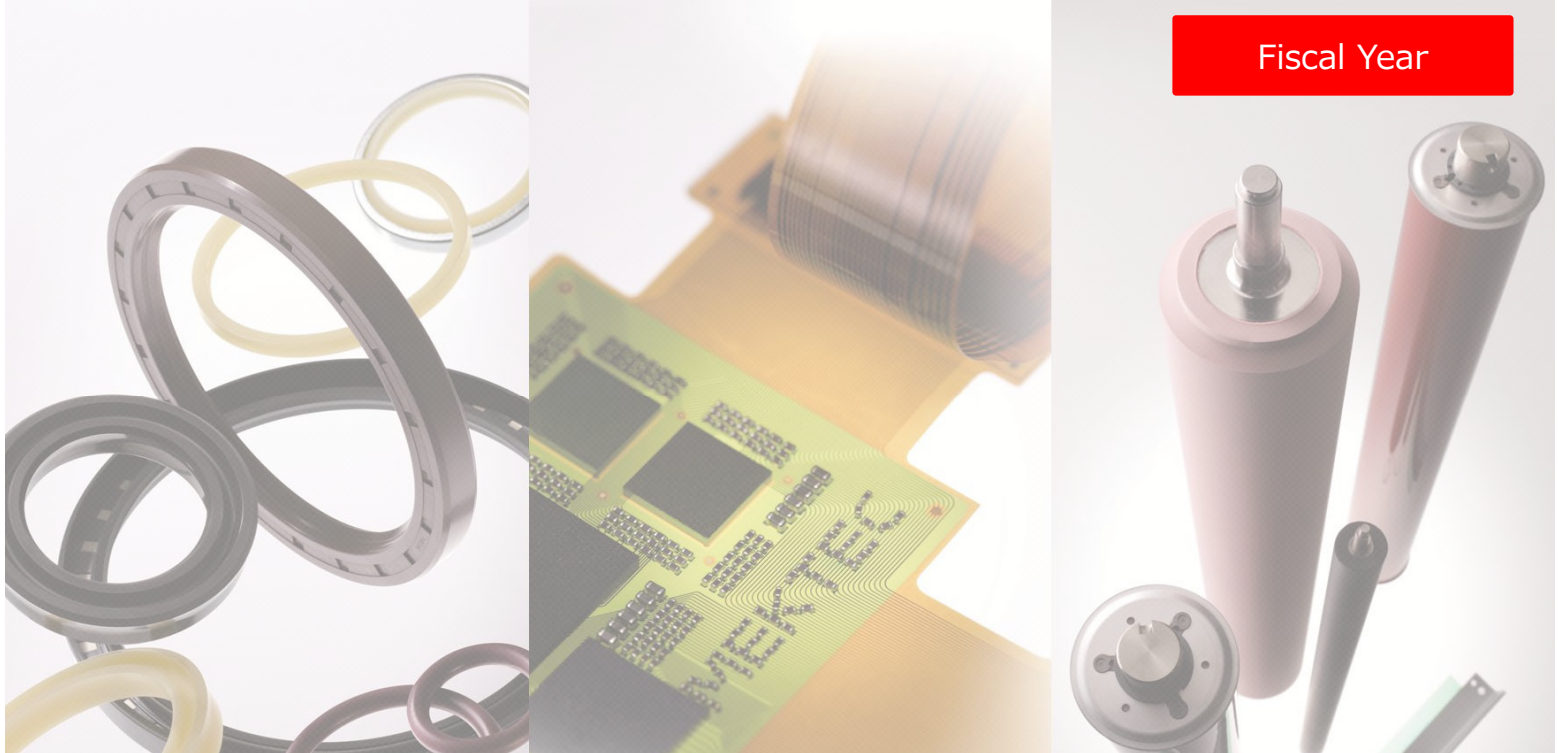




2020年3月期 決算実績 決算説明資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2020年5月14日



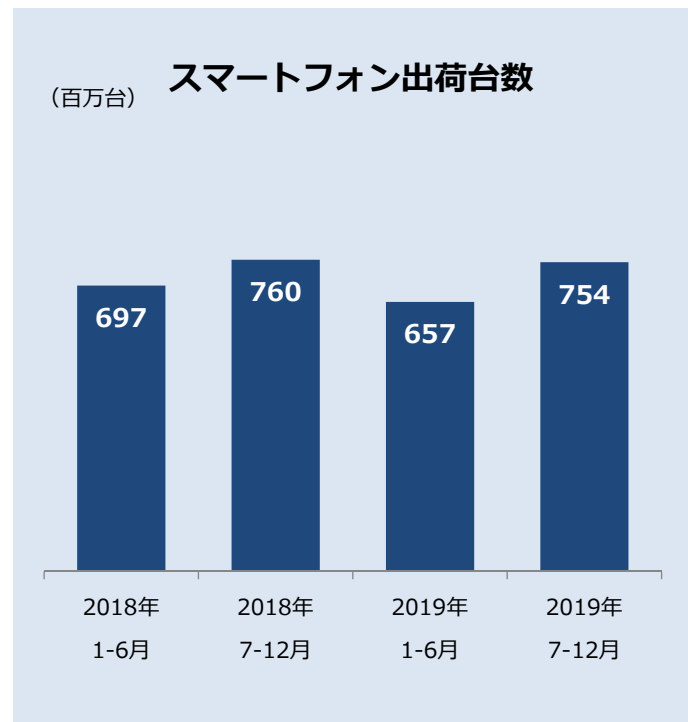
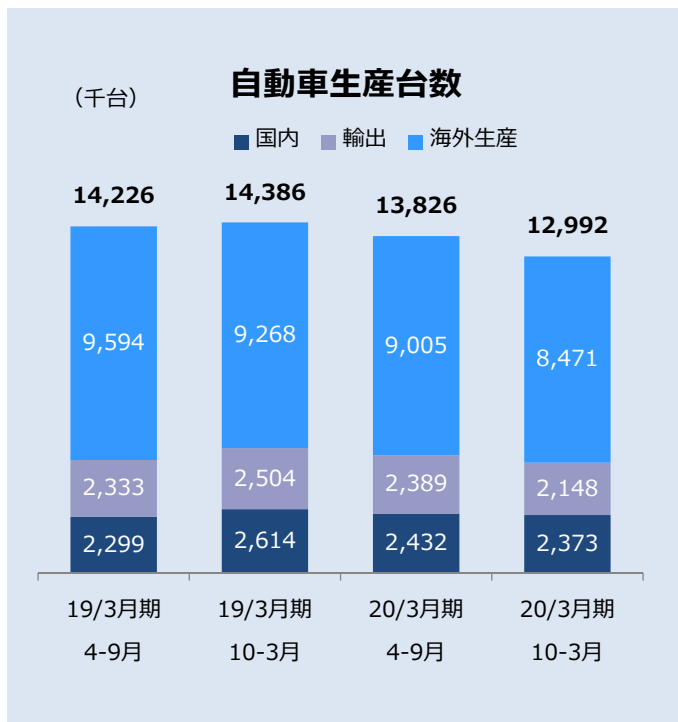
》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

- ◆ Page 4 2020年3月期 決算概要
- ◆ Page 12 中期経営計画
- ◆ Page 17 2020年3月期 セグメント別決算実績
- ◆ Page 26 業種別・所在地別事業概況
- ◆ Page 36 参考資料

2020年3月期 決算概要

2021年3月期の連結業績予想は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、現時点では合理的な業績予想の算定ができないため、未定といたします。



出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール事業

自動車向けは、年度前半は国内需要は底堅く推移、しかし中国、東南アジア、北米での市場低迷、新型コロナウイルス影響等により販売は減少。一般産業機械向けは、建設機械、工作機、ロボット向け等の需要が減少により販売は減少。営業利益は、減収および償却費の増加等により減益。

電子部品事業

自動車向けについては横ばい、スマートフォン向けやデジタルカメラ向けの需要減により、販売は減少。販売減の影響はあったが、人件費、償却費等の減により損失縮小。

ロール事業

プリンター部品の需要の減少と為替影響、新型コロナウイルスの影響もあり販売は減少。経費等の削減に努めたが、減収の影響により損失。

2020年3月期 決算概要

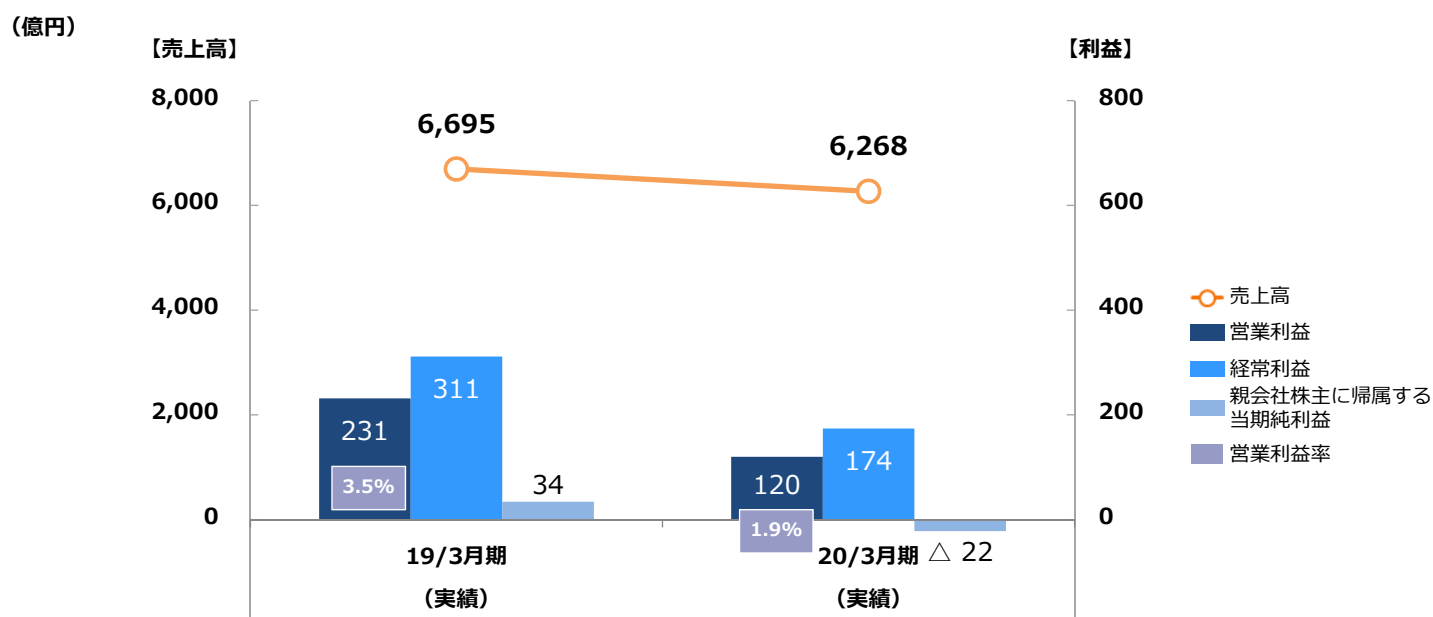
(億円)	19/3月期 実績	20/3月期 実績	前期対比 増減	
			金額	率
売上高	6,695	6,268	△ 427	△ 6.4%
営業利益	231	120	△ 111	△ 48.0%
経常利益	311	174	△ 138	△ 44.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	34	△ 22	△ 56	-
営業利益率	3.5%	1.9%	△ 1.5%	-
設備投資額	715	477	△ 238	-
減価償却費	468	433	△ 35	-
平均為替レート (円/ドル)	110.51	109.05	△ 1.46	-
従業員数 (人)	42,251	40,492	△ 1,759	-



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2020年3月期 決算概要【前期対比】



平均為替レート
(円・ドル)

110.51

109.05



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

8

(億円)	20/3月期 実績 通期	21/3月期 見通し		前期対比 増減	
		上半期	通期	金額	率
売上高	6,268	未定		-	-
営業利益	120			-	-
経常利益	174			-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 22			-	-
営業利益率	1.9%			-	-
設備投資額	477			-	-
減価償却費	433			-	-
平均為替レート (円/ドル)	109.05			-	-
従業員数 (人)	40,492			-	-



