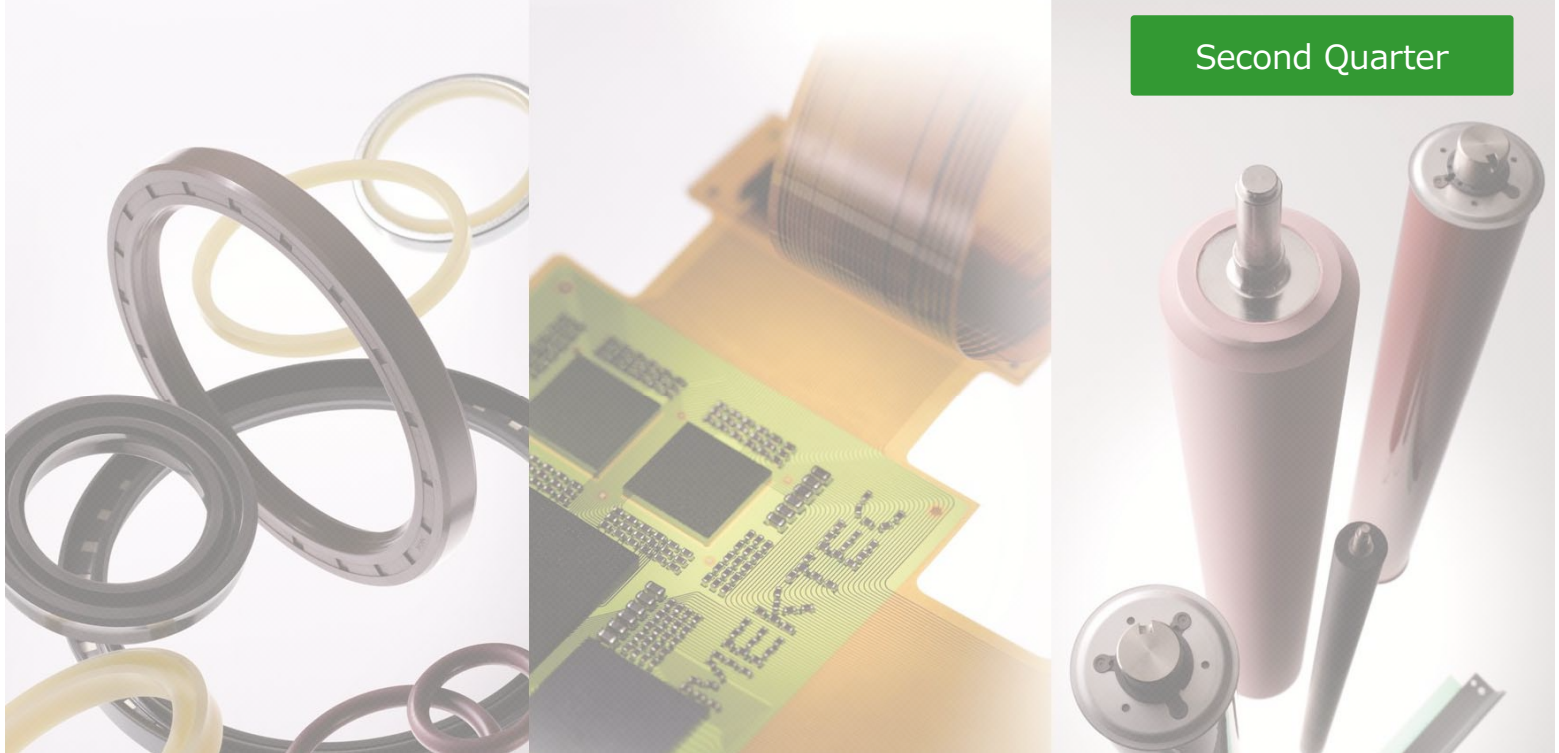




2019年3月期 第2四半期累計期間 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2018年11月9日



》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

		(予定)
1	オリエンテーション (事務局)	17:00～
2	2019年3月期 第2四半期累計期間 決算概要 ならびに 2019年3月期 決算見通し 中間配当について (代表取締役社長 土居 清志)	17:00～17:10
3	2019年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別 決算実績 ならびに 2019年3月期 セグメント別 決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (専務取締役 渡邊 哲)	17:10～17:30
4	質疑応答	17:30～18:00

—お願い—

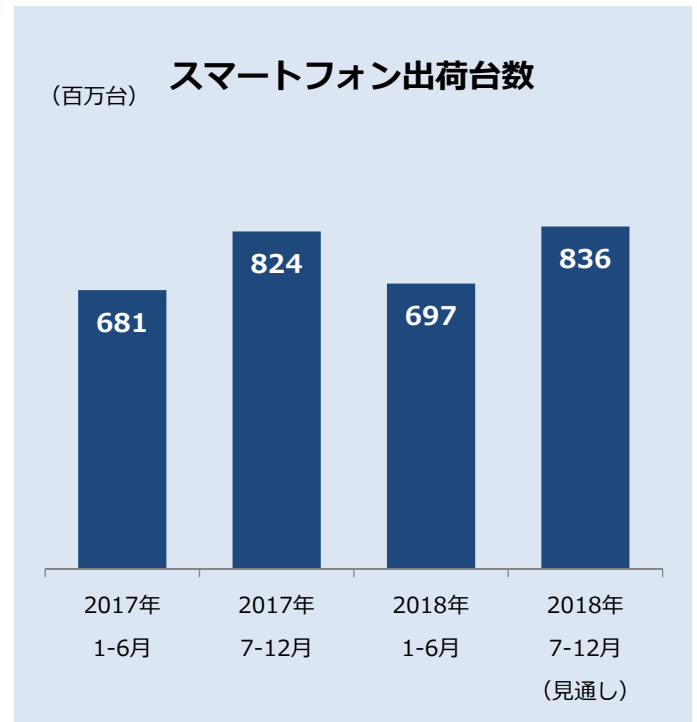
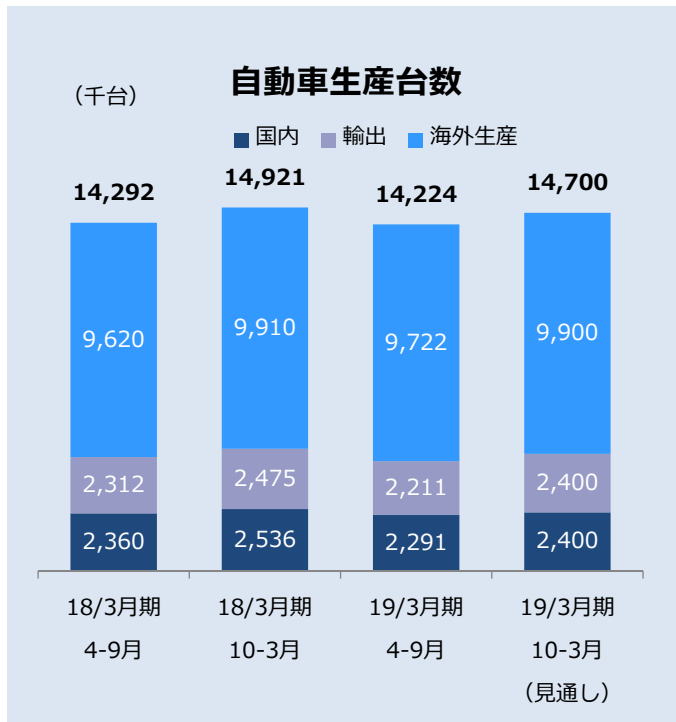
1. 質問は最後に一括してお受けします。
2. 質問は挙手後指名を受け、会社・氏名紹介後行ってください。
3. 終了は18時00分を予定させていただきます。ご了承ください。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

2019年3月期 第2四半期累計期間 決算概要





出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール事業

自動車向けは、国内での軽自動車の需要回復が継続、東南アジアでの需要が好調に推移。一般産業機械向けは、建設機械、工作機、ロボット向けが好調に推移し増収。営業利益は、人件費・経費の増加、原材料費の高騰等により減益。

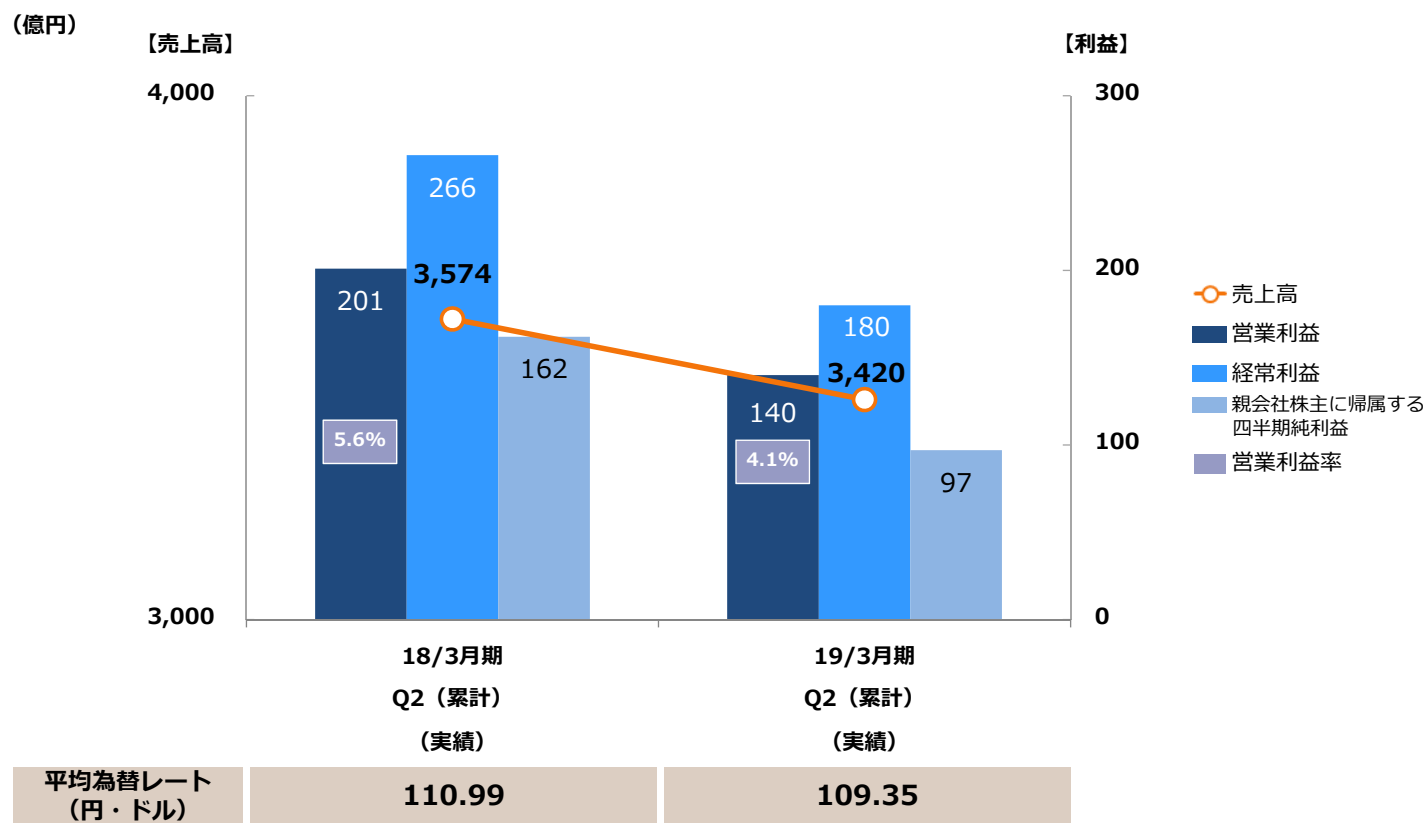
電子部品事業

自動車向けの需要は好調に推移したが、高機能スマートフォン向けの需要が減少したことにより減収。販売の減少により減益（営業損失）。

ロール事業

事務機向けの需要はほぼ横ばいに推移、金融、繊維機械向けの需要は伸びたが、為替影響により減収。営業利益は、経費の抑制等により増益。

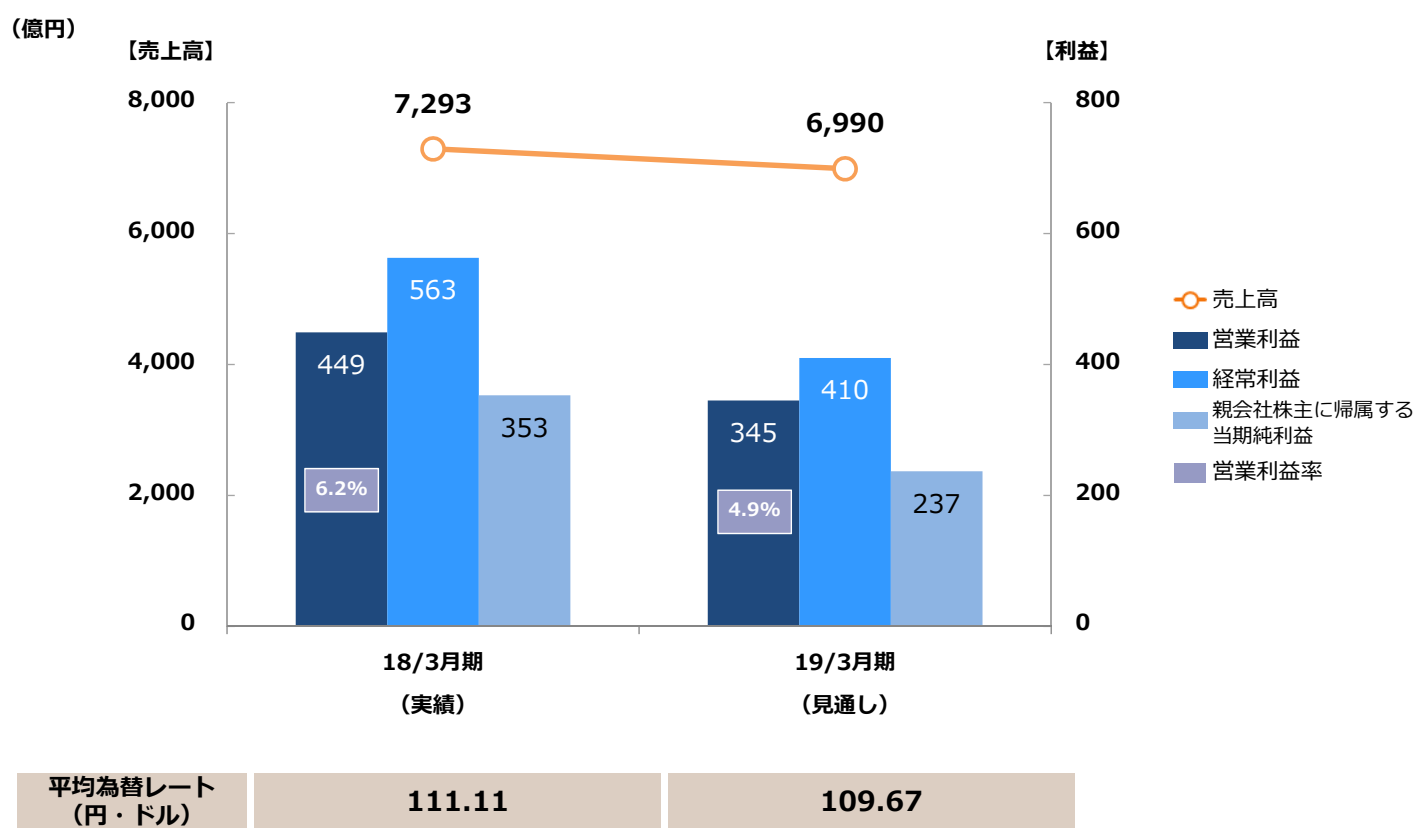
2019年3月期 第2四半期累計期間 決算実績【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2019年3月期 決算見通し【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

