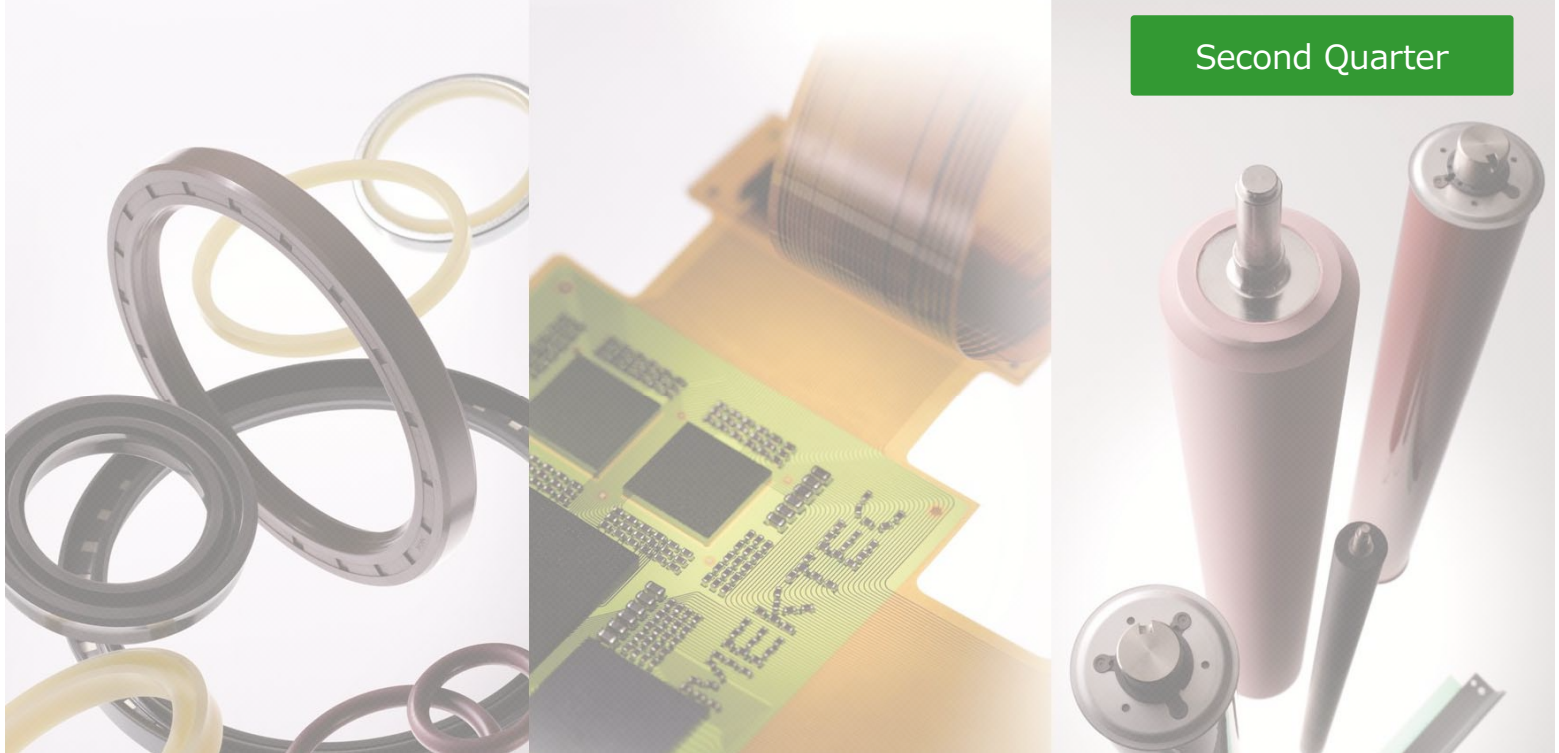




2018年3月期 第2四半期累計期間 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2017年11月9日



》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

		(予定)
1	オリエンテーション (事務局)	17:00～
2	2018年3月期 第2四半期累計期間 決算概要 ならびに 2018年3月期 決算見通し 中間配当について (代表取締役会長 鶴 正登)	17:00～17:10
3	2018年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別 決算実績 ならびに 2018年3月期 セグメント別 決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (専務取締役 渡邊 哲)	17:10～17:30
4	質疑応答	17:30～18:00

—お願い—

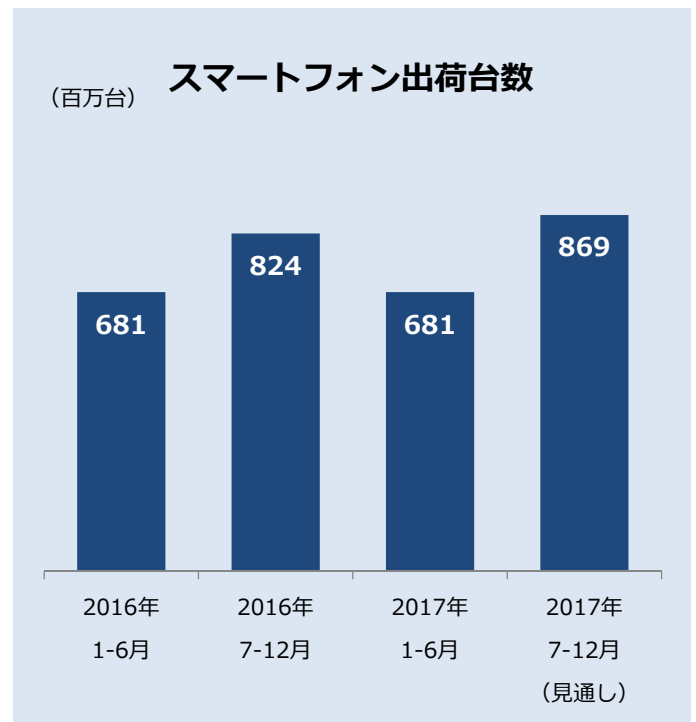
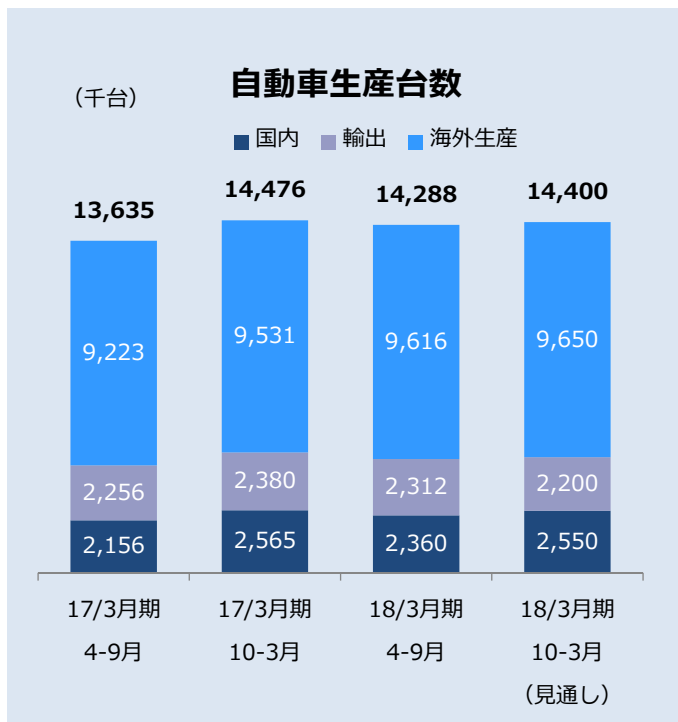
1. 質問は最後に一括してお受けします。
2. 質問は挙手後指名を受け、会社・氏名紹介後行ってください。
3. 18時00分に終了させていただきます。ご了承ください。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

2018年3月期 第2四半期累計期間 決算概要





出所：NOK推定

2018年3月期 第2四半期累計期間 当社グループの事業動向

当社グループの事業動向

シール事業

国内の自動車向け需要が好調に推移、また中国での日系車好調により増収。一般産業機械向けは、中国を中心に建設機械の需要が引き続き好調に推移し増収。営業利益は、販売増加等により増益。

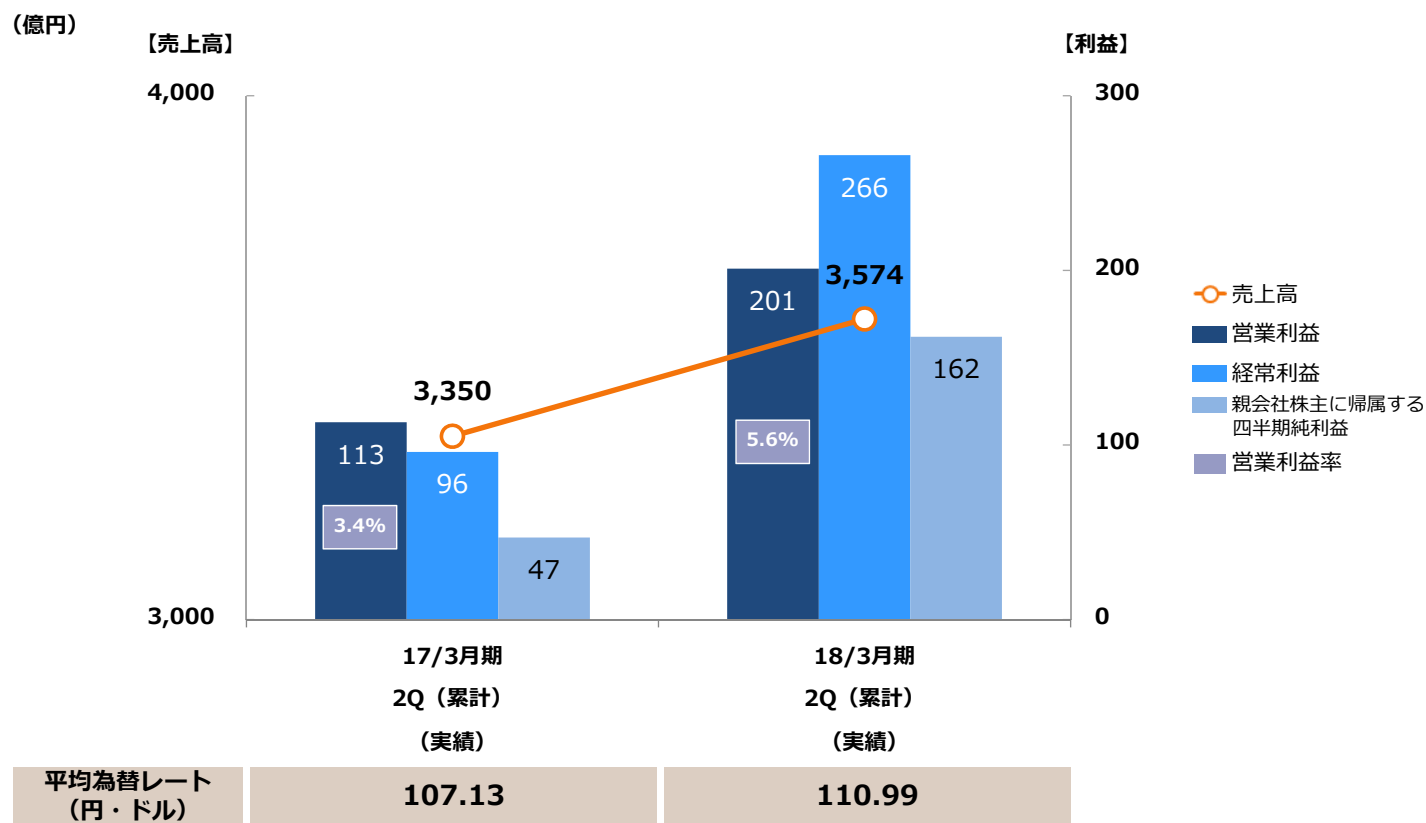
電子部品事業

自動車の電子化に伴い、自動車向けの需要が増加。ハードディスクドライブ、高機能スマートフォン向けも堅調に推移。合わせて為替の影響から増収。営業利益は、原価低減、人件費・経費の削減、歩留り改善により増益。

