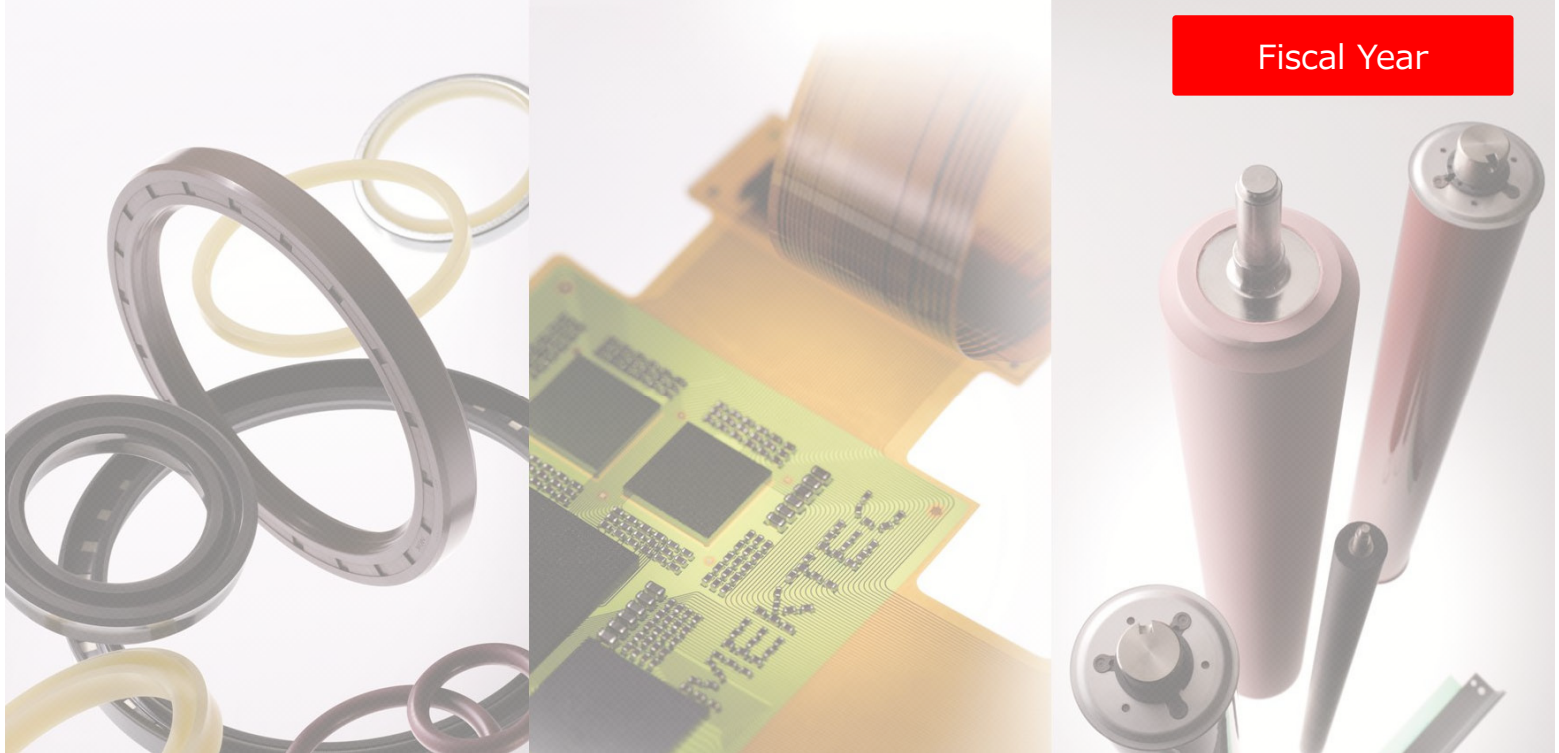




2019年3月期 決算実績 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2019年5月13日



》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

		(予定)
1	オリエンテーション (事務局)	17:00～
2	2019年3月期 決算概要 ならびに 2020年3月期 決算見通し 配当について 中期経営計画 (代表取締役社長 土居 清志)	17:00～17:10
3	2019年3月期 セグメント別決算実績 2020年3月期 決算見通し ならびに セグメント別決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (2019年3月期実績 ならびに 2020年3月期見通し) (専務取締役 渡邊 哲)	17:10～17:30
4	質疑応答	17:30～18:00

—お願い—

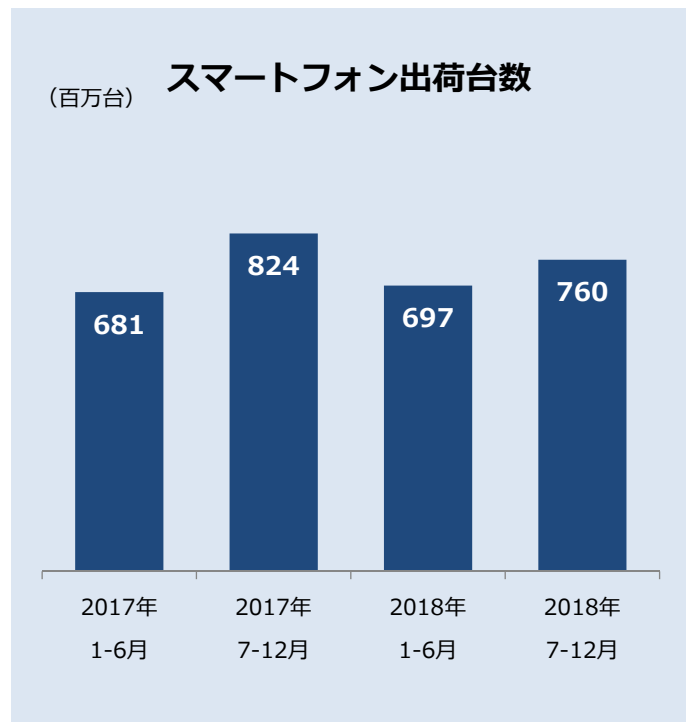
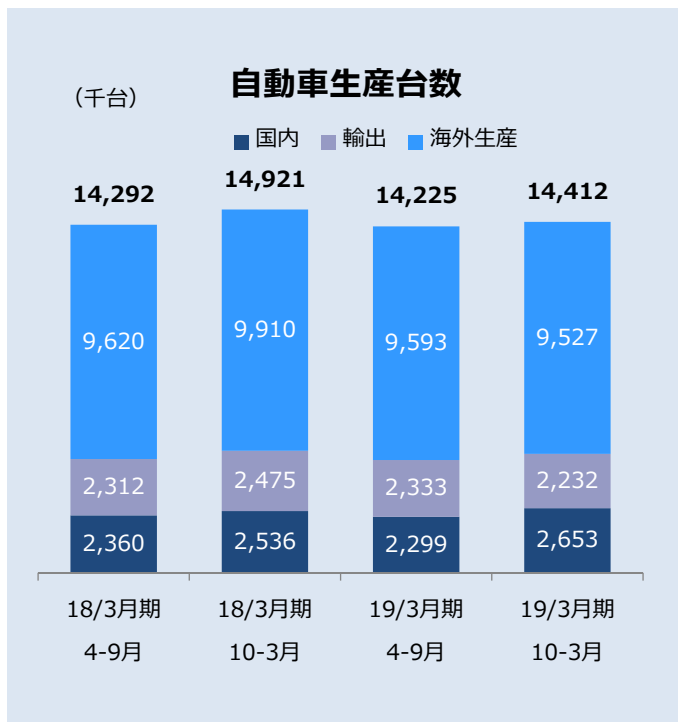
1. 質問は最後に一括してお受けします。
2. 質問は挙手後指名を受け、会社・氏名紹介後行ってください。
3. 終了は18時00分を予定させていただきます。ご了承ください。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

2019年3月期 決算概要





出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール事業

自動車向けは、国内での軽自動車の需要、および東南アジアでの需要が好調に推移。一般産業機械向けは、建設機械、工作機、ロボット向けが堅調に推移し増収。営業利益は、人件費・経費、償却費の増加等により減益。

電子部品事業

自動車向けは好調に推移、高機能スマートフォンは生産減により需要の減少、全体としては減収。営業利益は、販売の減少等により減益（営業損失）。

ロール事業

金融、繊維機械向けは伸びたが、事務機向けの需要は生産調整により減少し、全体としては減収。営業利益は販売の減少により減益（営業損失）。

2019年3月期 決算概要

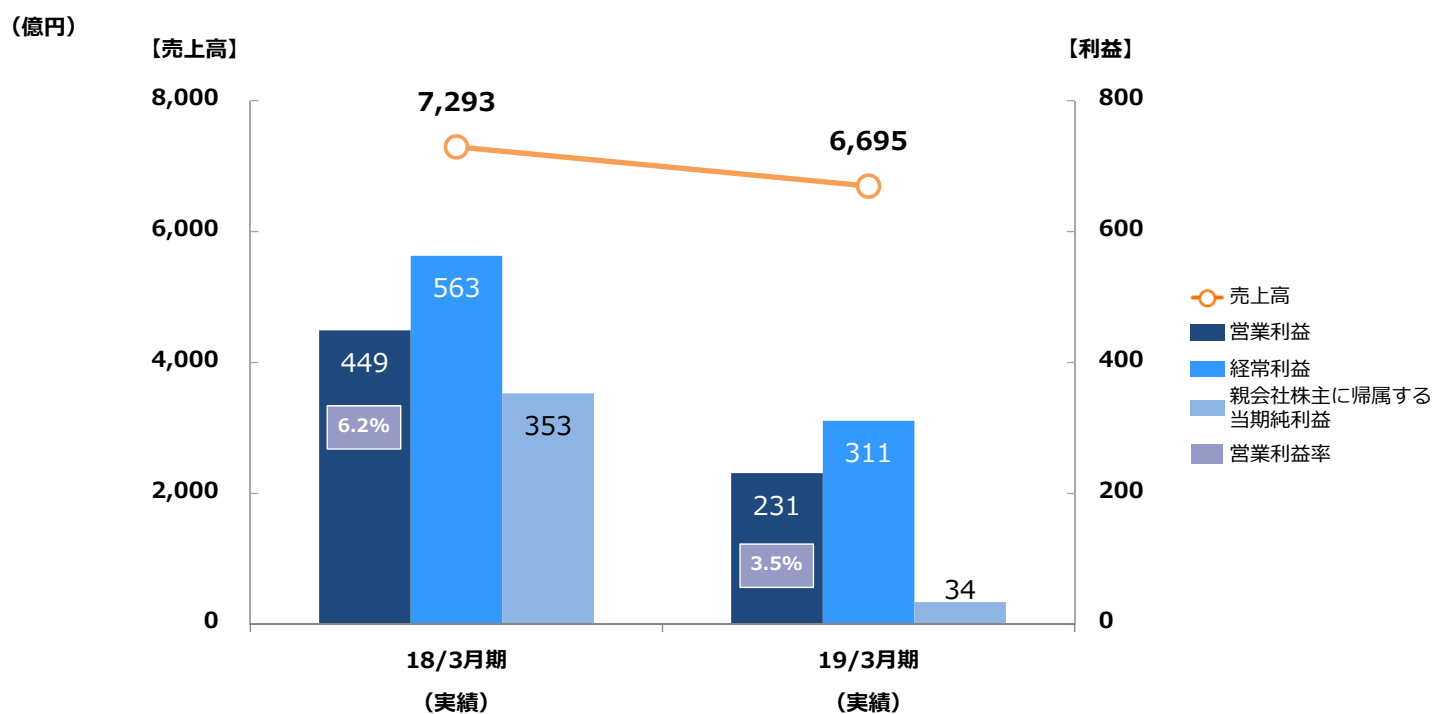
(億円)	18/3月期 実績	19/3月期 実績	前対比 増減	
			金額	率
売上高	7,293	6,695	△ 599	△8.2%
営業利益	449	231	△ 218	△48.5%
経常利益	563	311	△ 252	△44.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	353	34	△ 319	△90.3%
営業利益率	6.2%	3.5%	△2.7pt	—
設備投資額	584	701	117	—
減価償却費	440	468	29	—
平均為替レート (円/ドル)	111.11	110.51	△ 0.60	—
従業員数 (人)	43,529	42,251	△ 1,278	—



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2019年3月期 決算概要【前対比】



平均為替レート
(円・ドル)