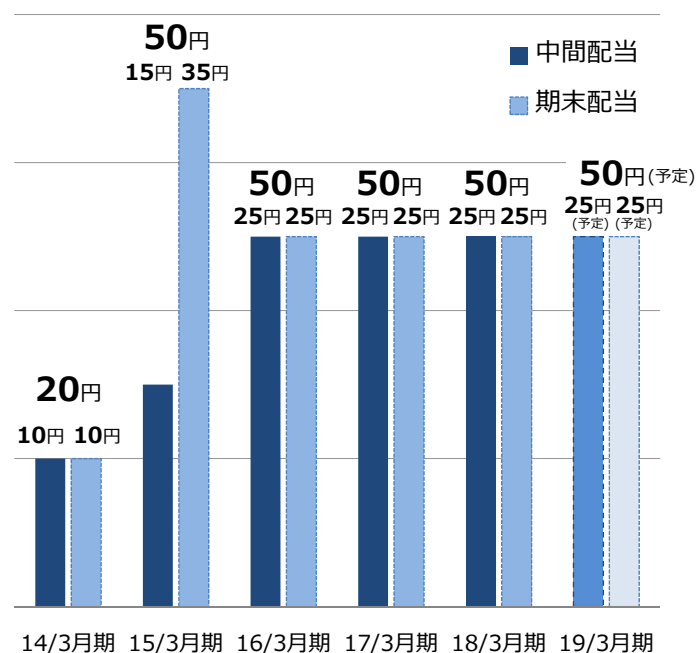
8

2018年3月期

	中間	期末
配当	25 円	25 円
配当性向	26.6 %	24.5 %

2019年3月期

	中間	期末
配当	25 円 (予定)	25 円 (予定)
配当性向	44.8 % (予定)	36.5 % (予定)



2019年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績



2019年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績

(億円)		18/3月期 実績 Q2 (累計)	19/3月期 実績 Q2 (累計)	前年同期比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	1,640	1,719	79	4.8%
	営業利益	191	184	△ 8	△4.0%
電子部品事業	売上高	1,776	1,543	△ 233	△13.1%
	営業利益	3	△ 51	△ 54	—
ロール事業	売上高	105	104	△ 1	△0.8%
	営業利益	△ 0	1	1	—
その他事業	売上高	54	55	1	2.2%
	営業利益	6	7	1	13.5%
合計	売上高	3,574	3,420	△ 154	△4.3%
	営業利益	201	140	△ 61	△30.1%

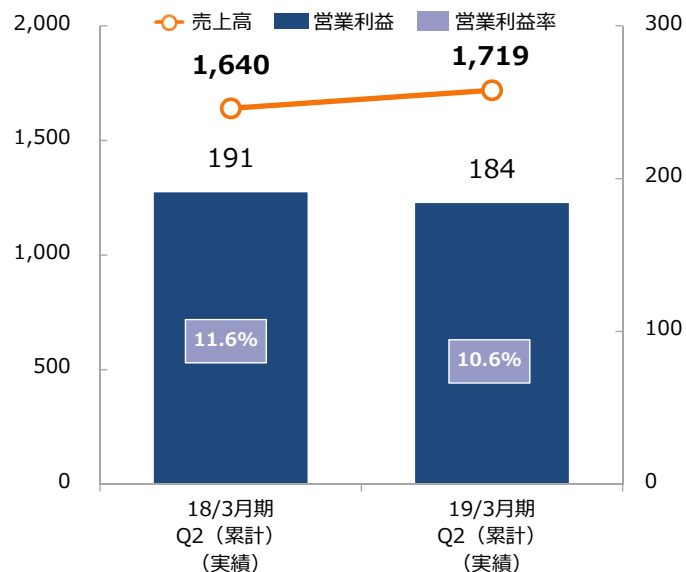
シール事業の決算実績【前年同期比】

(億円)

【売上高】

【営業利益】

19/3月期 第2四半期累計期間 実績



売上高 1,719億円 (前年同期比 +79億円)

- 国内での軽自動車の需要の回復が継続
- 東南アジアでの需要が好調に推移
- 一般産業機械にて、建設機械、工作機、ロボット向けが好調に推移

営業利益 184億円 (前年同期比 △8億円)

- 販売の増加
- 原価低減の効果
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加
- 原料費の増加

設備投資	169	207
減価償却	91	102
従業員数	20,076 人	20,967 人

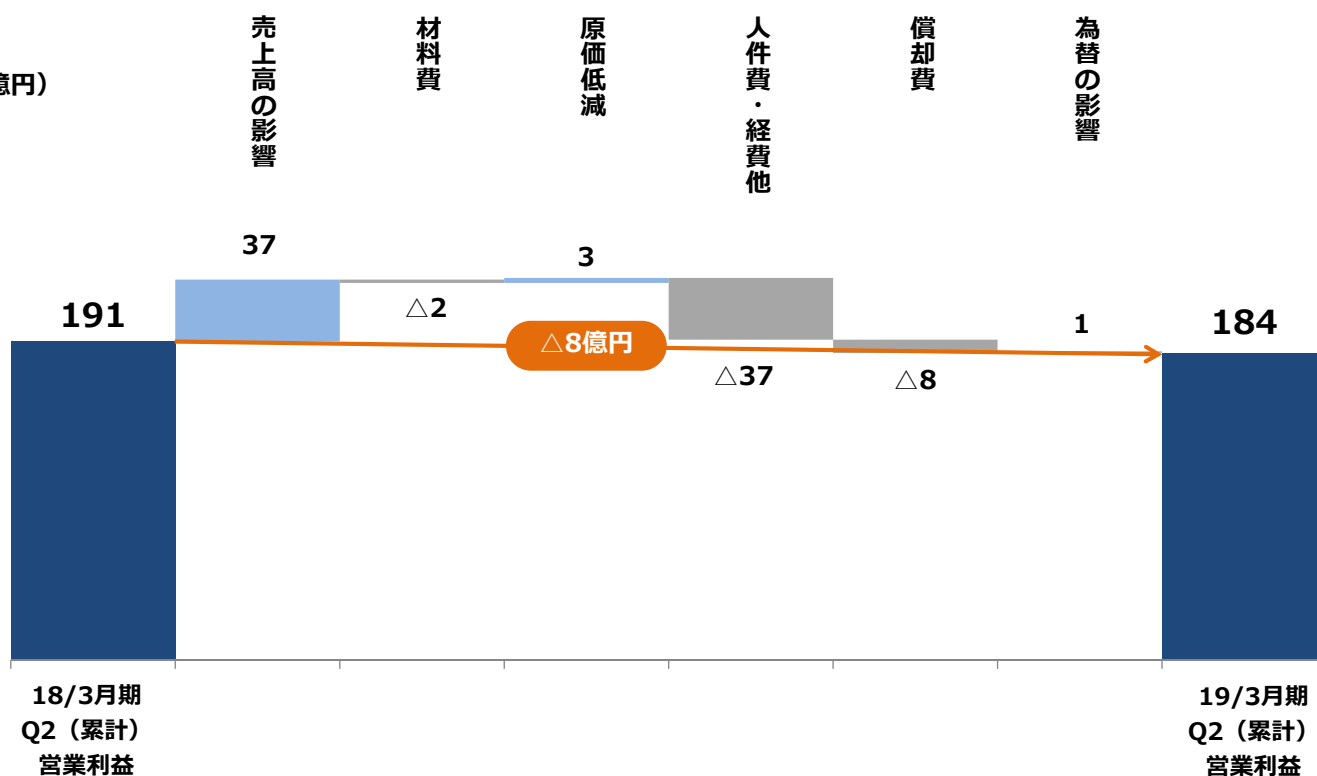


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

13

シール事業：営業利益増減分析【前年同期比】

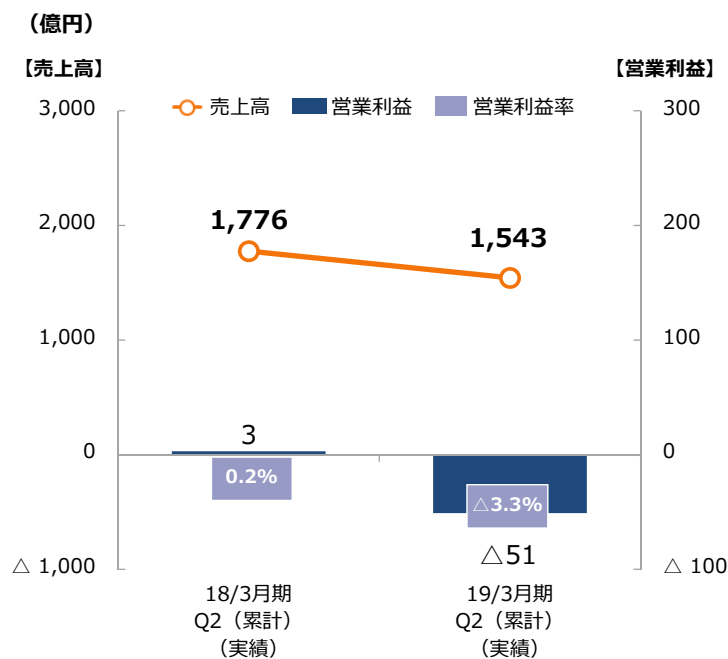
(億円)



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

14

電子部品事業の決算実績【前年同期比】



19/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 1,543億円 (前年同期比 △233億円)

- ⬇ 高機能スマートフォン向けの需要が減少
- ⬆ 自動車向けの需要が増加

営業利益 △51億円 (前年同期比 △54億円)

- ⬇ スマートフォン向けの販売減少
- ⬇ 人件費・経費の増加
- ⬇ 歩留りの悪化
- ⬆ 原価低減の効果

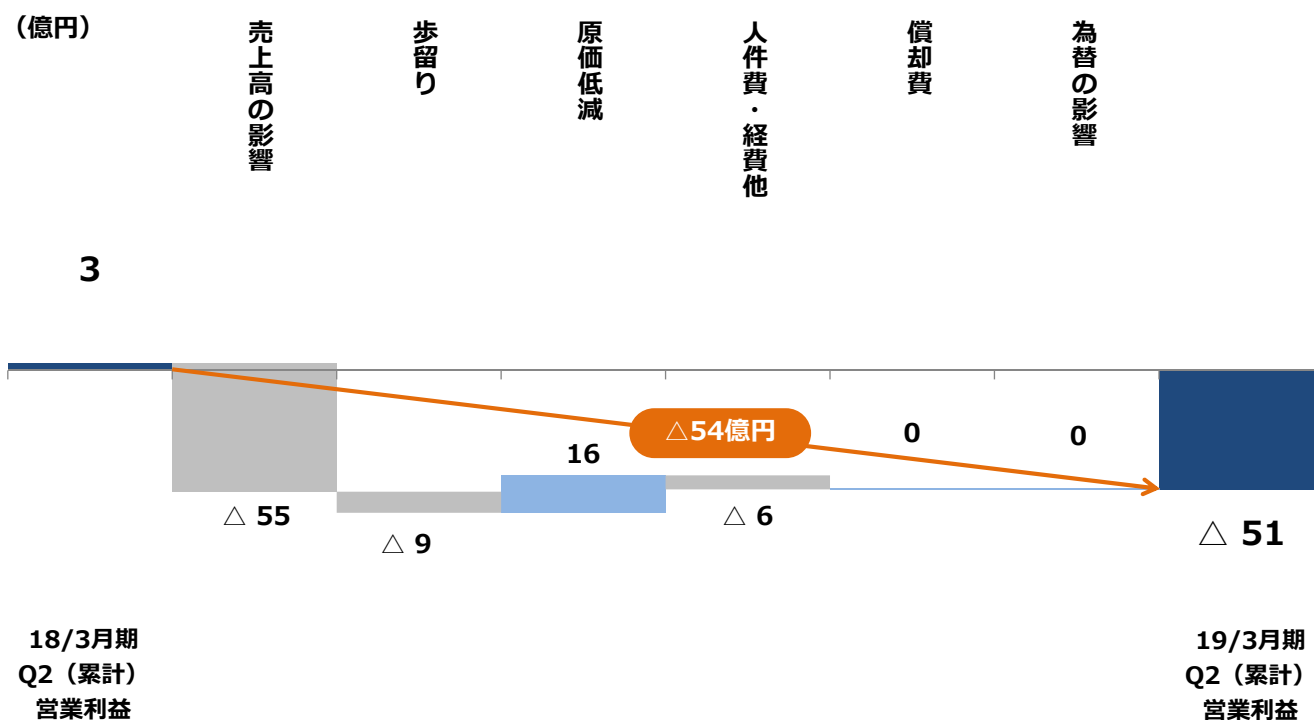
設備投資	127	133
減価償却	117	119
従業員数	19,968人	20,446人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