2019年3月期

年間配当

50円

配当性向

252.9%

2020年3月期

年間配当

37.5円

配当性向

-

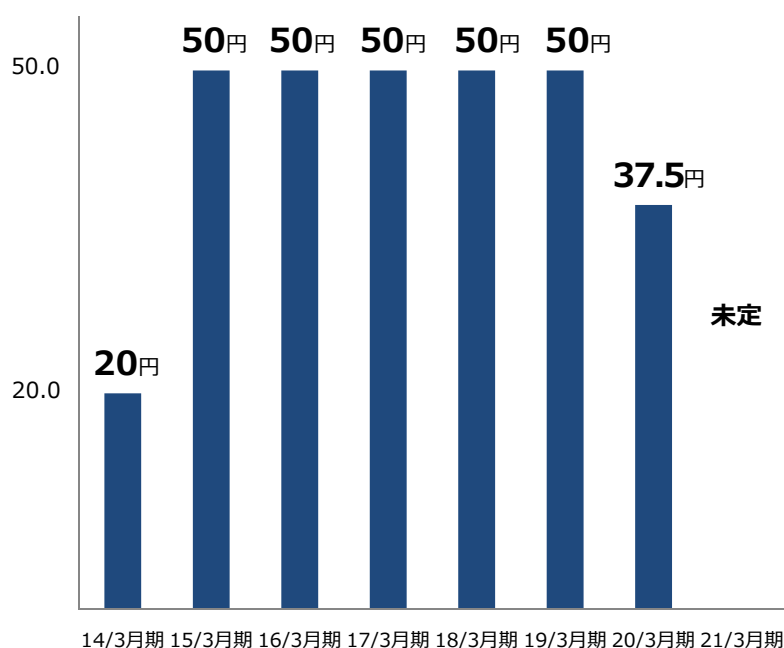
2021年3月期（予定）

年間配当

未定

配当性向

未定



中期経営計画

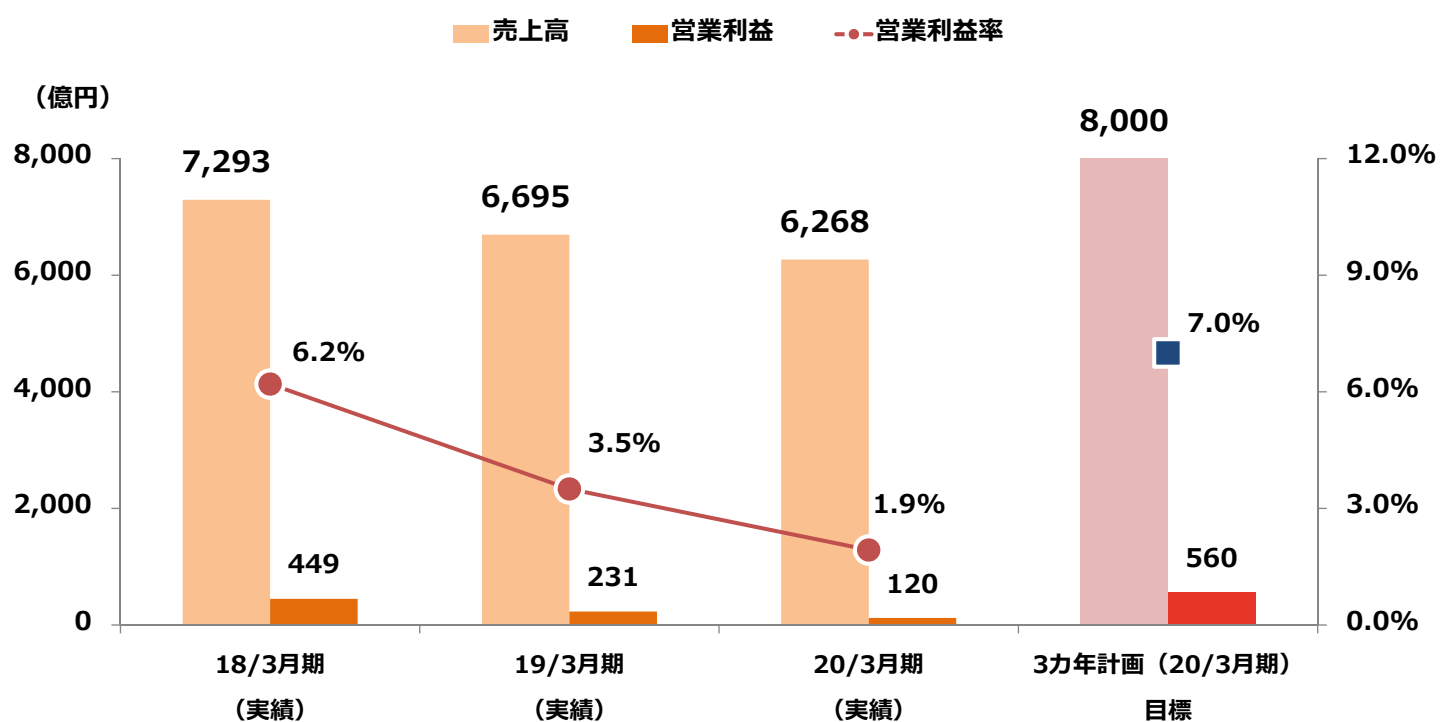
3カ年計画（2018年3月期～2020年3月期）

スローガン（基本方針）
『持続性ある企業体質の構築』

方針

1. バランスのとれた顧客構成の構築
－ 拡販と新商品の開発による拡大均衡を目指して
2. ダントツ品質の定着
3. 実効性あるB C Mの構築
4. 人間尊重経営の実践
－ 活力に溢れた人づくり、職場づくり

3カ年計画の概要



新3力年計画（2021年3月期～2023年3月期）

スローガン

『変化への柔軟な対応と“持続性ある企業”への再挑戦』

方針

1. 特定顧客依存からの脱却 - 拡販と新事業の創出による拡大均衡
2. 品質の原点回帰
3. 実効性あるBCMの運用
4. 競争力向上、収益改善に繋がる業務のデジタル化推進
5. 人間尊重経営の実践 - 活力に溢れた人づくり、柔軟・多様な働き方の導入



15



16

2020年3月期 セグメント別決算実績



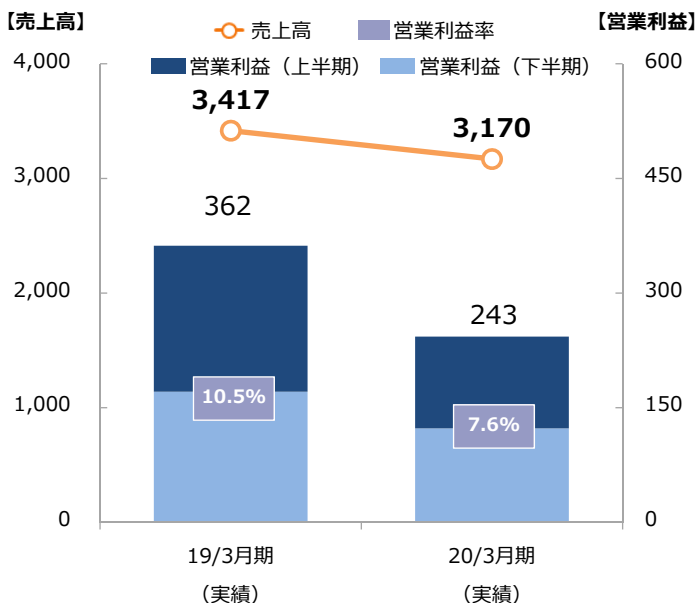
2020年3月期 セグメント別決算実績

(億円)		19/3月期 実績	20/3月期 実績	前期対比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	3,417	3,170	△ 247	△7.2%
	営業利益	362	243	△ 119	△32.9%
電子部品事業	売上高	2,974	2,831	△ 143	△4.8%
	営業利益	△ 142	△ 126	16	-
ロール事業	売上高	201	178	△ 23	△11.3%
	営業利益	△ 1	△ 8	△ 6	-
その他事業	売上高	104	90	△ 14	△13.5%
	営業利益	12	10	△ 2	△17.2%
合計	売上高	6,695	6,268	△ 427	△6.4%
	営業利益	231	120	△ 111	△48.0%

シール事業の決算実績【前期対比】

(億円)

【売上高】



20/3月期 実績

売上高 3,170億円 (前期比 △247億円)

- 国内自動車向けの需要は底堅く推移
- ↘ 中国・北米での市場低迷
- ↘ 一般産業機械向けの需要が減少

営業利益 243億円 (前期比 △119億円)

- ↘ 減収の影響
- ↘ 償却費の増加
- ↗ 人件費・経費の削減
- ↗ 材料費の減

設備投資	415	288
減価償却	212	237
従業員数	21,293人	21,115人

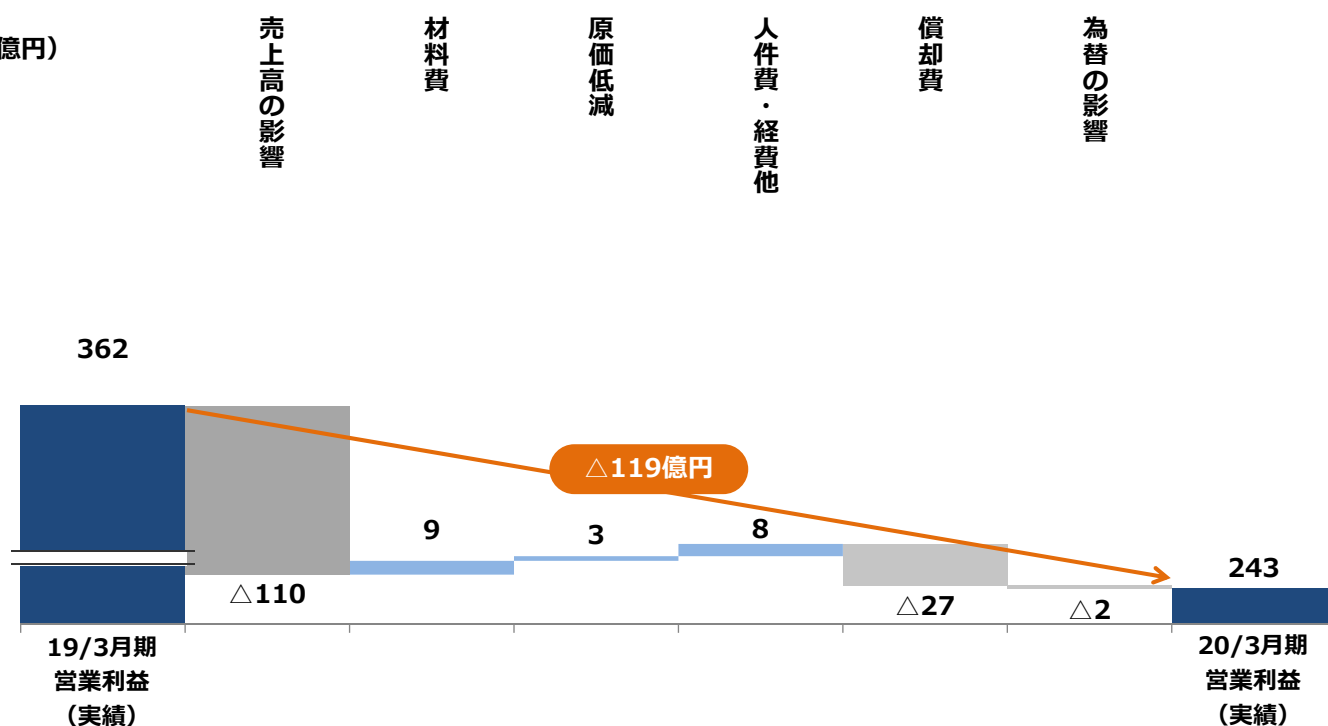


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

19

シール事業：営業利益増減分析【前期対比】

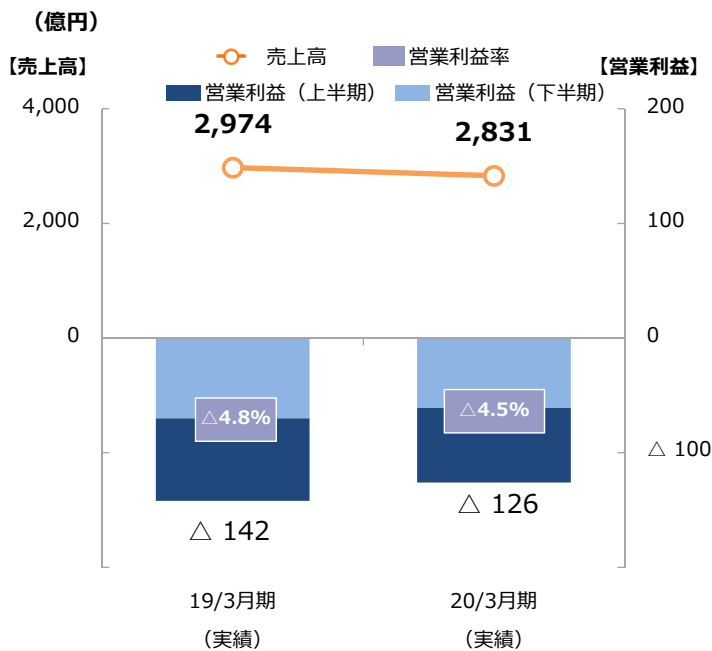
(億円)