111.11

110.51



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

8

2020年3月期 決算見通し

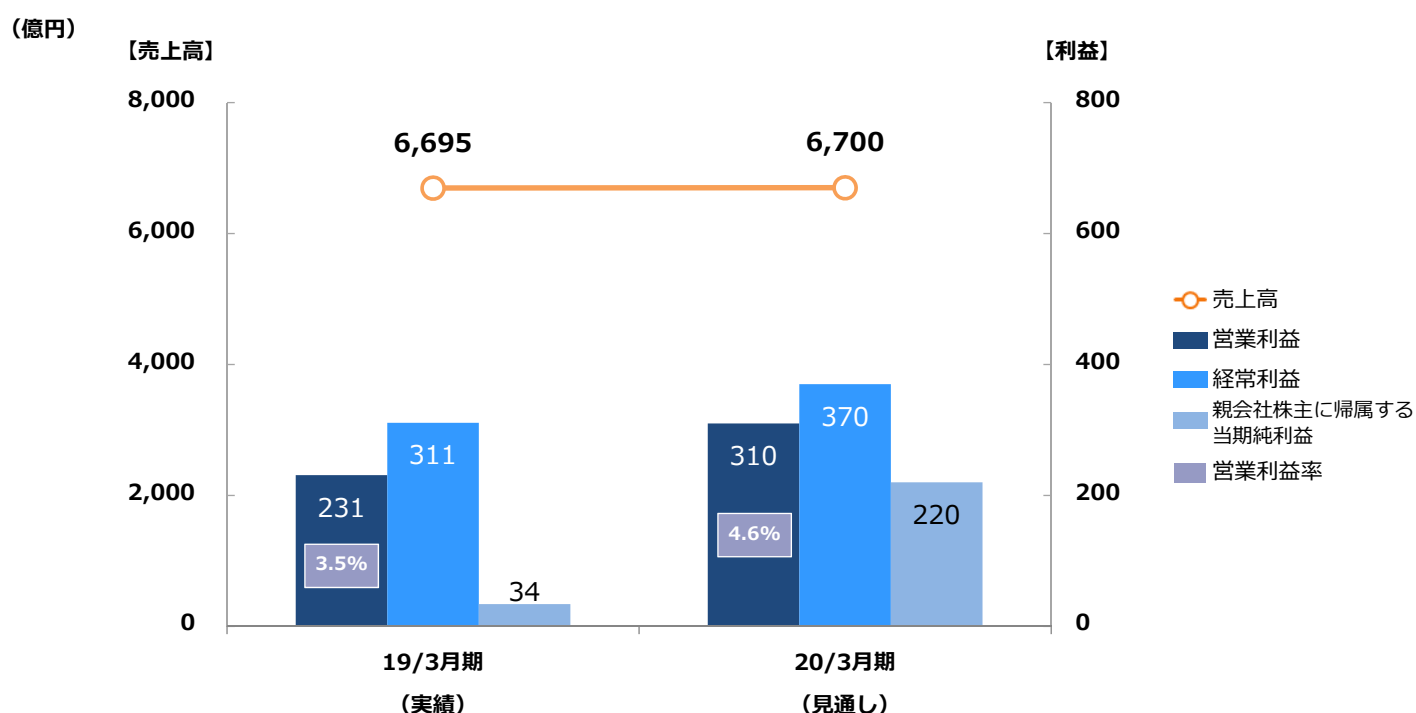
(億円)	19/3月期 実績 通期	20/3月期 見通し		前期対比 増減	
		上半期	通期	金額	率
売上高	6,695	3,150	6,700	5	0.1%
営業利益	231	55	310	79	34.0%
経常利益	311	79	370	59	18.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	34	35	220	186	543.4%
営業利益率	3.5%	1.7%	4.6%	1.2pt	—
設備投資額	701	351	627	△ 74	—
減価償却費	468	226	462	△ 6	—
平均為替レート (円/ドル)	110.51	110.00	110.00	△ 0.51	—
従業員数 (人)	42,251	43,055	41,571	△ 680	—



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

9

2020年3月期 決算見通し【前期対比】



平均為替レート
(円・ドル)

110.51

110.00



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

10

2018年3月期

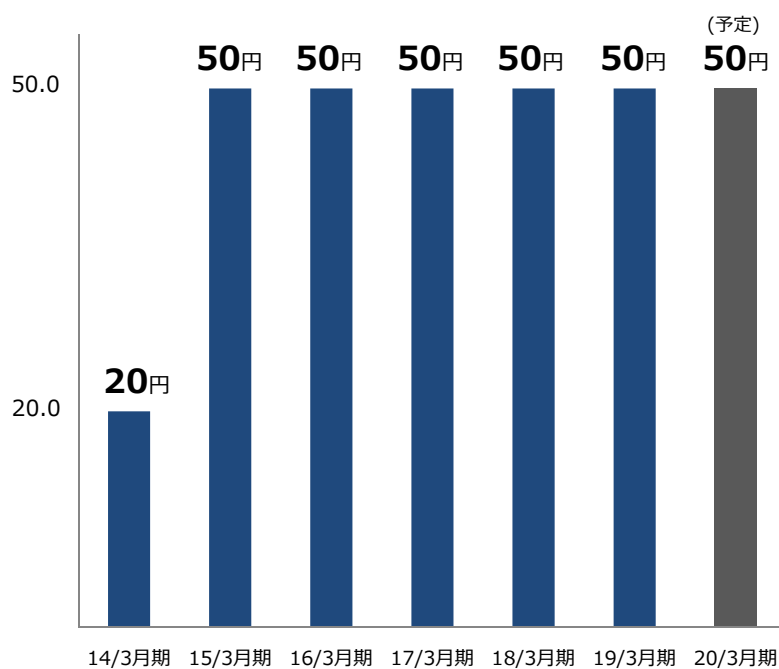
年間配当 配当性向
50円 24.5%

2019年3月期

年間配当 配当性向
50円 252.9%

2020年3月期 (予定)

年間配当 配当性向
50円 39.3%



中期経営計画



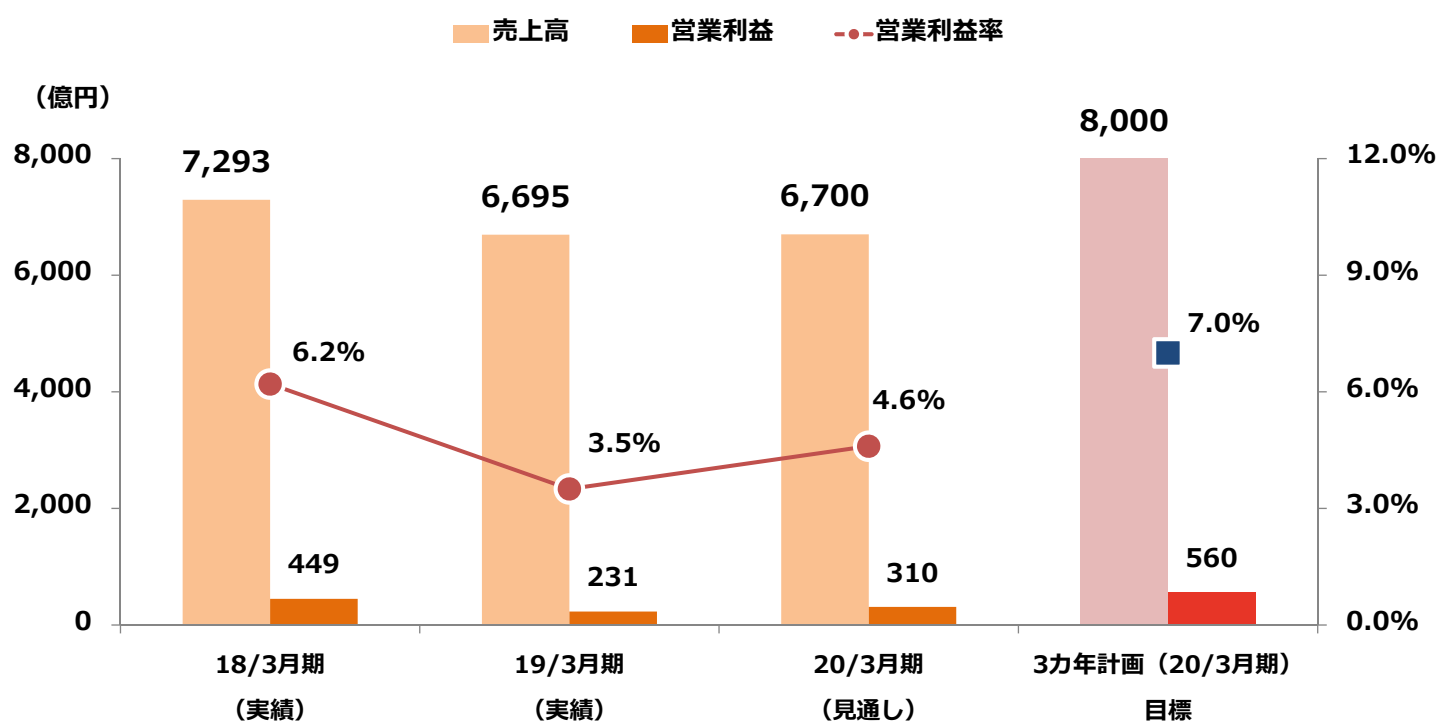
3カ年計画（2018年3月期～2020年3月期）

スローガン（基本方針）
『持続性ある企業体質の構築』

方針

1. バランスのとれた顧客構成の構築
－ 拡販と新商品の開発による拡大均衡を目指して
2. ダントツ品質の定着
3. 実効性あるBCMの構築
4. 人間尊重経営の実践
－ 活力に溢れた人づくり、職場づくり

3カ年計画の概要



2019年3月期 セグメント別決算実績



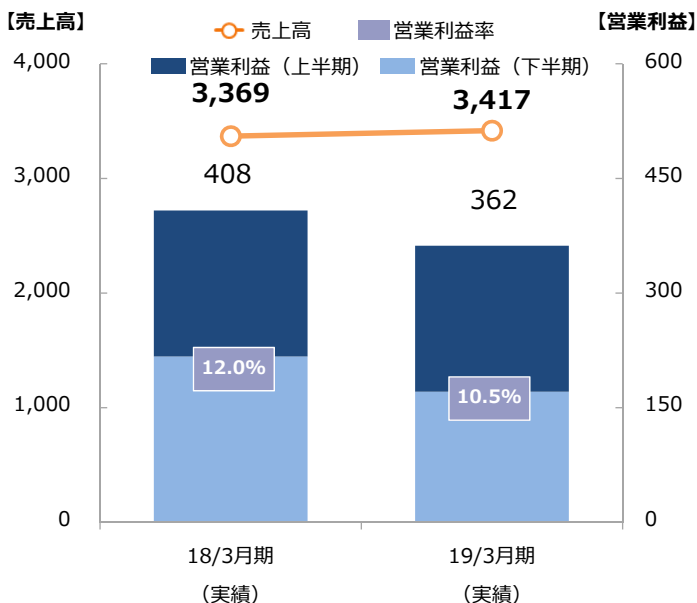
2019年3月期 セグメント別決算実績

(億円)		18/3月期 実績	19/3月期 実績	前期対比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	3,369	3,417	48	1.4%
	営業利益	408	362	△ 46	△11.3%
電子部品事業	売上高	3,611	2,974	△ 637	△17.6%
	営業利益	30	△ 142	△171	—
ロール事業	売上高	208	201	△ 8	△3.6%
	営業利益	△ 0	△ 1	△ 1	—
その他事業	売上高	105	104	△ 2	△1.8%
	営業利益	11	12	1	9.4%
合計	売上高	7,293	6,695	△ 599	△8.2%
	営業利益	449	231	△ 218	△48.5%

シール事業の決算実績【前期対比】

(億円)

【売上高】



19/3月期 実績

売上高 3,417億円 (前期比 +48億円)

- 国内での軽自動車販売好調
- 東南アジアでの日系自動車販売好調
- 建機他、一般産業機械が底堅く推移

営業利益 362億円 (前期比 △46億円)

- 販売の増加
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加

設備投資	321	415
減価償却	189	212
従業員数	20,165人	21,293人

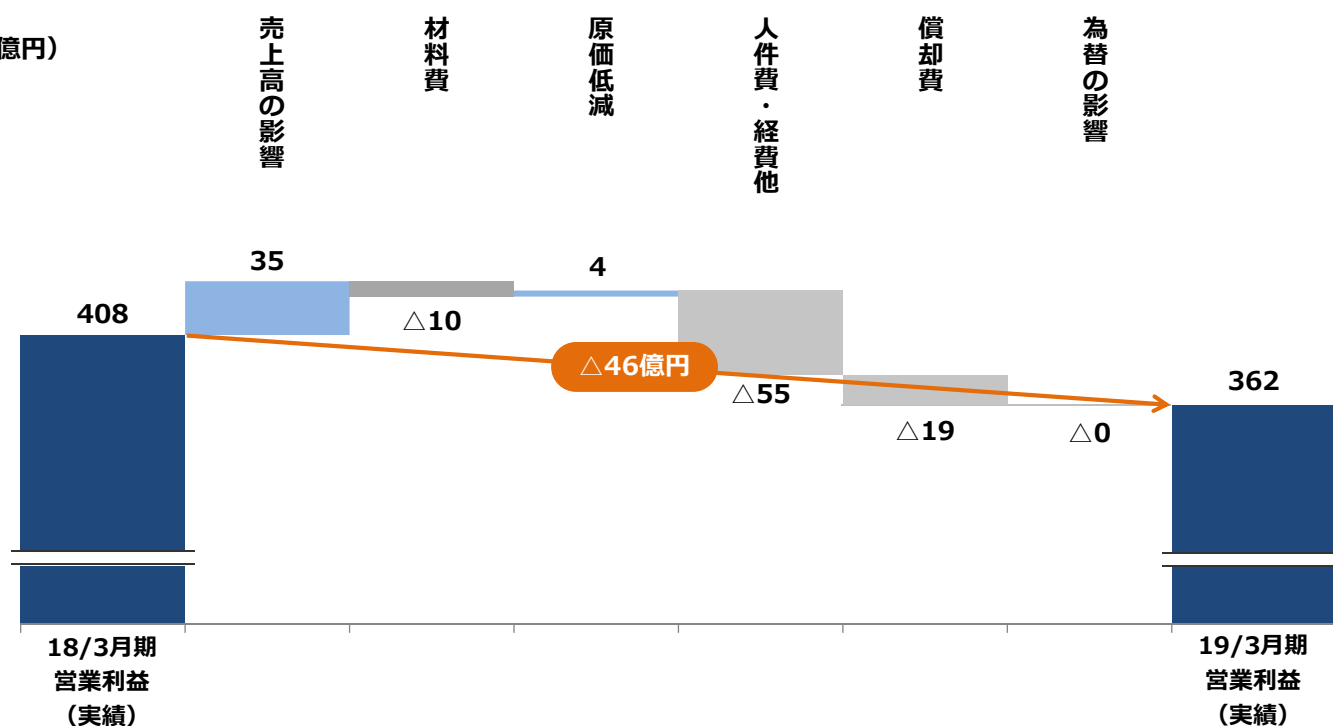


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

19

シール事業：営業利益増減分析【前期対比】

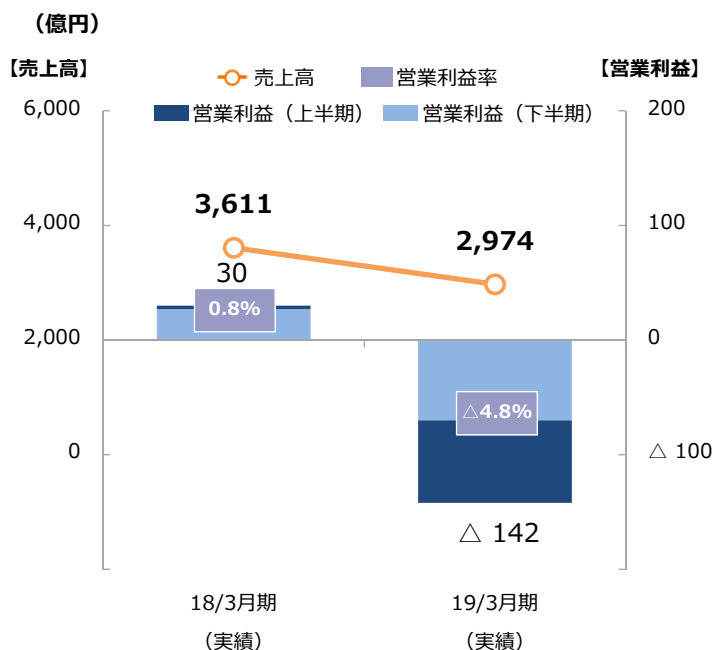
(億円)