15

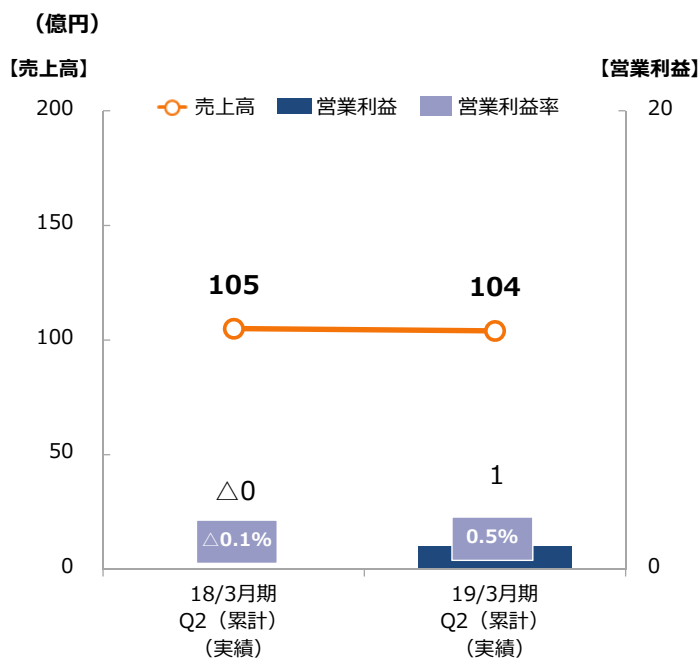
電子部品事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

16

》》 ロール事業の決算実績【前年同期比】



19/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 104億円 (前年同期比 △1億円)

- 事務機の需要横ばい
- ↗ 金融、繊維機械向けの増加
- ↘ 為替影響

営業利益 1億円 (前年同期比 +1億円)

- ↗ 経費抑制効果

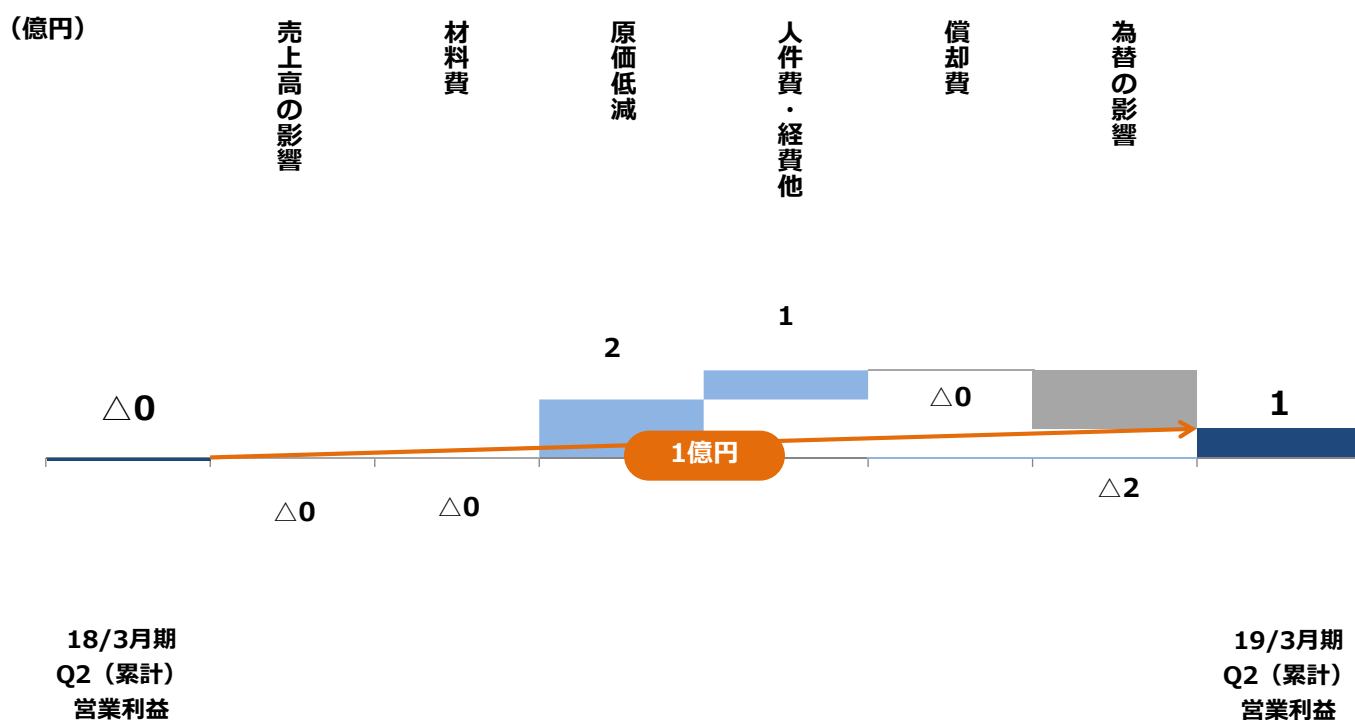
設備投資	3	3
減価償却	5	5
従業員数	2,113人	2,023人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

17

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

18



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

19

2019年3月期 決算見通し
ならびに セグメント別決算見通し



2019年3月期 決算修正見通し 【前年同期対比】

(億円)	18/3月期			19/3月期			前年同期比増減					
	実績			実績	11/9付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
	上半期	下半期	通期		上半期	下半期	金額	率	金額	率	金額	率
売上高	3,574	3,719	7,293	3,420	3,570	6,990	△ 154	△4.3%	△ 149	△4.0%	△ 303	△4.2%
営業利益	201	248	449	140	205	345	△ 61	△30.1%	△ 43	△17.5%	△ 104	△23.2%
経常利益	266	297	563	180	230	410	△ 86	△32.2%	△ 67	△22.5%	△ 153	△27.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	162	190	353	97	140	237	△ 66	△40.6%	△ 50	△26.4%	△ 116	△32.8%
営業利益率	5.6%	6.7%	6.2%	4.1%	5.7%	4.9%	△1.5pt	-	△0.9pt	-	△1.2pt	-
設備投資額	300	284	584	344	422	766	44	-	137	-	182	-
減価償却費	214	226	440	227	245	472	13	-	19	-	32	-
平均為替レート※ (円/ドル)	110.99	111.24	111.11	109.35	110.00	109.67	△ 1.64	-	△ 1.24	-	△ 1.44	-
従業員数(人)	42,327	43,529	43,529	43,636	43,242	43,242	1,309	-	△ 287	-	△ 287	-

※プラスは円安、△は円高



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

2019年3月期 セグメント別 決算修正見通し

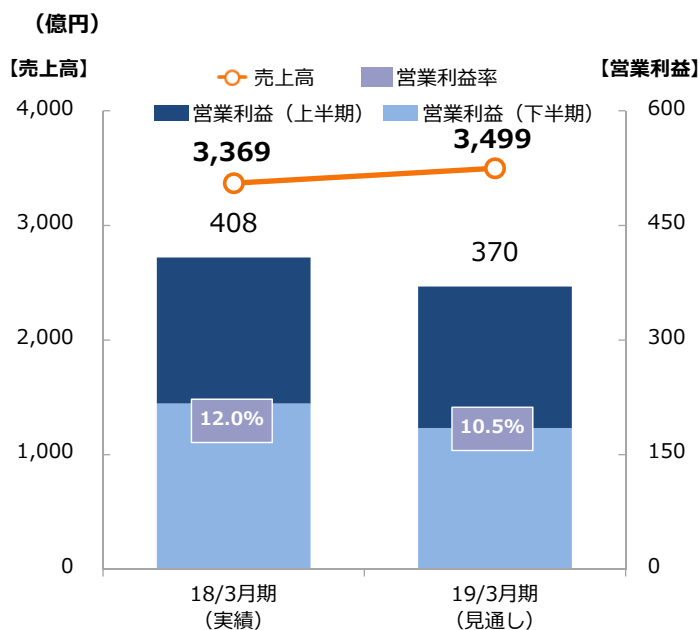
(億円)		18/3月期			19/3月期			前年同期比増減					
		実績			実績	11/9付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
		上半期	下半期	通期		上半期	下半期	通期	金額	率	金額	率	金額
シール事業	売上高	1,640	1,729	3,369	1,719	1,780	3,499	79	4.8%	51	3.0%	130	3.9%
	営業利益	191	217	408	184	186	370	△ 8	△4.0%	△ 31	△14.1%	△ 38	△9.3%
電子部品事業	売上高	1,776	1,835	3,611	1,543	1,640	3,183	△ 233	△13.1%	△ 195	△10.6%	△ 428	△11.9%
	営業利益	3	27	30	△ 51	20	△ 31	△ 54	－	△ 7	△ 24.6%	△ 61	－
ロール事業	売上高	105	103	208	104	98	201	△ 1	△0.8%	△ 6	△5.8%	△ 7	△3.3%
	営業利益	△ 0	△ 0	△ 0	1	△ 5	△ 4	1	－	△ 4	－	△ 4	－
その他事業	売上高	54	52	105	55	53	107	1	2.2%	1	1.3%	2	1.7%
	営業利益	6	5	11	7	3	10	1	13.5%	△ 1	△29.8%	△ 1	△5.2%
合計	売上高	3,574	3,719	7,293	3,420	3,570	6,990	△ 154	△4.3%	△ 149	△4.0%	△ 303	△4.2%
	営業利益	201	248	449	140	205	345	△ 61	△30.1%	△ 43	△17.5%	△ 104	△23.2%



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

シール事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 3,499億円 (前期比 +130億円)

- 国内での軽自動車の需要の回復が継続
- 東南アジアでの需要が好調に推移
- 一般産業機械にて、建設機械、工作機、ロボット向けが好調に推移

営業利益 370億円 (前期比 △38億円)

- 販売の増加
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加
- 原料費の増加

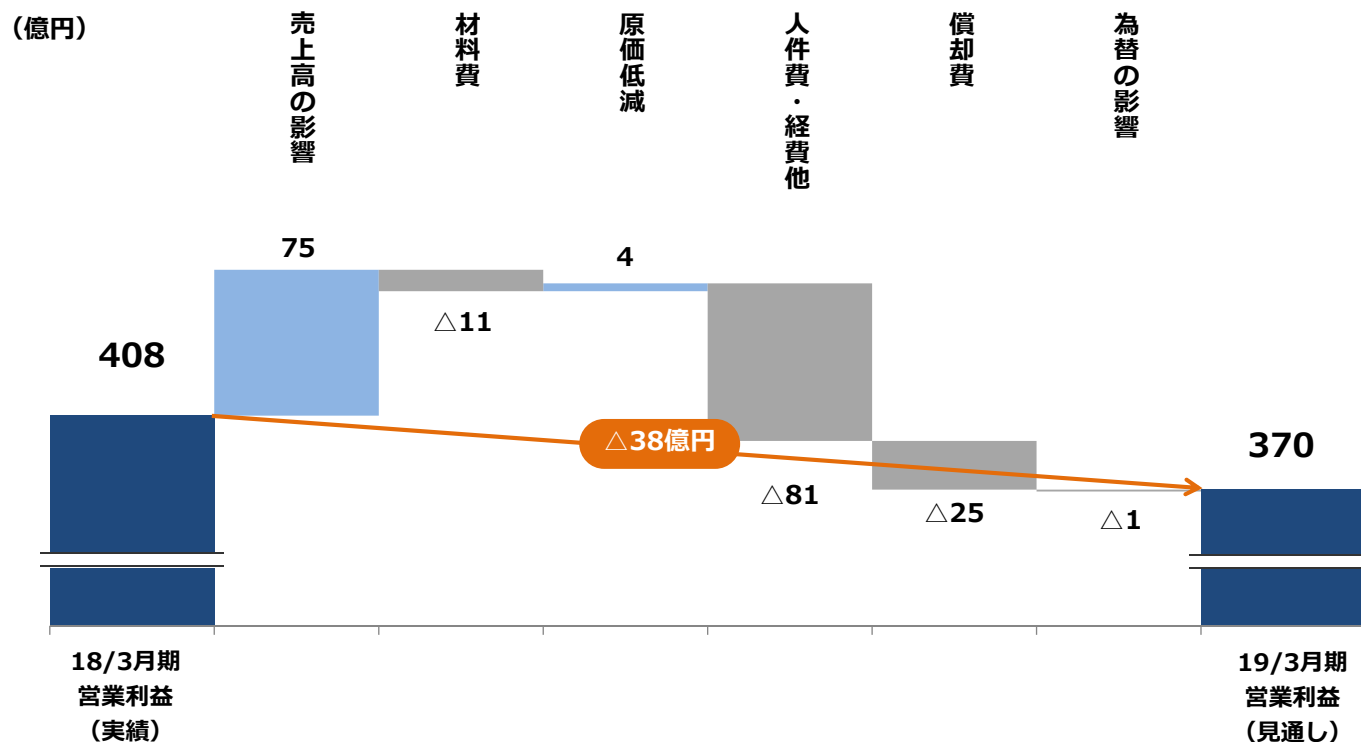
設備投資	321	475
減価償却	189	216
従業員数	20,165人	21,193人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

23

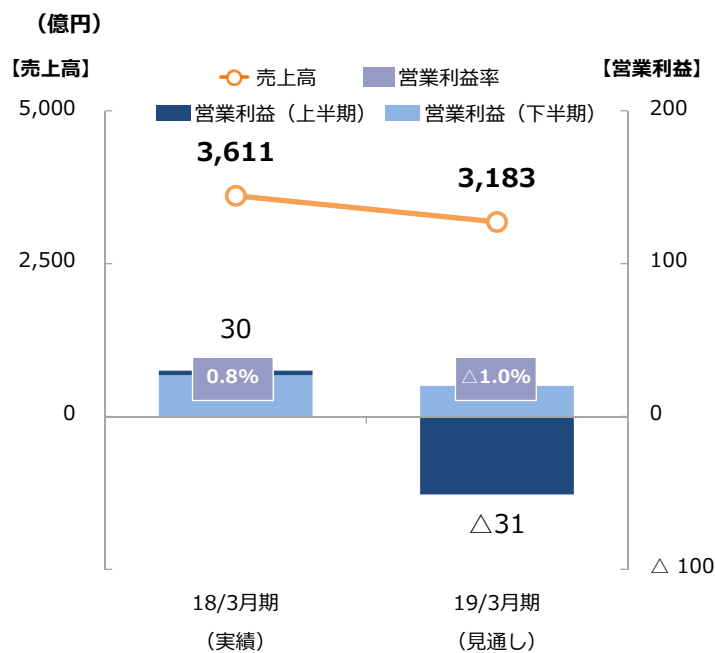
シール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

24

電子部品事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 3,183億円 (前期比 △428億円)

- ✚ 高機能スマートフォン向けの需要が減少
- ✚ 自動車向けの需要が増加

営業利益 △31億円 (前期比 △61億円)

