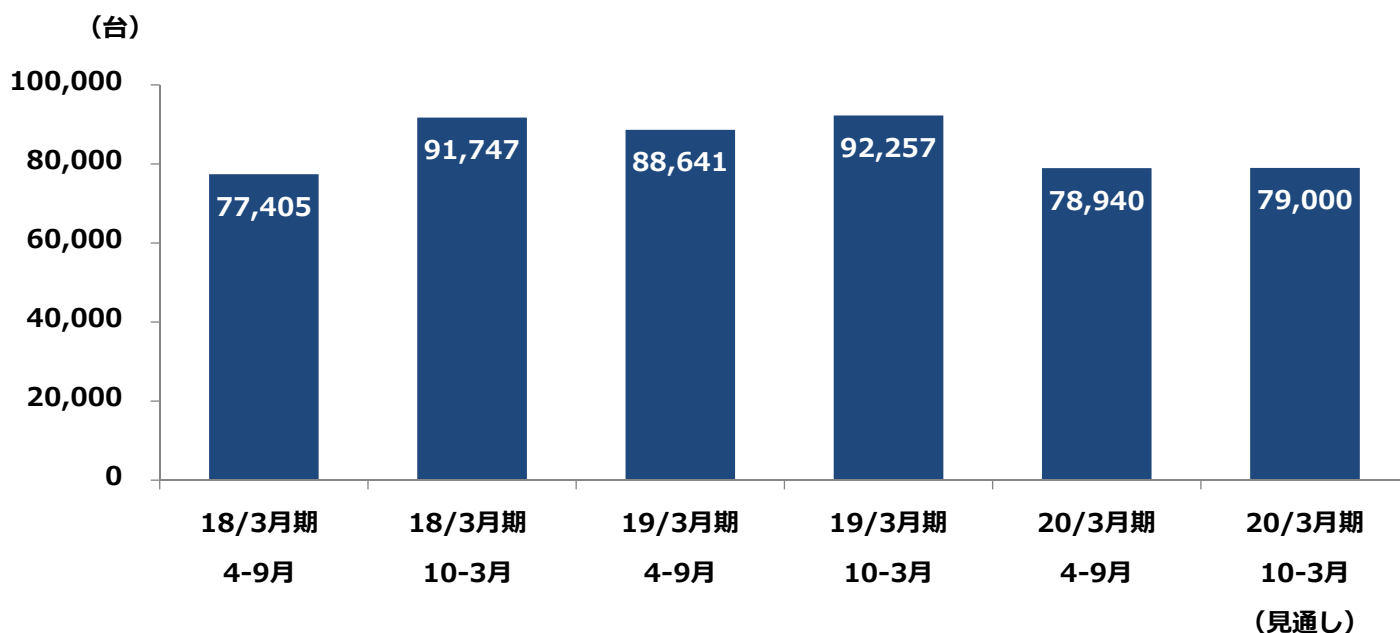


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

51

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

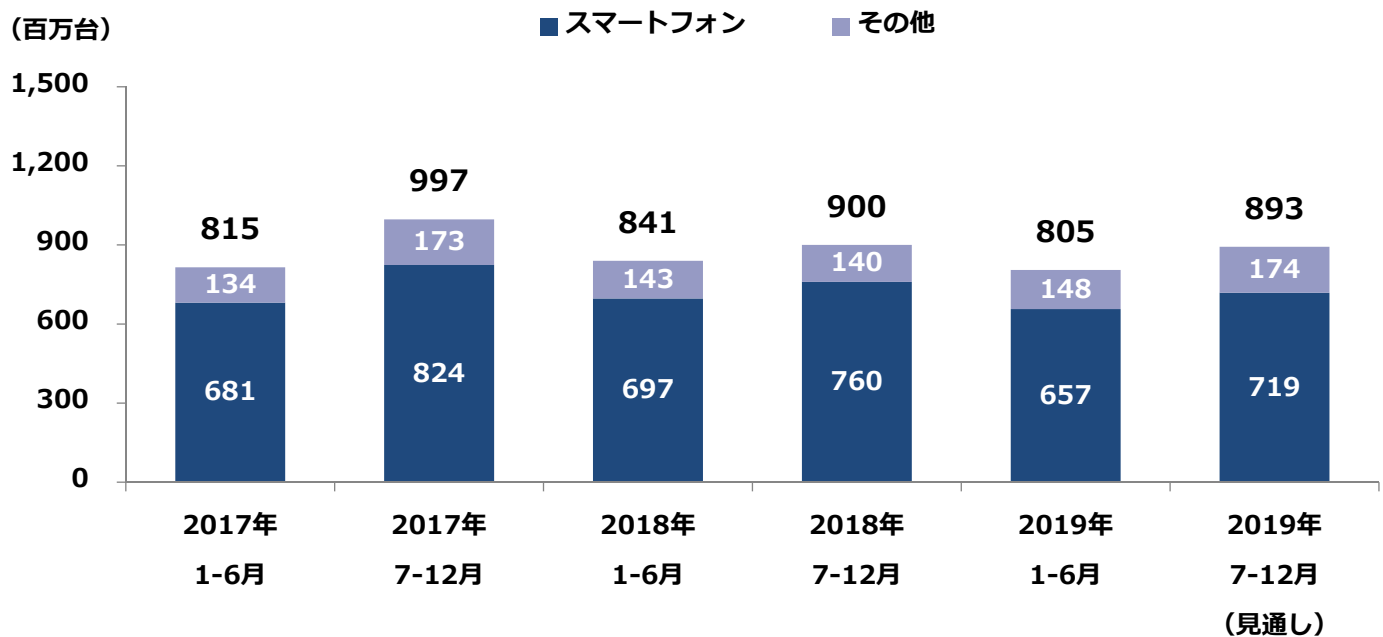
52



世界でトップのシェアを誇るフレキシブルプリント基板（FPC）は、最先端の電子機器に幅広く使われています。