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

20

電子部品事業の決算実績【前期対比】



19/3月期 実績

売上高 2,974億円 (前期比 △637億円)

- 高機能スマートフォン向けの減少
- 自動車向けの増加

営業利益 △142億円 (前期比 △171億円)

- スマートフォン向けの販売減少
- 歩留りの悪化
- 償却費の増加

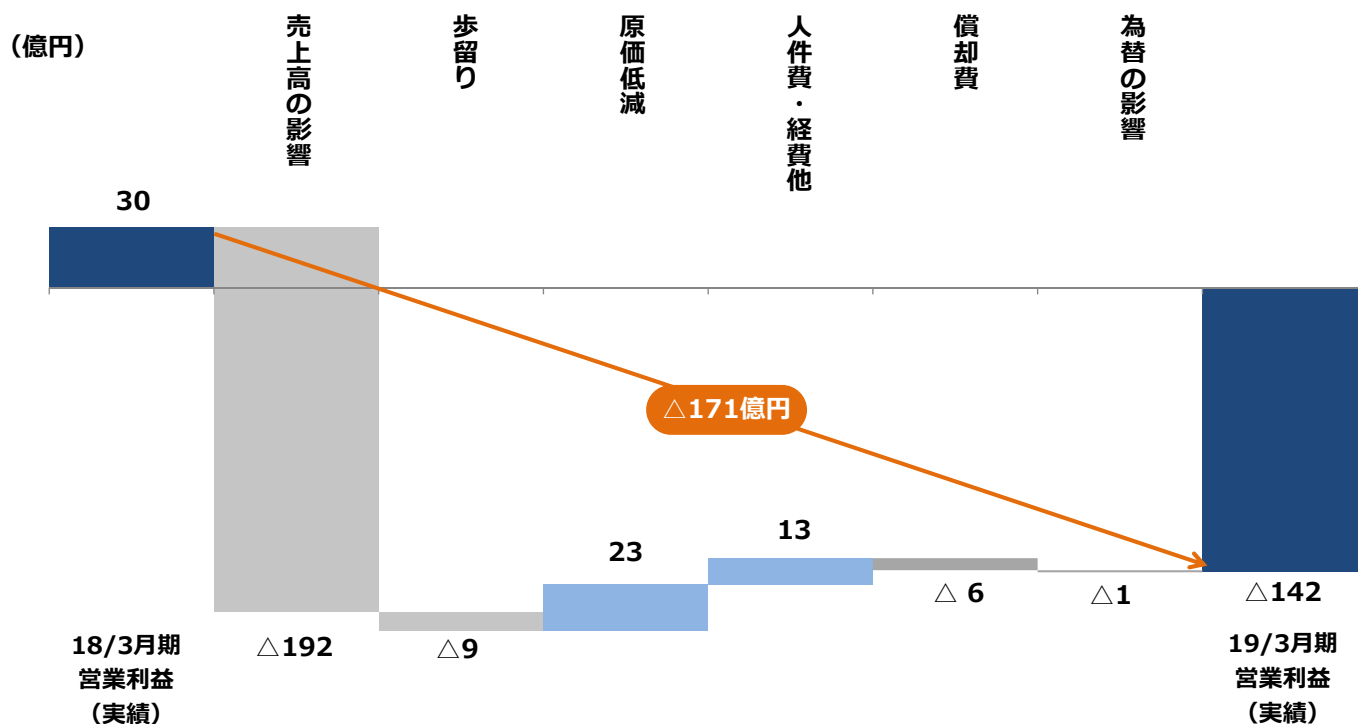
設備投資	250	275
減価償却	239	244
従業員数	21,147人	18,784人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

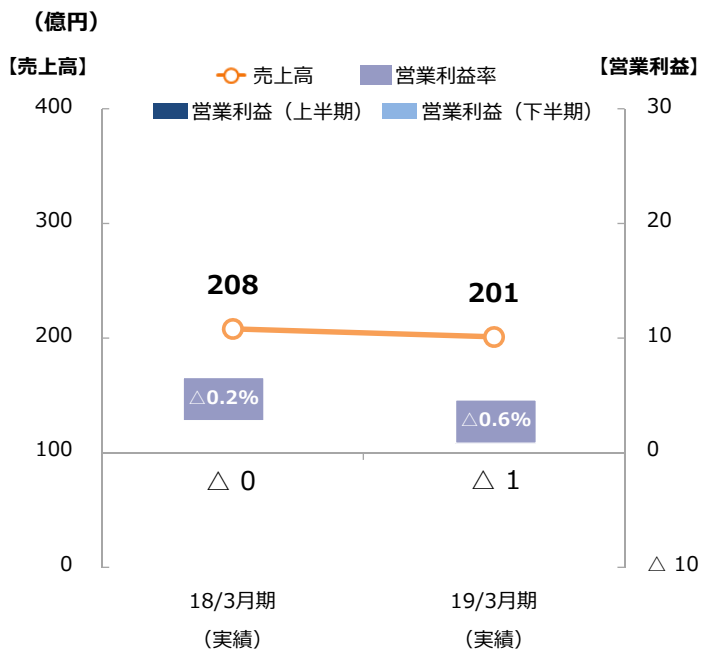
電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

》》 ロール事業の決算実績【前期対比】



19/3月期 実績

売上高 201億円 （前期比 △8億円）

- ▼ 事務機向けの生産調整により減少
- 金融、繊維機械向けの増加

営業利益 △1億円 （前期比 △1億円）

- ▼ 販売の減少
- 経費削減

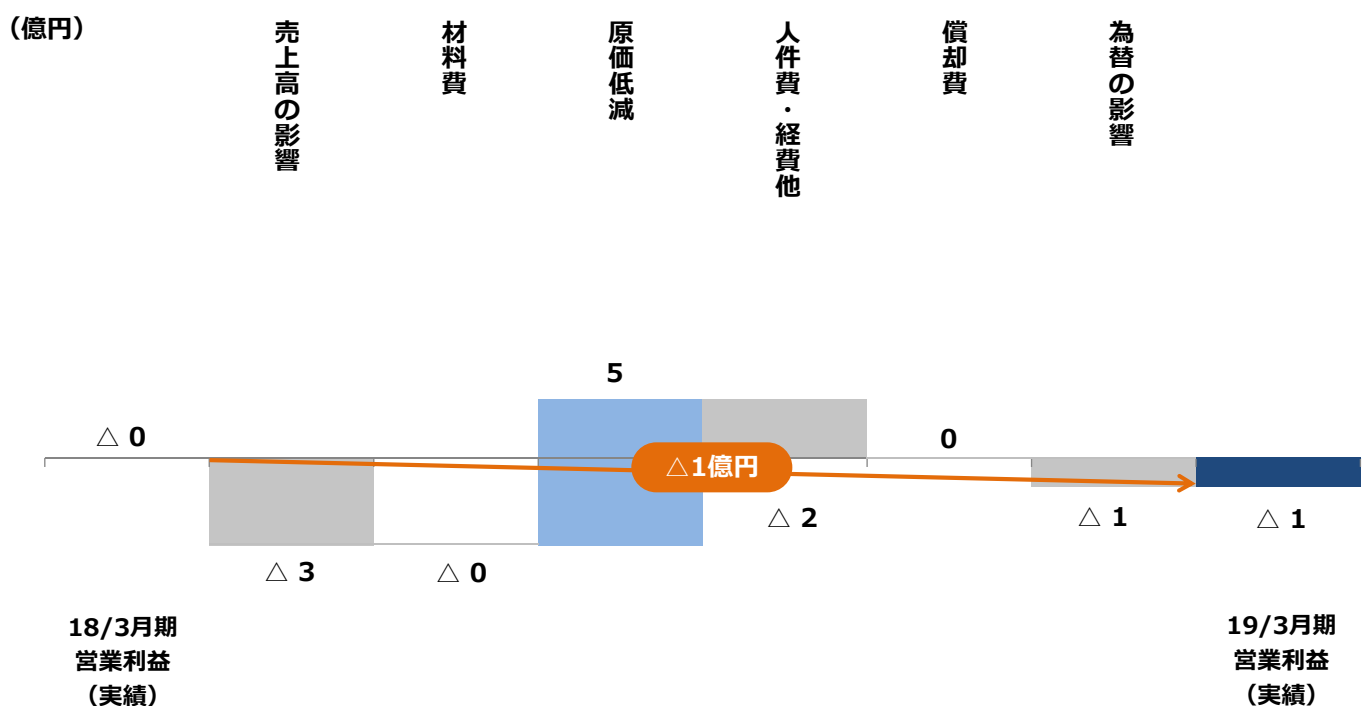
設備投資	7	8
減価償却	10	10
従業員数	2,049人	1,986人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

23

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

24

2020年3月期 セグメント別決算見通し

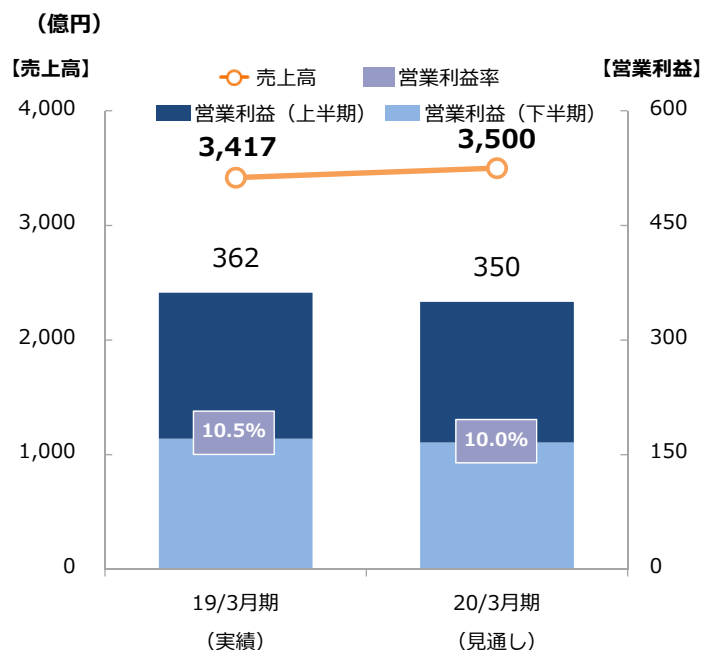


2020年3月期 セグメント別決算見通し

(億円)		19/3月期	20/3月期		前期対比	
		実績	見通し		増減	
		通期	上半期	通期	金額	率
シール事業	売上高	3,417	1,720	3,500	83	2.4%
	営業利益	362	144	350	△ 12	△3.3%
電子部品事業	売上高	2,974	1,284	2,900	△ 74	△2.5%
	営業利益	△ 142	△ 93	△ 50	92	—
ロール事業	売上高	201	99	201	0	0.1%
	営業利益	△ 1	△ 2	0	1	—
その他事業	売上高	104	47	99	△ 5	△4.4%
	営業利益	12	5	10	△ 2	△17.8%
合計	売上高	6,695	3,150	6,700	5	0.1%
	営業利益	231	55	310	79	34.0%

*「電子機器部品事業」は「電子部品事業」に名称変更をいたしました（2018年3月期より）

シール事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 3,500億円 (前期比 +83億円)

- 国内での販売堅調
- ➔ 北米は堅調に推移
- ➔ 中国は経済対策による持ち直し
- ➔ 建機他、一般産業機械は成長鈍化

営業利益 350億円 (前期比 △12億円)

- 販売の増加
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加

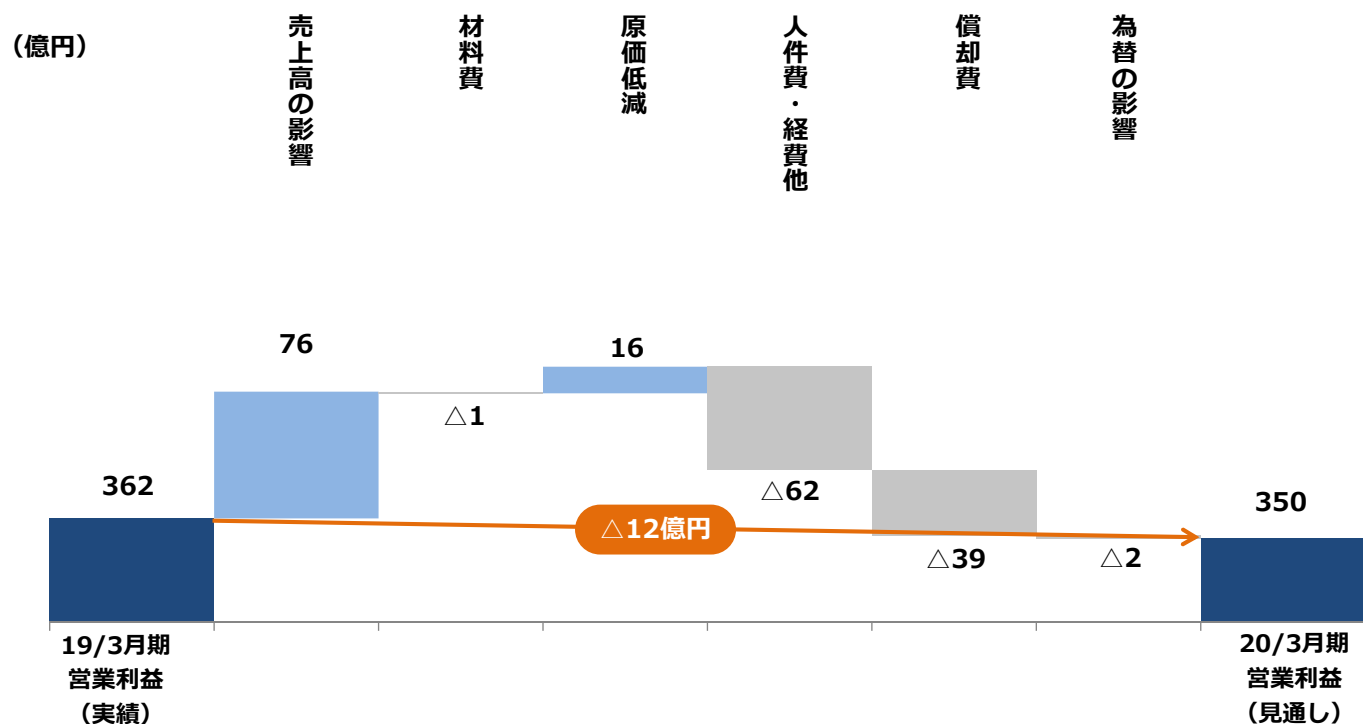
設備投資	415	429
減価償却	212	249
従業員数	21,293人	22,218人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