- ✚ スマートフォン向けの販売減少
- ✚ 人件費・経費の増加
- ✚ 歩留りの悪化
- ✚ 原価低減の効果

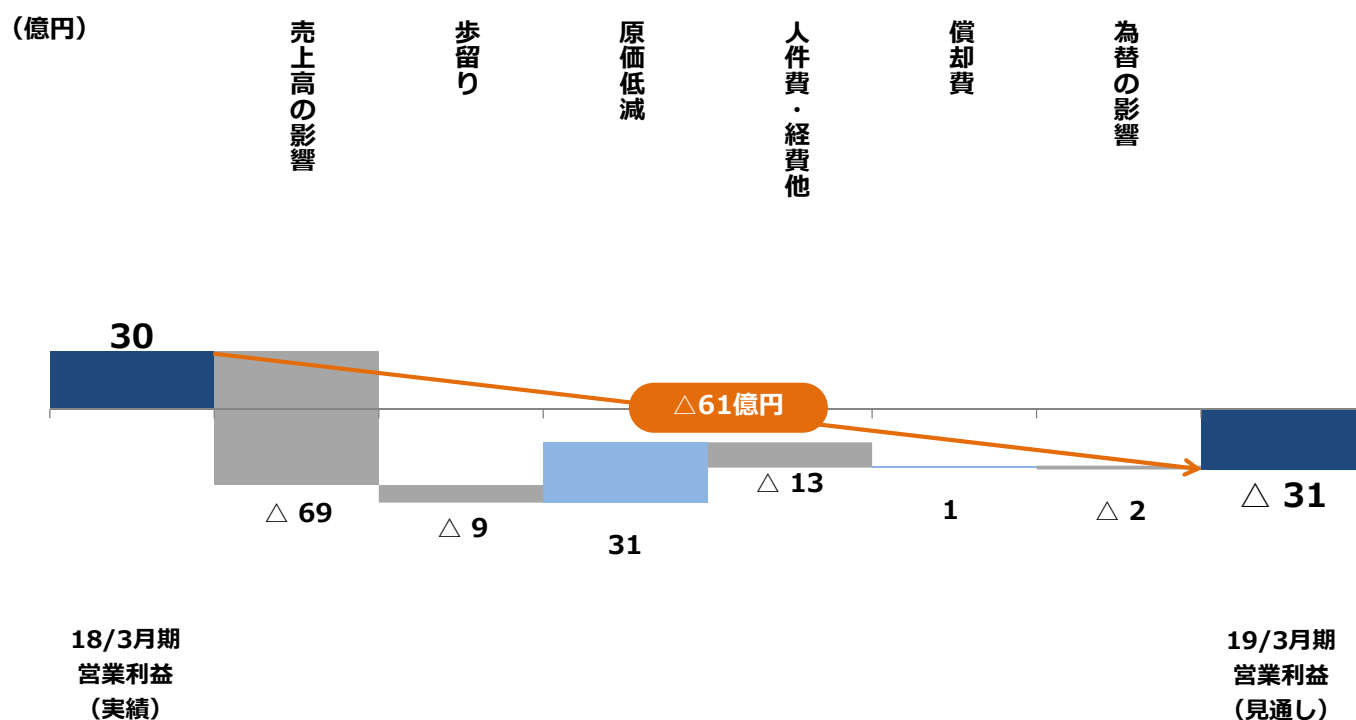
設備投資	250	274
減価償却	239	242
従業員数	21,147人	19,803人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

25

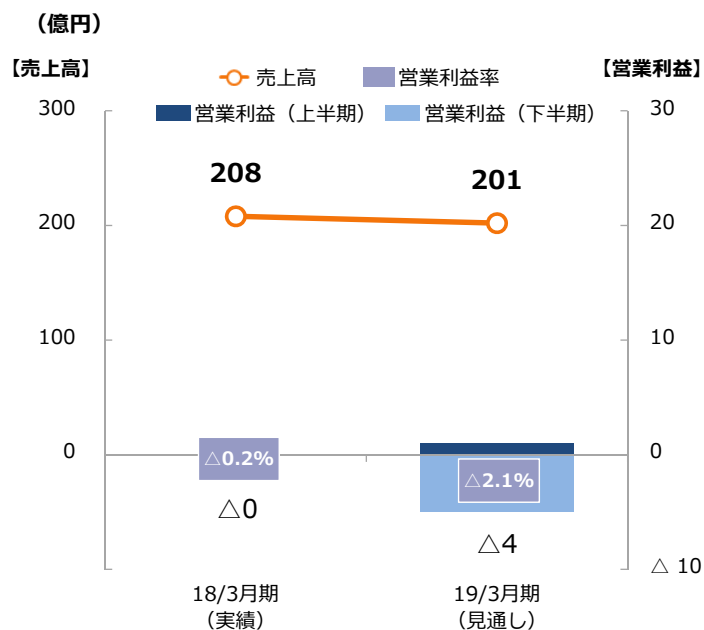
電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

26

》》 ロール事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 201億円 (前期比 △7億円)

- ▼ 事務機の需要が減少
- 金融、繊維機械向けの増加
- ▼ 為替影響

営業利益 △4億円 (前期比 △4億円)

- 経費抑制の効果
- 原価低減の効果
- ▼ 販売の減少
- ▼ 人件費の増加
- ▼ 為替影響

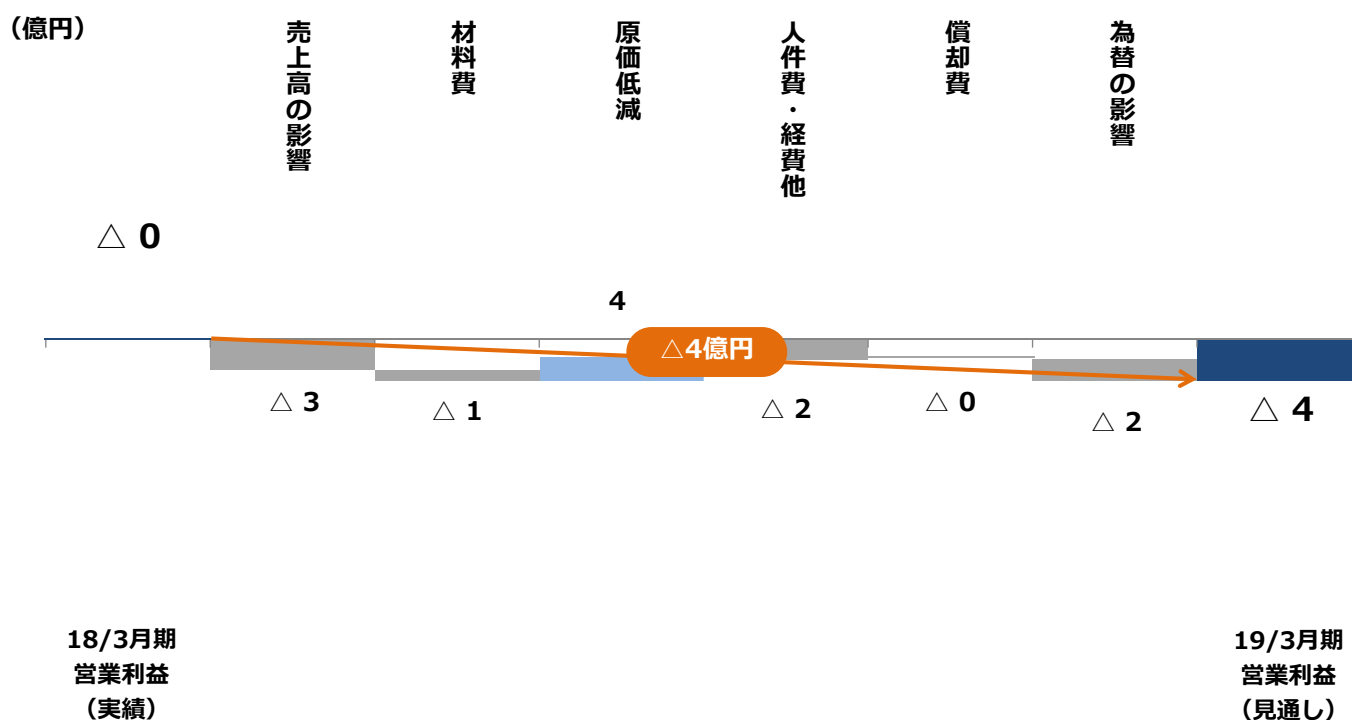
設備投資	7	13
減価償却	10	10
従業員数	2,049人	2,043人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28



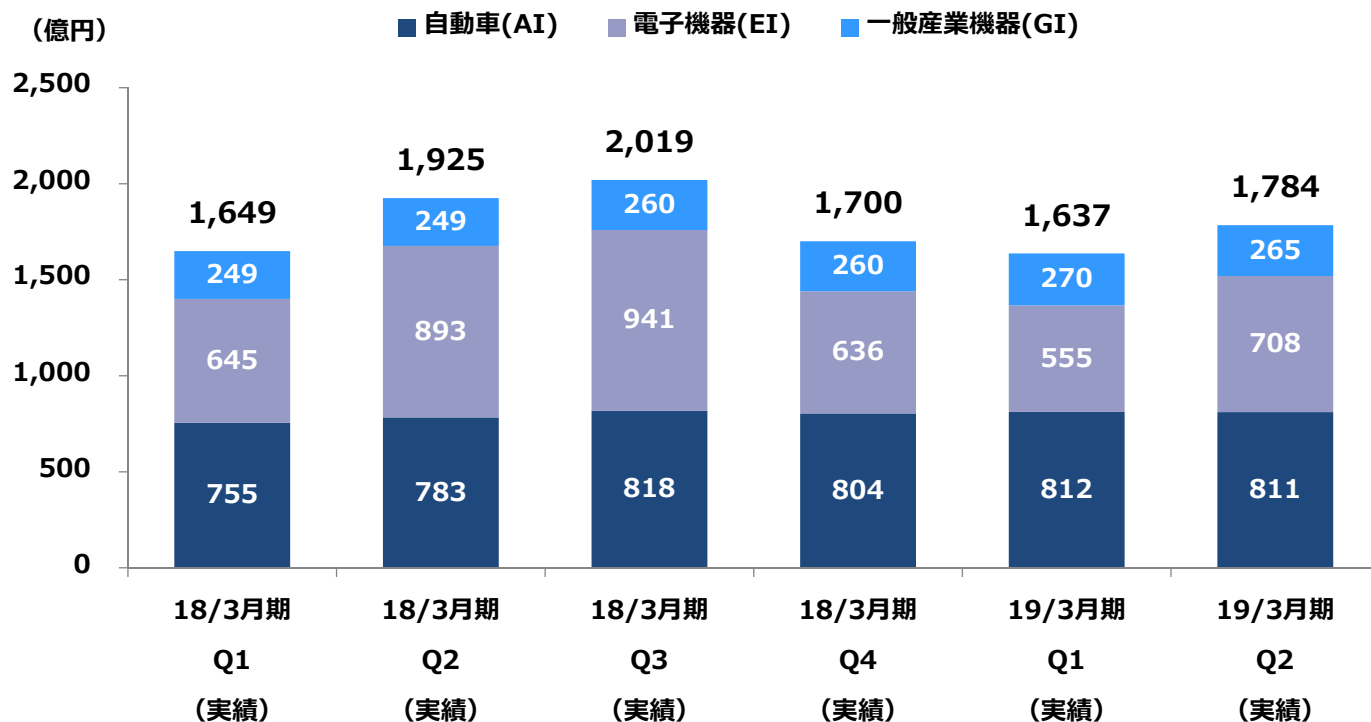
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