ロール事業

高機能複合機の在庫調整の影響等により減収。営業利益は、販売の減少により減益（営業損失）。

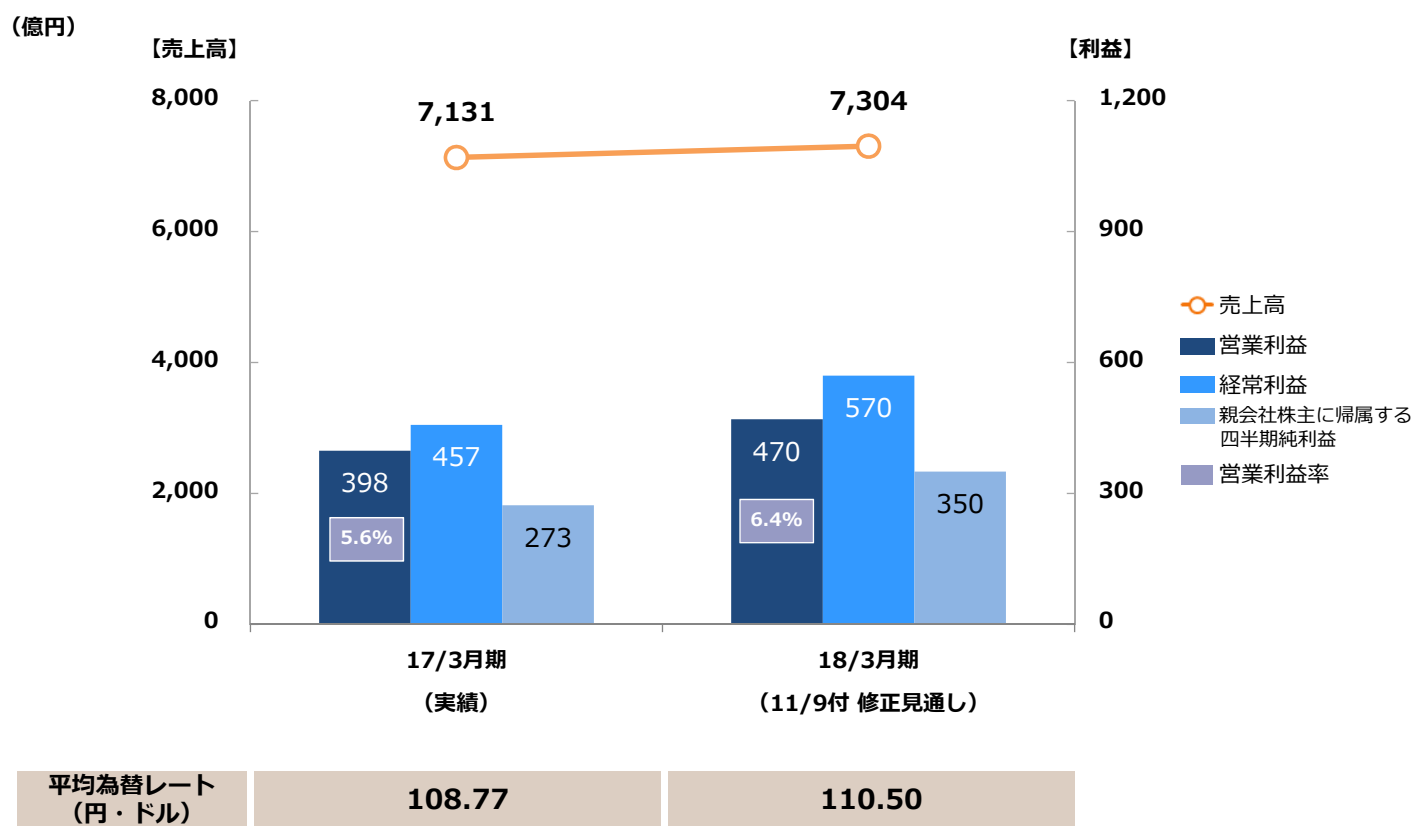
2018年3月期 第2四半期累計期間 決算実績【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2018年3月期 決算見通し【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

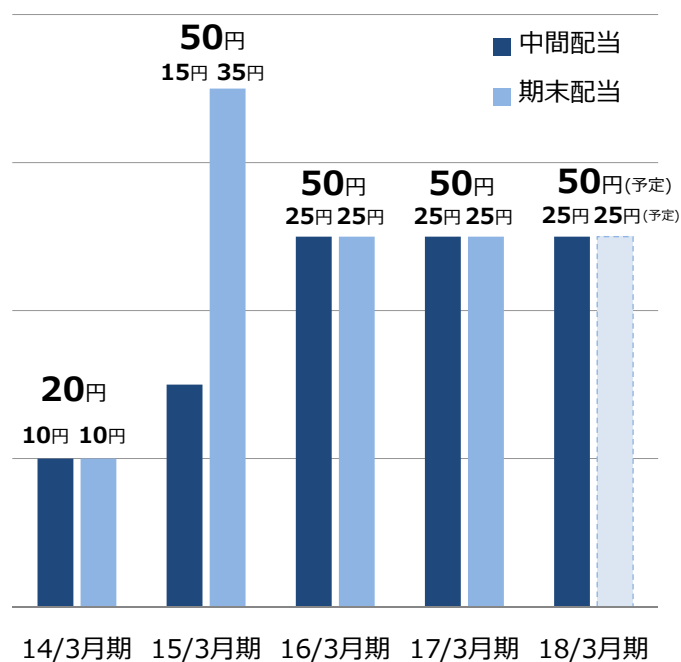
8

2017年3月期

	中間	期末
配当	25 円	25 円
配当性向	91.8 %	31.6 %

2018年3月期

	中間	期末
配当	25 円	25 円 (予定)
配当性向	26.6 %	24.7 % (予定)



2018年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績



》 2018年3月期 第2四半期累計期間 セグメント別決算実績

(億円)		17/3月期 実績 2Q (累計)	18/3月期 実績 2Q (累計)	前年同期比 増減	
				金額	率
シール事業	売上高	1,490	1,640	149	10.0%
	営業利益	157	191	34	21.7%
電子部品事業	売上高	1,673	1,776	103	6.2%
	営業利益	△ 56	3	59	—
ロール事業	売上高	118	105	△ 14	△11.4%
	営業利益	6	△ 0	△ 6	—
その他事業	売上高	69	54	△ 15	△22.2%
	営業利益	5	6	1	18.8%
合計	売上高	3,350	3,574	224	6.7%
	営業利益	113	201	88	77.4%

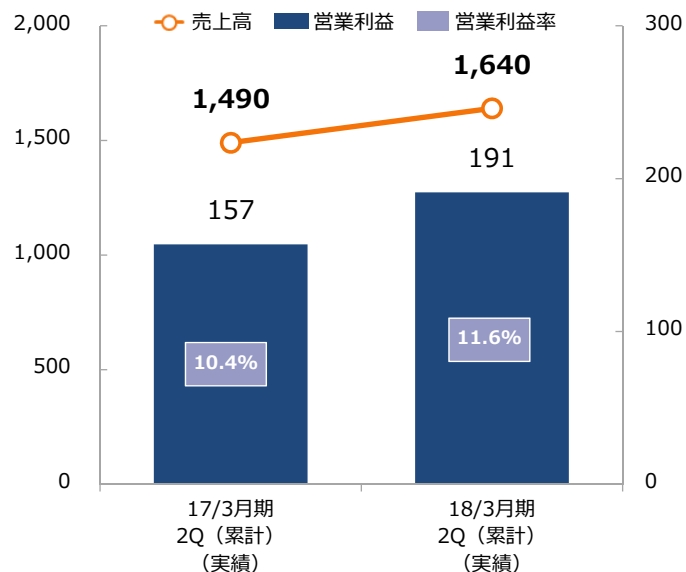
シール事業の決算実績【前年同期比】

(億円)

【売上高】

【営業利益】

18/3月期 第2四半期累計期間 実績



売上高 1,640億円 (前年同期比 +149億円)

- 日本での自動車販売好調
- 中国での日系車販売好調
- 建機他、一般産業機械の好調

営業利益 191億円 (前年同期比 +34億円)

- 販売増加による増益
- 人件費・経費の増加
- 償却費の増加

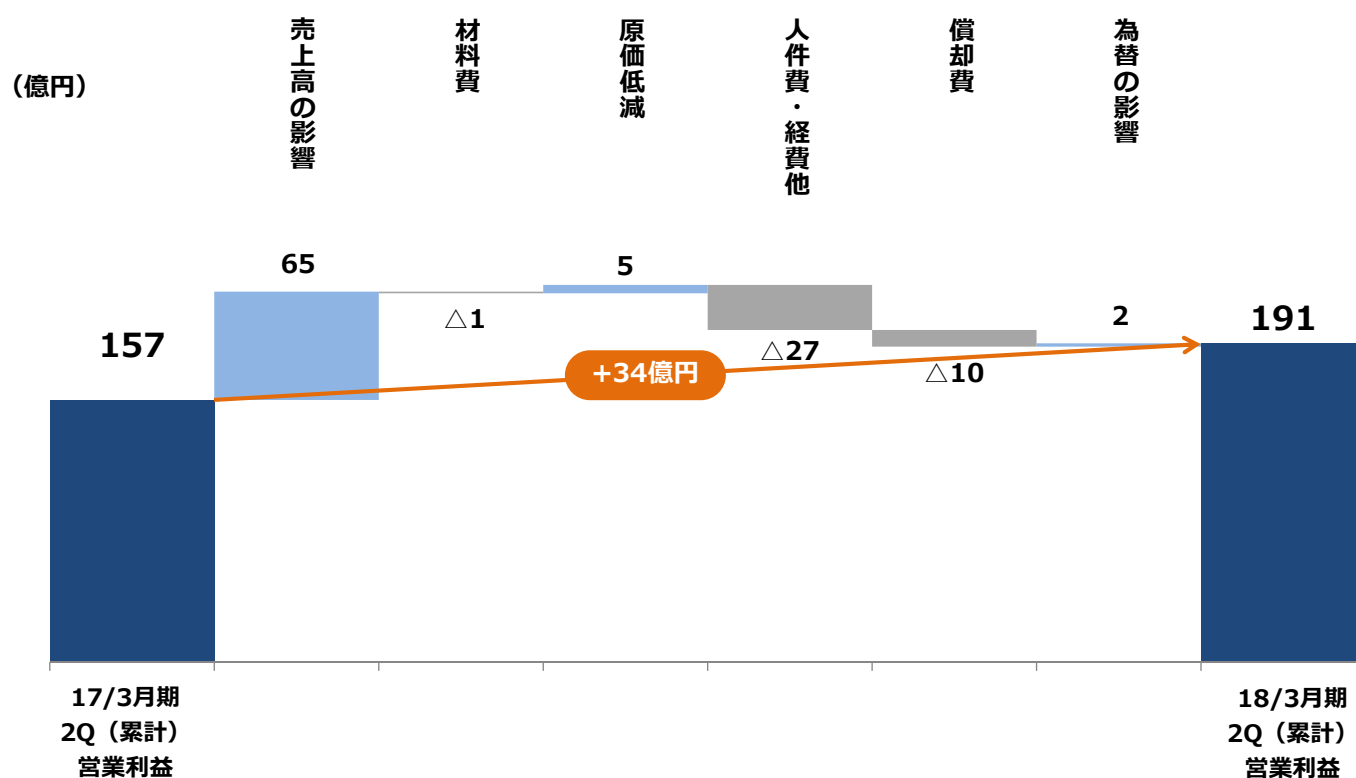
設備投資	128	169
減価償却	81	91
従業員数	19,244 人	20,076 人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