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

20

》 電子部品事業の決算実績【前期対比】



20/3月期 実績

売上高 2,831億円 (前期比 △143億円)

→ 自動車向けの需要は横ばい

↓ スマートフォン向けの需要の減少

営業利益 △126億円 (前期比 +16億円)

↓ 販売減少の影響

↗ 人件費・償却費等の減

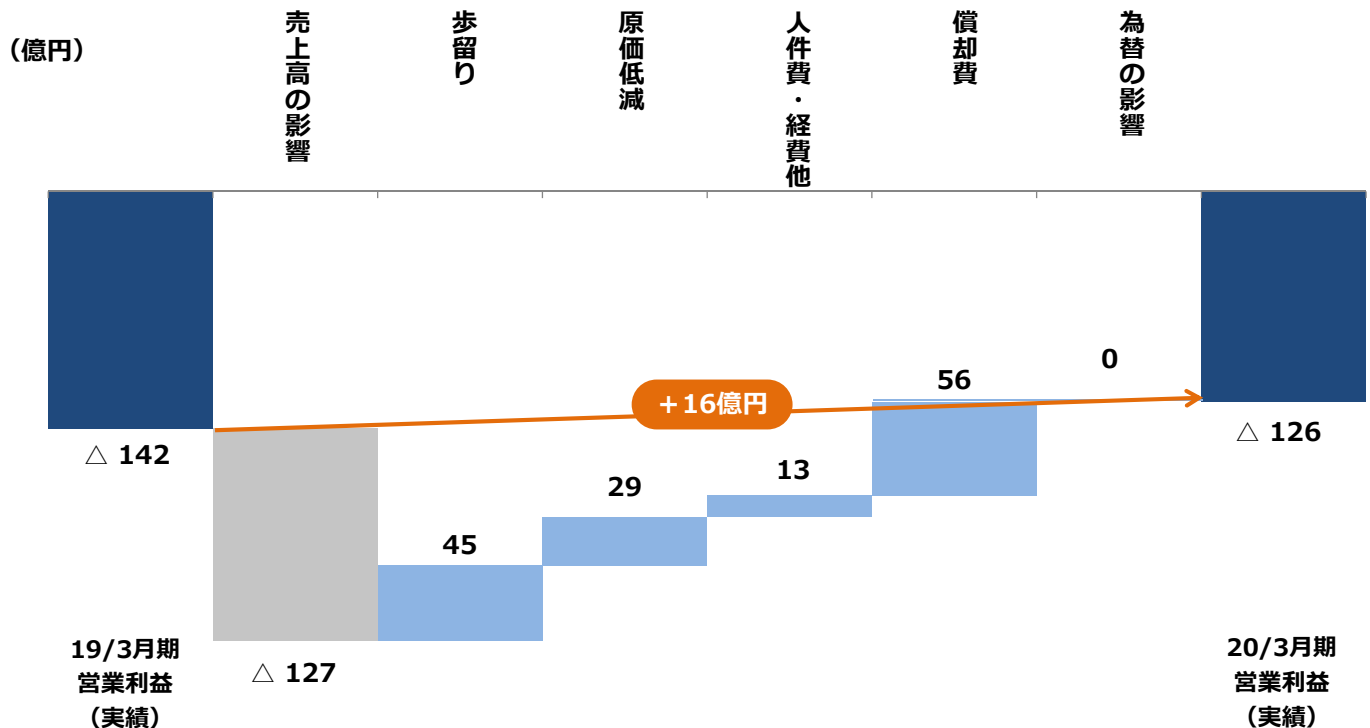
設備投資	289	180
減価償却	244	185
従業員数	18,784人	17,300人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

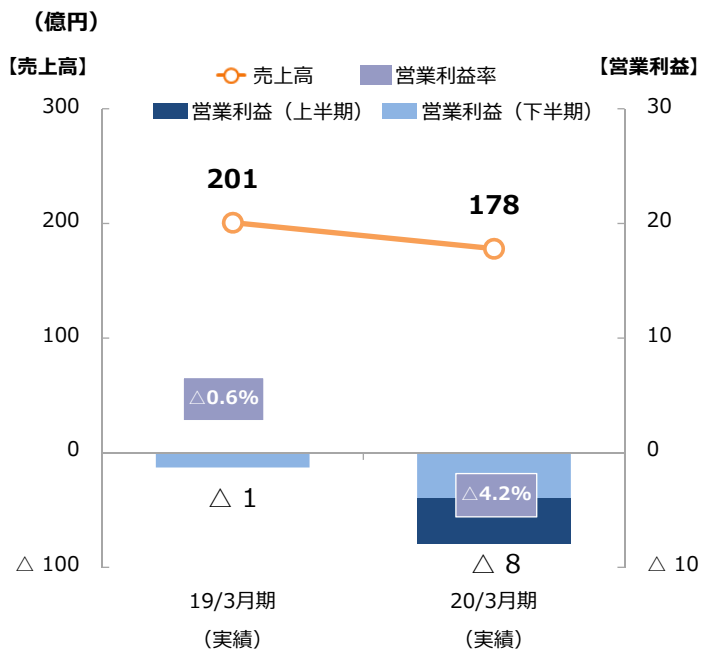
》 電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

》》 ロール事業の決算実績【前期対比】



20/3月期 実績

売上高 178億円 （前期比 △23億円）

- ▶ プリンター部品の需要減
- ▶ 新型コロナウイルスの影響
- ▶ 為替影響

営業利益 △8億円 （前期比 △6億円）

- ▶ 減収の影響
- ▶ 経費等の削減

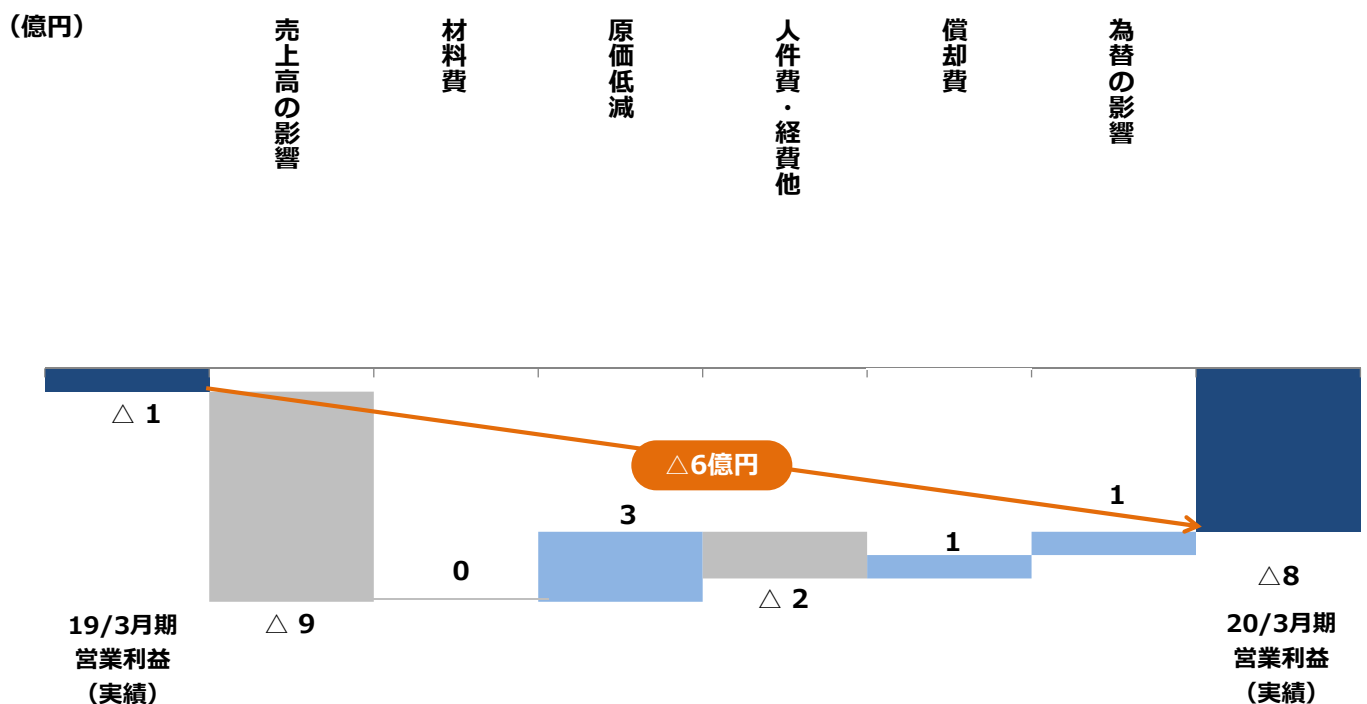
設備投資	8	8
減価償却	10	9
従業員数	1,986人	1,891人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