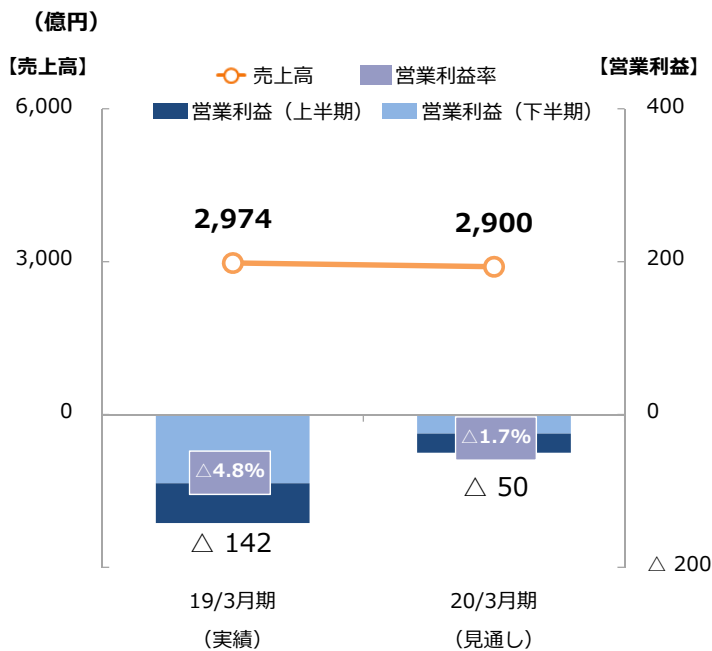
シール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28

電子部品事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 2,900億円 (前期比 △74億円)

- 高機能スマートフォン台数の減少
- ハードディスクドライブ台数の減少
- 自動車向け販売の増加

営業利益 △50億円 (前期比 +92億円)

- 販売の減少
- 減損による償却費減少
- 人件費経費の削減
- 原価低減、歩留り改善の効果

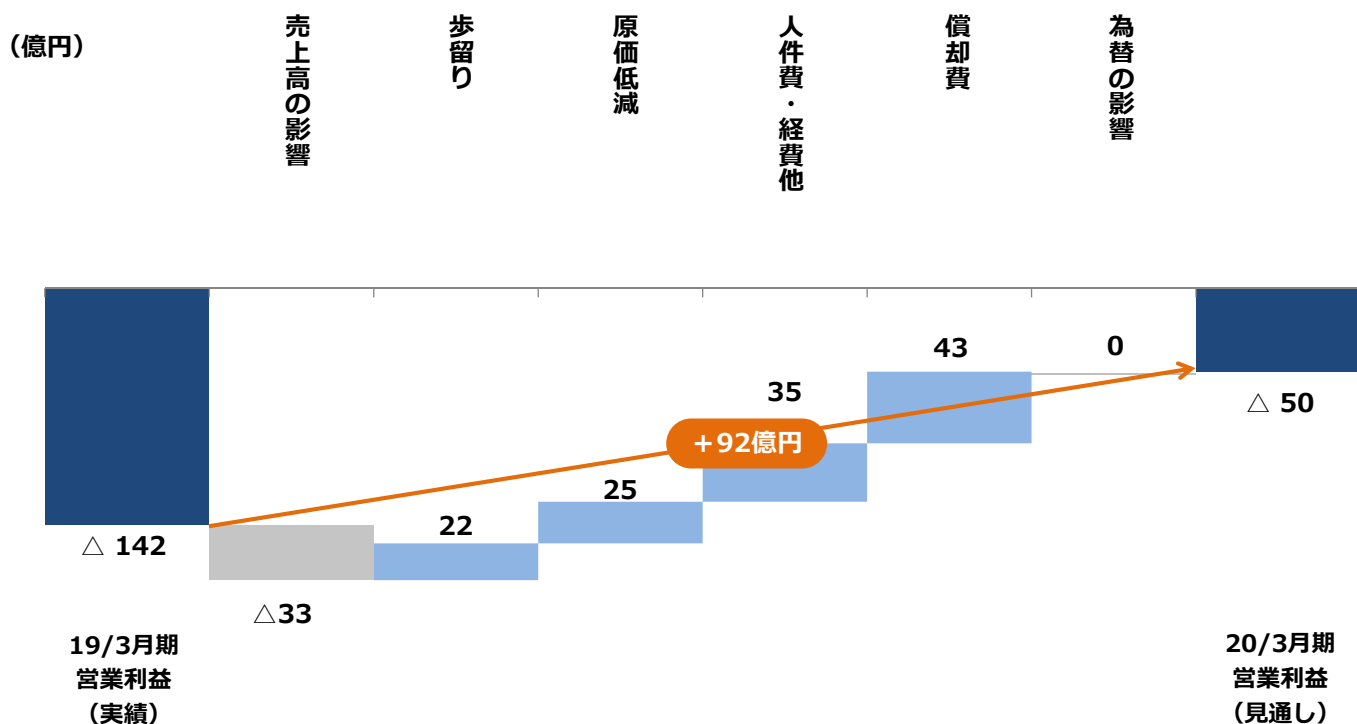
設備投資	275	186
減価償却	244	201
従業員数	18,784人	17,100人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

29

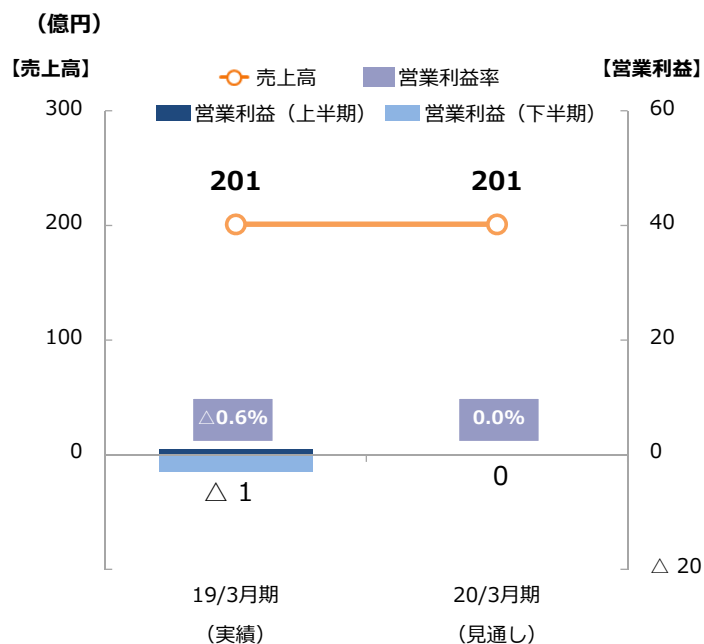
電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

30

》》 ロール事業の決算見通し【前期対比】



20/3月期 見通し

売上高 201億円 (前期比 0億円)

- ▼ 事務機市場の成長鈍化
- ▼ 価格競争による単価下落

営業利益 0億円 (前期比 +1億円)

- 原価低減
- ▼ 人件費経費の増加

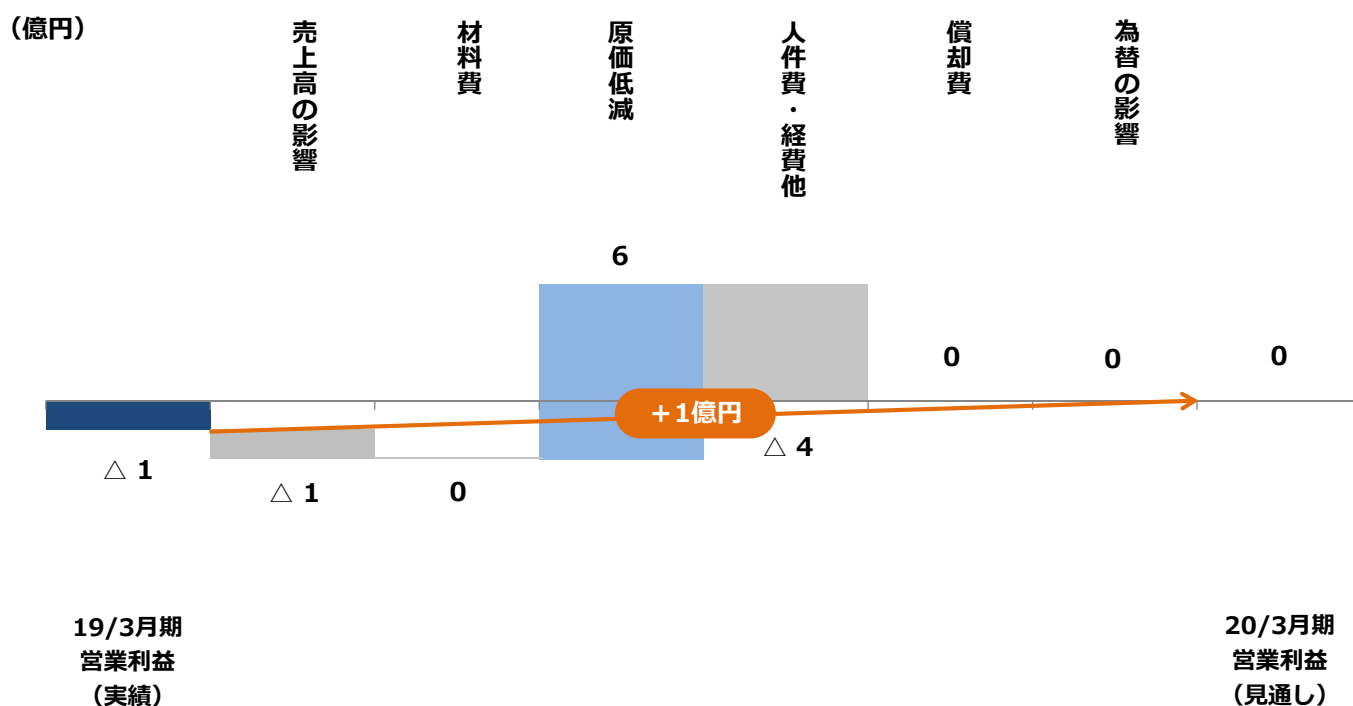
設備投資	8	13
減価償却	10	10
従業員数	1,986人	2,074人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

31

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

32



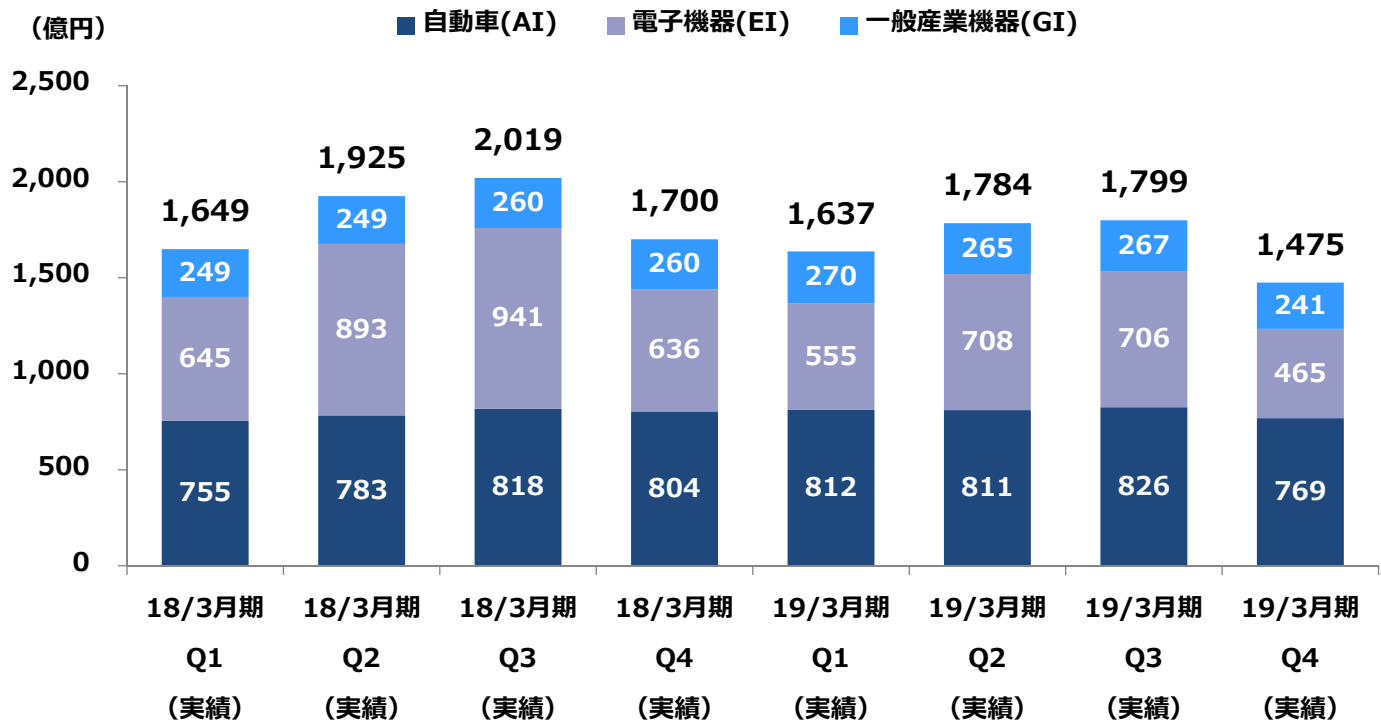
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