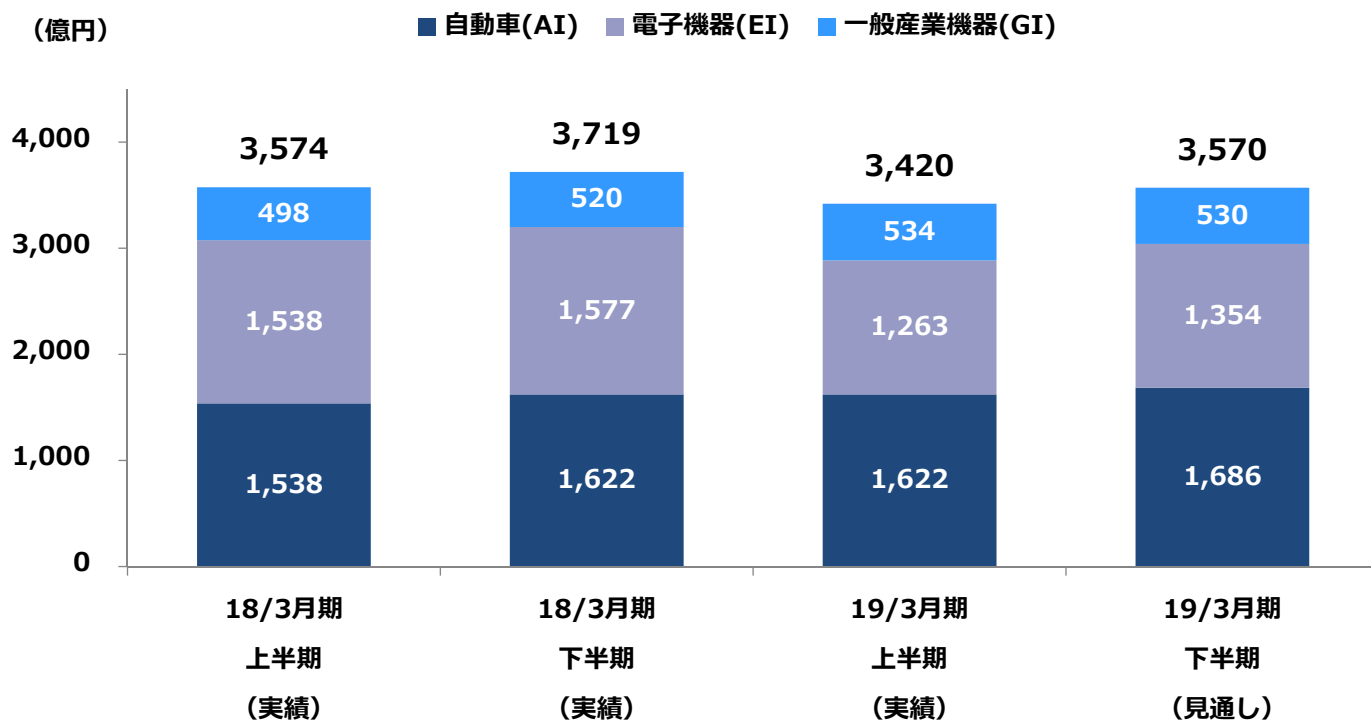


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

31

業種別：連結売上高推移（半期）

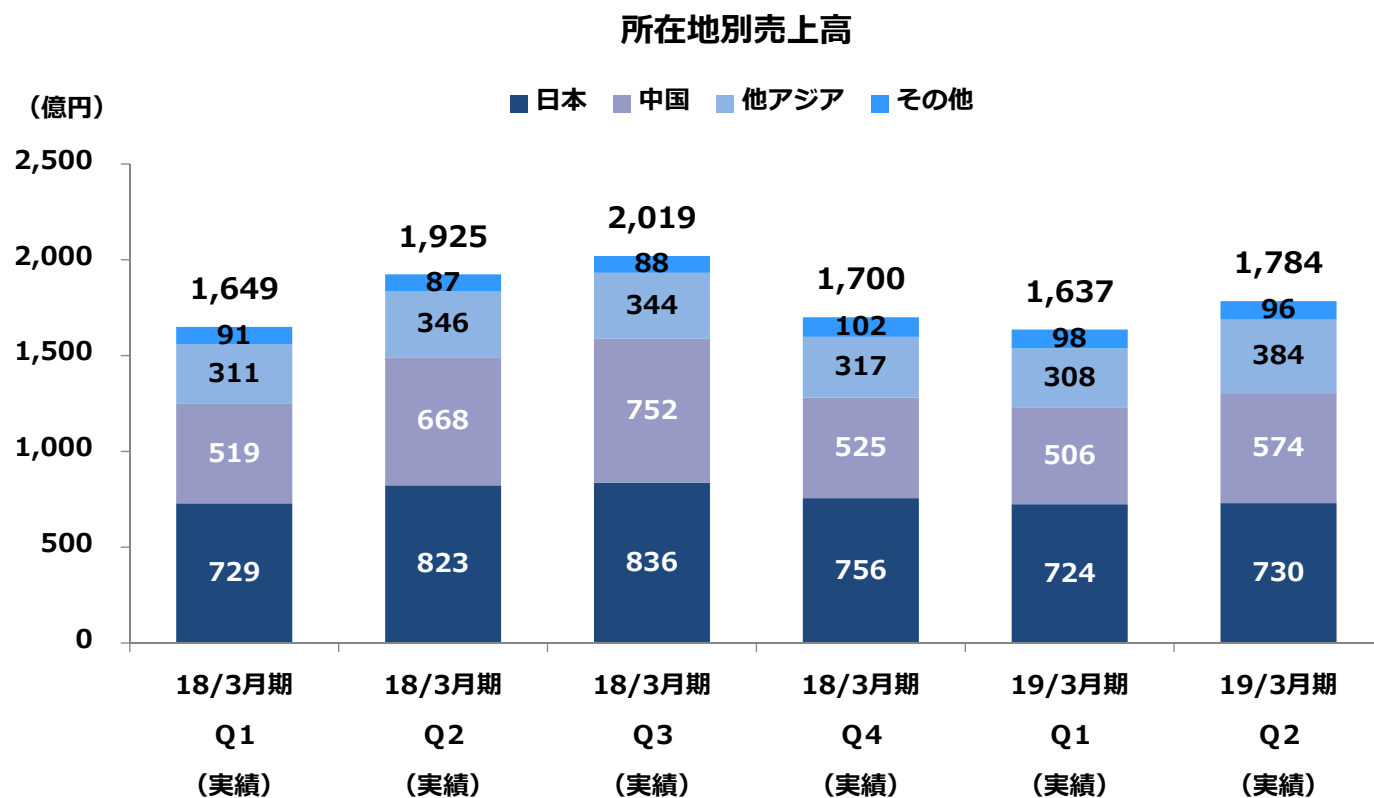
業種別売上高



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

32

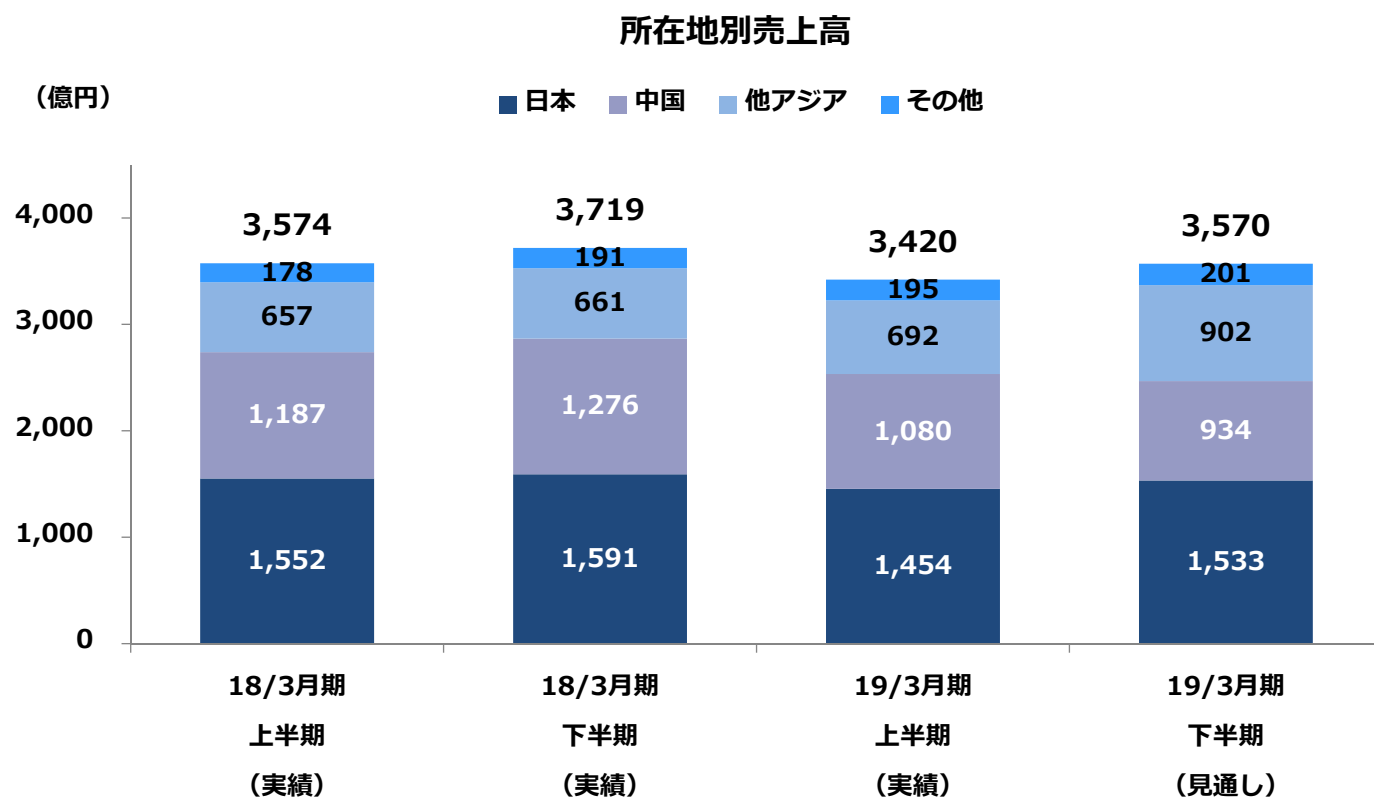
所在地別：連結売上高推移（四半期）



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

33

所在地別：連結売上高推移（半期）

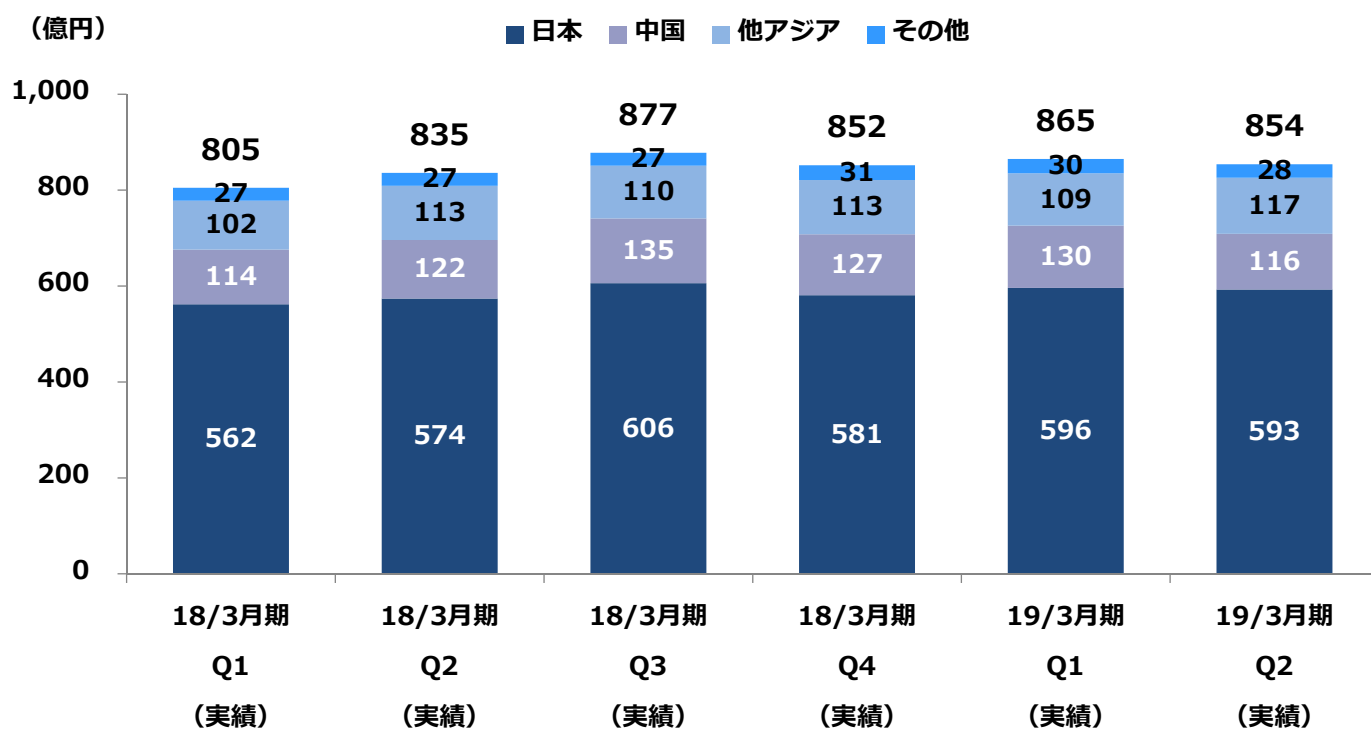


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

34

》 所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

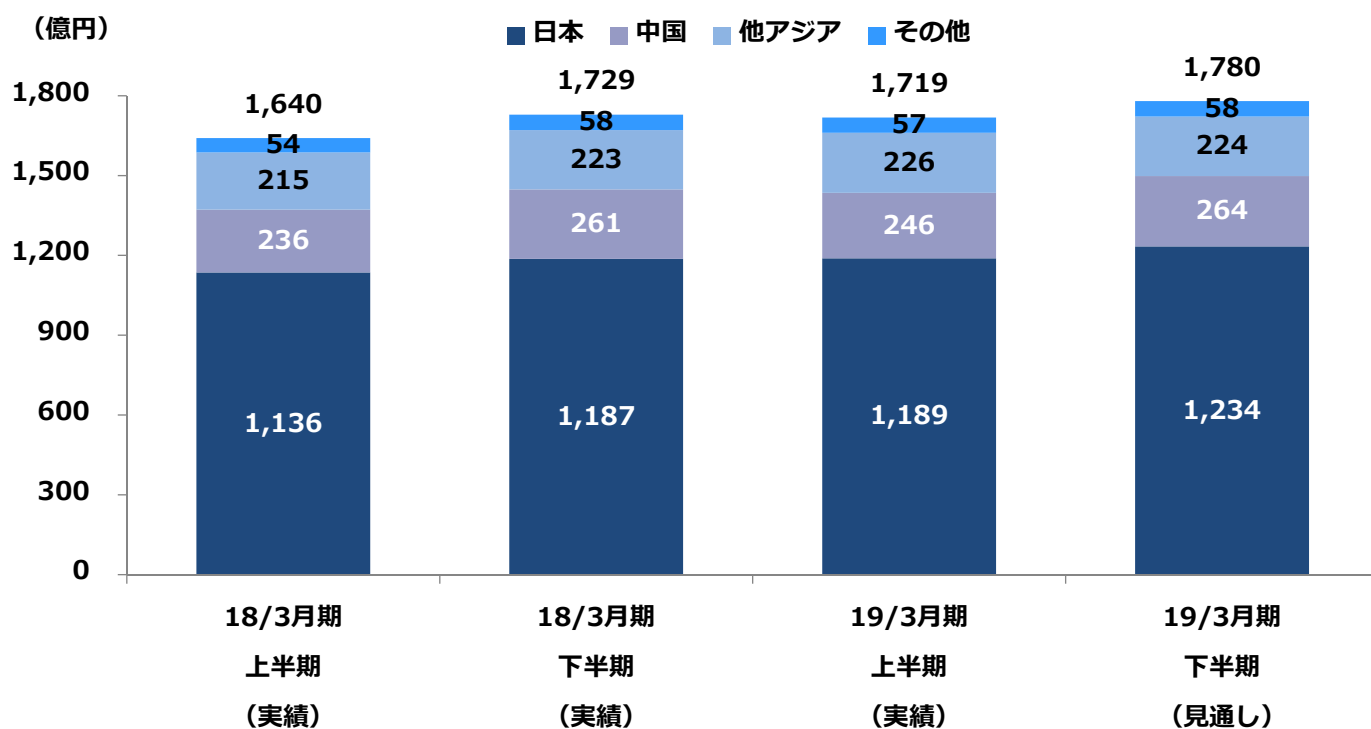


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

35

》 所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期実績を引いたものです