23

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

24



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

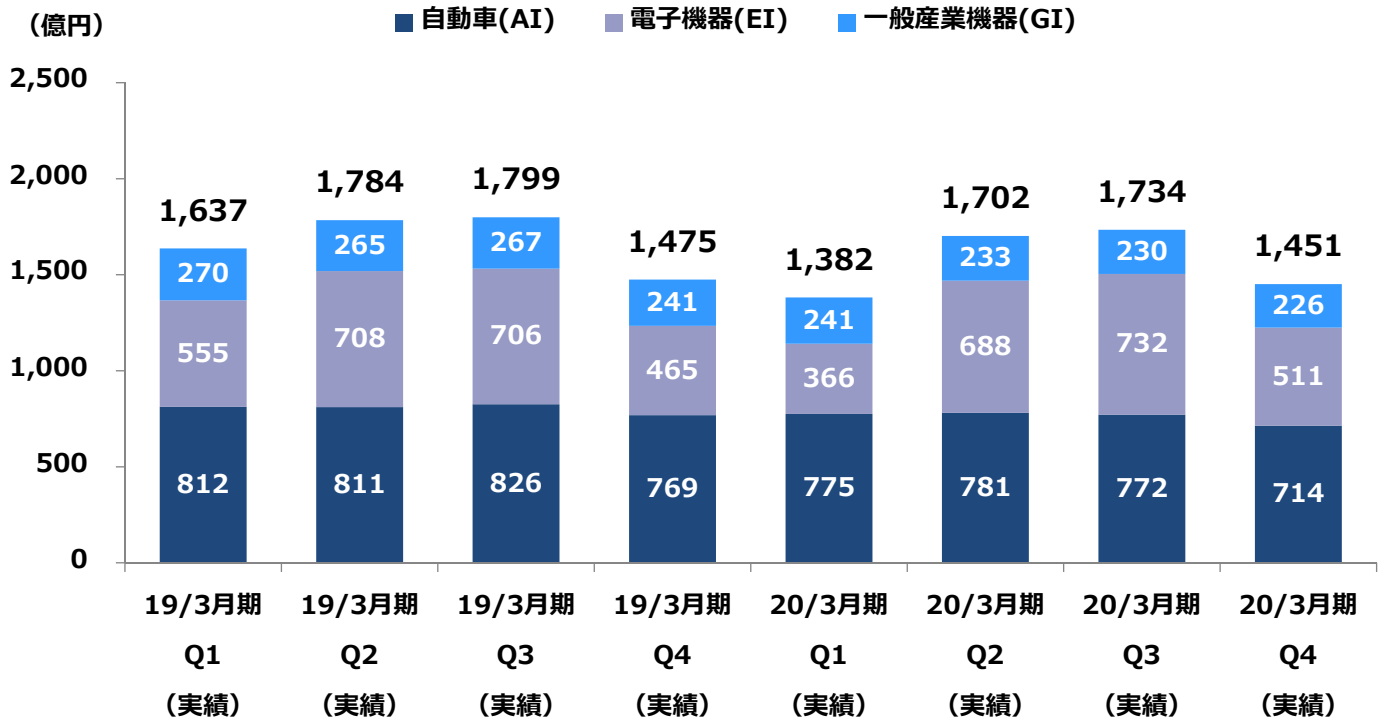
25

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

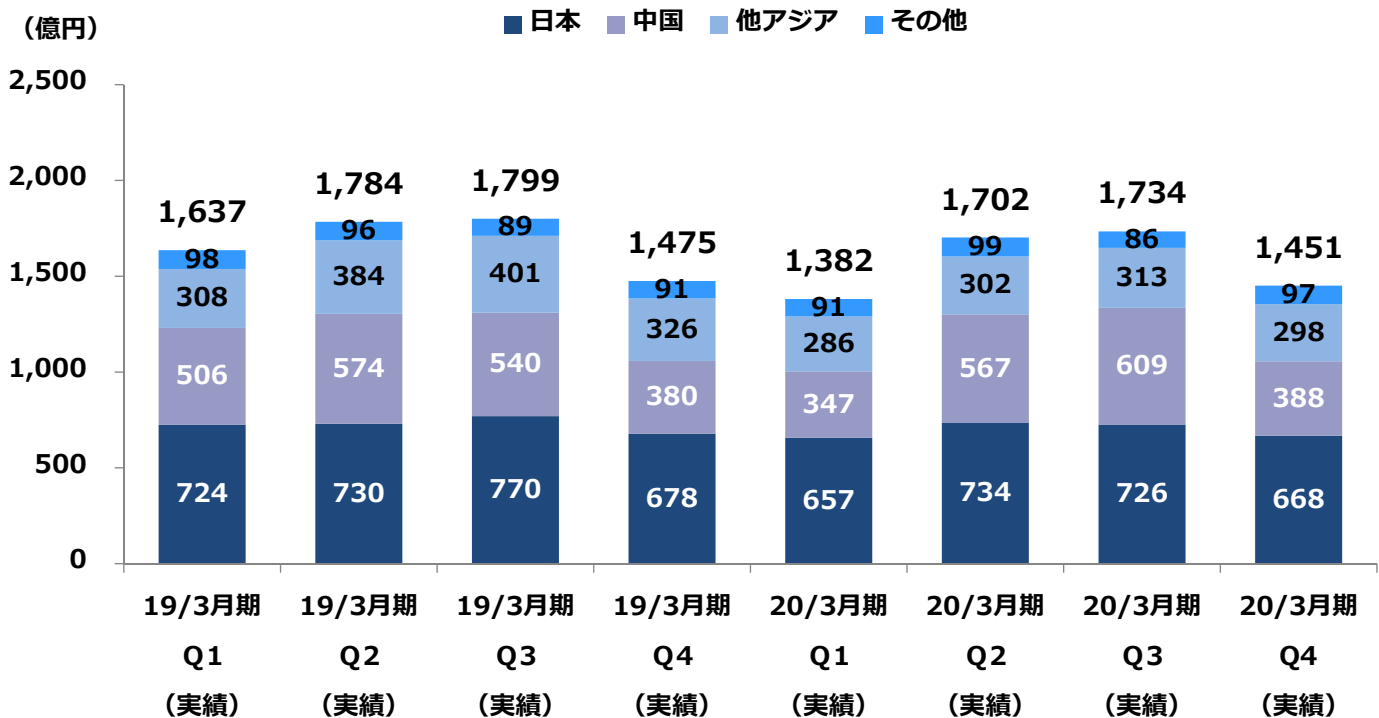


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

所在地別：連結売上高推移（四半期）

所在地別売上高

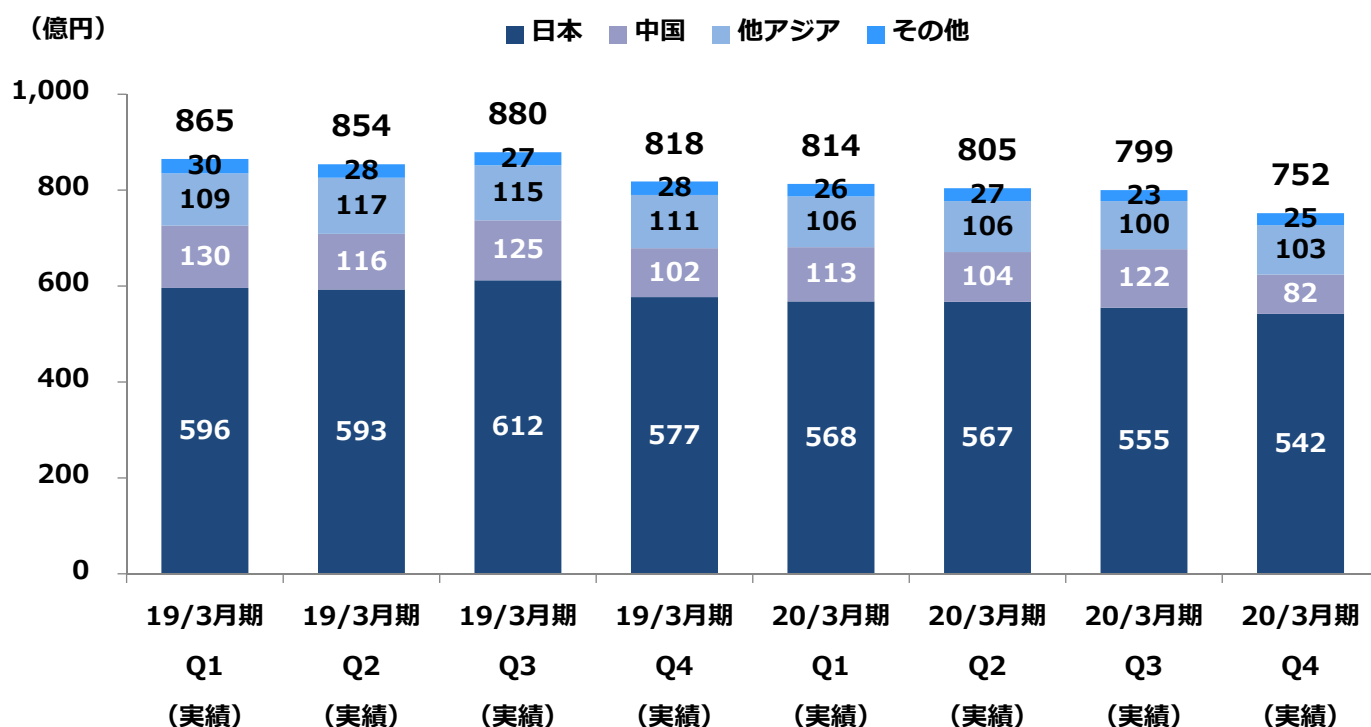


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28

》 所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

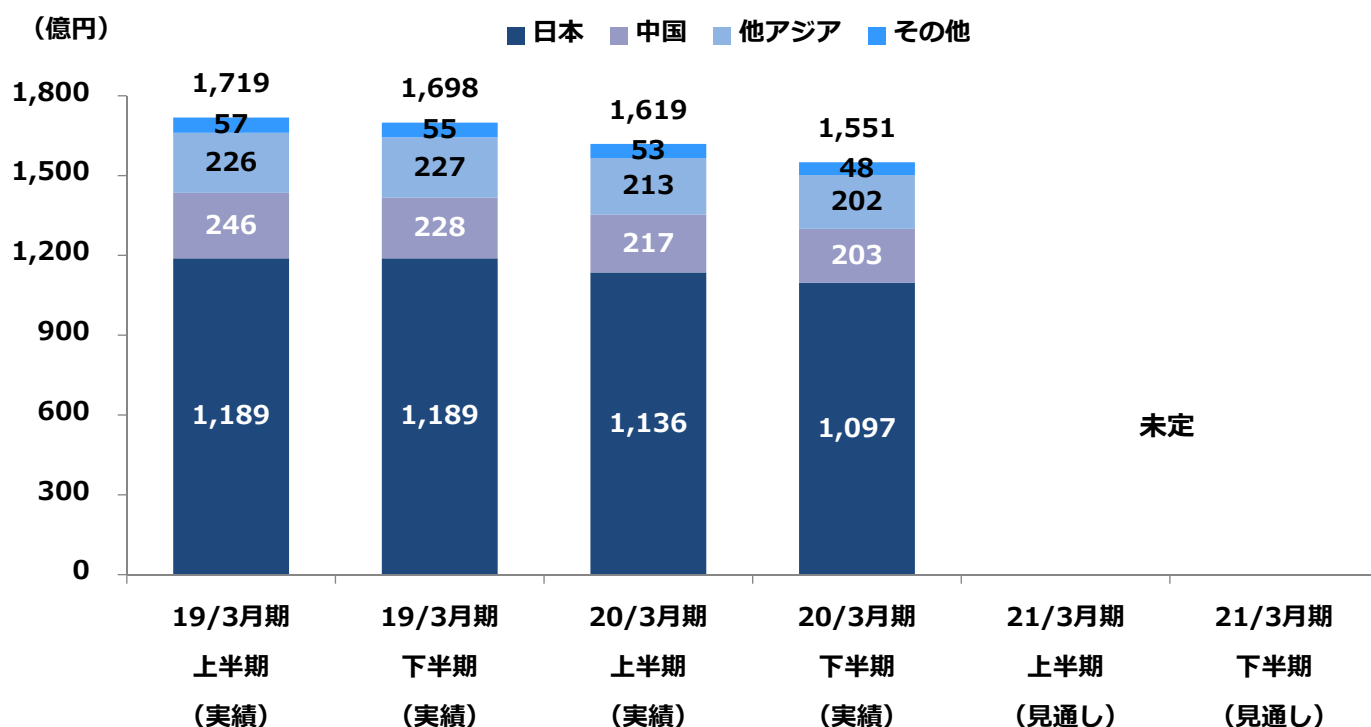


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

29

》 所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高

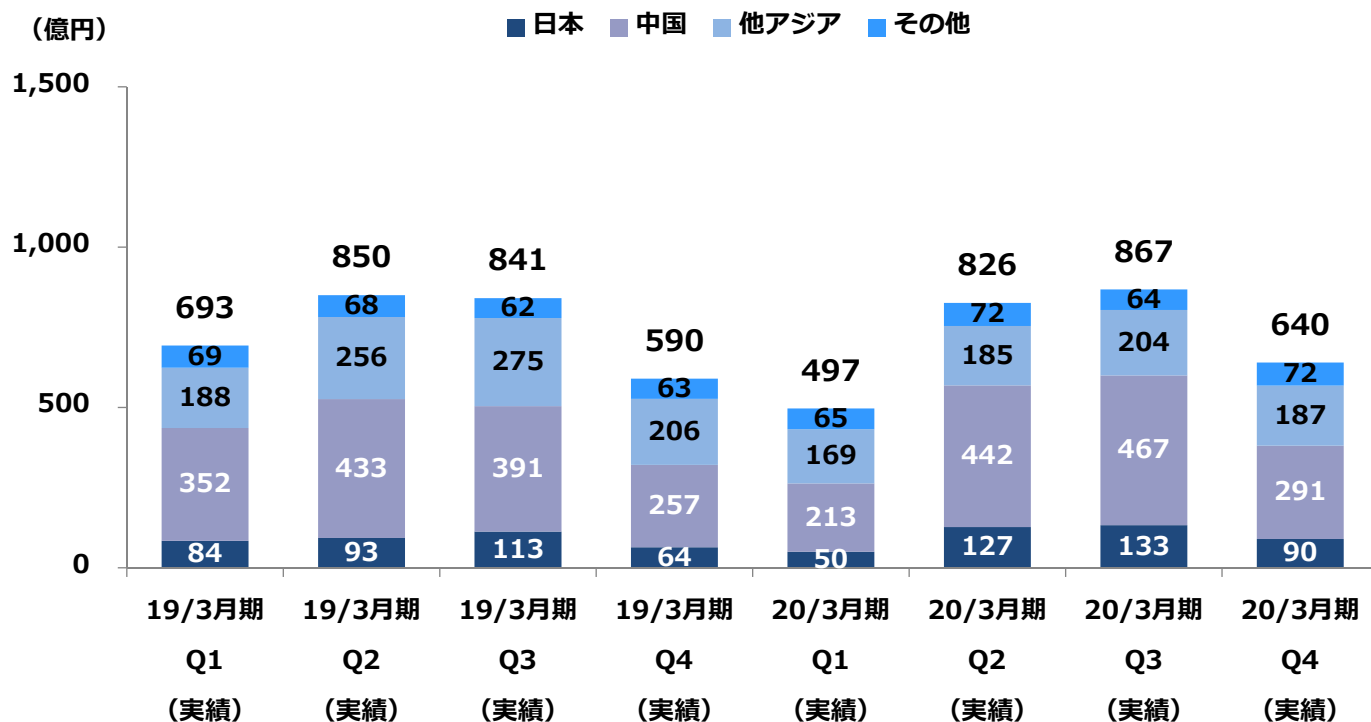