また、高度な技術によって作られた多層フレキシブルプリント基板（フレクスボード）は、情報電子機器の小型・高性能化に欠かせない存在となっています。

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

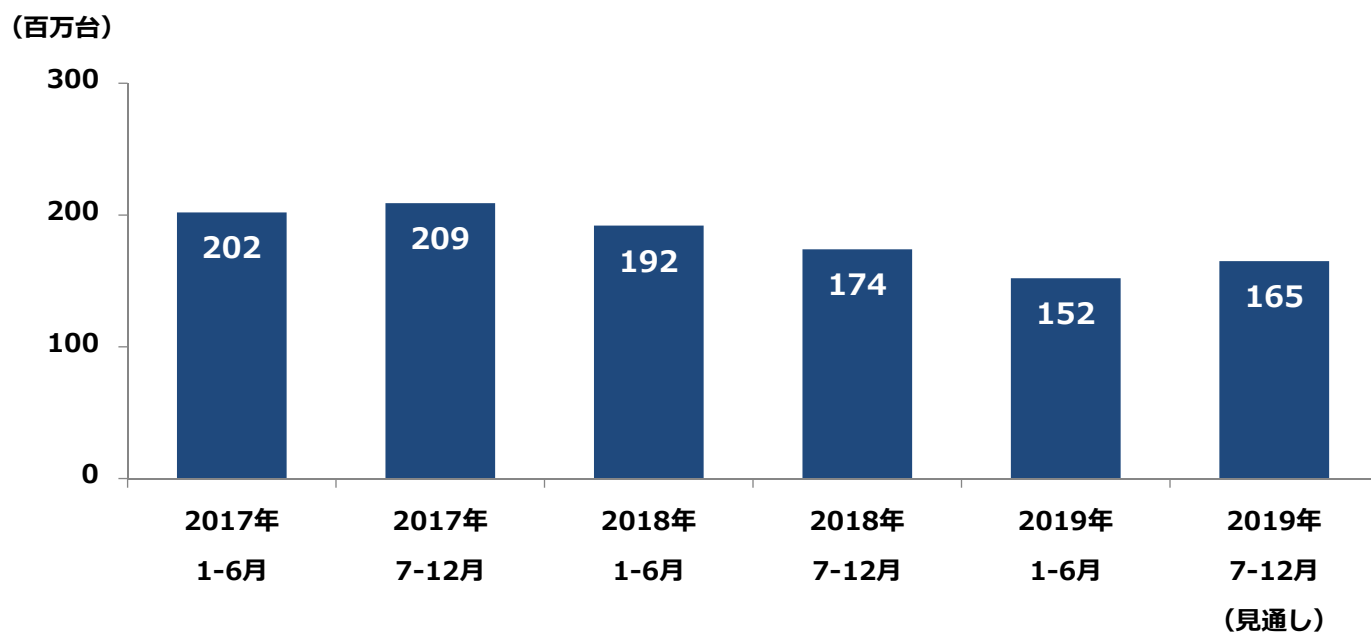
携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