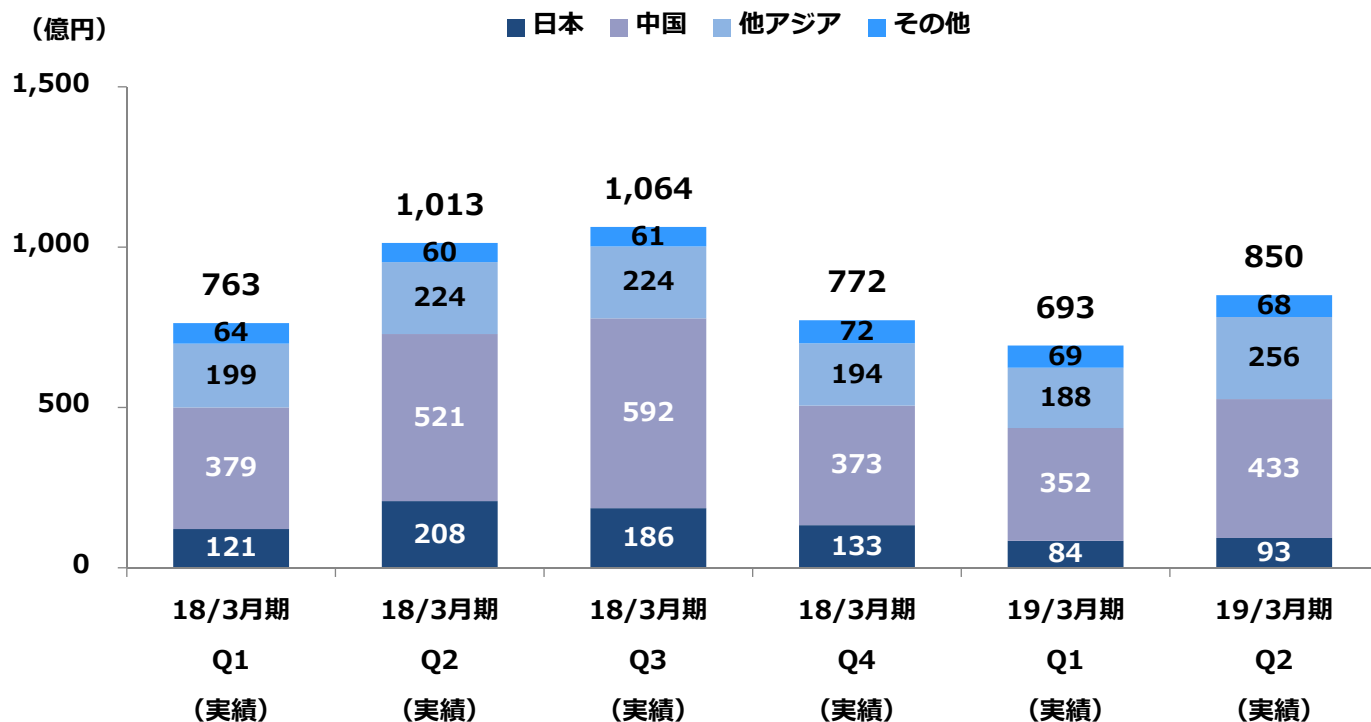


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

36

所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

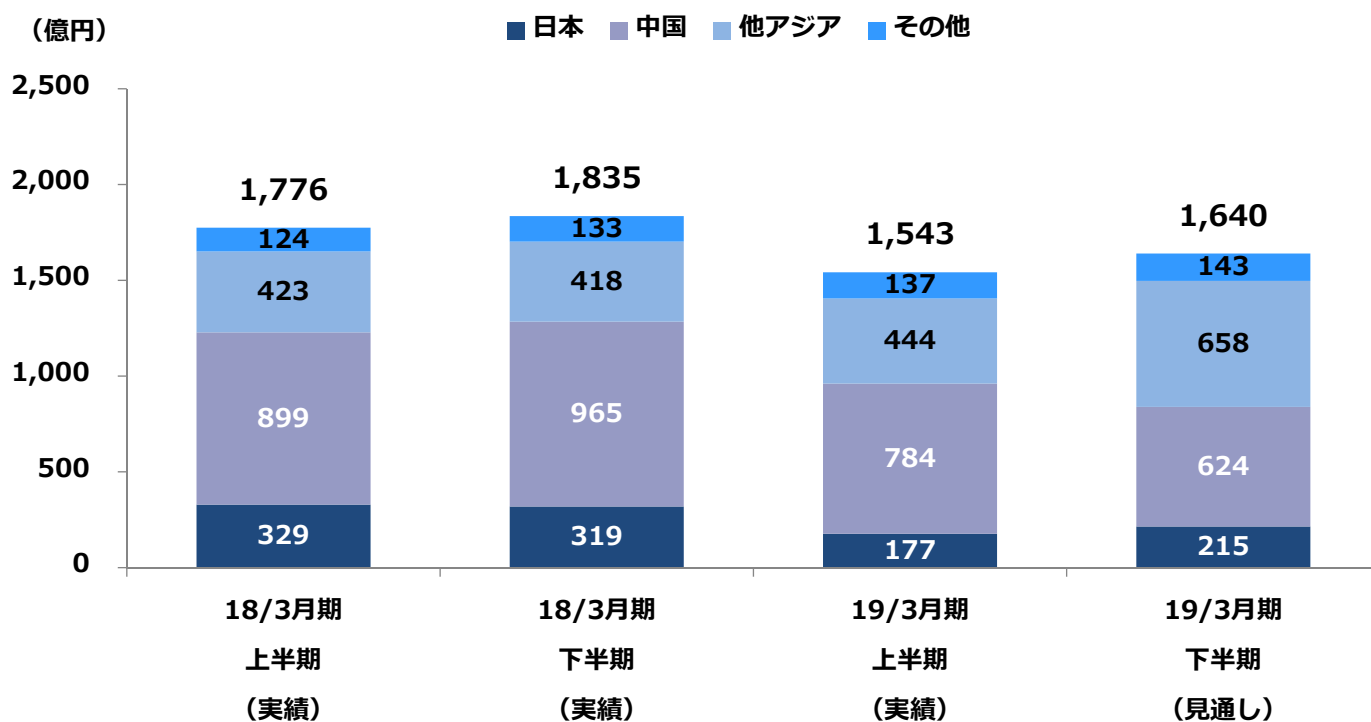


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

37

所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期実績を引いたものです

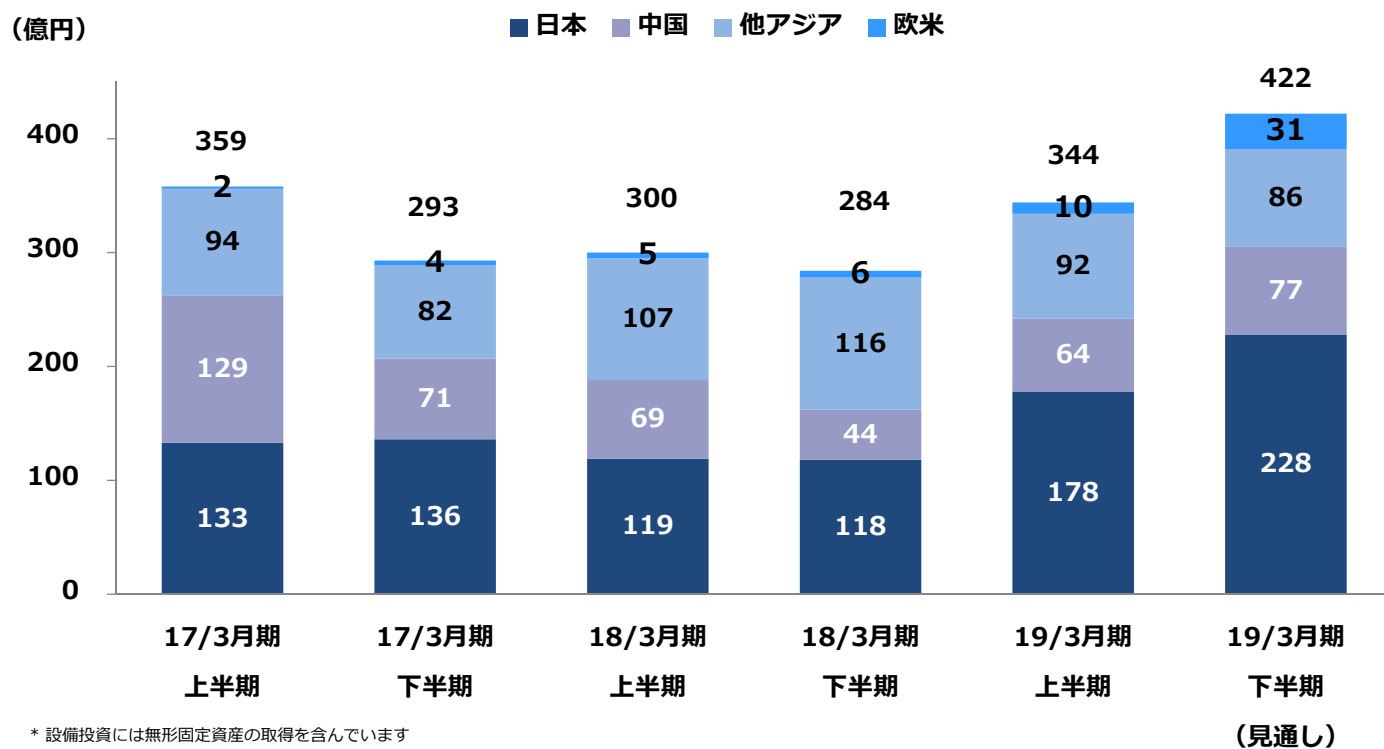


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額

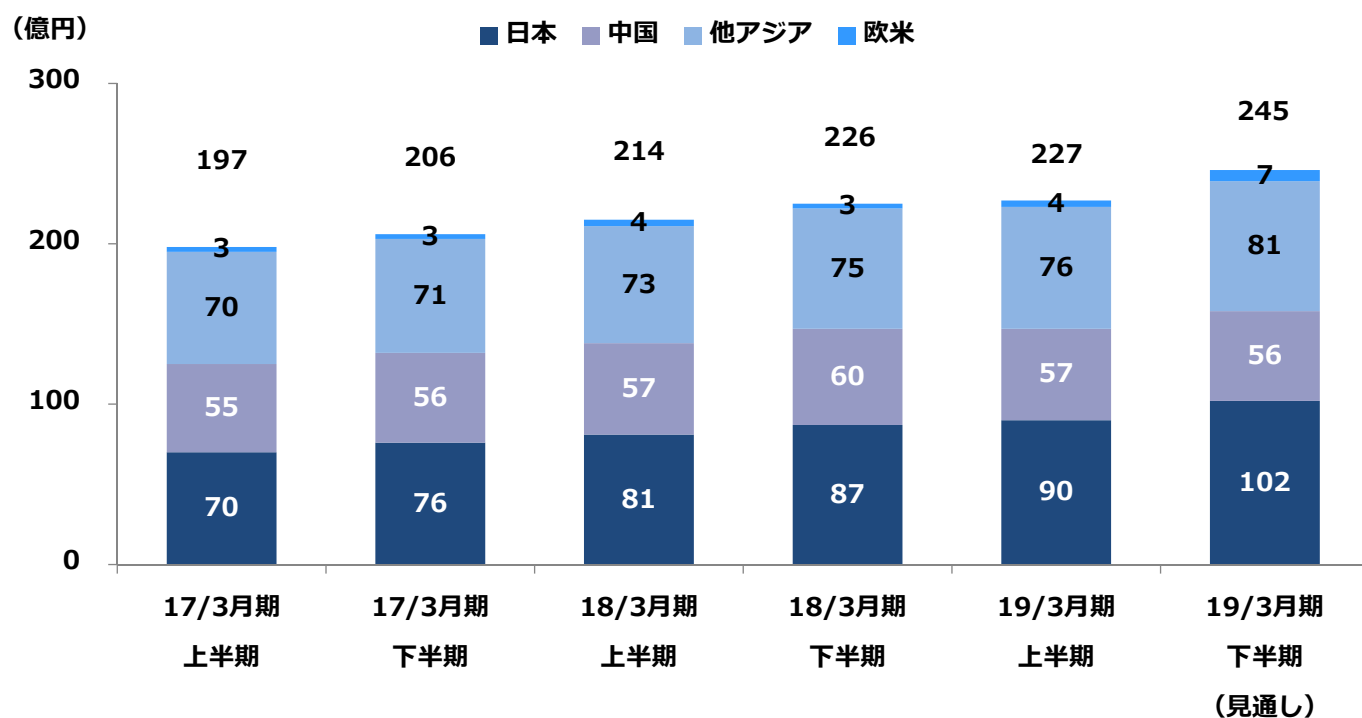


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

39

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

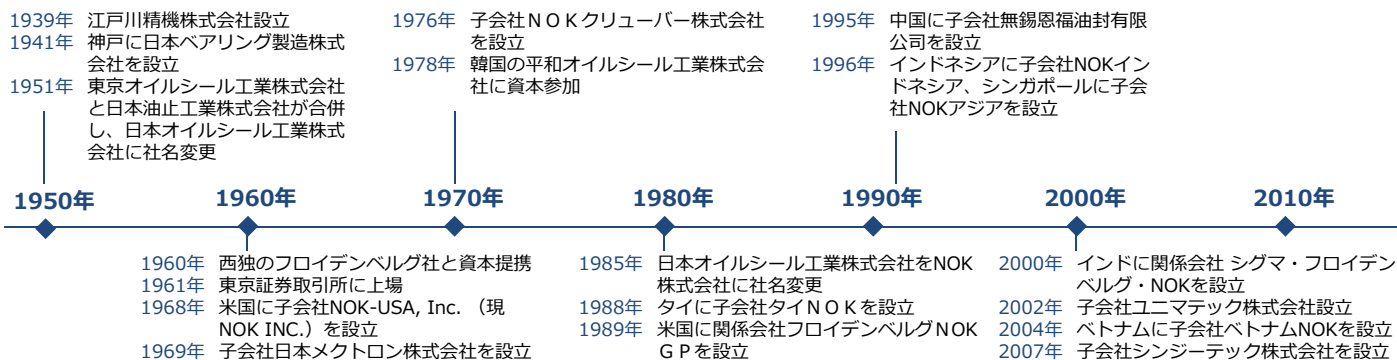
40



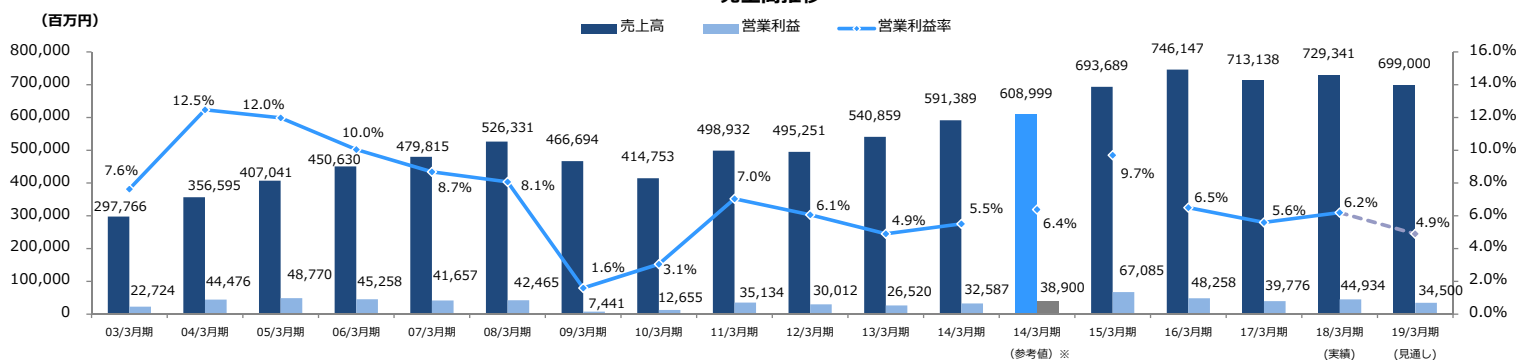
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料