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

30

》 所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

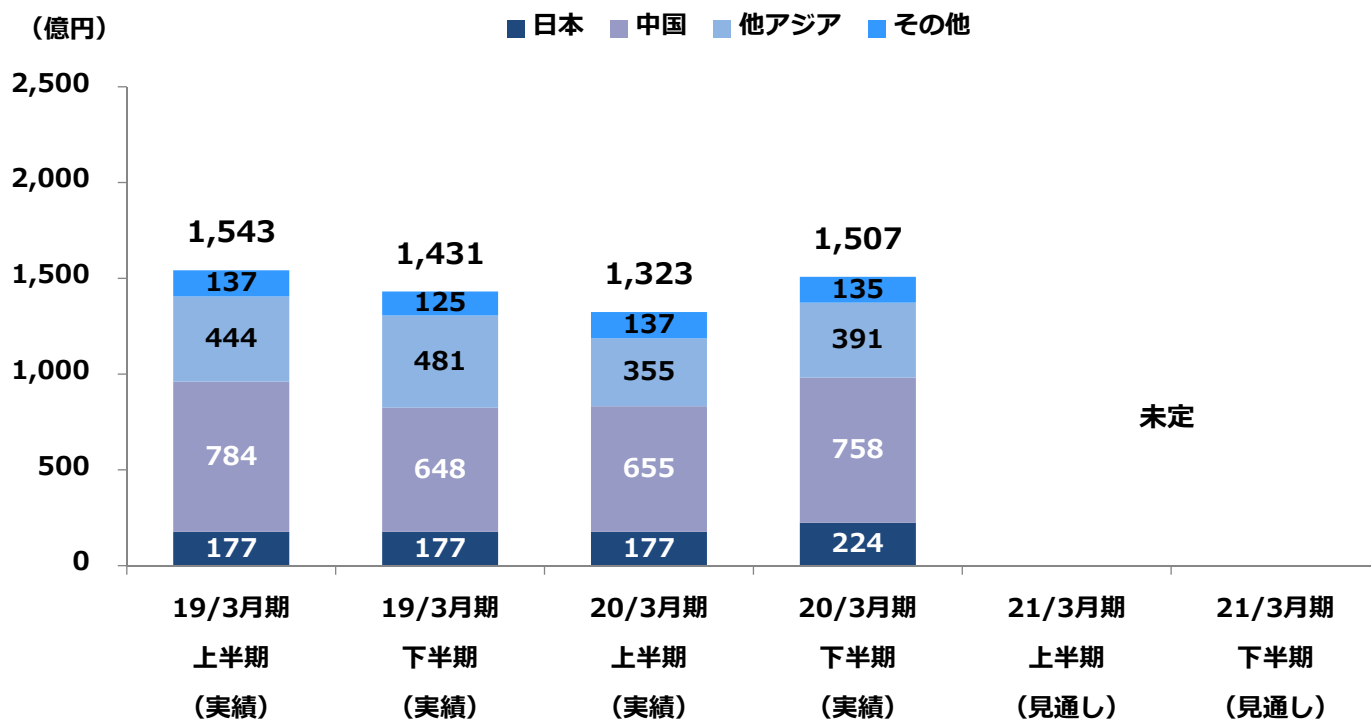


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

31

》 所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高

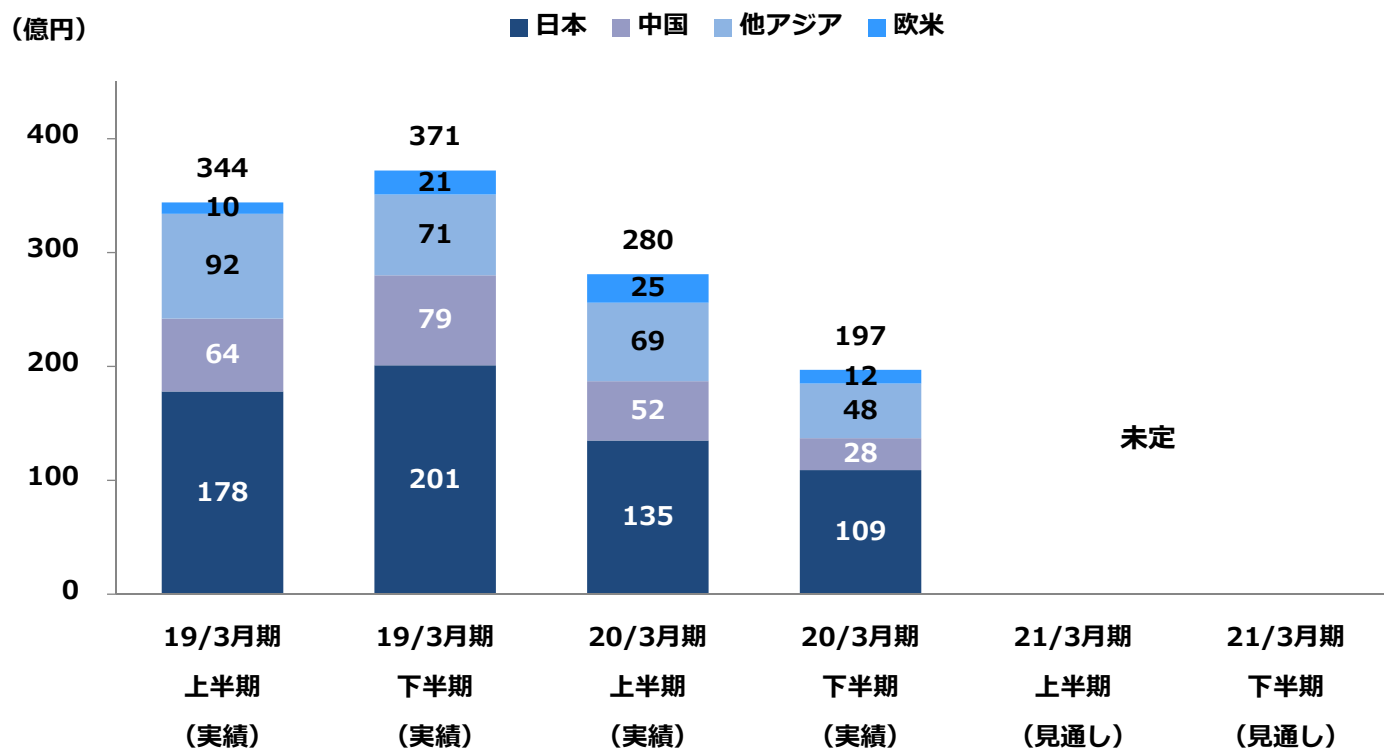


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

32

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額



* 設備投資には無形固定資産の取得を含んでいます

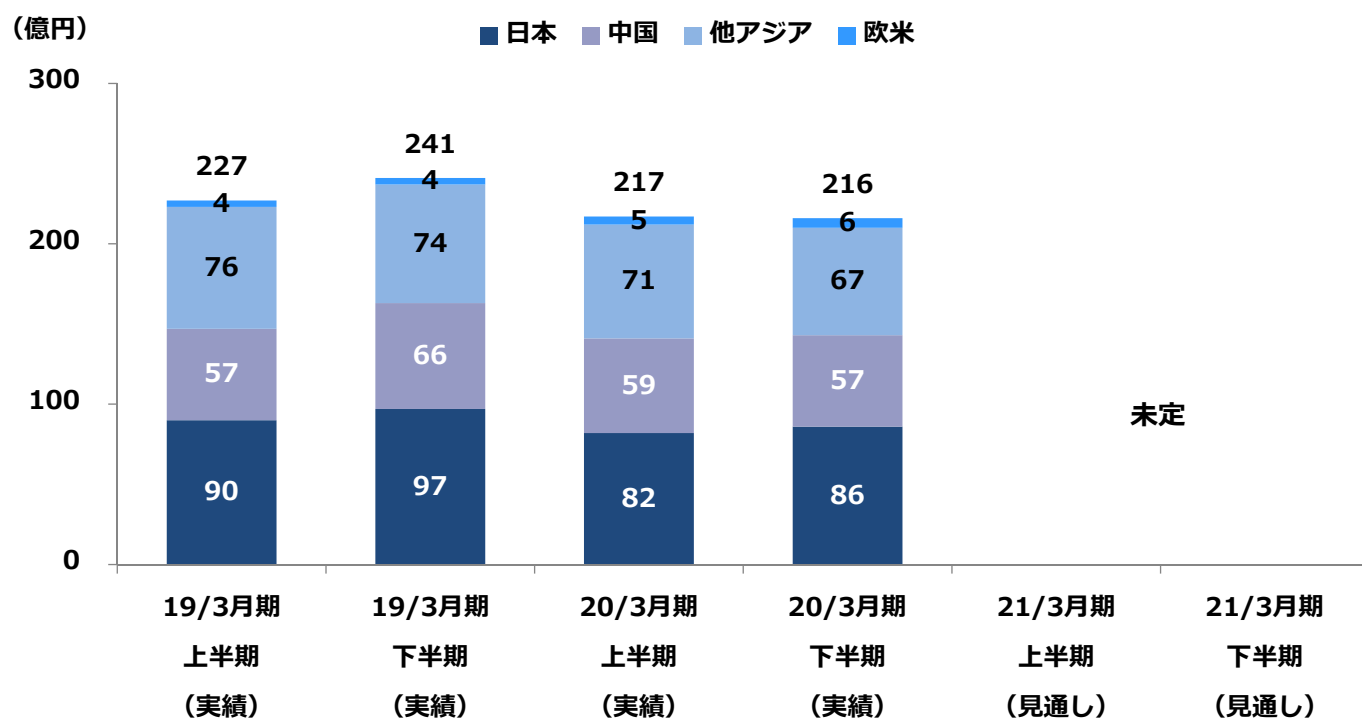


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

33

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

34



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料

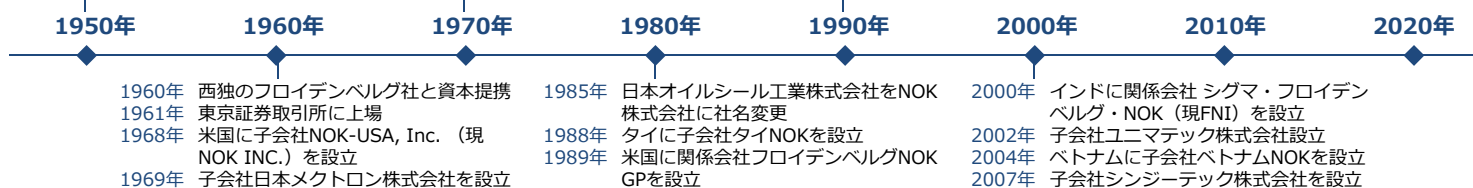