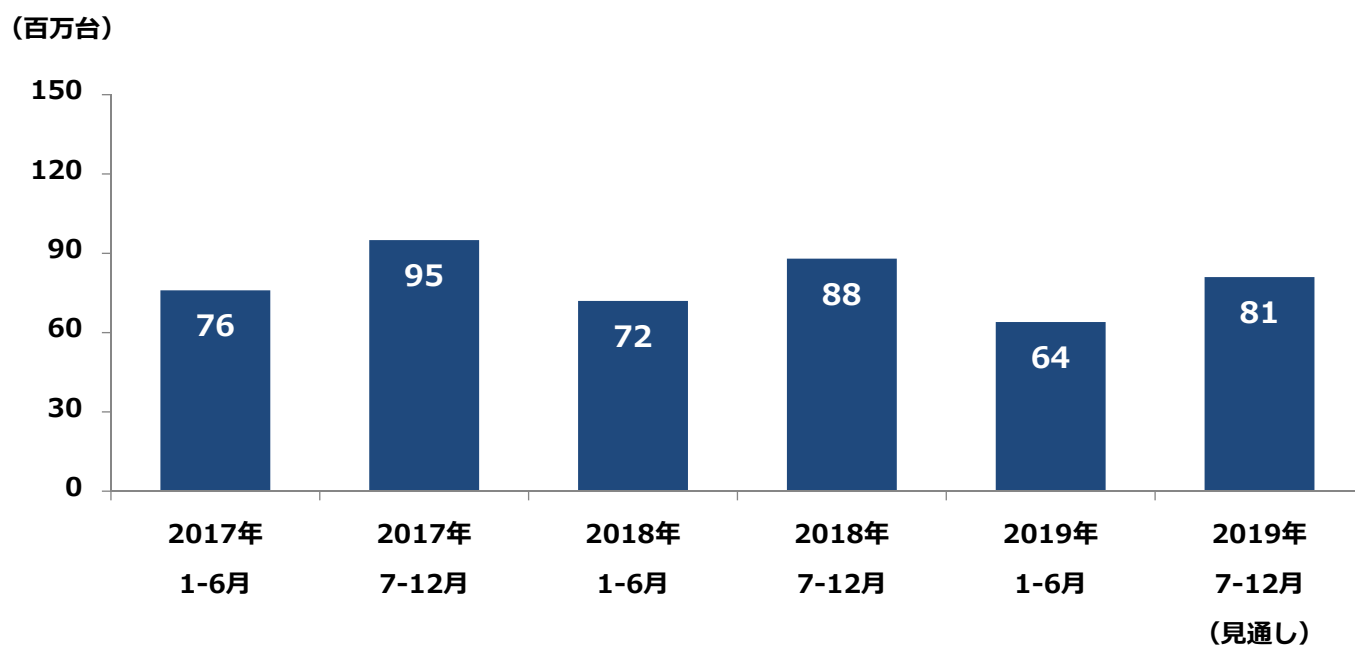


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

55

業種別市場動向：タブレットPC出荷台数（半期・暦年）

タブレットPC出荷台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

56

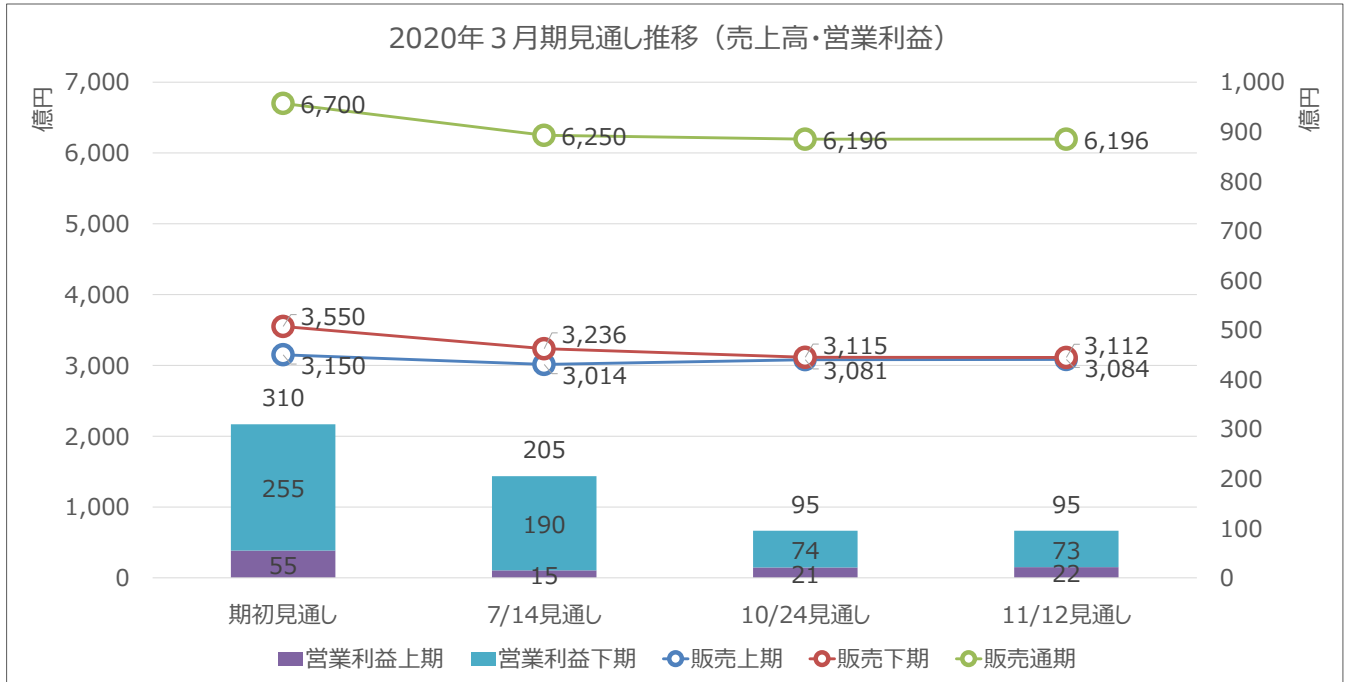
memo

2020年3月期見通し推移

2019年8月11日
NOX株式会社

(単位:百万円)

事業区分	項目	期初見通し			7/14見通し			10/24見通し			11/12見通し		
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
連結	売上高	315,000	355,000	670,000	301,399	323,601	625,000	308,100	311,500	619,600	308,364	311,236	619,600
	営業利益	5,500	25,500	31,000	1,500	19,000	20,500	2,100	7,400	9,500	2,164	7,336	9,500
	利益率	1.7%	7.2%	4.6%	0.5%	5.9%	3.3%	0.7%	2.4%	1.5%	0.7%	2.4%	1.5%



セグメント(事業区分別)情報 2020年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2019年3月期 実績			2020年3月期見通し								
		上期	下期	通期	上期	前 年 同期比	伸び率	下期	前 年 同期比	伸び率	通期	前年 同期比	伸び率
シール	外部売上高	171,873	169,807	341,680	161,885	△9,988	△5.8%	162,915	△6,892	△4.1%	324,800	△16,880	△4.9%
	セグメント間売上	989	936	1,925	846	△143		1,054	118		1,900	△25	
	売上高	172,863	170,742	343,605	162,731	△10,132		163,969	△6,773		326,700	△16,905	
	営業利益	18,363	17,846	36,209	11,572	△6,791	△37.0%	10,428	△7,418	△41.6%	22,000	△14,209	△39.2%
	利益率	10.6%	10.5%	10.5%	7.1%	△3.5pt		6.4%	△4.1pt		6.7%	△3.8pt	
	資本的支出	20,731	20,750	41,482	16,278	△4,453		19,422	△1,329		35,700	△5,782	
	減価償却費	10,161	11,027	21,188	11,650	1,489		12,150	1,123		23,800	2,612	
	人員(生産性)(人)	20,967	21,293	21,293	21,263	△30		21,451	158		21,451	158	