13

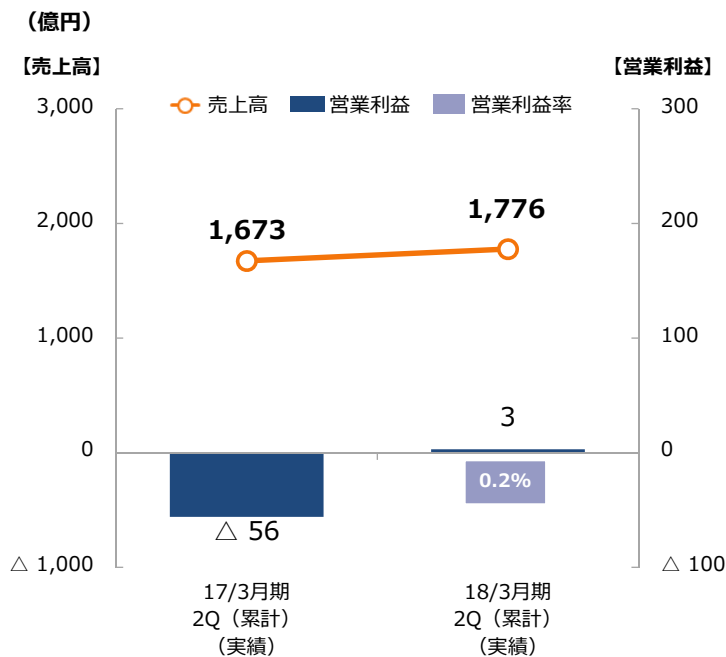
シール事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

14

電子部品事業の決算実績【前年同期比】



18/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 1,776億円 (前年同期比 +103億円)

➤ スマートフォン向け、自動車向け、ハードディスクドライブ向けが増加

➤ 為替影響

営業利益 3億円 (前年同期比 +59億円)

➤ 原価低減、省人化の効果

➤ 歩留り改善

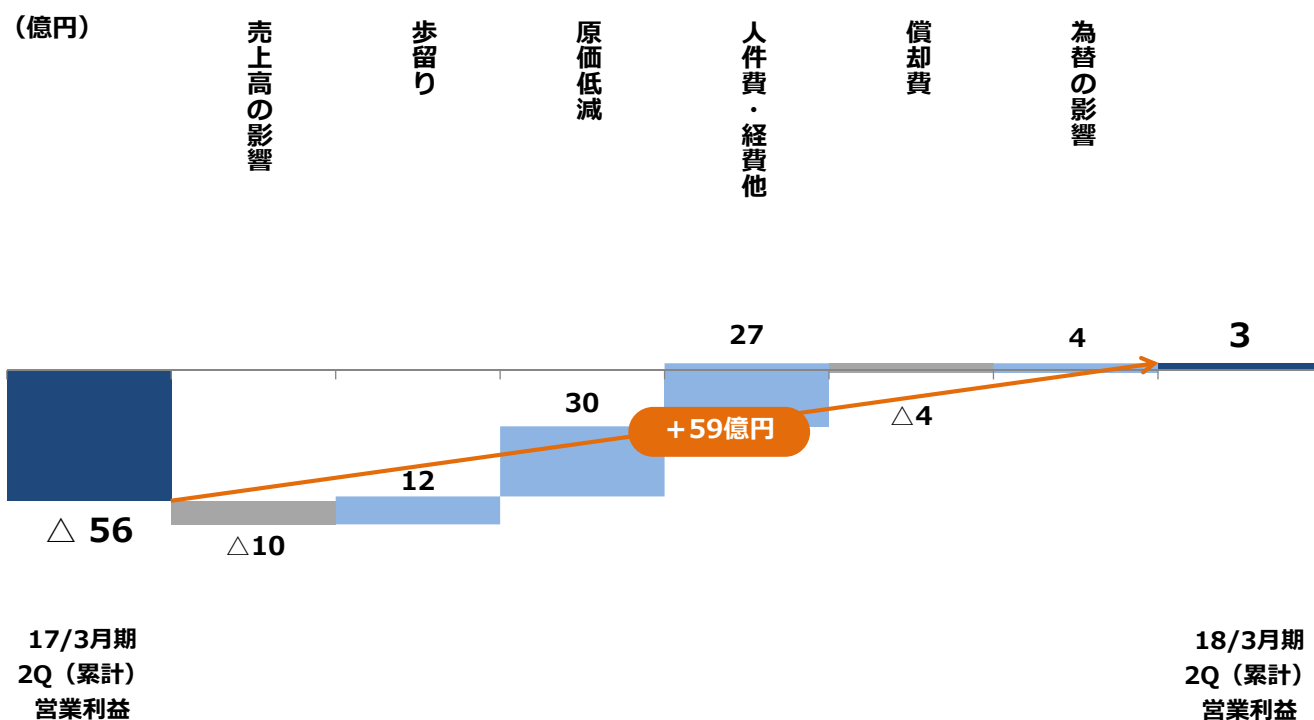
設備投資	227	127
減価償却	111	117
従業員数	25,852人	19,968人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

15

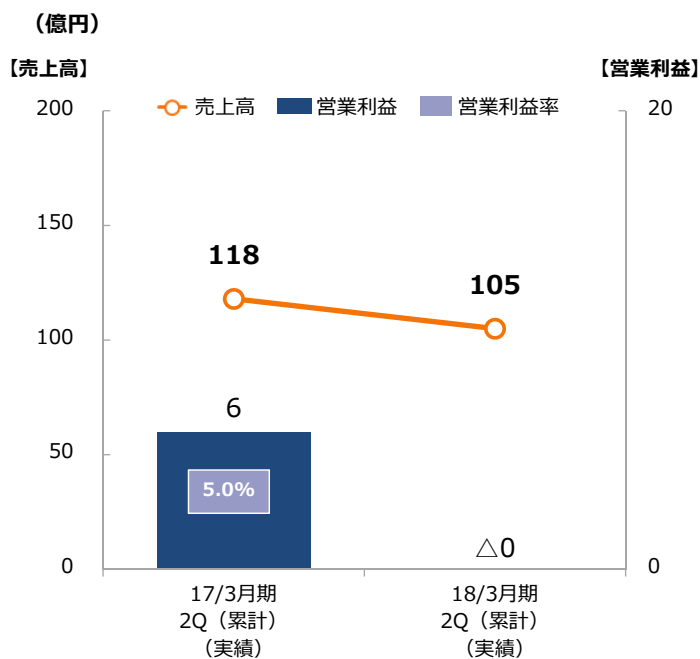
電子部品事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

16

》》 ロール事業の決算実績【前年同期比】



18/3月期 第2四半期累計期間 実績

売上高 105億円 (前年同期比 △14億円)

↳ 高機能複合機の在庫調整により減収

営業利益 △0億円 (前年同期比 △6億円)

↳ 販売減少による減益

➤ 原価低減

↳ 人件費・経費の増加

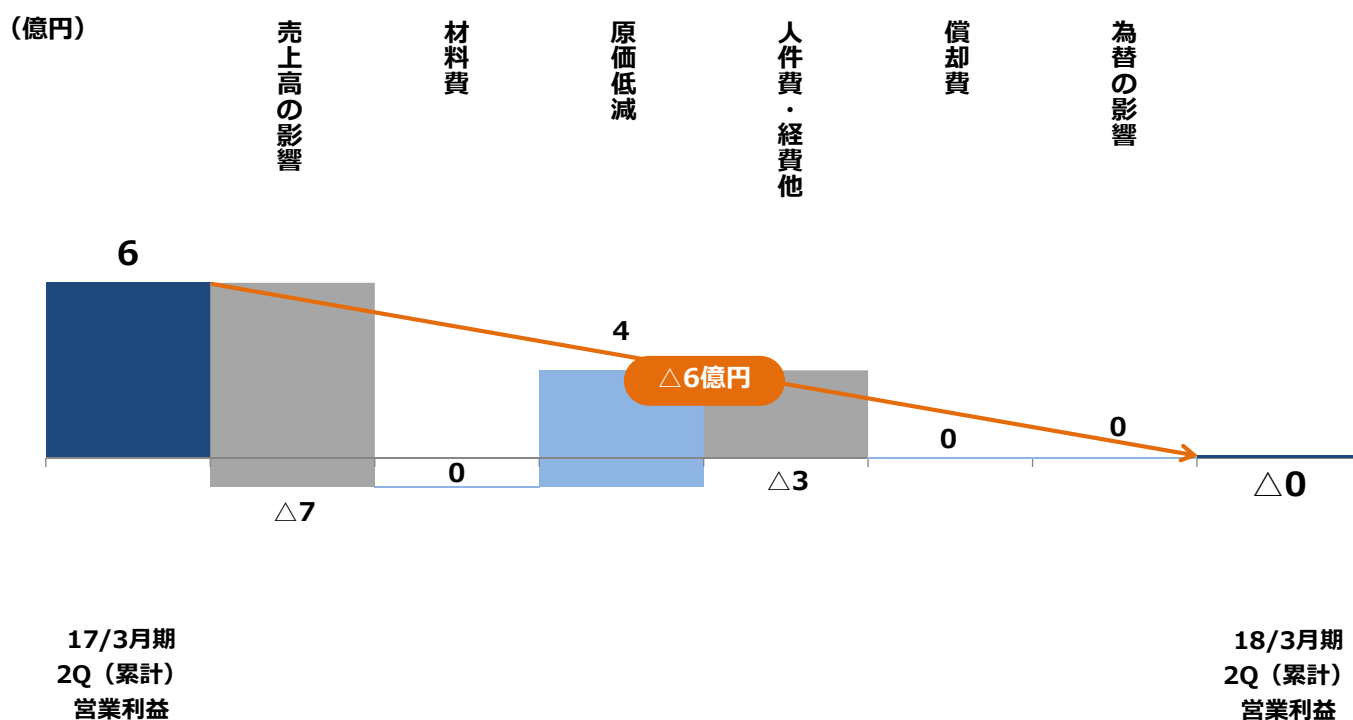
設備投資	3	3
減価償却	5	5
従業員数	2,139人	2,113人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

17

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前年同期比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

18

2018年3月期 決算見通し ならびに セグメント別決算見通し



2018年3月期 決算修正見通し 【7/14付見通し対比】

(億円)	18/3月期				7/14付見通し比	
	通期 7/14付 見通し	上半期 実績	下半期 11/9付 修正見通し	通期	増減 金額	率
売上高	7,168	3,574	3,730	7,304	136	1.9%
営業利益	445	201	269	470	25	5.6%
経常利益	520	266	304	570	50	9.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	320	162	188	350	30	9.4%
営業利益率	6.2%	5.6%	7.2%	6.4%	0.2pt	—
設備投資額	—	300	363	663	—	—
減価償却費	—	214	230	444	—	—
平均為替レート※ (円/ドル)	—	110.99	110.00	110.50	—	—
従業員数 (人)	—	42,327	43,635	43,635	—	—