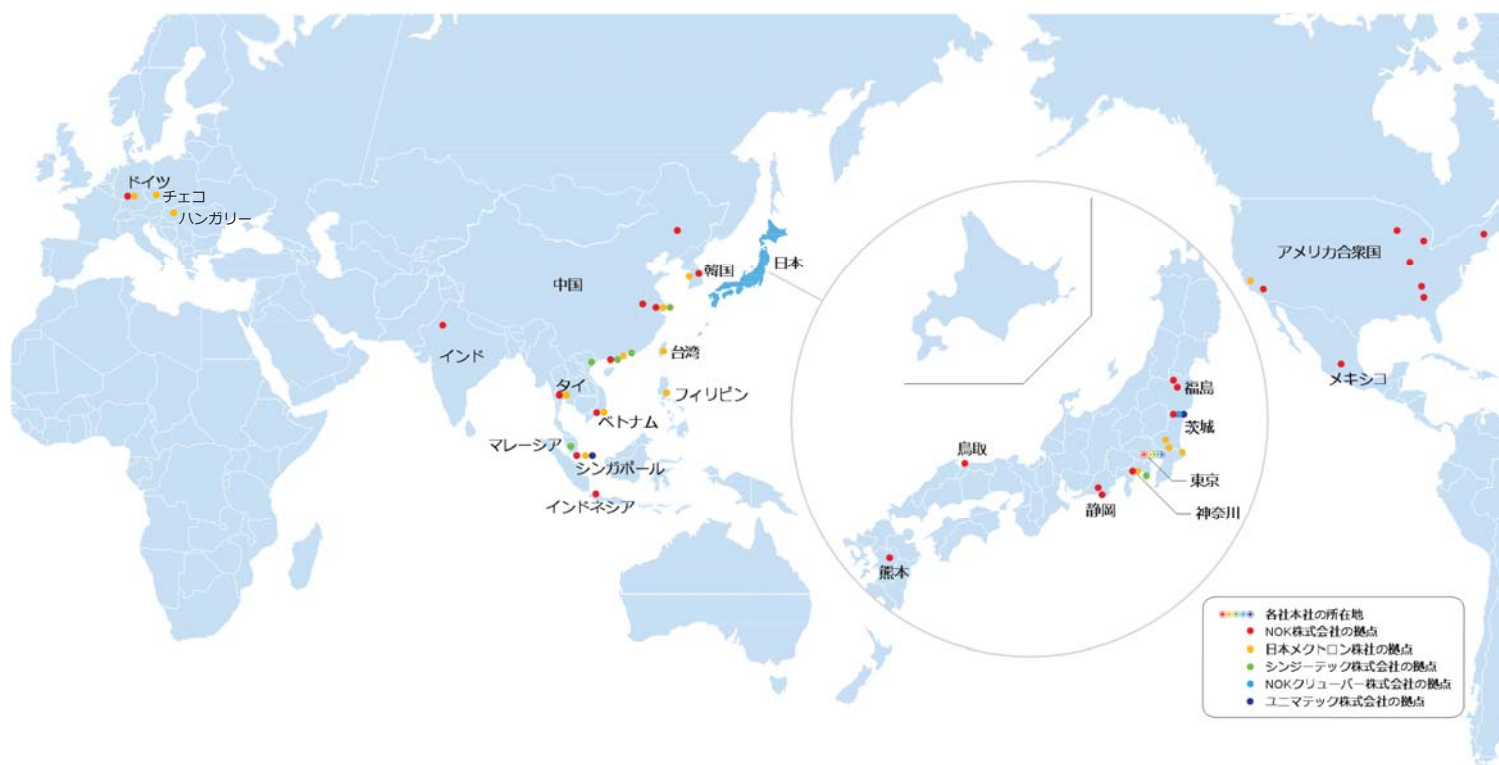
売上高推移



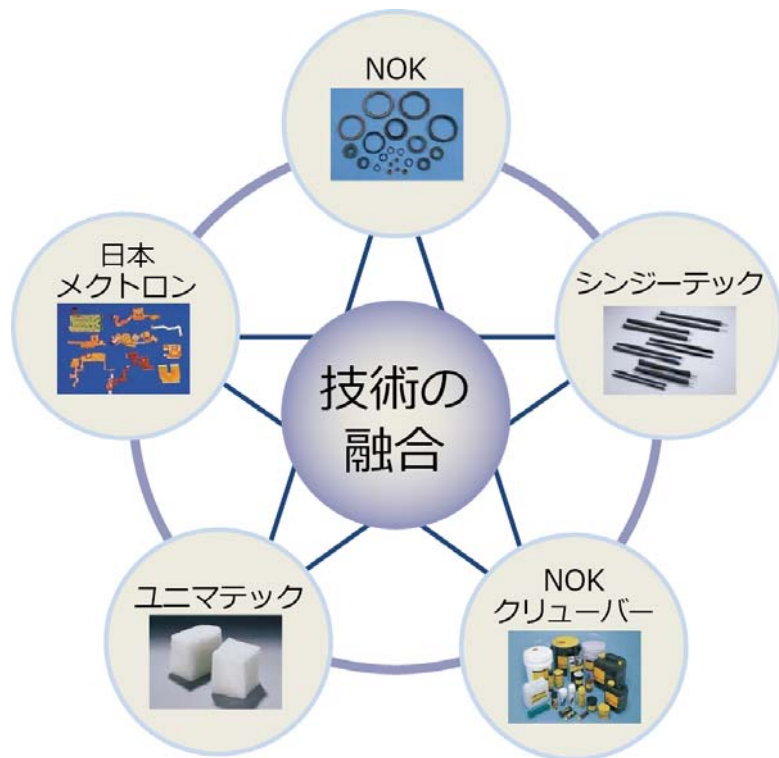
※15/3月期より、海外事業の決算期統一及び減価償却方法を変更したため、参考値として使用しております



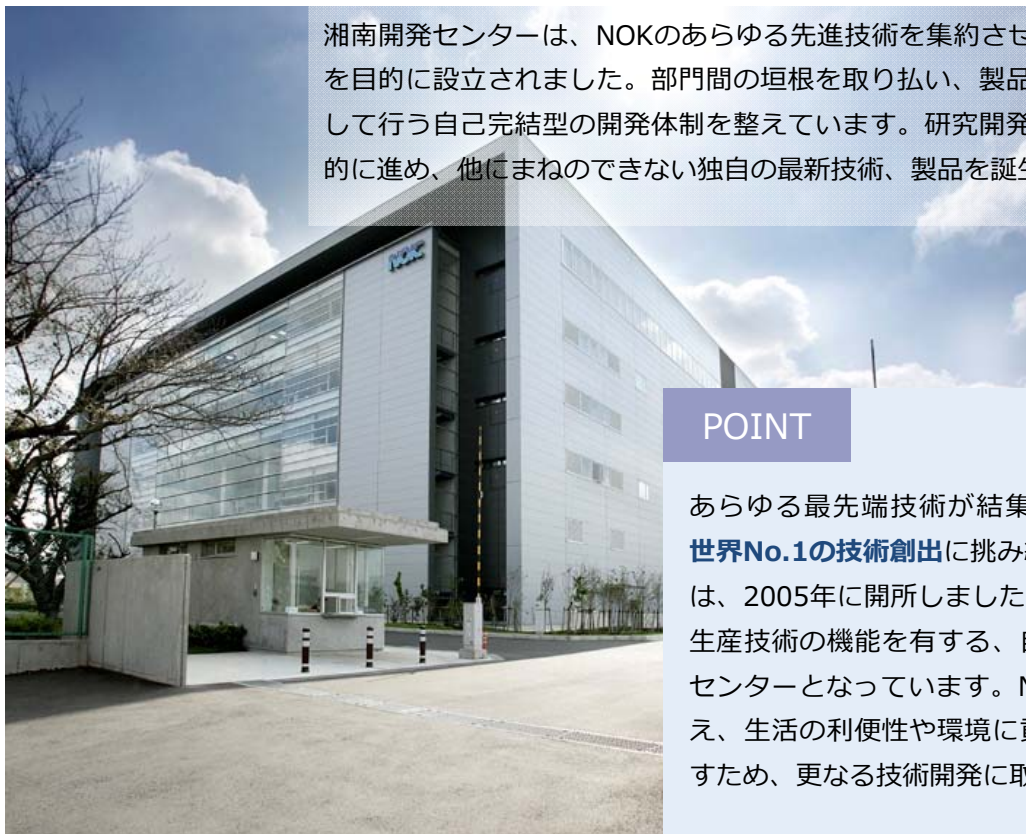
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

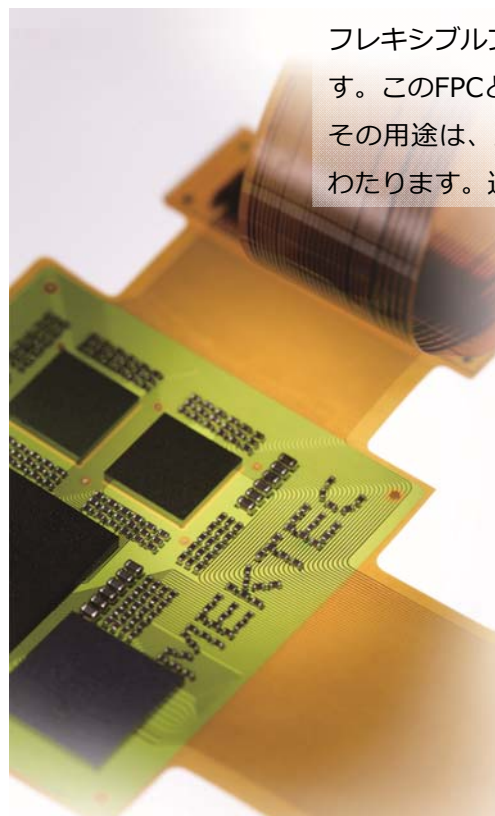
NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界50%のトップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

47

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトなスマートフォンが実現しました。その用途は、スマートフォンのみならず、デジタルカメラやタブレットPCなど多岐にわたります。近年では、自動車における採用が拡大しております。

（使用例）



POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

48



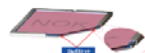
49

50

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

■ソーラーパネル用ゴムシール



NOK独自の材料配合技術により、
性能に合わせた材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムはりリサイクル



ゴム部品の製造時に発生する断片や成形不良品をリサイクルします。

水道、給湯などの配管に

■Oリング



配管、水道、ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・温水器などの
あらゆる使用条件に対応し得るNOK独自の材料配合技術が
生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平面面に仕上げられた磨面により、
長期メンテナンスフリーで使用でき、
性能やランニングコスト面で弊害に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイル



片接触温度計測可能なセンサーで、
省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■Oリング



■防風ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応
じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



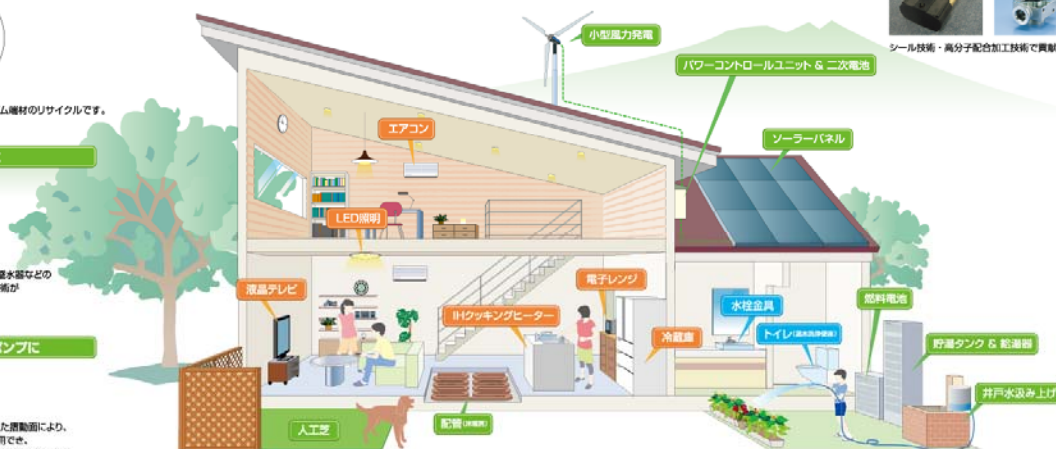
■加湿膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い
長寿命潤滑剤です。
燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、温水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス特殊流体などの圧力・
流量制御が可能です。