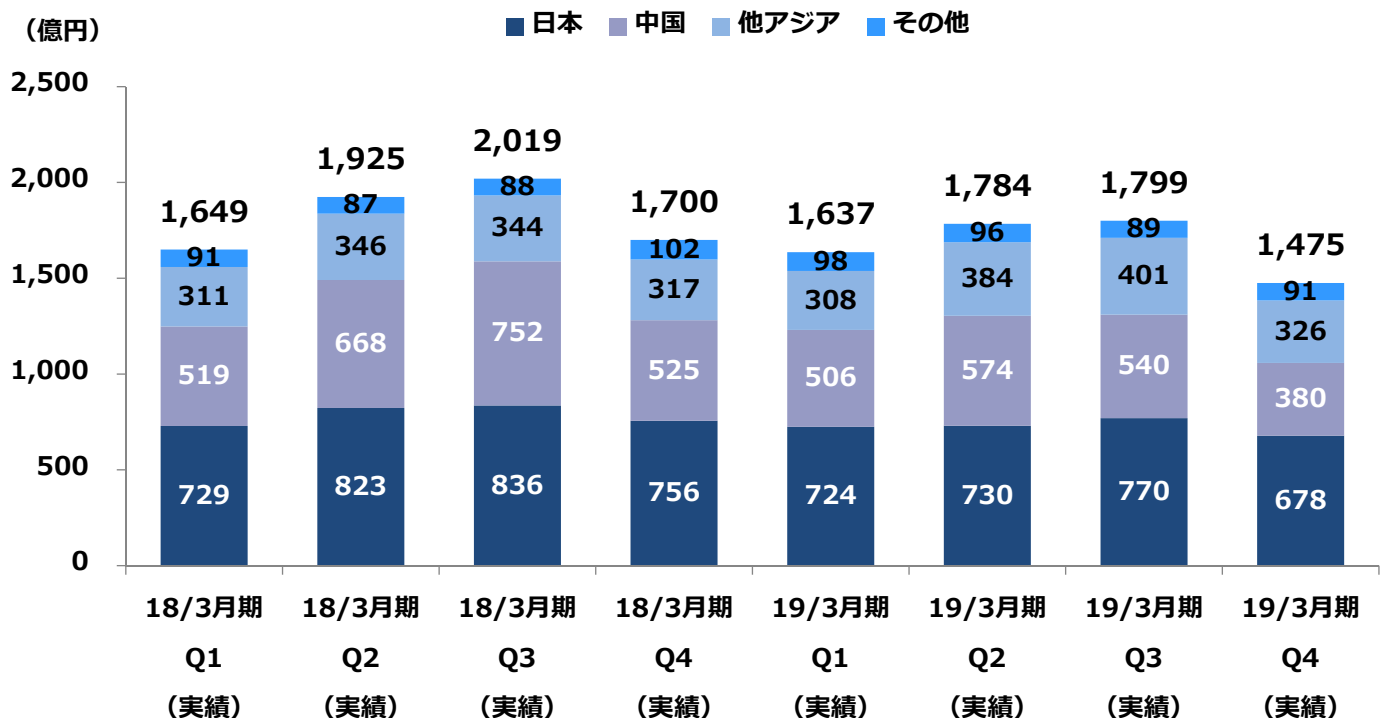


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

35

所在地別：連結売上高推移（四半期）

所在地別売上高

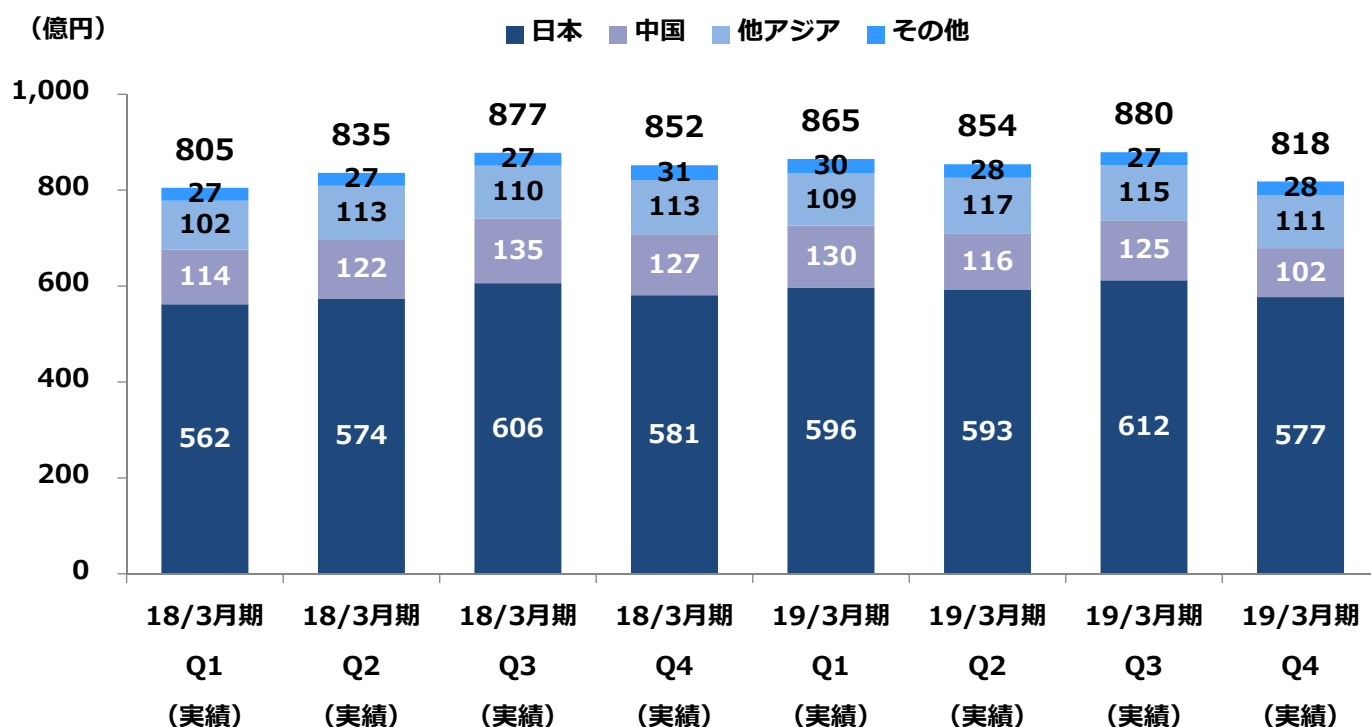


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

36

》 所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

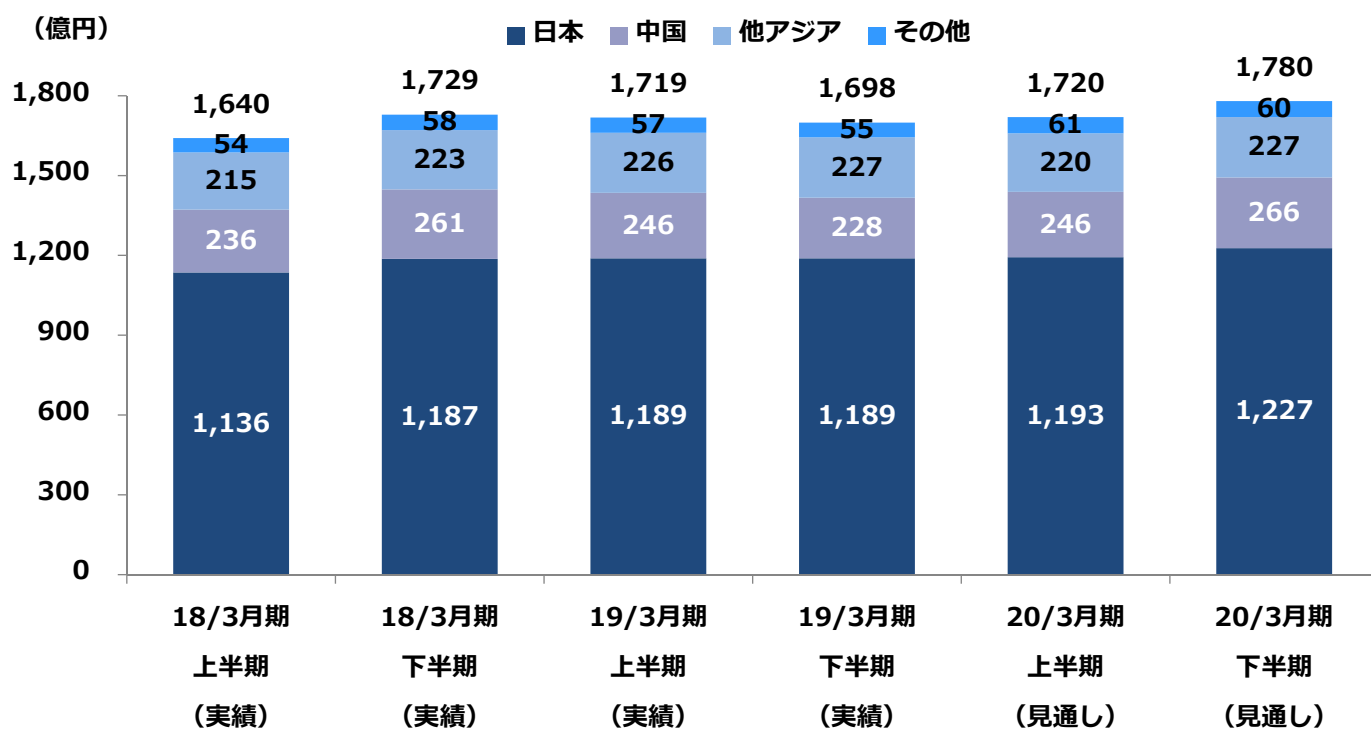


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

37

》 所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

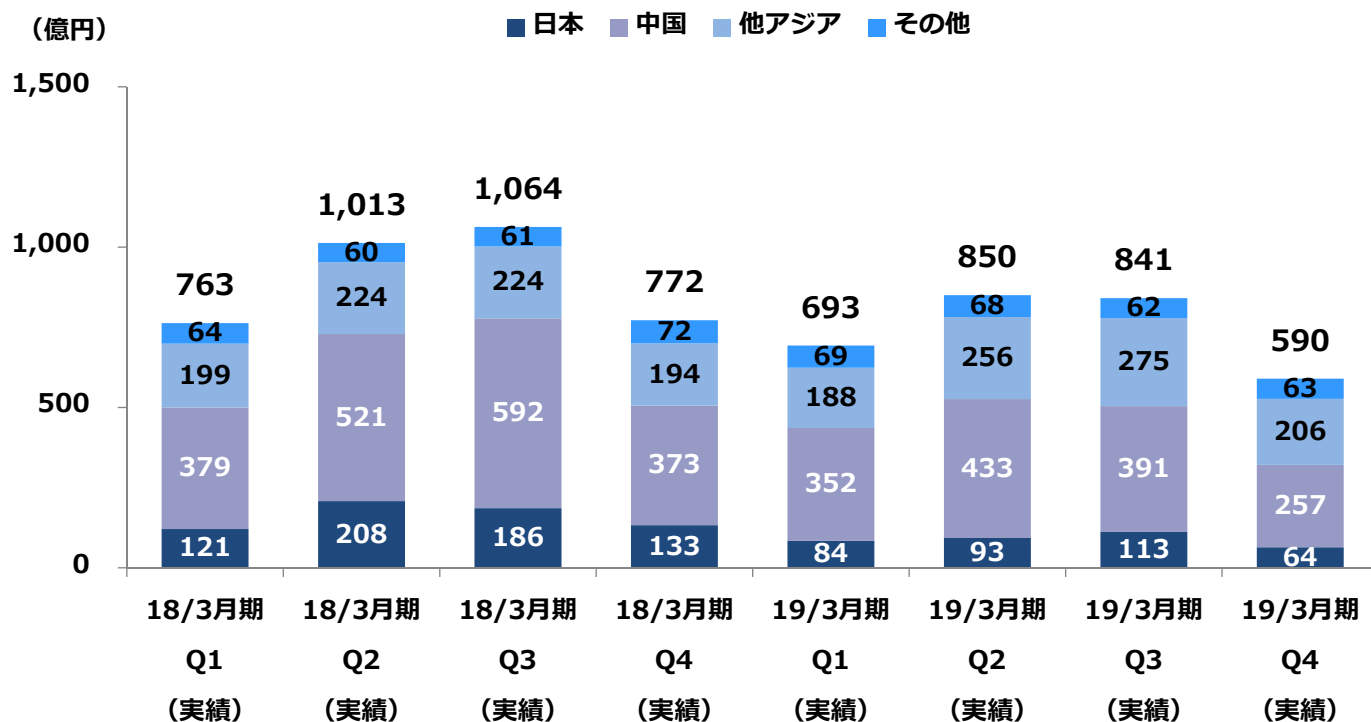


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38

所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