沿革

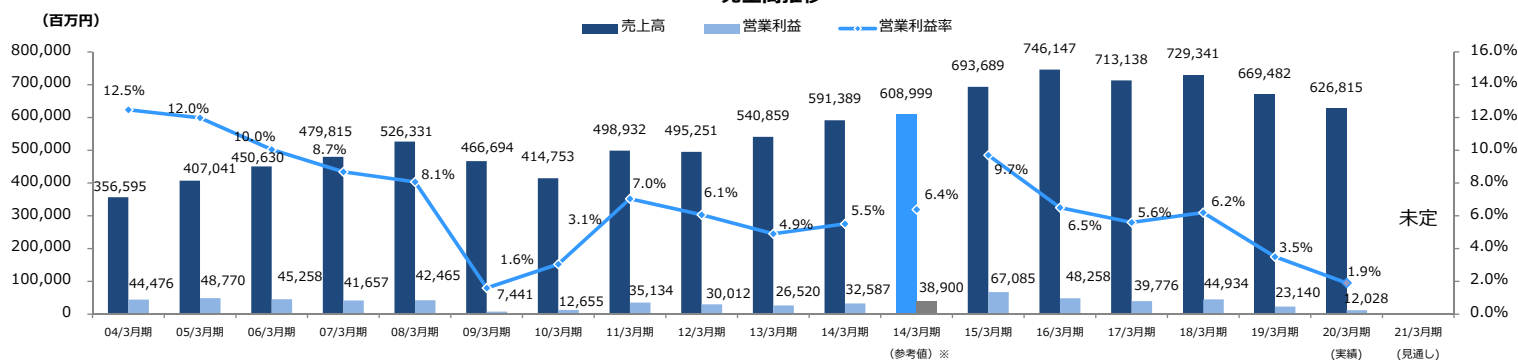
1939年 江戸川精機株式会社設立
1941年 神戸に日本ベアリング製造株式会社を設立
1951年 東京オイルシール工業株式会社と日本油止工業株式会社が合併し、日本オイルシール工業株式会社に社名変更

1976年 子会社NOKクリューバー株式会社を設立
1978年 韓国の平和オイルシール工業株式会社に資本参加

1995年 中国に子会社無錫恩福油封有限公司を設立
1996年 インドネシアに子会社NOKインドネシア、シンガポールに子会社NOKアジアを設立



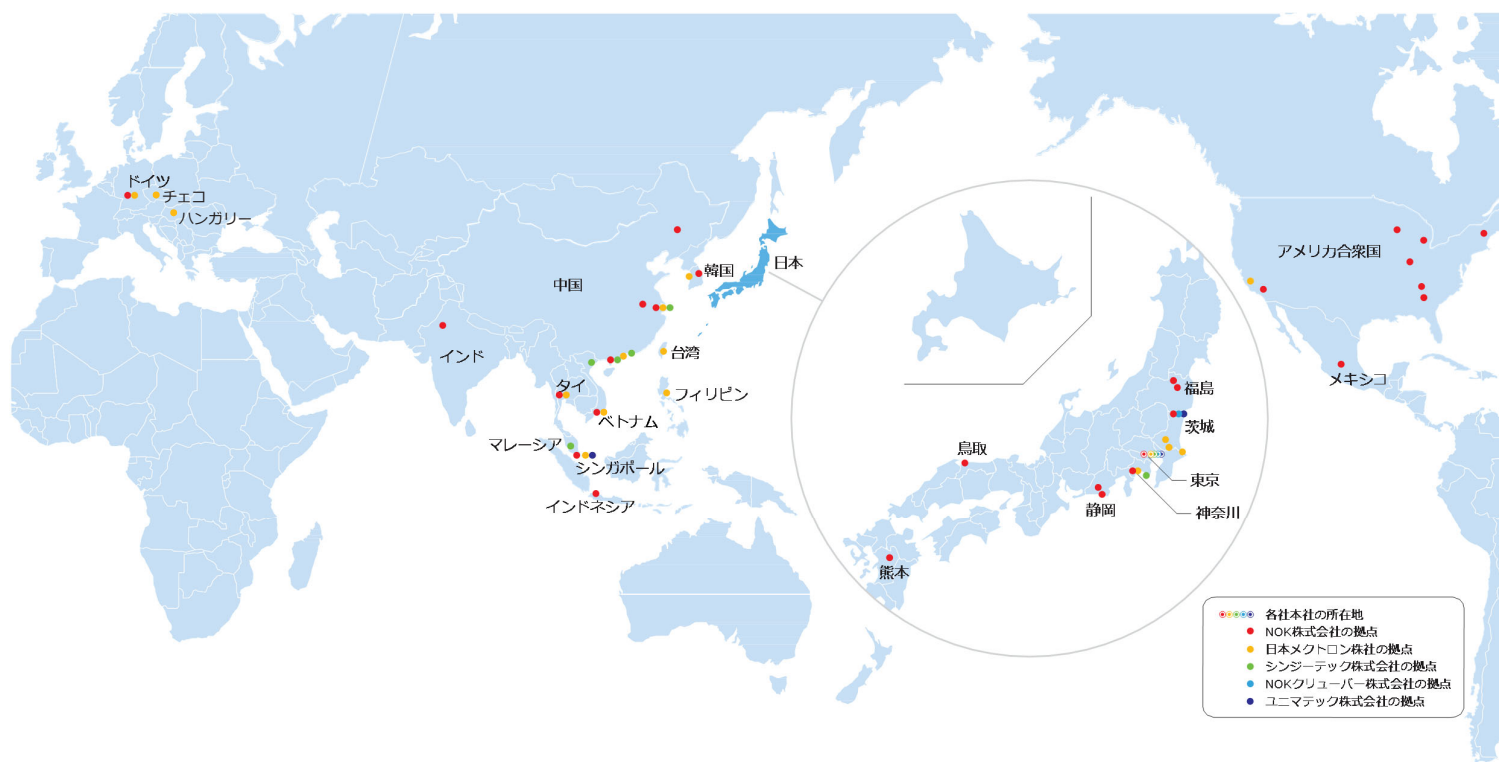
売上高推移



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

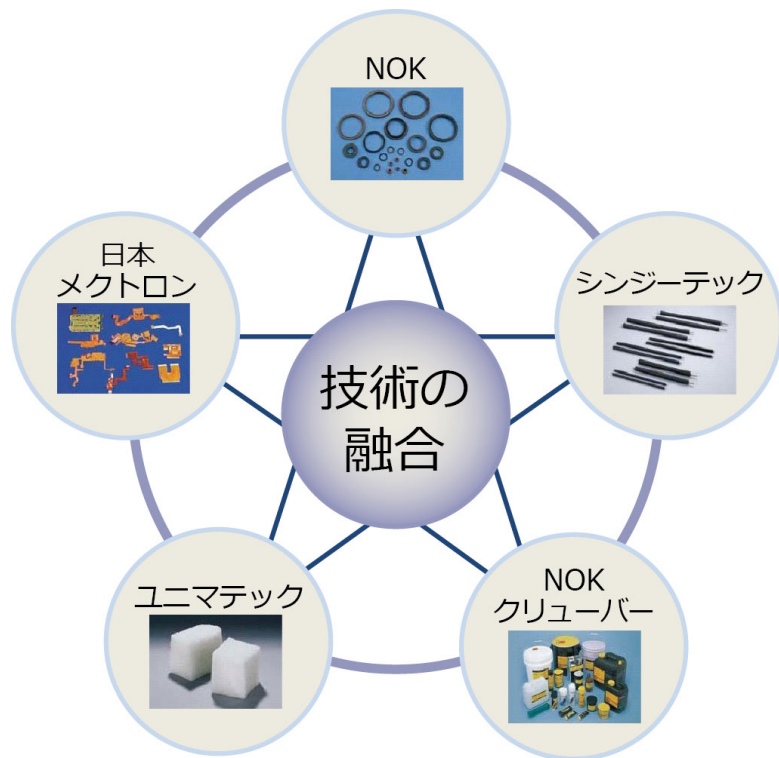
37

グループ拠点

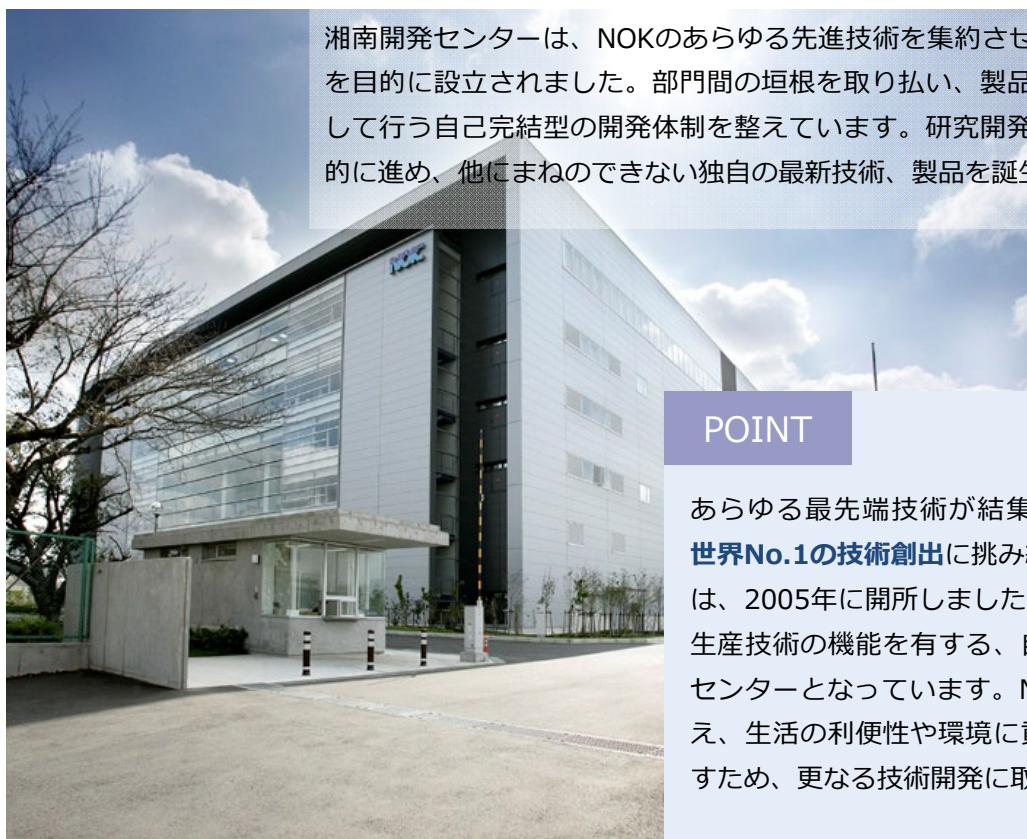


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界トップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

41

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトで高性能なスマートフォンが実現しました。その用途は、スマートフォンに留まらず、HDD、デジタルカメラやタブレットPCなど多岐にわたります。