※プラスは円安、△は円高

2018年3月期 決算修正見通し 【前年同期対比】

(億円)	17/3月期			18/3月期			前年同期比増減					
	実績			実績	11/9付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
	上半期	下半期	通期		上半期	下半期	金額	率	金額	率	金額	率
売上高	3,350	3,781	7,131	3,574	3,730	7,304	224	6.7%	△ 51	△1.4%	173	2.4%
営業利益	113	285	398	201	269	470	88	77.4%	△ 15	△5.4%	72	18.2%
経常利益	96	361	457	266	304	570	170	175.7%	△ 57	△15.7%	113	24.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	47	226	273	162	188	350	116	246.1%	△ 39	△17.2%	77	28.1%
営業利益率	3.4%	7.5%	5.6%	5.6%	7.2%	6.4%	2.2pt	-	△0.3pt	-	0.9pt	-
設備投資額	359	293	651	300	363	663	△ 59	-	70	-	11	-
減価償却費	197	206	404	214	230	444	17	-	23	-	40	-
平均為替レート※ (円/ドル)	107.13	110.41	108.77	110.99	110.00	110.50	3.86	-	△ 0.41	-	1.73	-
従業員数(人)	47,399	48,181	48,181	42,327	43,635	43,635	△ 5,854	-	△ 4,546	-	△ 4,546	-

※プラスは円安、△は円高



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

2018年3月期 セグメント別 決算修正見通し

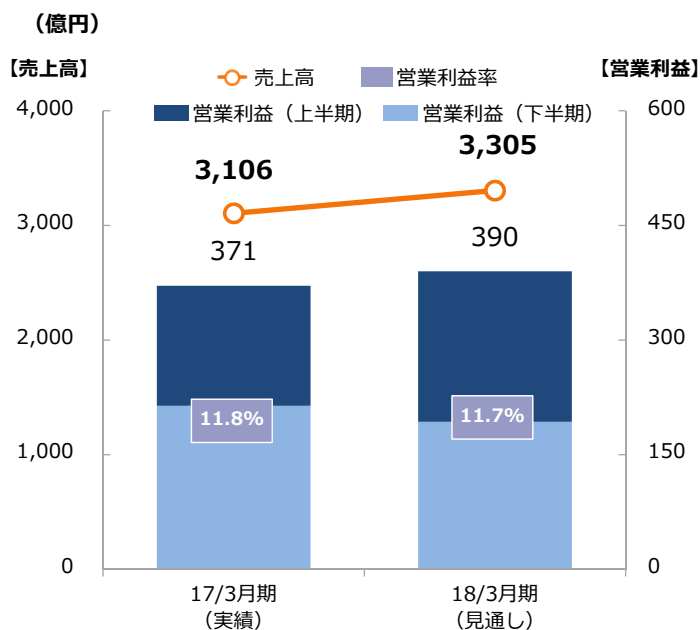
(億円)		17/3月期			18/3月期			前年同期比増減					
		実績			実績 上半期	11/9付 修正見通し		上半期		下半期		通期	
		上半期	下半期	通期		金額	率	金額	率	金額	率		
シール事業	売上高	1,490	1,615	3,106	1,640	1,665	3,305	149	10.0%	50	3.1%	199	6.4%
	営業利益	157	214	371	191	199	390	34	21.7%	△ 15	△7.2%	19	5.0%
電子部品事業	売上高	1,673	1,995	3,668	1,776	1,910	3,686	103	6.2%	△ 85	△4.3%	18	0.5%
	営業利益	△ 56	62	6	3	70	73	59	－	8	13.0%	67	－
ロール事業	売上高	118	107	226	105	102	207	△ 14	△11.4%	△ 5	△5.1%	△ 19	△8.4%
	営業利益	6	2	8	△ 0	0	0	△ 6	－	△ 2	△93.0%	△ 8	△99.1%
その他事業	売上高	69	63	132	54	53	107	△ 15	△22.2%	△ 10	△15.8%	△ 25	△19.1%
	営業利益	5	6	11	6	1	7	1	18.8%	△ 5	△90.1%	△ 4	△38.3%
合計	売上高	3,350	3,781	7,131	3,574	3,730	7,305	224	6.7%	△ 51	△1.4%	173	2.4%
	営業利益	113	285	398	201	269	470	88	77.4%	△ 15	△5.4%	72	18.2%



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

シール事業の決算見通し【前期対比】



18/3月期 見通し

売上高 3,305億円 (前期比 +199億円)

- 日本での自動車販売好調
- 中国での日系車販売好調
- 建機他、一般産業機器の好調

営業利益 390億円 (前期比 +19億円)

- 販売増加による増益
- 人件費・経費の増加
- 償却費の増加

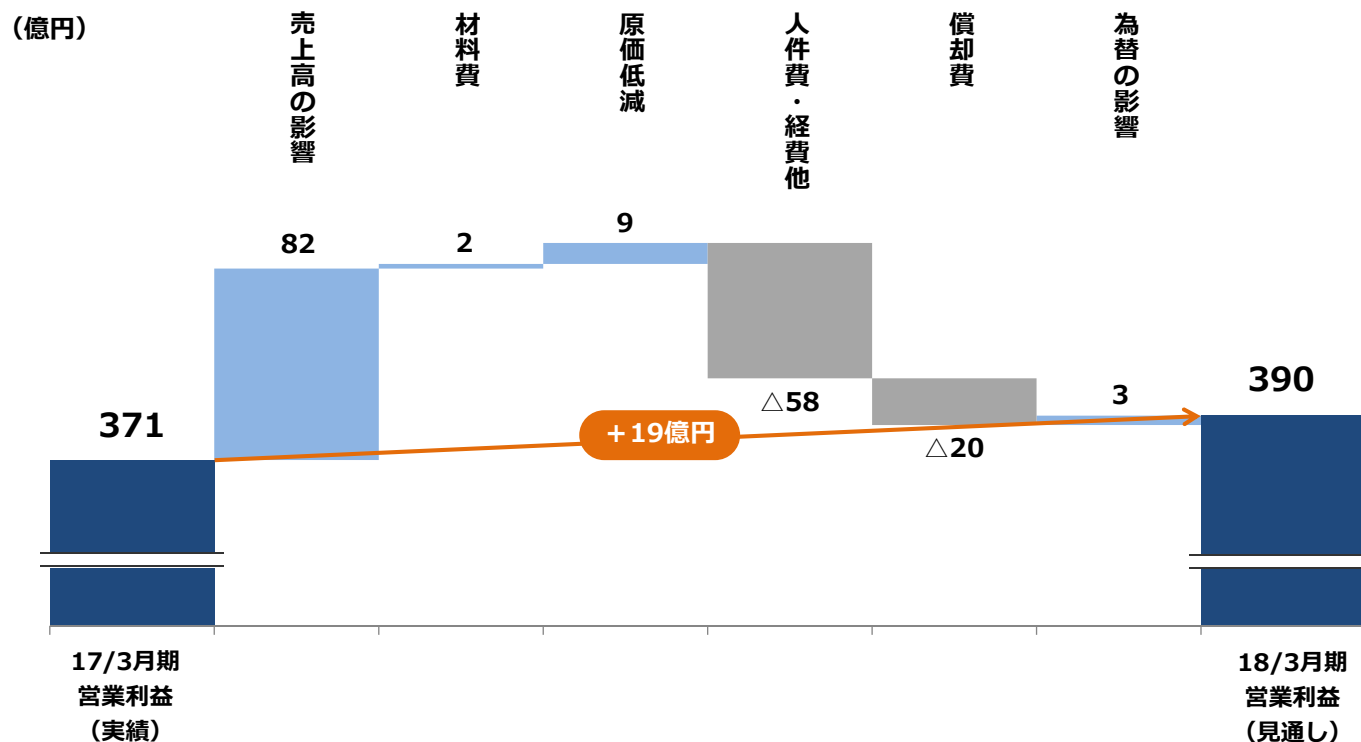
設備投資	312	382
減価償却	169	192
従業員数	19,500人	20,209人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

23

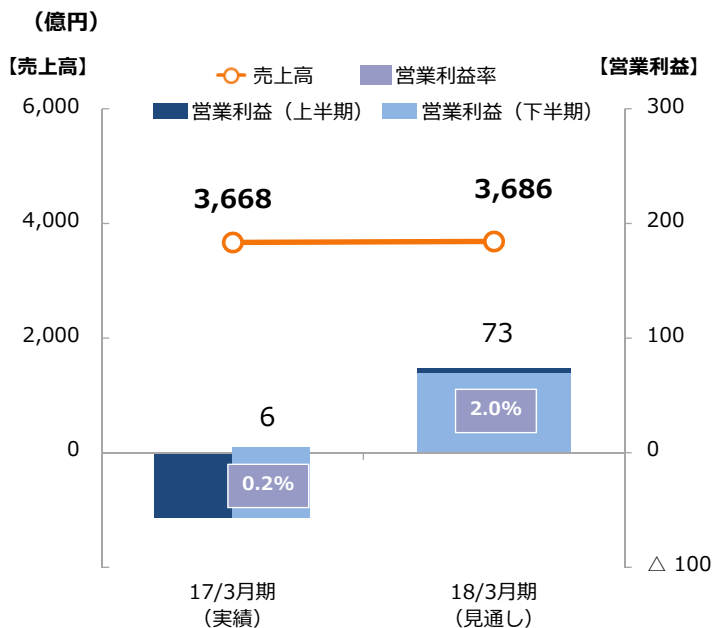
シール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

24

電子部品事業の決算見通し【前期対比】



18/3月期 見通し

売上高 3,686億円 (前期比 +18億円)

- 自動車向け好調により増加
- スマートフォン向け、ハードディスクドライブ向け堅調
- 為替影響

営業利益 73億円 (前期比 +67億円)

- 原価低減、省人化の効果
- 歩留り改善
- 償却費増

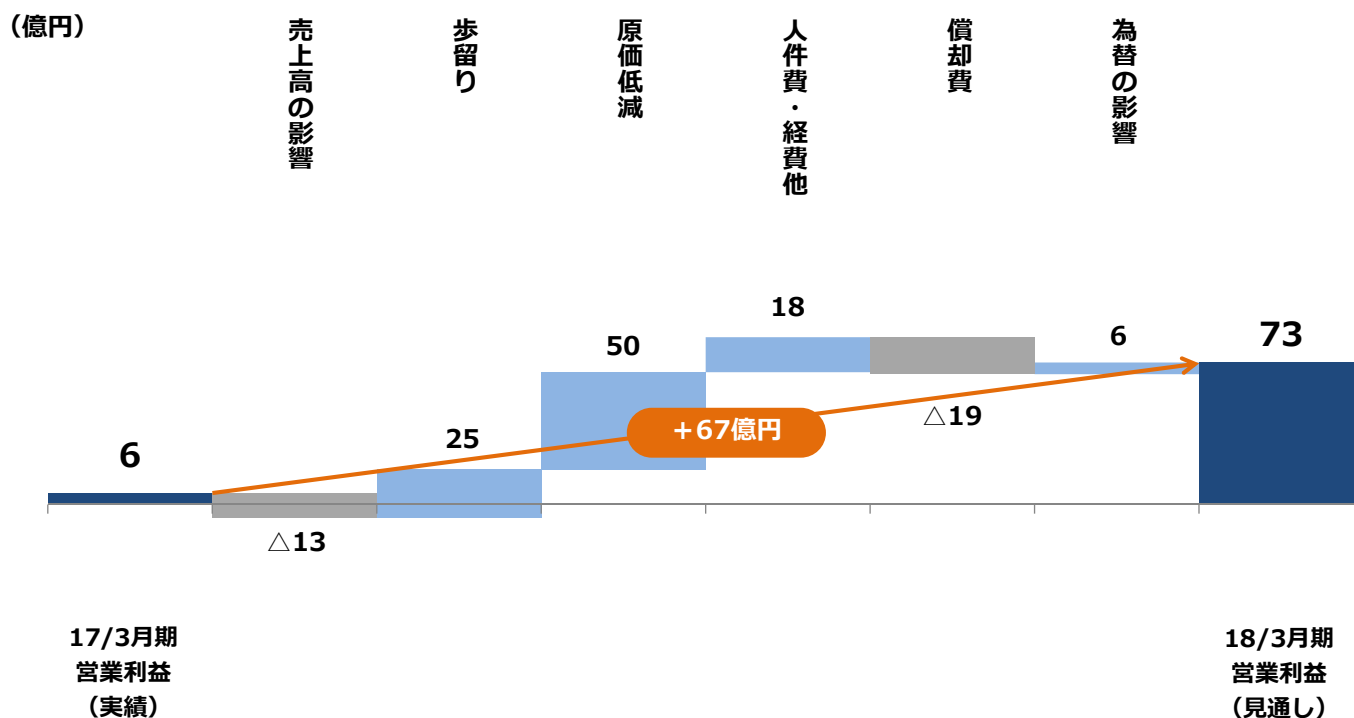
設備投資	328	264
減価償却	224	239
従業員数	26,385人	21,027人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