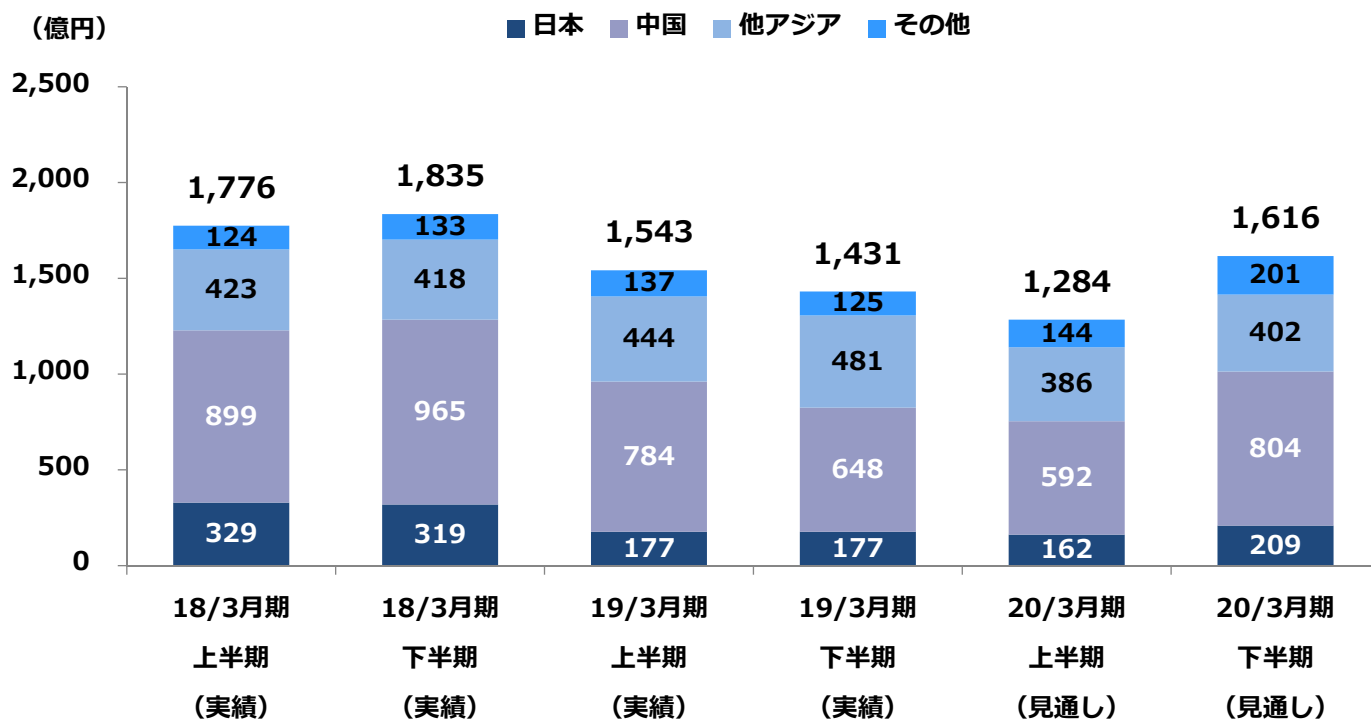


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

39

所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

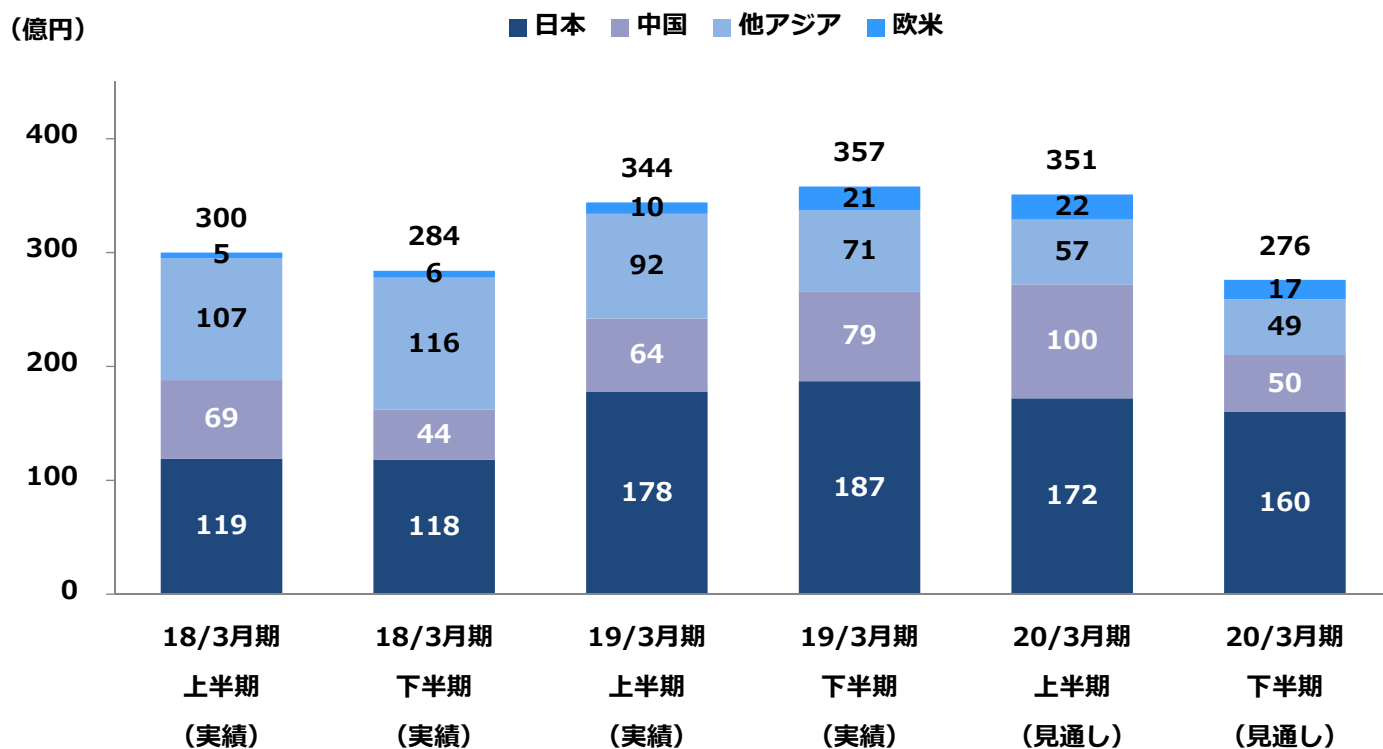


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

40

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

* 設備投資には無形固定資産の取得を含んでいます

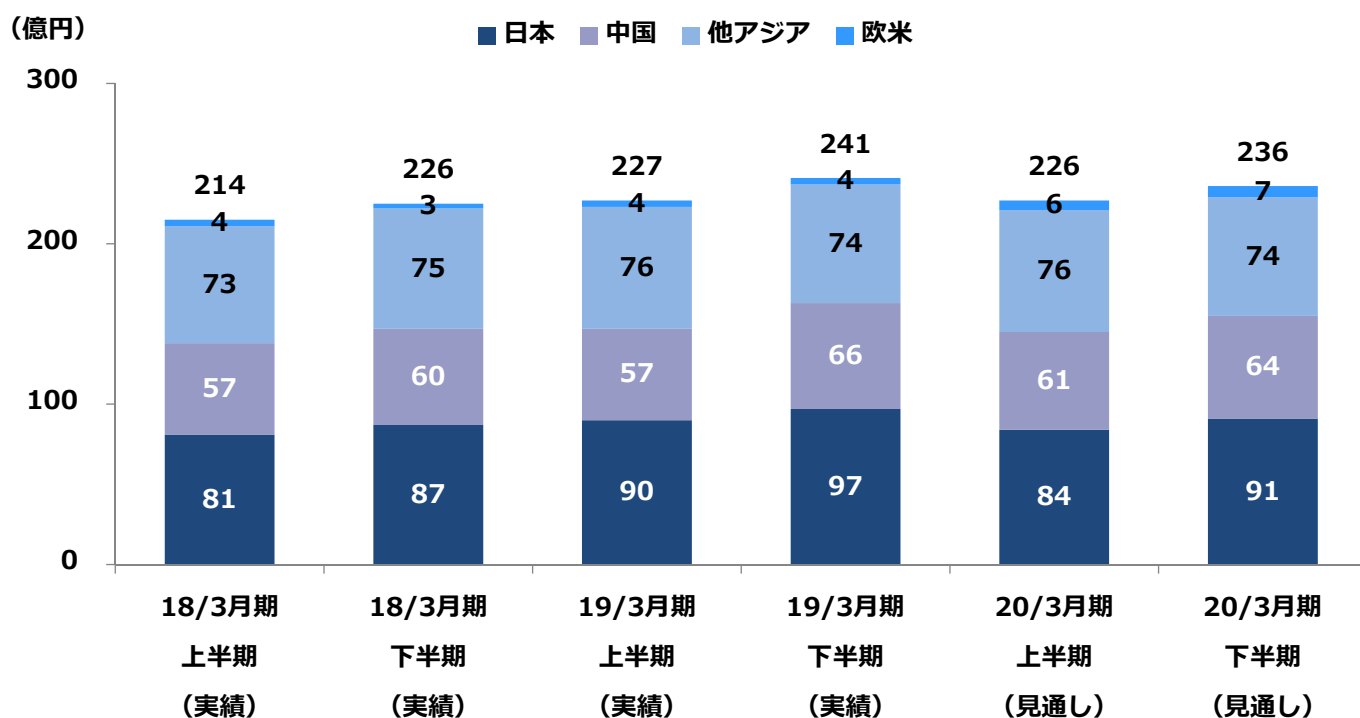


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

41

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

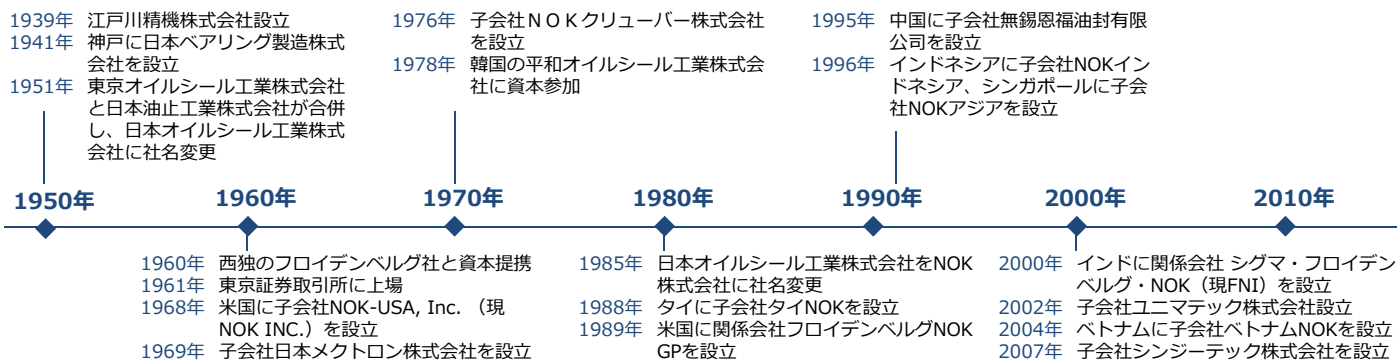
42



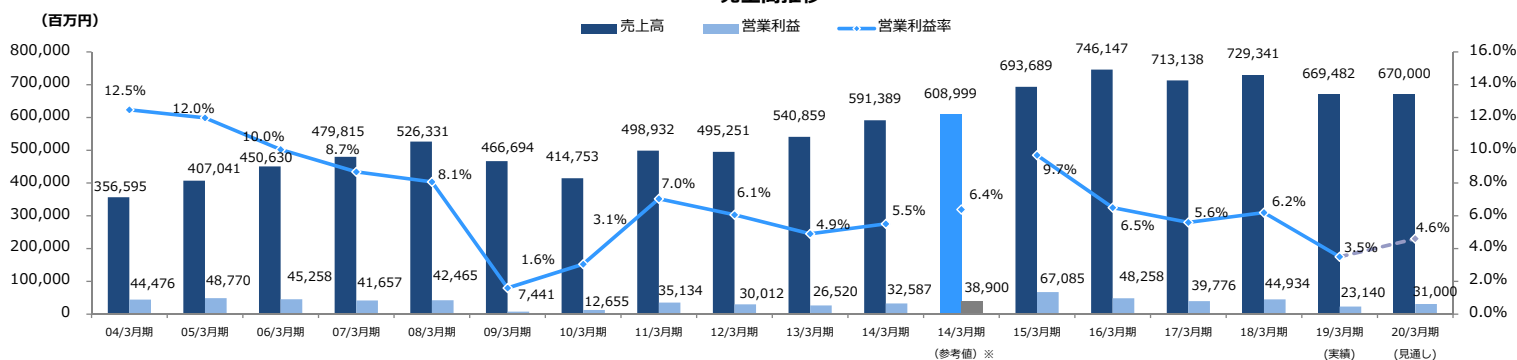
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料