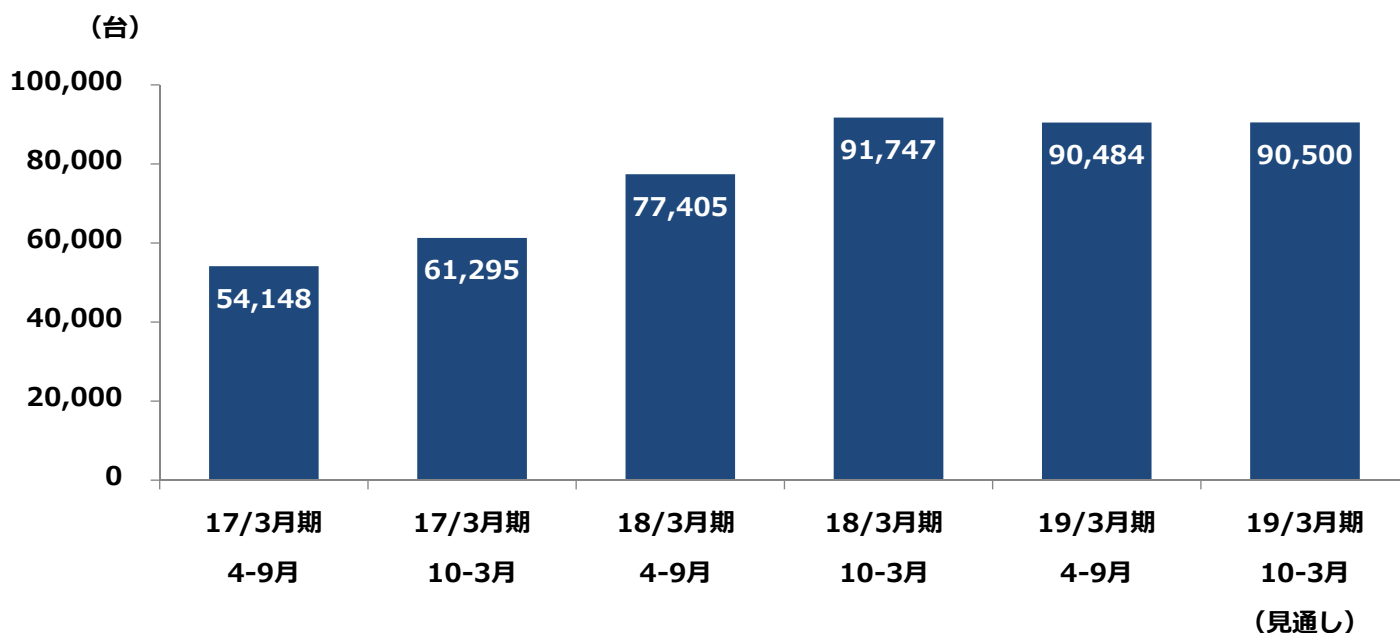


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

51

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

52

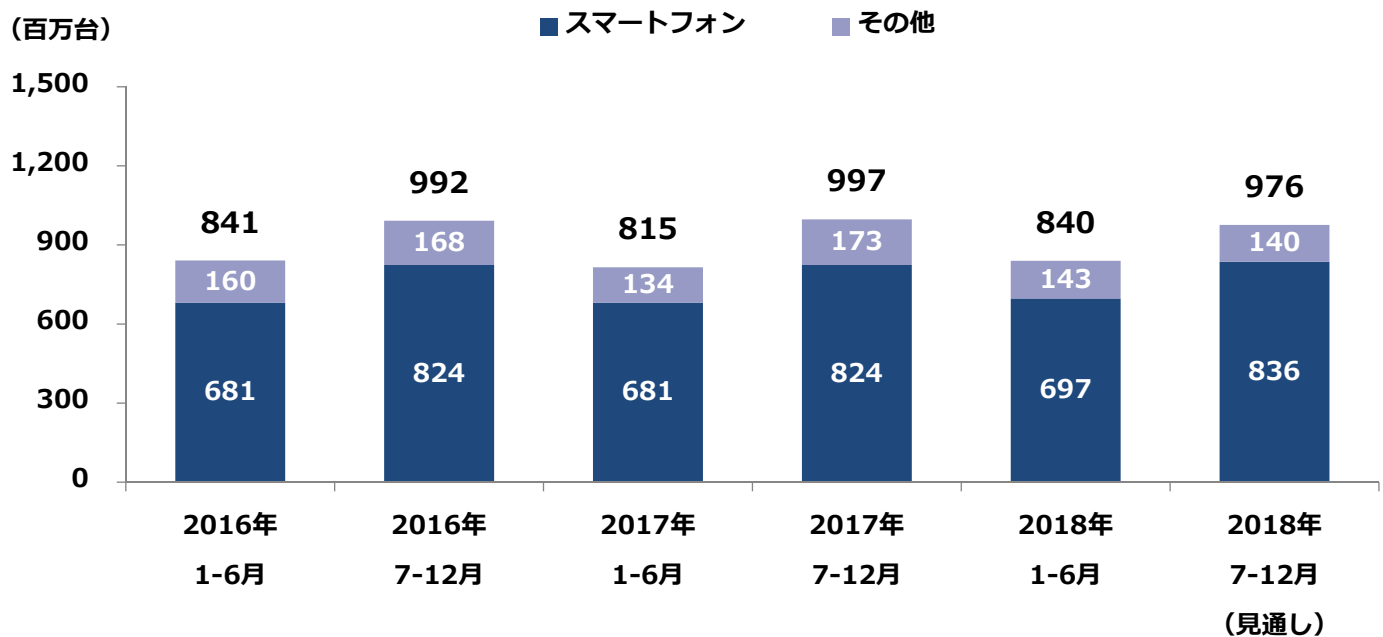


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

53

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

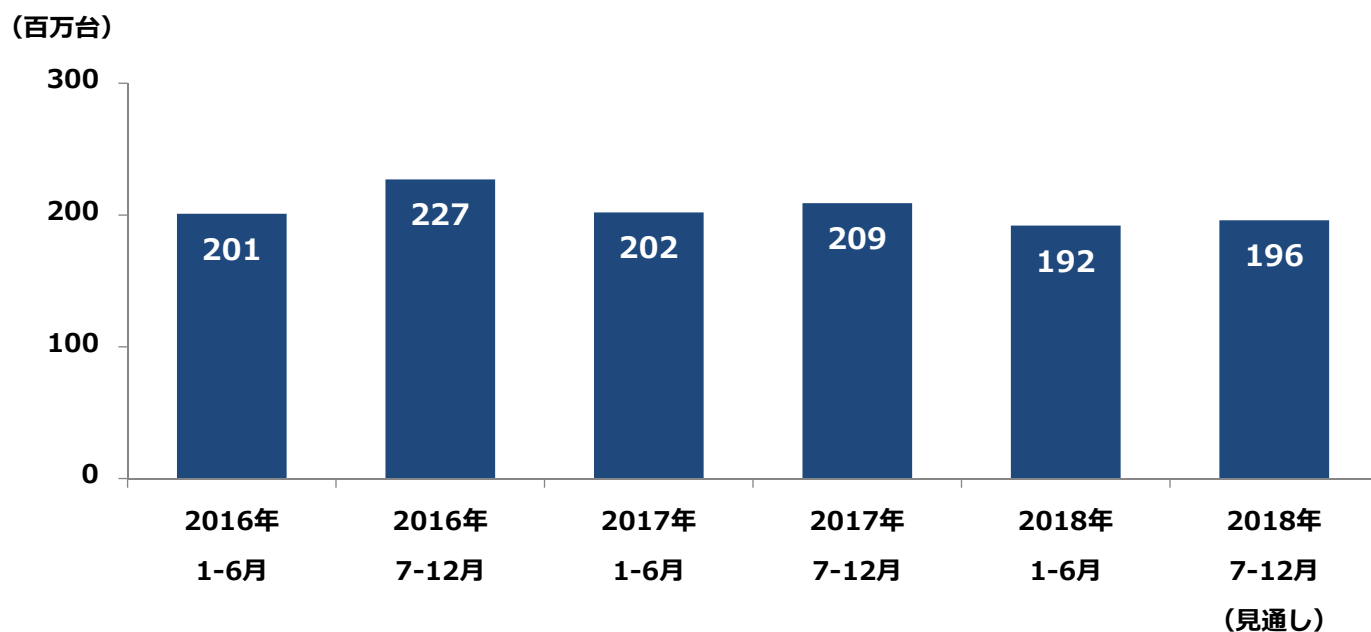


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

54

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

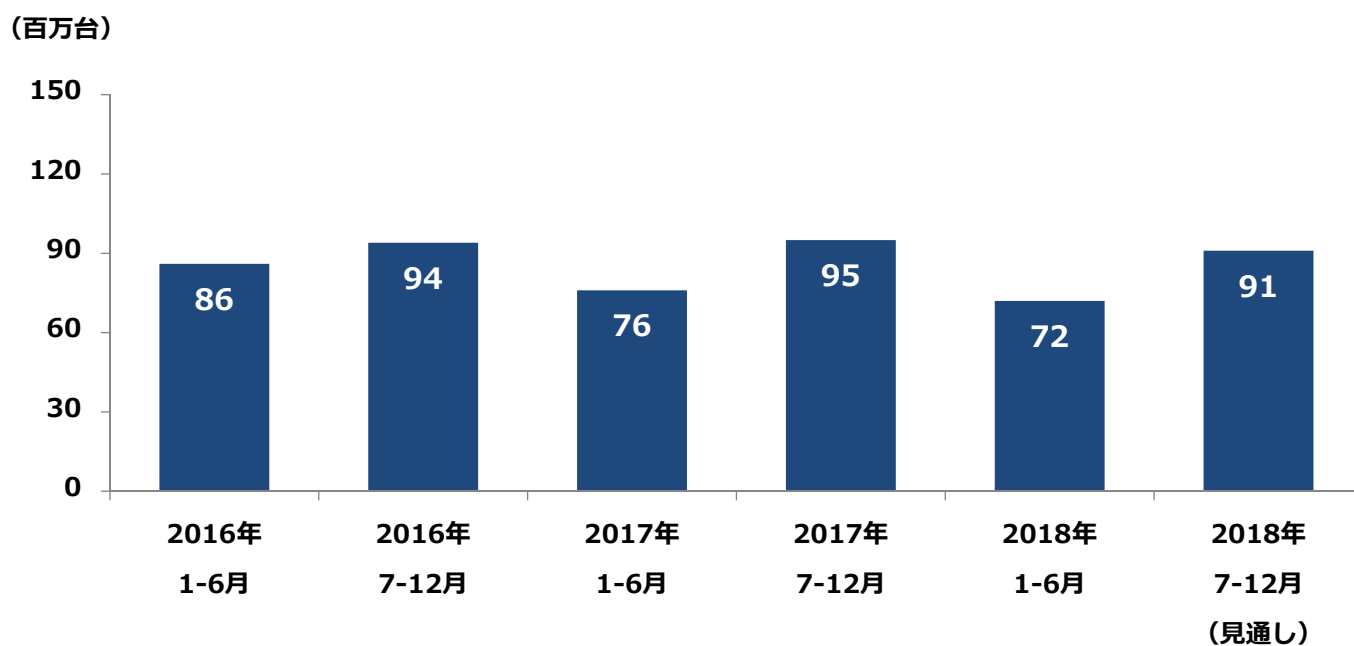


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

55

業種別市場動向：タブレットPC出荷台数（半期・暦年）

タブレットPC出荷台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

56

MEMO

MEMO

セグメント(事業区分別)情報 2019年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2018年3月期 実績			2019年3月期見通し								
		上期	下期	通期	上期	前 年 同期比	伸び率	下期	前 年 同期比	伸び率	通期	前年 同期比	伸び率
シール	外部売上高	163,981	172,885	336,866	171,873	7,892	4.8%	178,000	5,115	3.0%	349,874	13,008	3.9%
	セグメント間売上	1,236	1,099	2,335	989	△247		989	△110		1,979	△356	
	売上高	165,217	173,984	339,201	172,863	7,646		178,990	5,006		351,853	12,652	
	営業利益	19,122	21,686	40,808	18,363	△759	△4.0%	18,636	△3,050	△14.1%	37,000	△3,808	△9.3%
	利益率	11.6%	12.5%	12.0%	10.6%	△1.0pt		10.4%	△2.1pt		10.5%	△1.5pt	
	資本的支出	16,886	15,215	32,101	20,731	3,846		26,801	11,586		47,533	15,432	
	減価償却費	9,125	9,813	18,938	10,161	1,036		11,438	1,626		21,600	2,661	
	人員(生産性)(人)	20,076	20,165	20,165	20,967	802		21,193	1,028		21,193	1,028	

電子 部品	外部売上高	177,579	183,522	361,101	154,283	△23,296	△13.1%	164,000	△19,522	△10.6%	318,283	△42,818	△11.9%
	セグメント間売上	8	9	17	24	0		-	△9		24	7	
	売上高	177,588	183,530	361,118	154,307	△23,281		164,000	△19,530		318,307	△42,811	
	営業利益	311	2,652	2,963	△5,088	△5,399	-	2,000	△652	△24.6%	△3,089	△6,052	-
	利益率	0.2%	1.4%	0.8%	△3.3%	△3.5pt		1.2%	△0.2pt		-1.0%	△1.8pt	
	資本的支出	12,681	12,323	25,004	13,288	607		14,136	1,813		27,424	2,419	
	減価償却費	11,731	12,139	23,870	11,930	199		12,221	82		24,151	281	
	人員(生産性)(人)	19,968	21,147	21,147	20,446	△701		19,803	△1,344		19,803	△1,344	

ロール	外部売上高	10,483	10,348	20,831	10,398	△85	△0.8%	9,750	△598	△5.8%	20,148	△683	△3.3%
	セグメント間売上	3	2	5	0	△3		-	△2		1	△4	
	売上高	10,487	10,349	20,836	10,398	△89		9,750	△599		20,149	△687	
	営業利益	△8	△41	△49	52	60	-	△470	△429	-	△418	△369	-
	利益率	△0.1%	△0.4%	△0.2%	0.5%	0.6pt		△4.8%	△4.4pt		△2.1%	△1.8pt	
	資本的支出	294	404	697	345	52		908	505		1,254	556	
	減価償却費	497	513	1,010	496	△1		517	5		1,014	4	
	人員(生産性)(人)	2,113	2,049	2,049	2,023	△26		2,043	△6		2,043	△6	

その他	外部売上高	5,358	5,184	10,542	5,474	116	2.2%	5,250	66	1.3%	10,725	183	1.7%
	セグメント間売上	206	225	431	219	13		200	△25		419	△12	
	売上高	5,564	5,410	10,974	5,694	130		5,450	40		11,144	170	
	営業利益	624	476	1,100	708	84	13.5%	334	△142	△29.8%	1,042	△58	△5.2%
	利益率	11.2%	8.8%	10.0%	12.4%	1.2pt		6.1%	△2.7pt		9.4%	△0.7pt	
	資本的支出	121	464	585	39	△82		308	△156		346	△239	
	減価償却費	87	87	173	114	27		283	196		396	223	
	人員(生産性)(人)	170	168	168	200	32		203	35		203	35	

内部売上高の消去	△1,454	△1,335	△2,789	△1,234	220		△1,189	146		△2,424	365	
----------	--------	--------	--------	--------	-----	--	--------	-----	--	--------	-----	--

連結	外部売上高	357,402	371,939	729,341	342,029	△15,373	△4.3%	357,000	△14,939	△4.0%	699,000	△30,341	△4.2%
	セグメント間売上	-	-	-	-	-		-	-		-	-	
	売上高	357,402	371,939	729,341	342,029	△15,373		357,000	△14,939		699,000	△30,341	
	営業利益	20,098	24,836	44,934	14,040	△6,058	△30.1%	20,500	△4,336	△17.5%	34,500	△10,434	△23.2%
	利益率	5.6%	6.7%	6.2%	4.1%	△1.5pt		5.7%	△0.9pt		4.9%	△1.2pt	
	資本的支出	29,982	28,406	58,388	34,403	4,422		42,153	13,747		76,556	18,168	
	減価償却費	21,440	22,551	43,991	22,701	1,261		24,460	1,909		47,161	3,170	
	人員(生産性)(人)	42,327	43,529	43,529	43,636	107		43,242	△287		43,242	△287	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※2018年3月期実績及び2019年3月期見通しにおける上期数値は、百万円未満を切捨て表示しています。

※2019年3月期見通しにおける連結数値は端数処理をしています。



お問い合わせ先

NOK 株式会社 業務本部 広報部

Phone: 03-6891-0191

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <http://www.nok.co.jp/>