25

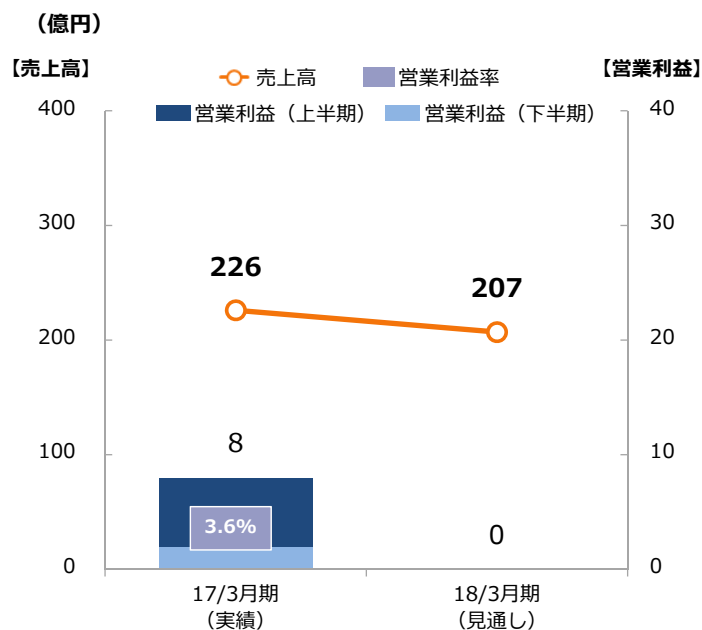
電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

26

》》 ロール事業の決算見通し【前期対比】



18/3月期 見通し

売上高 207億円 (前期比 △19億円)

⬇ 高機能複合機の在庫調整により減収

営業利益 0億円 (前期比 △8億円)

⬇ 販売減少による減益

↗ 原価低減

⬇ 人件費・経費の増加

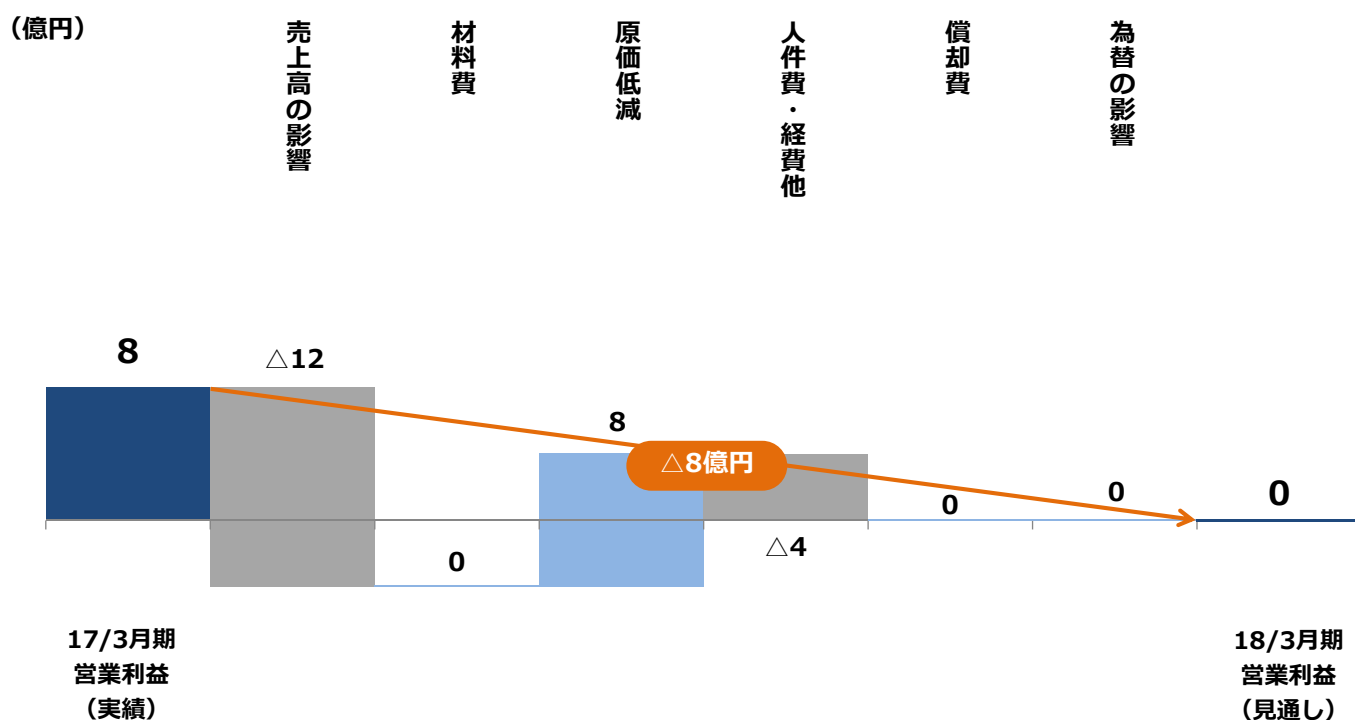
設備投資	10	11
減価償却	10	10
従業員数	2,130人	2,230人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28



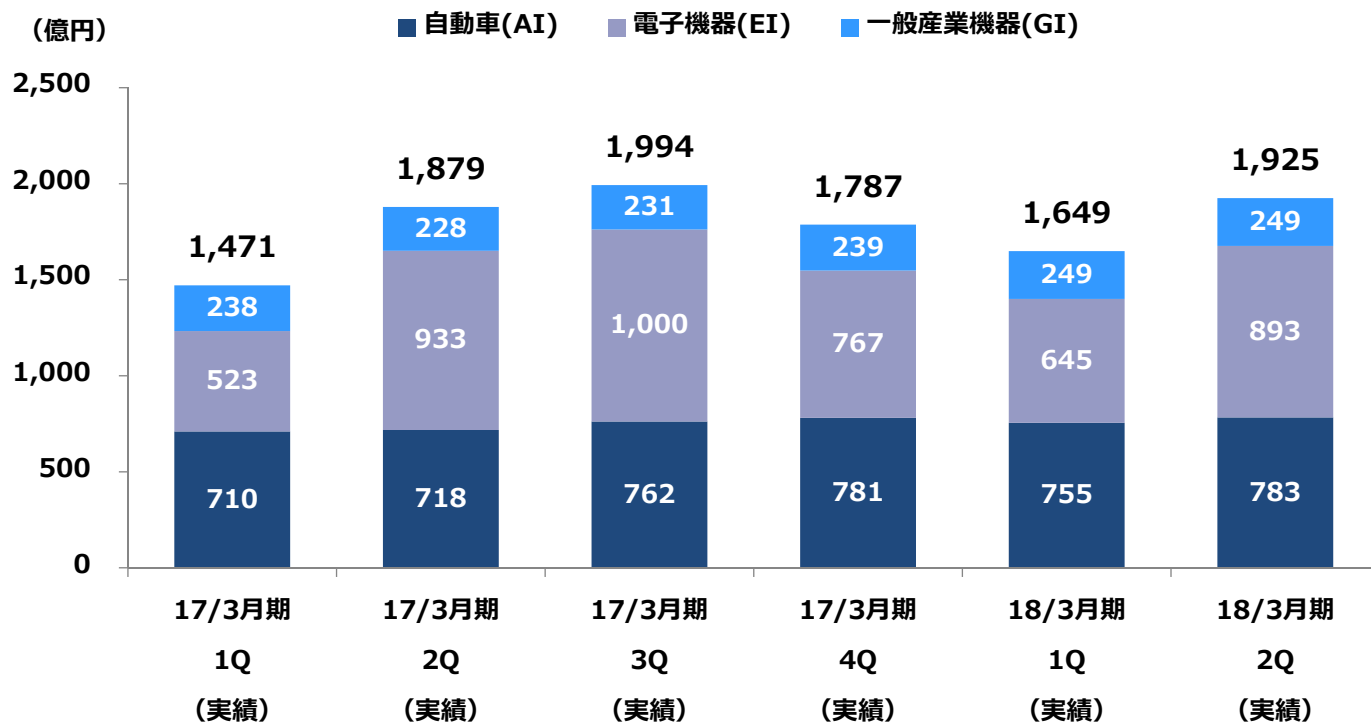
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