（使用例）



POINT

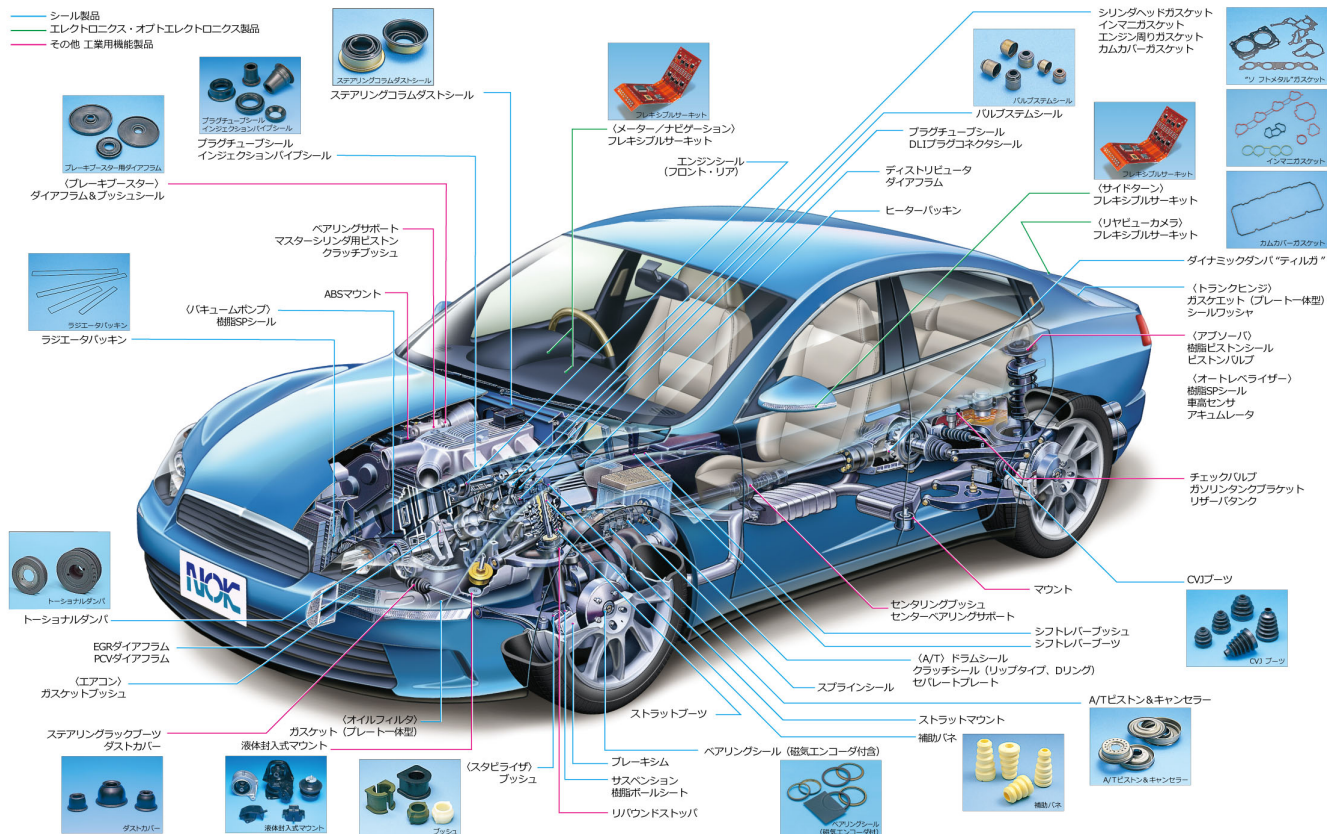
NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

42

自動車でもみるNOK製品



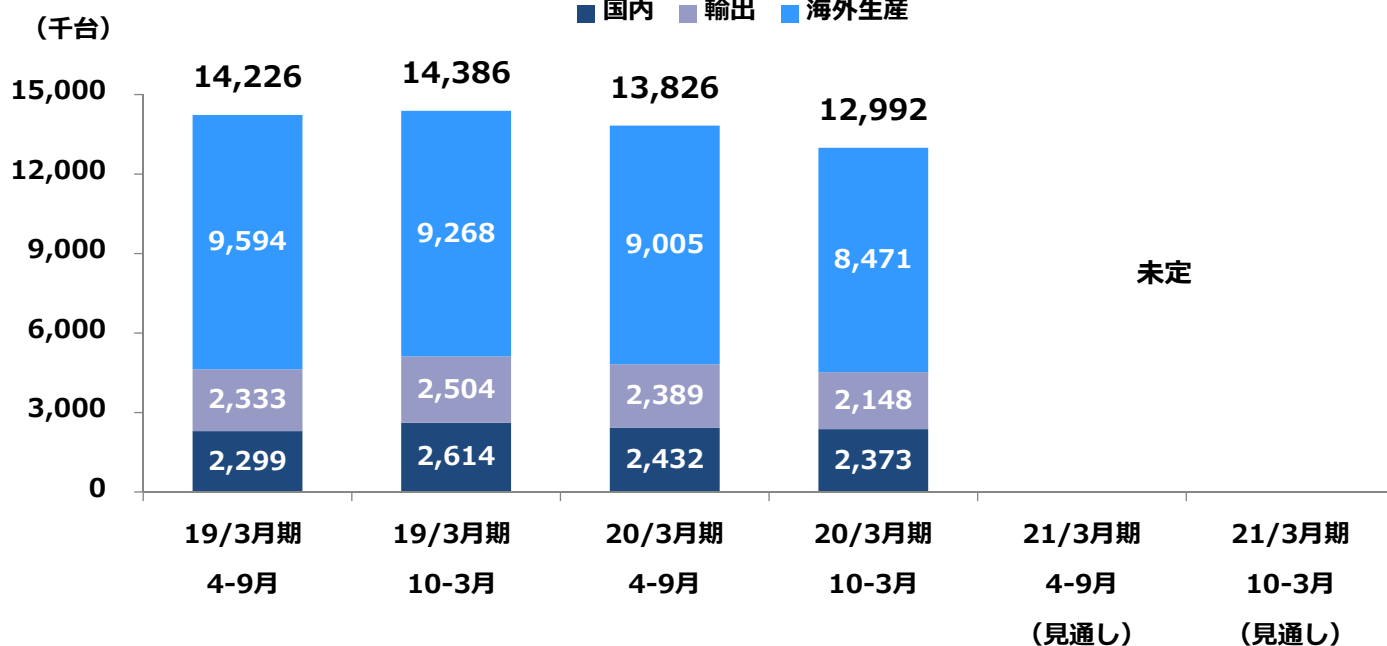
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

43

業種別市場動向：自動車生産台数推移（半期・年度）

自動車生産台数

■ 国内 ■ 輸出 ■ 海外生産



* 海外生産は、ノックダウン台数に海外で生産される完成車台数を付加したものです

出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

44

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

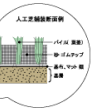
■ソーラーパネル用ゴムガasket



NOK独自の材料配合技術により
仕様に合わせて材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムバリサイクル



ゴム部品の製造時に発生する断油性や耐熱性を持つゴム断材のリサイクルです。

水道、給湯などの配管に

■Oリング



給湯、水道、ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・浄水器などの
あらゆる使用条件に対応し得るNOK独自の材料配合技術が
生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平坦面に仕上げられた摺動面により、
長期間メンテナンスフリーで使用でき、
性能やランニングコスト面で非常に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイル



非接触温度計測可能なセンサで、
省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール

■Oリング

■防風ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁波シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応
じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



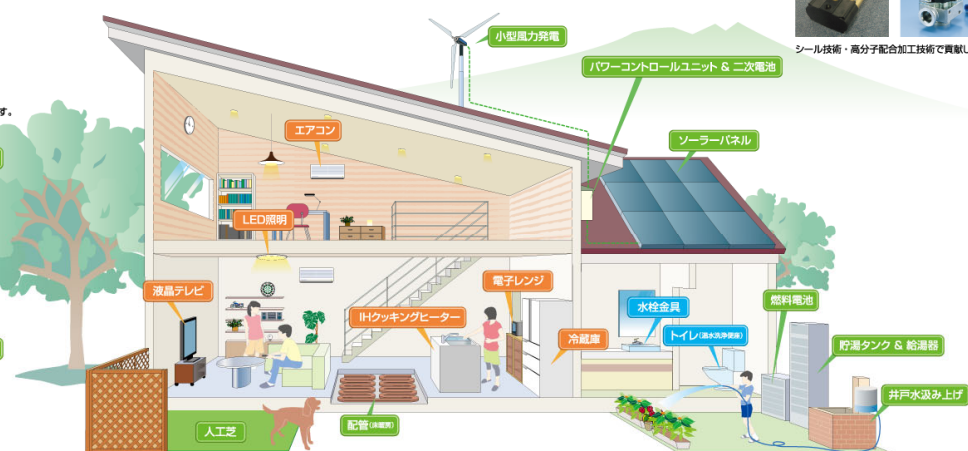
■加湿膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い
長寿命潤滑剤です。
燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに



流量調整バルブ、温水混合バルブ、圧力制御バルブ
シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス・特殊流体などの圧力・
流量制御が可能です。