電子 部品	外部売上高	154,283	143,091	297,374	132,332	△21,951	△14.2%	134,968	△8,123	△5.7%	267,300	△30,074	△10.1%
	セグメント間売上	24	23	47	11	△13		△11	△34		-	△47	
	売上高	154,307	143,114	297,421	132,344	△21,963		134,956	△8,158		267,300	△30,121	
	営業利益	△5,088	△9,063	△14,151	△9,779	△4,691	-	△2,921	6,142	-	△12,700	1,451	-
	利益率	-3.3%	-6.3%	-4.8%	△7.4%	△4.1pt		-2.2%	4.2pt		-4.8%	0.0pt	
	資本的支出	13,288	14,229	27,517	11,359	△1,929		10,141	△4,088		21,500	△6,017	
	減価償却費	11,930	12,509	24,439	9,482	△2,448		9,618	△2,891		19,100	△5,339	
	人員(生産性)(人)	20,446	18,784	18,784	18,532	△252		16,783	△2,001		16,783	△2,001	

ロール	外部売上高	10,398	9,673	20,071	9,538	△860	△8.3%	9,062	△611	△6.3%	18,600	△1,471	△7.3%
	セグメント間売上	0	1	1	-	-		-	△1		-	△1	
	売上高	10,398	9,674	20,072	9,538	△860		9,062	△612		18,600	△1,472	
	営業利益	52	△181	△129	△134	△186	-	△366	△185	-	△500	△371	-
	利益率	0.5%	△1.9%	△0.6%	△1.4%	△1.9pt		△4.0%	△2.1pt		△2.7%	△2.0pt	
	資本的支出	345	443	788	287	△58		913	470		1,200	412	
	減価償却費	496	490	986	449	△48		451	△38		900	△86	
	人員(生産性)(人)	2,023	1,986	1,986	1,929	△57		2,017	31		2,017	31	

その他	外部売上高	5,474	4,882	10,356	4,608	△866	△15.8%	4,292	△590	△12.1%	8,900	△1,456	△14.1%
	セグメント間売上	219	216	435	233	14		167	△49		400	△35	
	売上高	5,694	5,278	10,972	4,841	△853		4,459	△819		9,300	△1,672	
	営業利益	708	495	1,203	473	△235	△33.1%	227	△268	△54.3%	700	△503	△41.9%
	利益率	12.4%	9.7%	11.2%	9.8%	△2.7pt		5.1%	△4.6pt		7.5%	△3.6pt	
	資本的支出	39	292	331	38	△0		162	△131		200	△131	
	減価償却費	114	122	235	117	4		183	61		300	65	
	人員(生産性)(人)	200	188	188	173	△15		171	△17		171	△17	

内部売上高の消去	△1,234	△1,175	△2,409	△1,091	143		△1,209	△34		△2,300	109	
----------	--------	--------	--------	--------	-----	--	--------	-----	--	--------	-----	--

連結	外部売上高	342,029	327,453	669,482	308,364	△33,665	△9.8%	311,236	△16,217	△5.0%	619,600	△49,882	△7.5%
	セグメント間売上	-	-	-	-	-		-	-		-	-	
	売上高	342,029	327,453	669,482	308,364	△33,665		311,236	△16,217		619,600	△49,882	
	営業利益	14,040	9,100	23,140	2,164	△11,876	△84.6%	7,336	△1,764	△19.4%	9,500	△13,640	△58.9%
	利益率	4.1%	2.8%	3.5%	0.7%	△3.4pt		2.4%	△0.4pt		1.5%	△1.9pt	
	資本的支出	34,403	35,715	70,118	27,963	△6,441		30,637	△5,077		58,600	△11,518	
	減価償却費	22,701	24,147	46,848	21,698	△1,003		22,402	△1,745		44,100	△2,748	
	人員(生産性)(人)	43,636	42,251	42,251	41,897	△354		40,422	△1,829		40,422	△1,829	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※2019年3月期実績及び2020年3月期見通しにおける上期数値は、百万円未満を切捨て表示しています。



お問い合わせ先

NOK 株式会社 業務本部 広報部

Phone: 03-6891-0191

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <http://www.nok.co.jp/>