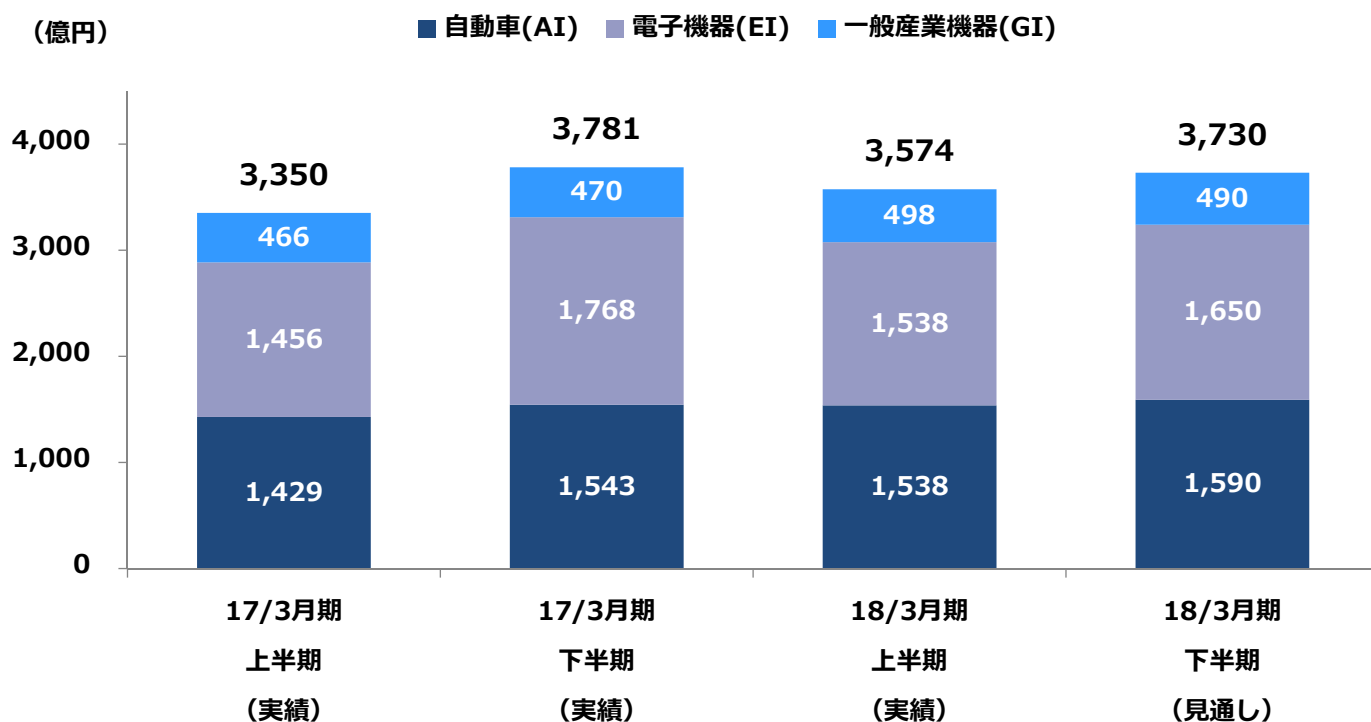


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

31

業種別：連結売上高推移（半期）

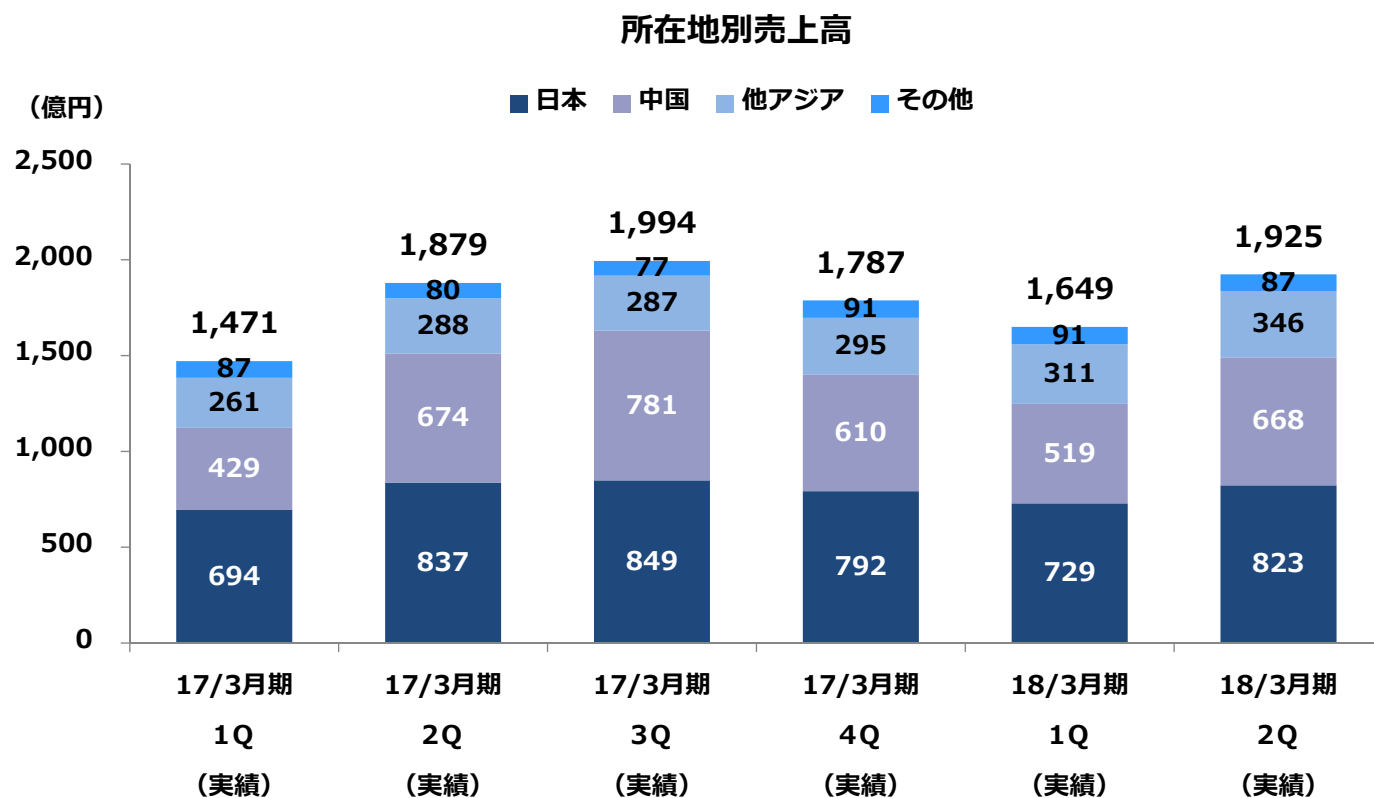
業種別売上高



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

32

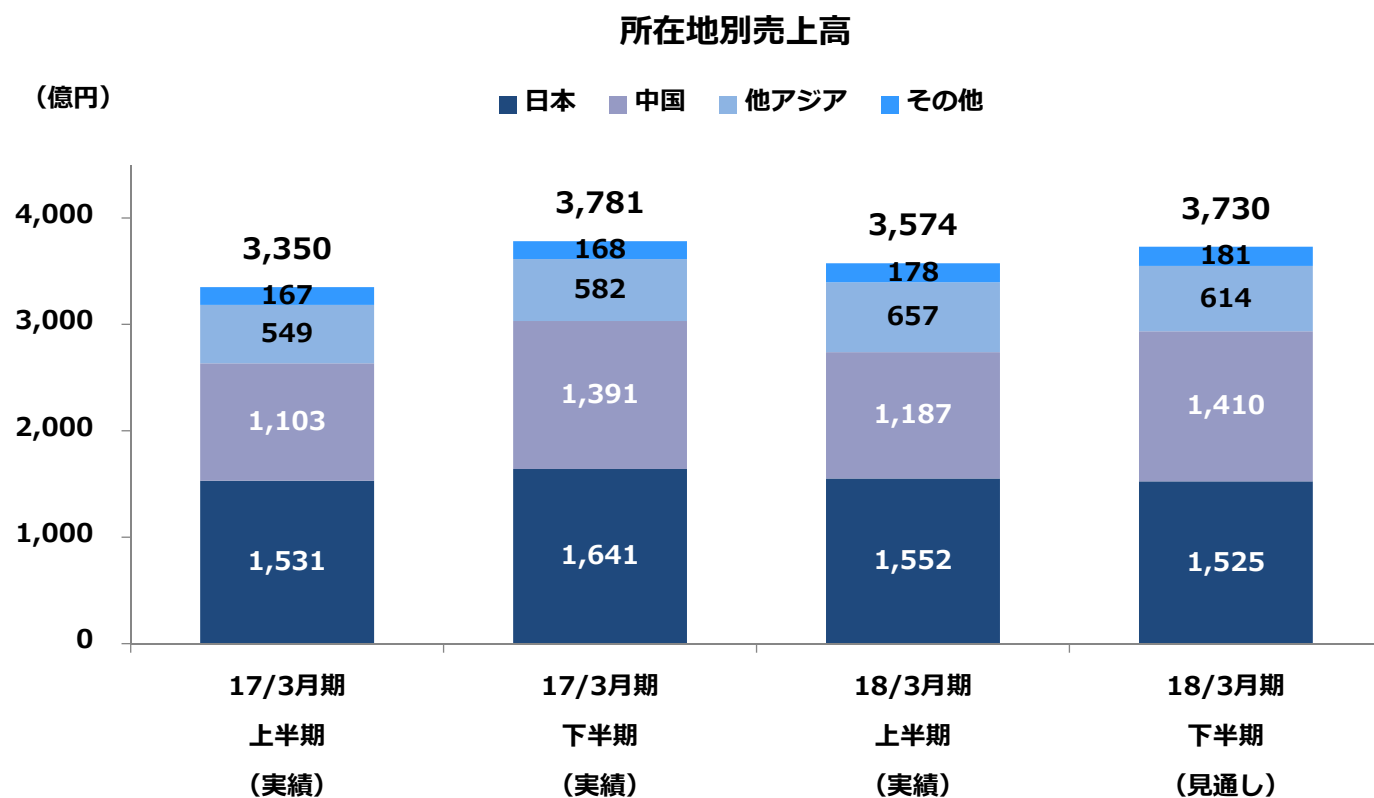
》 所在地別：連結売上高推移（四半期）



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

33

》 所在地別：連結売上高推移（半期）

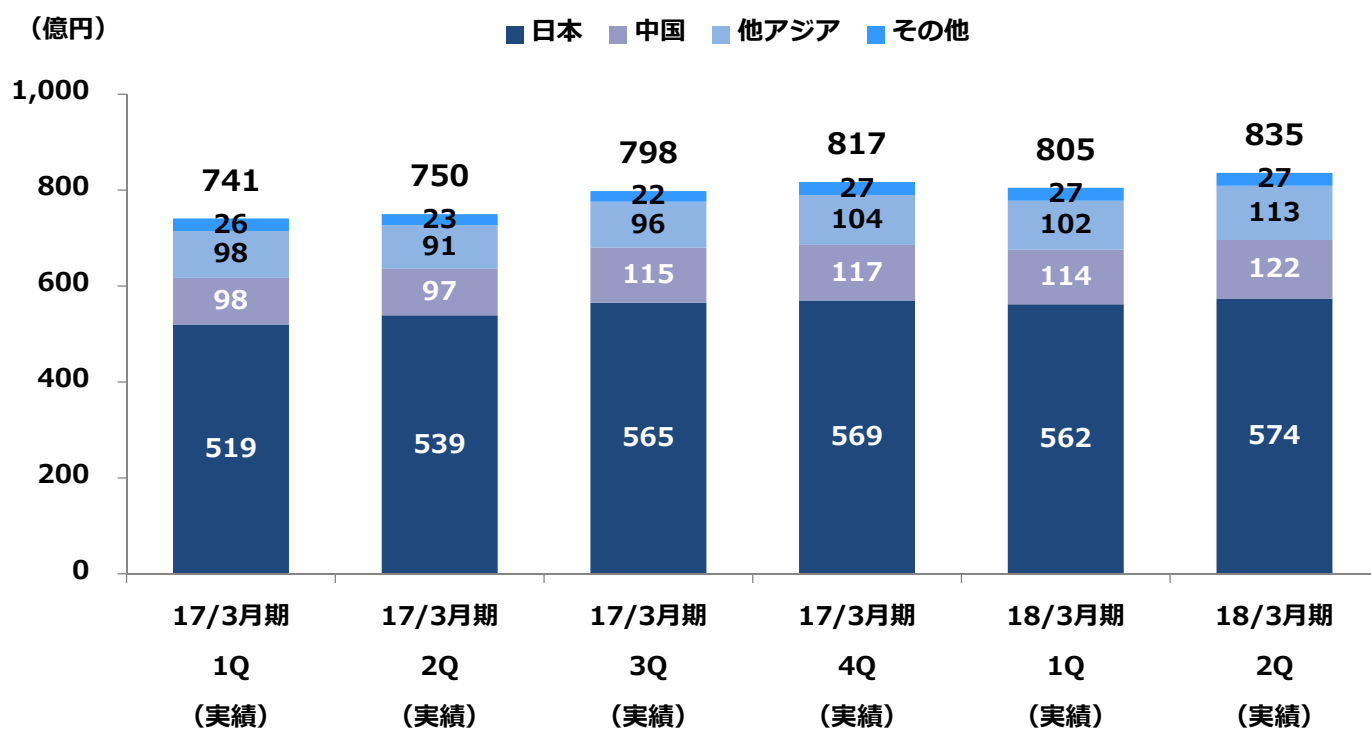


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

34