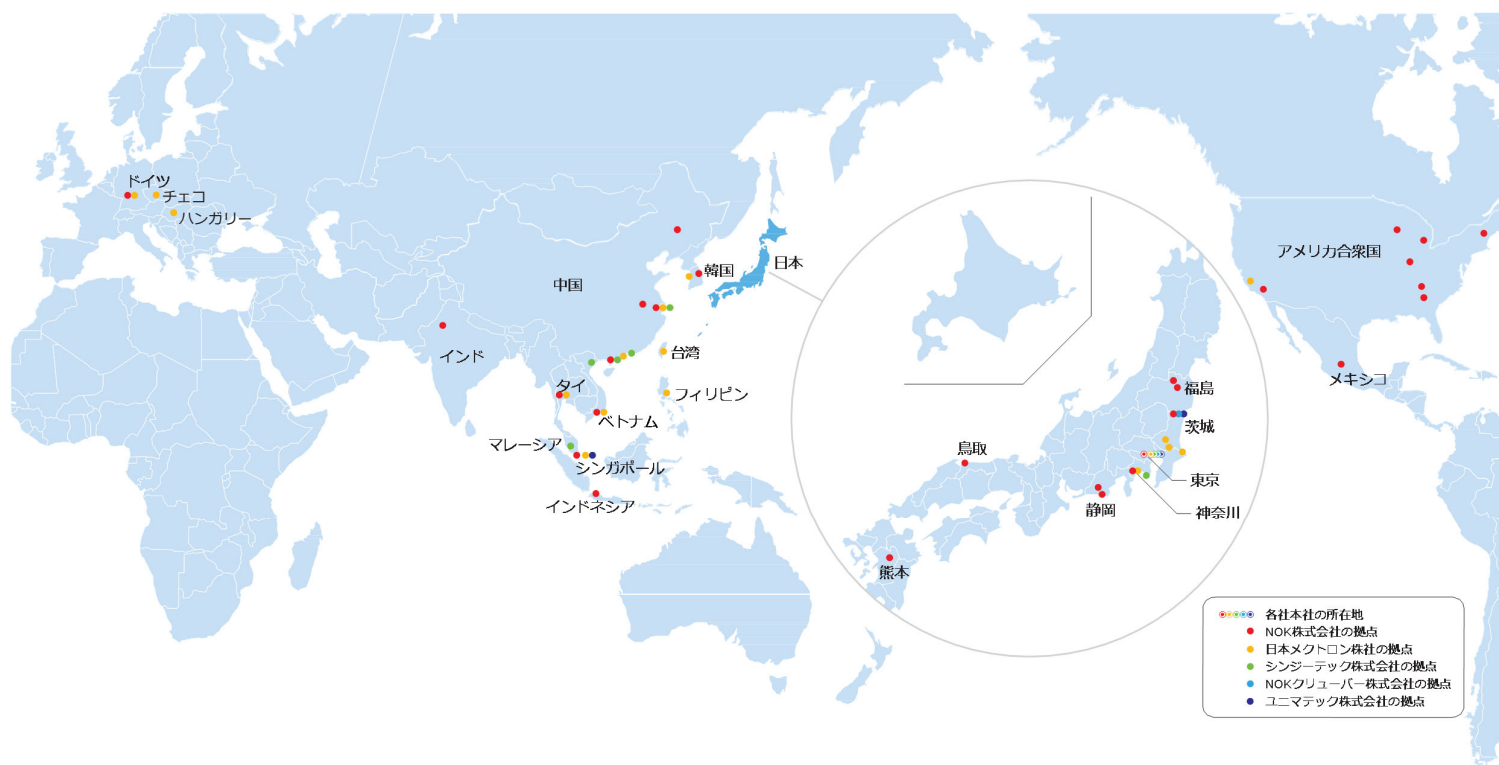




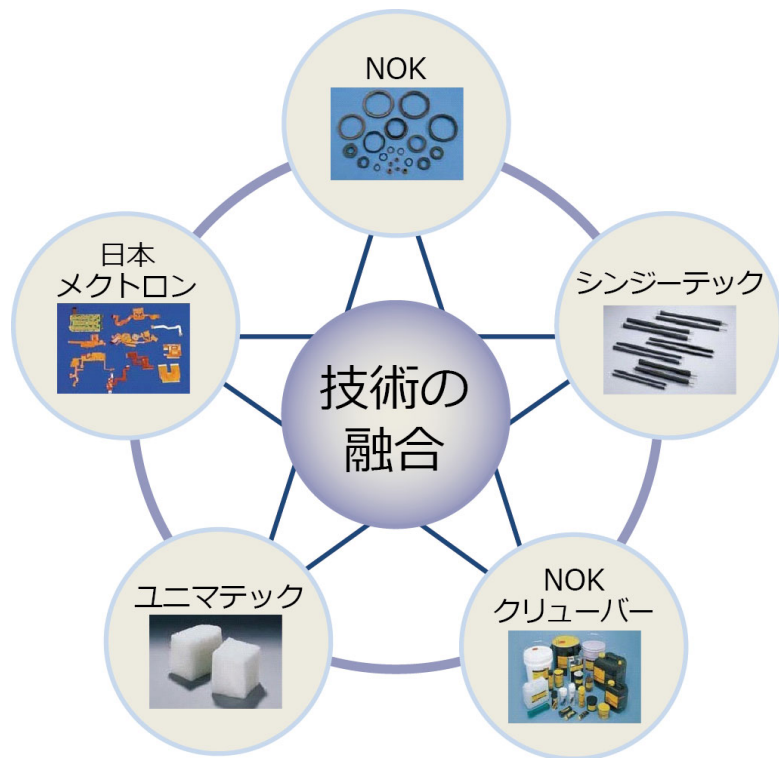
売上高推移



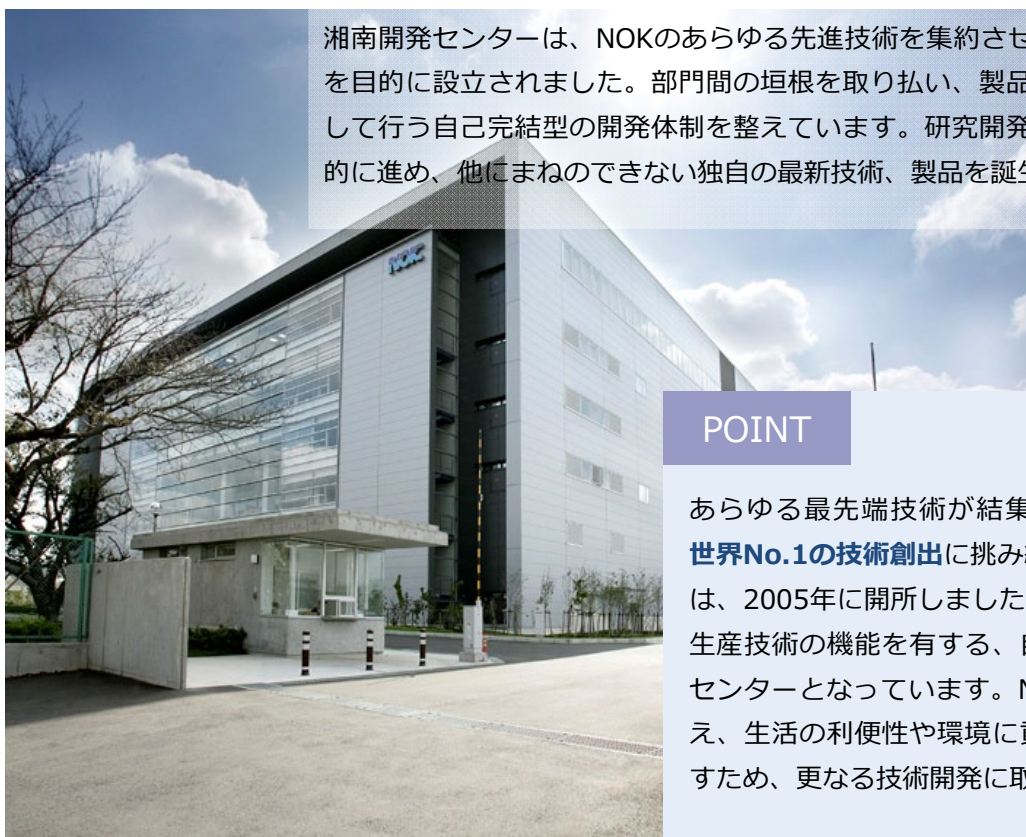
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

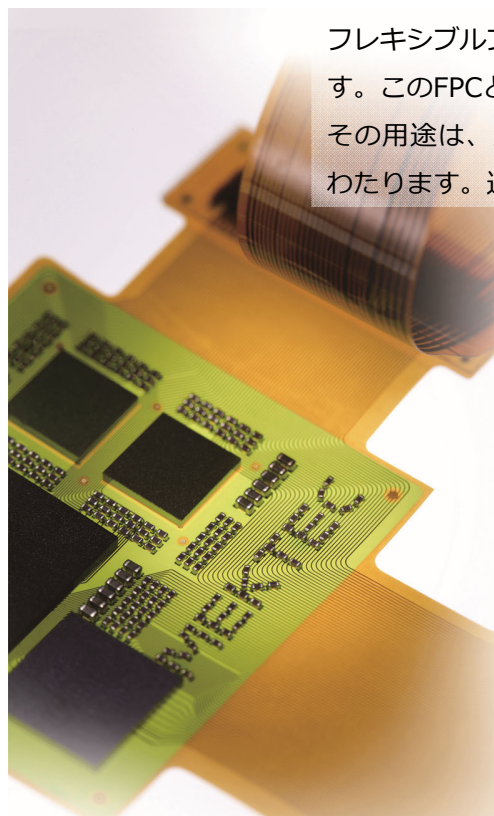
NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界50%のトップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

49

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトなスマートフォンが実現しました。その用途は、スマートフォンのみならず、デジタルカメラやタブレットPCなど多岐にわたります。近年では、自動車における採用が拡大しております。

（使用例）



POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

50



51

出所：NOK推定

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

■ソーラーパネル用ゴムがasket



NOK独自の材料配合技術により
仕様に合わせて材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムばりリサイクル



ゴム部品の製造時に発生する油性性や耐熱性を持つゴム素材のリサイクルです。

水道、給湯などの配管に

■Oリング



給湯、水道、ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・浄水器などの
あらゆる使用条件に対応し得るNOK独自の材料配合技術が
生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平坦面に仕上げられた摺動面により、
長期間メンテナンスフリーで使用でき、
性能やランニングコスト面で非常に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイル



非接触温度計測可能なセンサで、
省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■Oリング



■防振ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁波シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応
じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



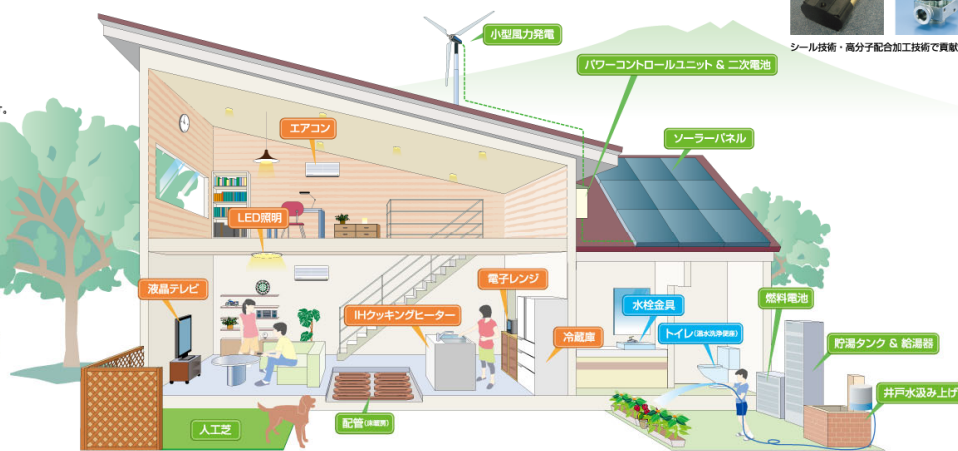
■加湿膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い
長寿命潤滑剤です。
燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、温水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス・特殊流体などの圧力・
流量制御が可能です。