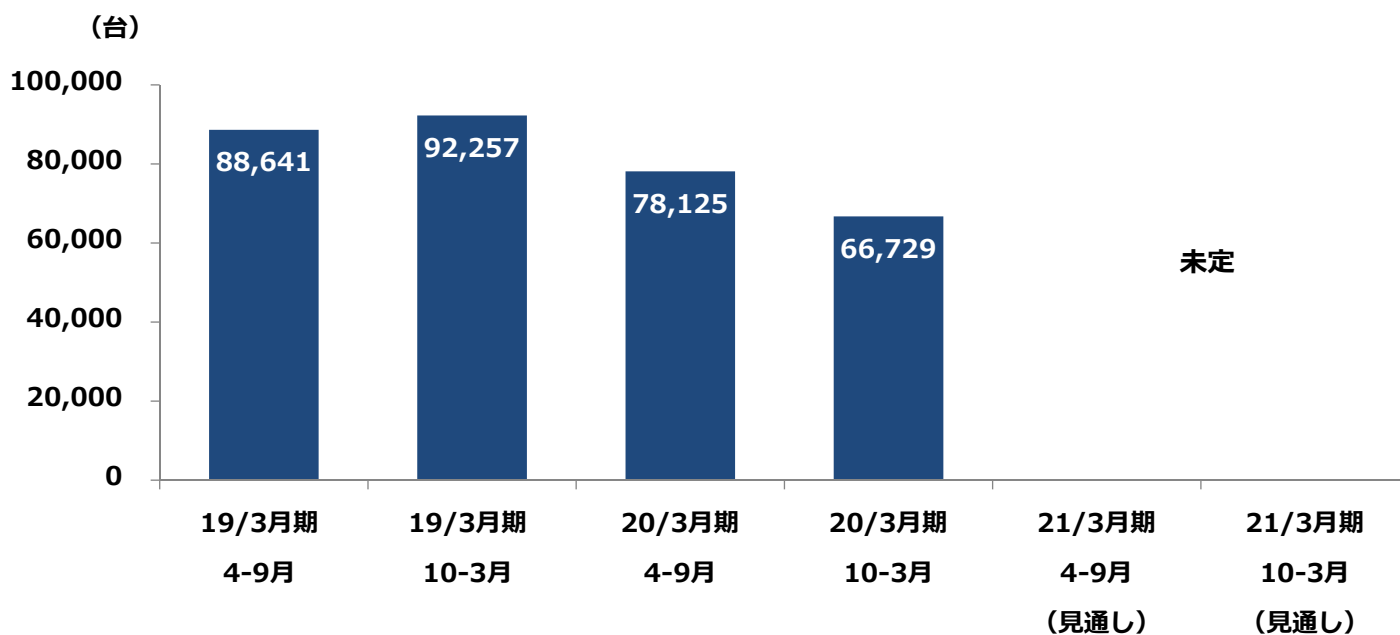


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

45

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

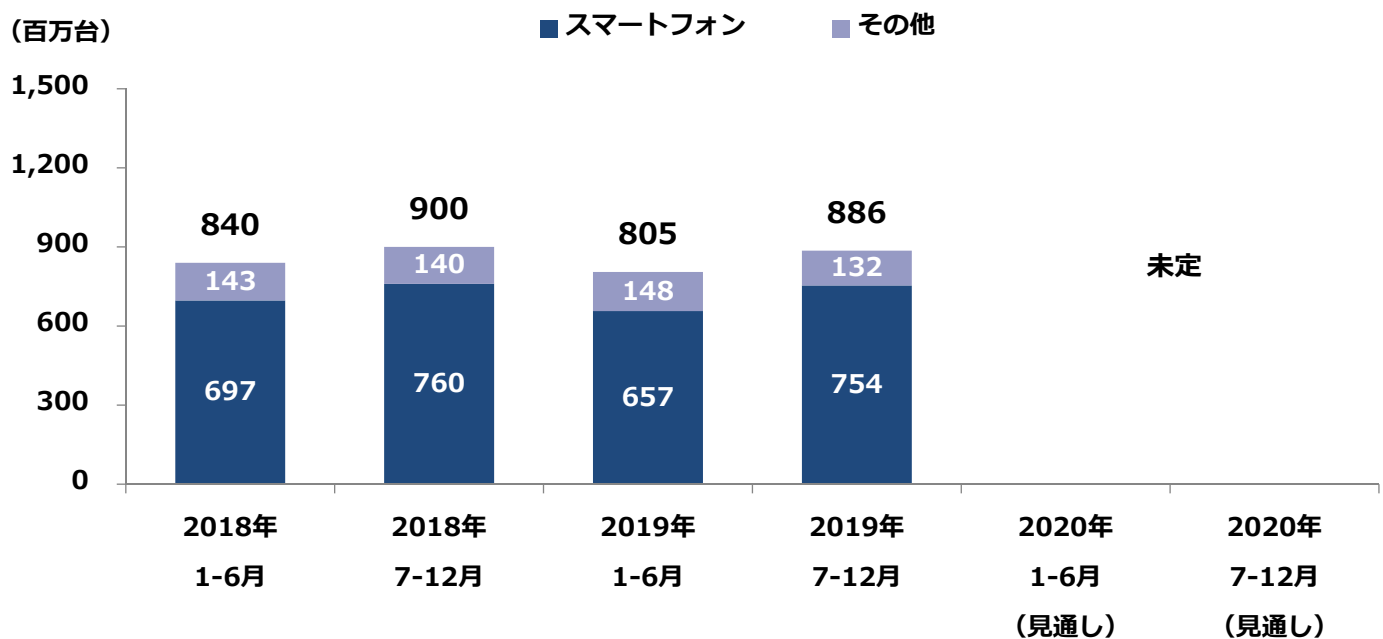
46



世界でトップのシェアを誇るフレキシブルプリント基板（FPC）は、最先端の電子機器に幅広く使われています。また、高度な技術によって作られた多層フレキシブルプリント基板（フレクスボード）は、情報電子機器の小型・高性能化に欠かせない存在となっています。

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

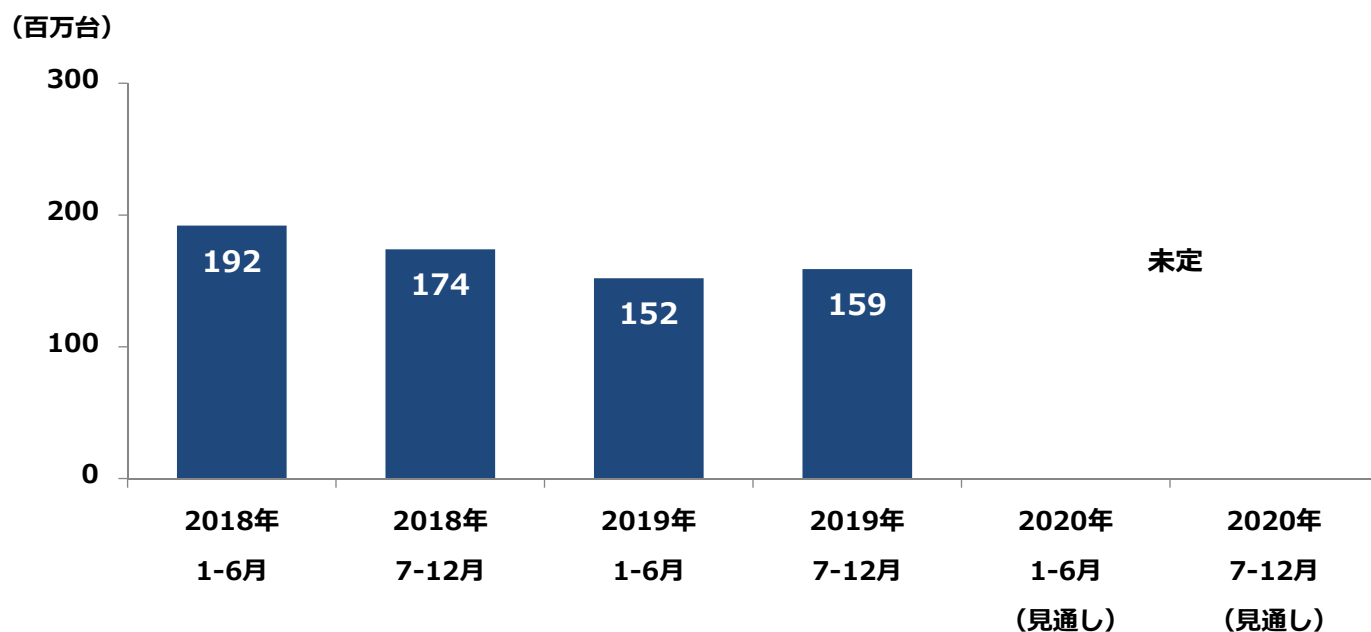
携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

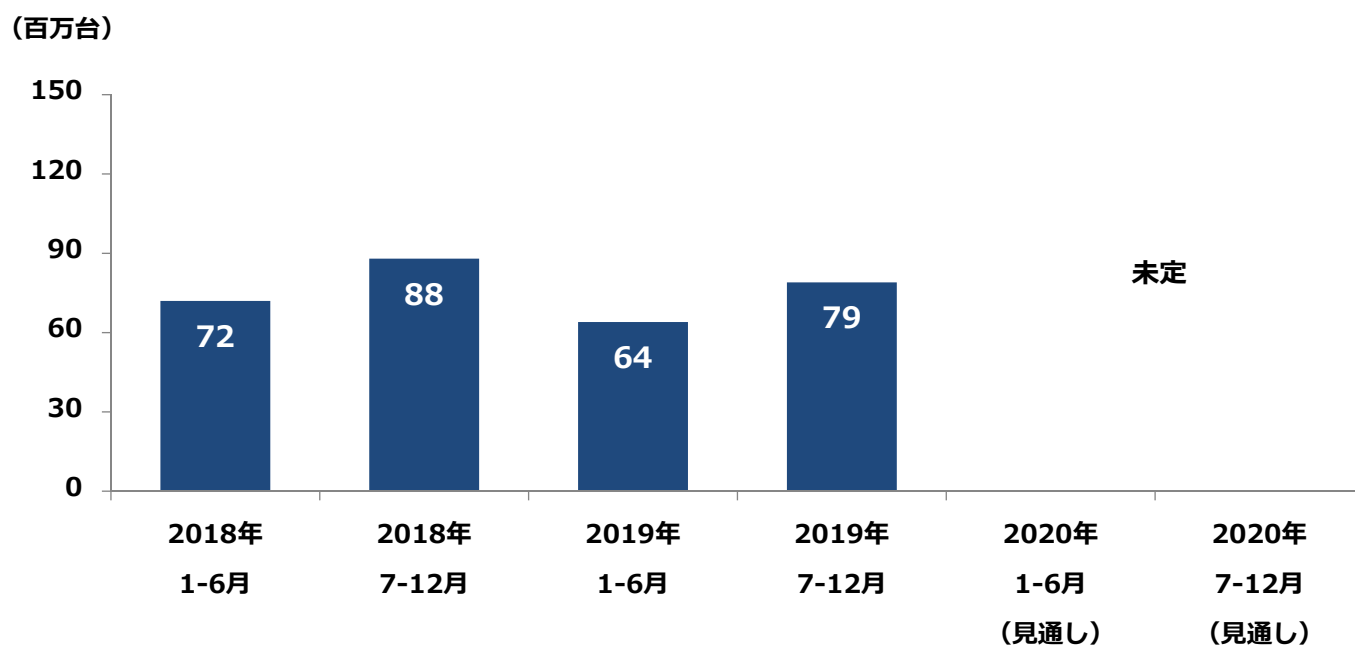


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

49

業種別市場動向：タブレットPC出荷台数（半期・暦年）

タブレットPC出荷台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

50

セグメント(事業区分別)情報 2020年3月期実績、並びに2021年3月期見通し

事業区分	項目	2019年3月期 実績			2020年3月期 実績					2021年3月期 見通し						
		上期	下期	通期	上期	下期	通期	前年 同期比	伸び率	上期	前 年 同期比	下期	前 年 同期比	通期	前年 同期比	伸び率
シーール	外部売上高	171,873	169,807	341,680	161,885	155,081	316,966	△24,714	△7.2%							
	セグメント間売上	989	936	1,925	846	946	1,792	△133								
	売上高	172,863	170,742	343,605	162,731	156,028	318,759	△24,846								
	営業利益	18,363	17,846	36,209	11,572	12,718	24,290	△11,919	△32.9%							
	利益率	10.6%	10.5%	10.5%	7.1%	8.2%	7.6%	△2.9pt								
	資本的支出	20,731	20,750	41,482	16,278	12,531	28,809	△12,672								
	減価償却費	10,161	11,027	21,188	11,650	12,029	23,679	2,491								
	人員(生産性)(人)	20,967	21,293	21,293	21,263	21,115	21,115	△178								
電子機器 部品	外部売上高	154,283	143,091	297,374	132,332	150,747	283,079	△14,295	△4.8%							
	セグメント間売上	24	23	47	11	17	28	△19								
	売上高	154,307	143,114	297,421	132,344	150,763	283,107	△14,314								
	営業利益	△5,088	△9,063	△14,151	△9,779	△2,821	△12,600	1,551	－							
	利益率	△3.3%	△6.3%	△4.8%	△7.4%	△1.9%	△4.5%	0.3pt								
	資本的支出	13,288	14,229	27,517	11,359	6,642	18,001	△9,516								
	減価償却費	11,930	12,509	24,439	9,482	9,014	18,496	△5,943								
	人員(生産性)(人)	20,446	18,784	18,784	18,532	17,300	17,300	△1,484								
ロール	外部売上高	10,398	9,673	20,071	9,538	8,269	17,807	△2,264	△11.3%							
	セグメント間売上	－	1	1	－	0	－	△1								
	売上高	10,398	9,674	20,072	9,538	8,269	17,807	△2,265								
	営業利益	52	△181	△129	△134	△617	△751	△622	－							
	利益率	0.5%	△1.9%	△0.6%	△1.4%	△7.5%	△4.2%	△3.6pt								
	資本的支出	345	443	788	287	476	763	△26								
	減価償却費	496	490	986	449	442	891	△95								
	人員(生産性)(人)	2,023	1,986	1,986	1,929	1,891	1,891	△95								
内部売上高の消去		△1,234	△1,175	△2,409	△1,091	△1,196	△2,287	122								
連結	外部売上高	342,029	327,453	669,482	308,364	318,451	626,815	△42,667	△6.4%							
	セグメント間売上	－	－	－	－	－	－	－								
	売上高	342,029	327,453	669,482	308,364	318,451	626,815	△42,667								
	営業利益	14,040	9,100	23,140	2,164	9,864	12,028	△11,112	△48.0%							
	利益率	4.1%	2.8%	3.5%	0.7%	3.1%	1.9%	△1.5pt								
	資本的支出	34,403	35,715	70,118	27,963	19,706	47,669	△22,449								
	減価償却費	22,701	24,147	46,848	21,698	21,603	43,300	△3,547								
	人員(生産性)(人)	43,636	42,251	42,251	41,897	40,492	40,492	△1,759								

未定

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※百万円未満は切捨て表示しています。

未定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



お問い合わせ先

NOK株式会社 業務本部 広報部

Phone: 03-6891-0191

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <https://www.nok.co.jp/>



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.