所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

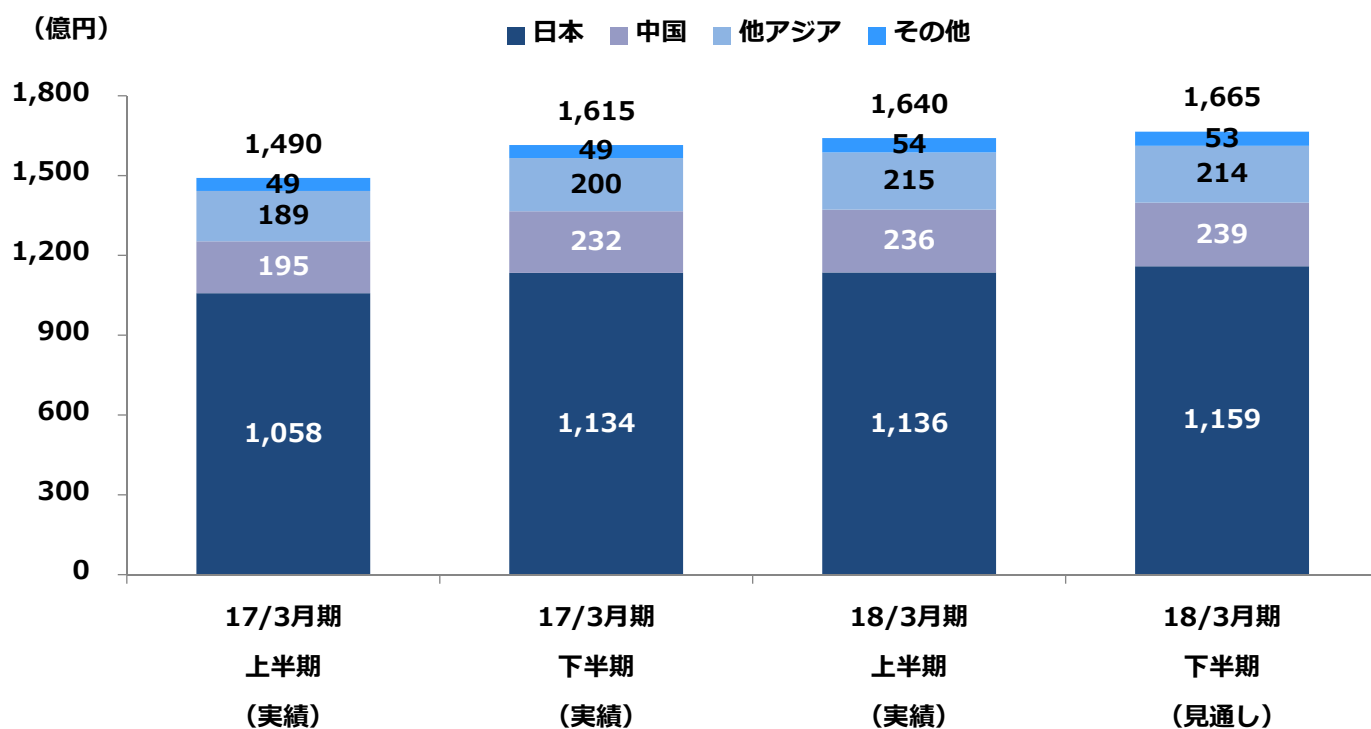


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

35

所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期実績を引いたものです

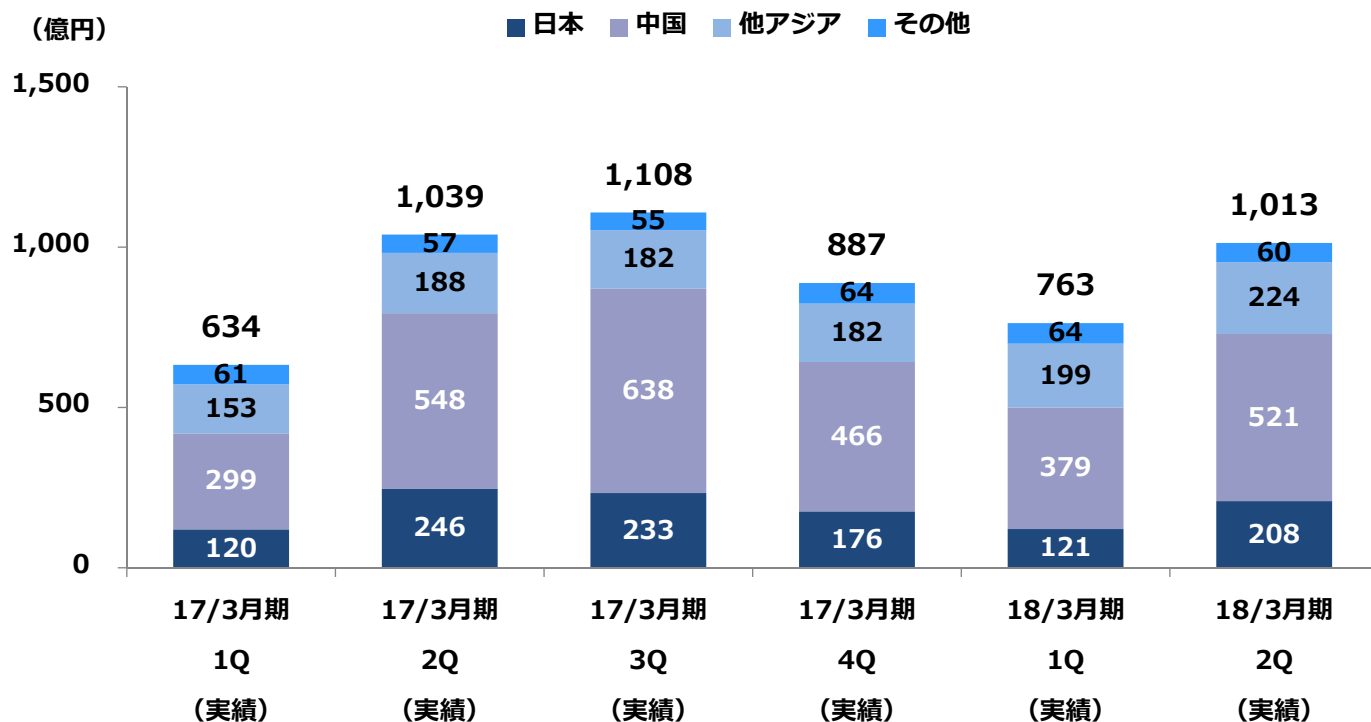


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

36

所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

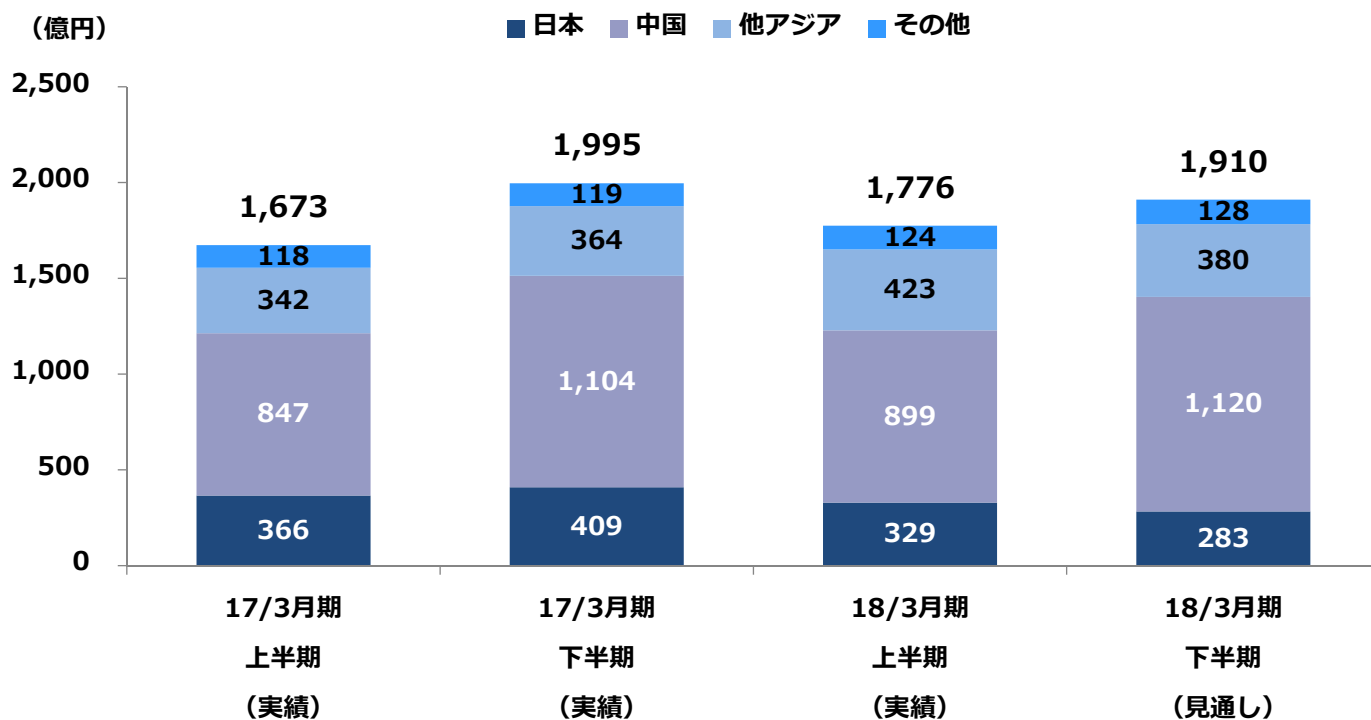


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

37