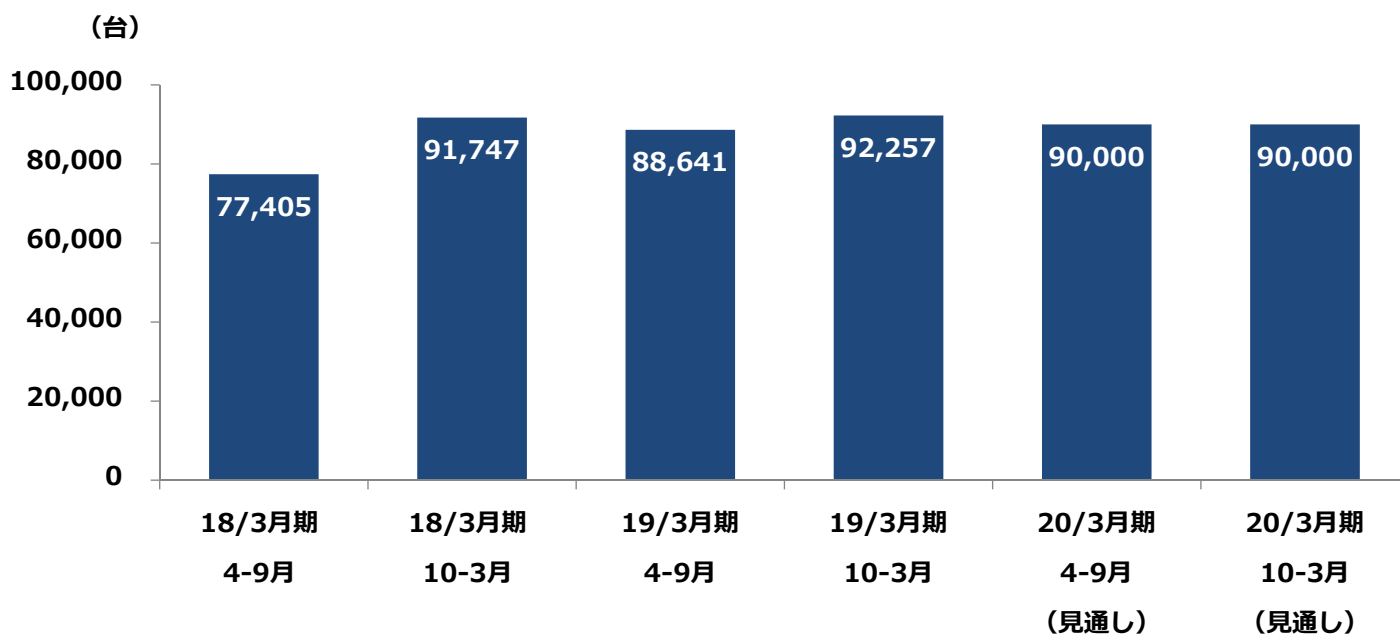


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

53

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

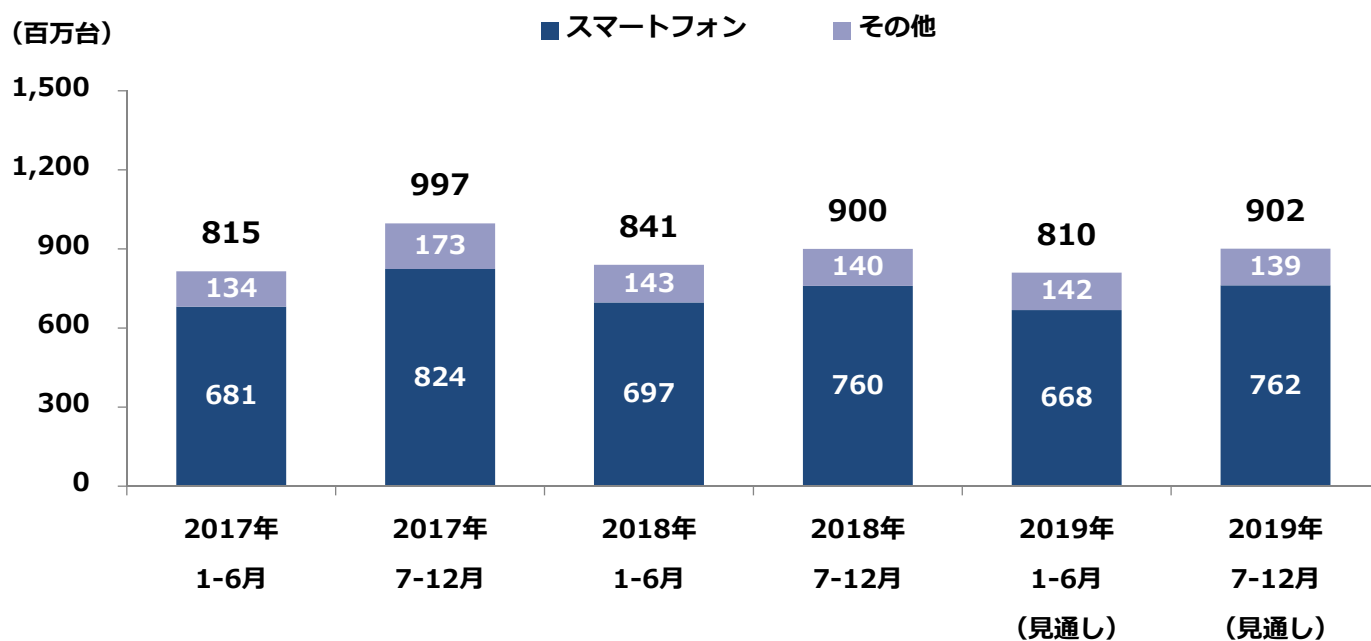
54



世界でトップのシェアを誇るフレキシブルプリント基板（FPC）は、最先端の電子機器に幅広く使われています。また、高度な技術によって作られた多層フレキシブルプリント基板（フレクスボード）は、情報電子機器の小型・高性能化に欠かせない存在となっています。

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

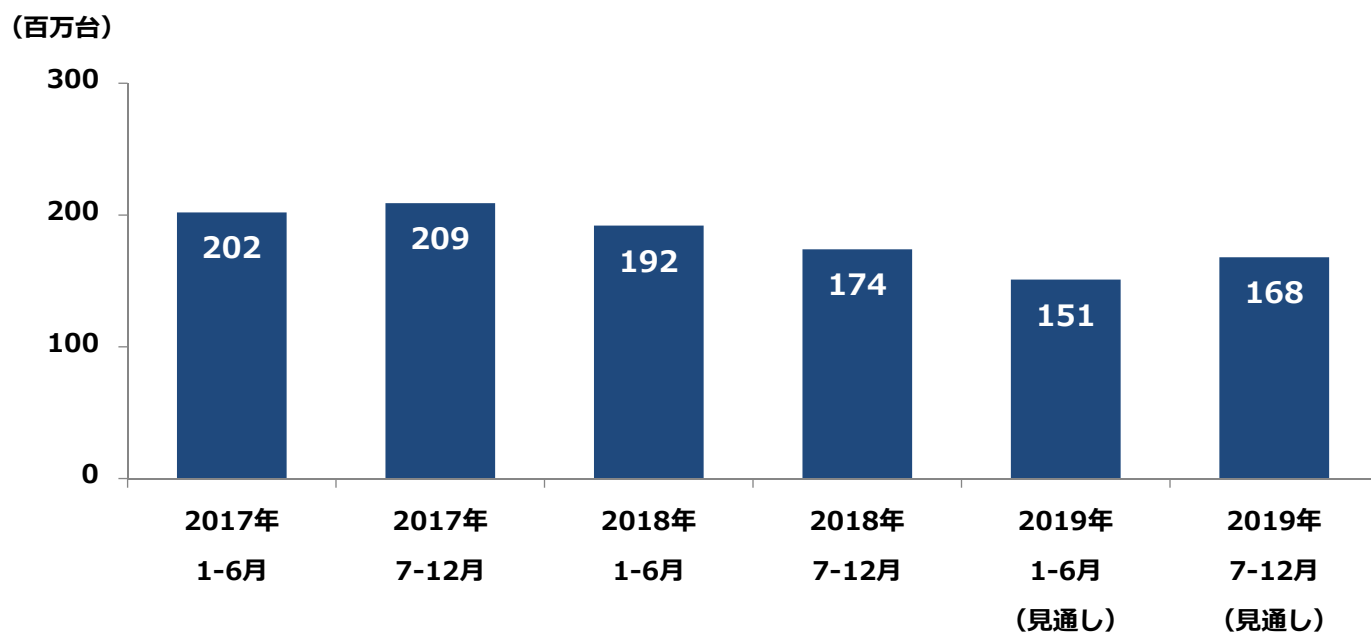
携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

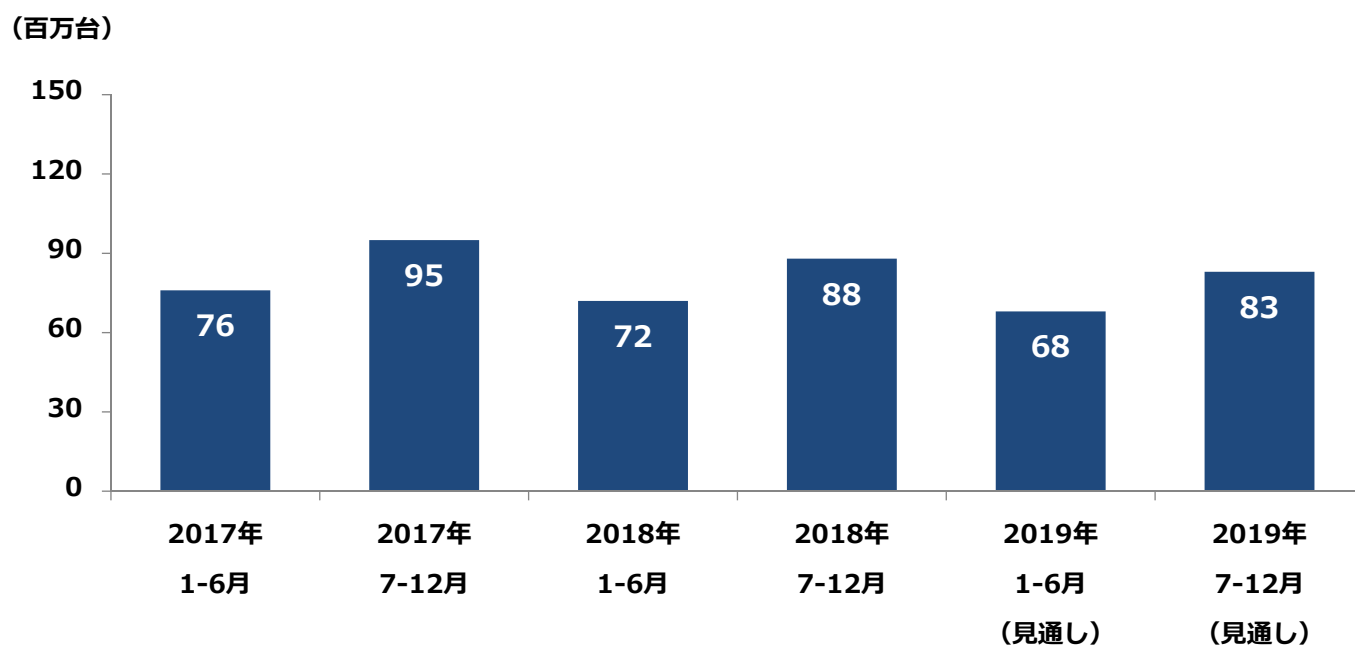


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

57

業種別市場動向：タブレットPC出荷台数（半期・暦年）

タブレットPC出荷台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

58

memo

セグメント(事業区分別)情報 2019年3月期実績、並びに2020年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2019年3月期 実績				
		上期	下期	通期	前年 同期比	伸び率
シーラー	外部売上高	171,873	169,807	341,680	4,814	1.4%
	セグメント間売上	989	936	1,925	△410	
	売上高	172,863	170,742	343,605	4,404	
	営業利益	18,363	17,846	36,209	△4,599	△11.3%
	利益率	10.6%	10.5%	10.5%	△1.5pt	
	資本的支出	20,731	20,750	41,482	9,381	
	減価償却費	10,161	11,027	21,188	2,250	
	人員(生産性)(人)	20,967	21,293	21,293	1,128	

2020年3月期 見通し						
上期	前年 同期比 ※	下期	前年 同期比	通期	前年 同期比	伸び率
172,000	127	178,000	8,193	350,000	8,320	2.4%
800	△189	900	△36	1,700	△225	
172,800	△63	178,900	8,158	351,700	8,095	
14,400	△3,963	20,600	2,754	35,000	△1,209	△3.3%
8.3%	△2.3pt	11.5%	1.1pt	10.0%	△0.6pt	
21,481	749	21,377	627	42,858	1,377	
12,109	1,948	12,744	1,717	24,853	3,665	
22,109	816	22,218	925	22,218	925	

電子機器 部品	外部売上高	154,283	143,091	297,374	△63,727	△17.6%
	セグメント間売上	24	23	47	30	
	売上高	154,307	143,114	297,421	△63,697	
	営業利益	△5,088	△9,063	△14,151	△17,114	—
	利益率	-3.3%	-6.3%	-4.8%	△5.4pt	
	資本的支出	13,288	14,229	27,517	2,513	
	減価償却費	11,930	12,509	24,439	569	
	人員(生産性)(人)	20,446	18,784	18,784	△2,363	

128,400	△25,883	161,600	18,509	290,000	△7,374	△2.5%
—	△24	—	△23	—	△47	
128,400	△25,907	161,600	18,486	290,000	△7,421	
△9,275	△4,187	4,275	13,338	△5,000	9,151	—
△7.2%	△3.9pt	2.6%	9.0pt	-1.7%	3.0pt	
12,992	△296	5,572	△8,658	18,564	△8,953	
9,900	△2,030	10,245	△2,264	20,145	△4,294	
18,700	△84	17,100	△1,684	17,100	△1,684	

ロール	外部売上高	10,398	9,673	20,071	△760	△3.6%
	セグメント間売上	0	1	1	△4	
	売上高	10,398	9,674	20,072	△764	
	営業利益	52	△181	△129	△80	—
	利益率	0.5%	△1.9%	△0.6%	△0.4pt	
	資本的支出	345	443	788	91	
	減価償却費	496	490	986	△24	
	人員(生産性)(人)	2,023	1,986	1,986	△63	

9,890	△508	10,210	537	20,100	29	0.1%
—	0	—	△1	—	△1	
9,890	△508	10,210	536	20,100	28	
△155	△207	165	346	10	139	—
△1.6%	△2.1pt	1.6%	3.5pt	0.0%	0.7pt	
585	239	690	247	1,274	486	
482	△14	484	△6	966	△20	
2,065	79	2,074	88	2,074	88	

その他	外部売上高	5,474	4,882	10,356	△186	△1.8%
	セグメント間売上	219	216	435	4	
	売上高	5,694	5,278	10,972	△2	
	営業利益	708	495	1,203	103	9.4%
	利益率	12.4%	9.7%	11.2%	1.1pt	
	資本的支出	39	292	331	△255	
	減価償却費	114	122	235	62	
	人員(生産性)(人)	200	188	188	20	

4,710	△764	5,190	308	9,900	△456	△4.4%
200	△19	200	△16	400	△35	
4,910	△784	5,390	112	10,300	△672	
530	△178	460	△35	990	△213	△17.8%
10.8%	△1.6pt	8.5%	△1.2pt	9.6%	△1.5pt	
8	△31	0	△292	8	△323	
119	5	122	0	241	6	
181	△7	179	△9	179	△9	

内部売上高の消去	△1,234	△1,175	△2,409	380	
----------	--------	--------	--------	-----	--

△1,000	234	△1,100	75	△2,100	309	
--------	-----	--------	----	--------	-----	--

連結	外部売上高	342,029	327,453	669,482	△59,859	△8.2%
	セグメント間売上	—	—	—	—	
	売上高	342,029	327,453	669,482	△59,859	
	営業利益	14,040	9,100	23,140	△21,794	△48.5%
	利益率	4.1%	2.8%	3.5%	△2.7pt	
	資本的支出	34,403	35,715	70,118	11,730	
	減価償却費	22,701	24,147	46,848	2,857	
	人員(生産性)(人)	43,636	42,251	42,251	△1,278	

315,000	△27,029	355,000	27,547	670,000	518	0.1%
—	—	—	—	—	—	
315,000	△27,029	355,000	27,547	670,000	518	
5,500	△8,540	25,500	16,400	31,000	7,860	34.0%
1.7%	△2.4pt	7.2%	4.4pt	4.6%	1.2pt	
35,065	662	27,639	△8,076	62,704	△7,414	
22,610	△90	23,595	△552	46,205	△643	
43,055	804	41,571	△680	41,571	△680	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年同期比は前期末対比です。

※百万円未満は切捨て表示しています。



お問い合わせ先

NOK株式会社 業務本部 広報部

Phone: 03-6891-0191

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <http://www.nok.co.jp/>