所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期実績を引いたものです

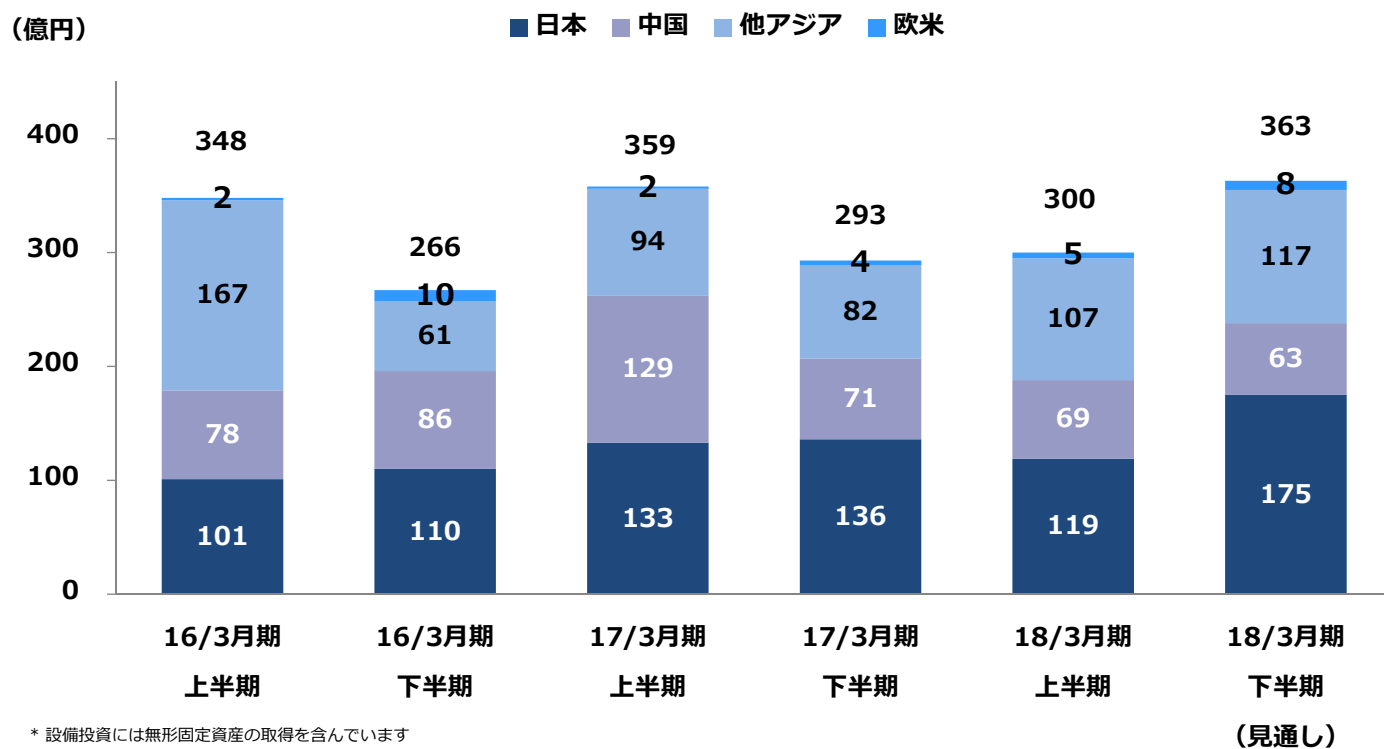


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額

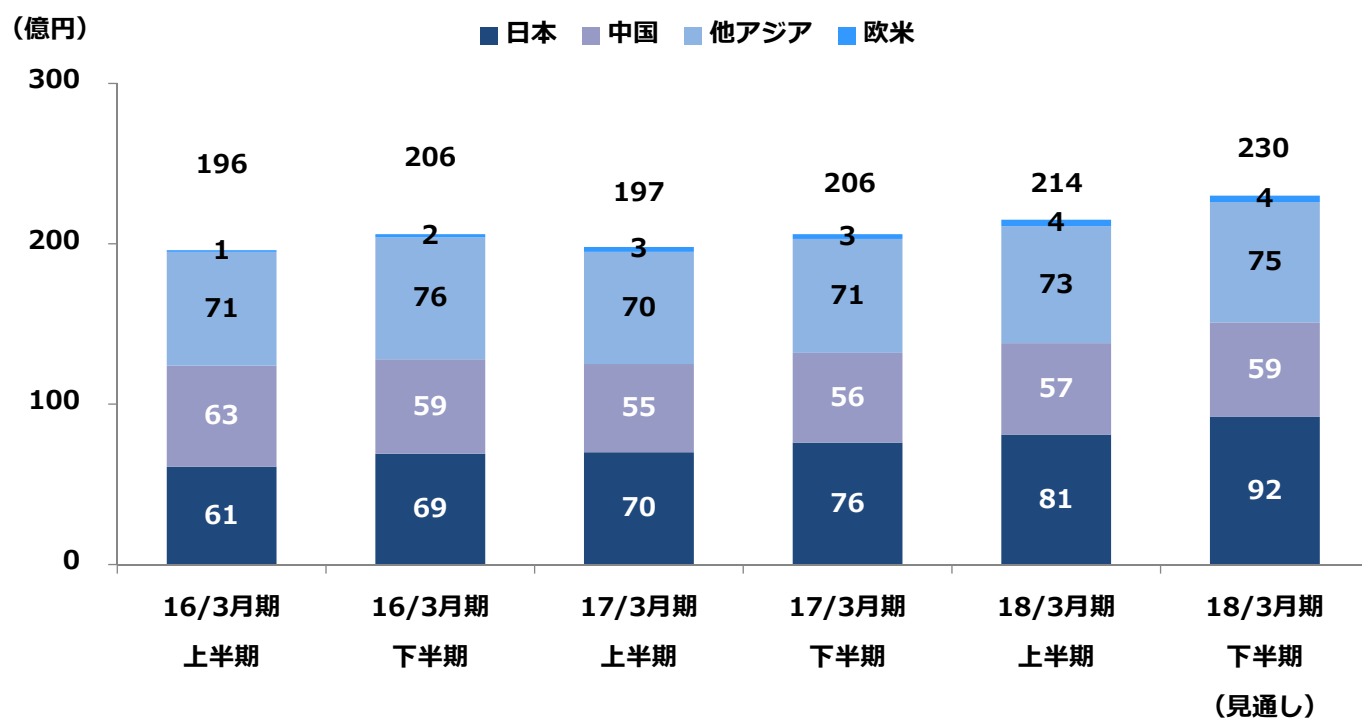


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

39

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

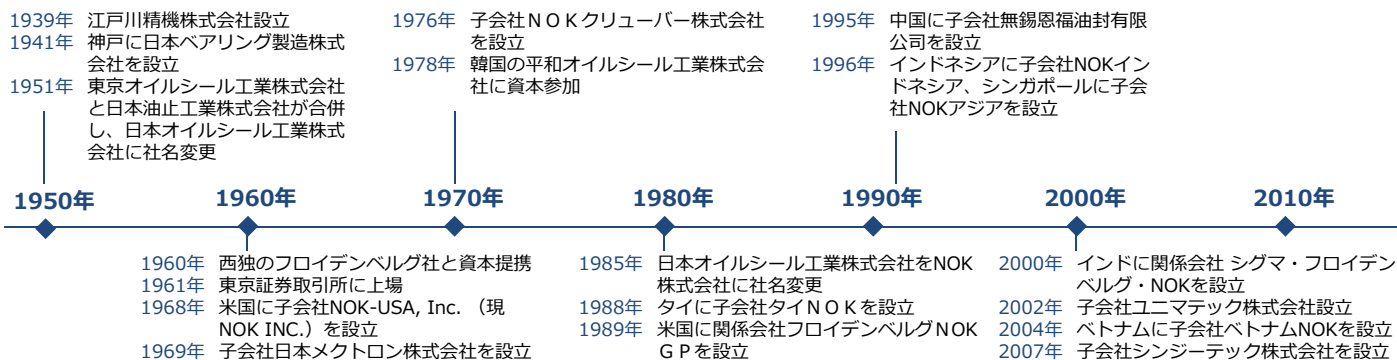
40



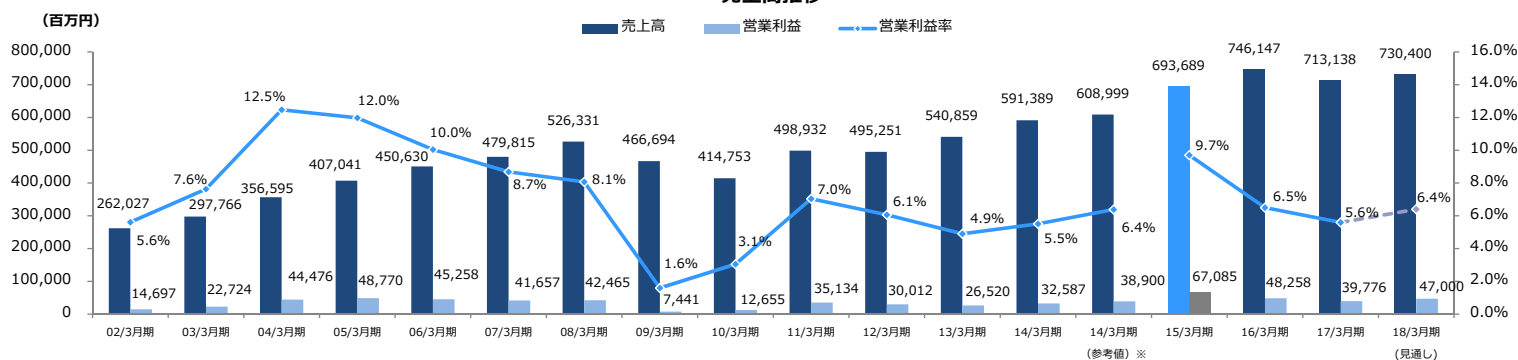
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料





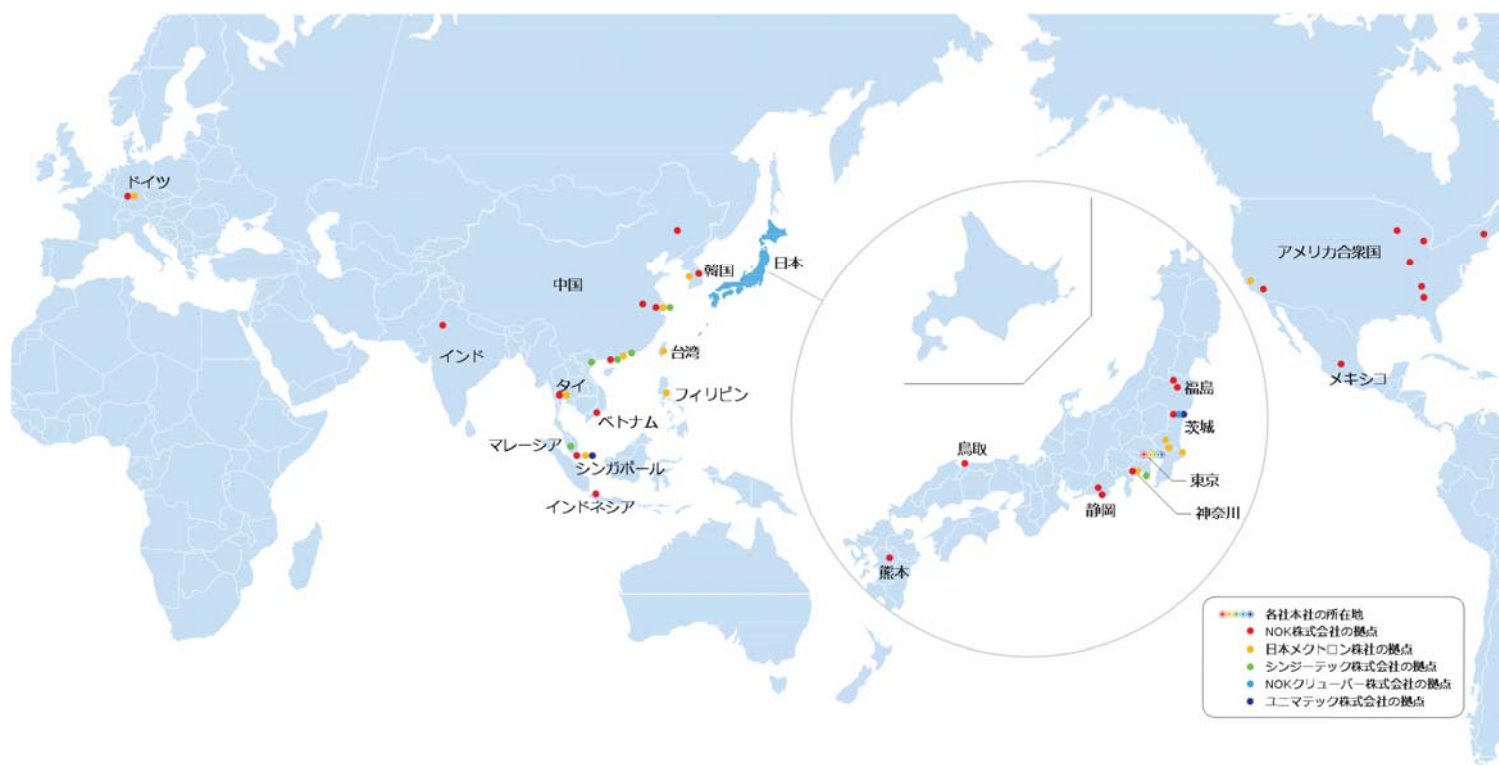
売上高推移



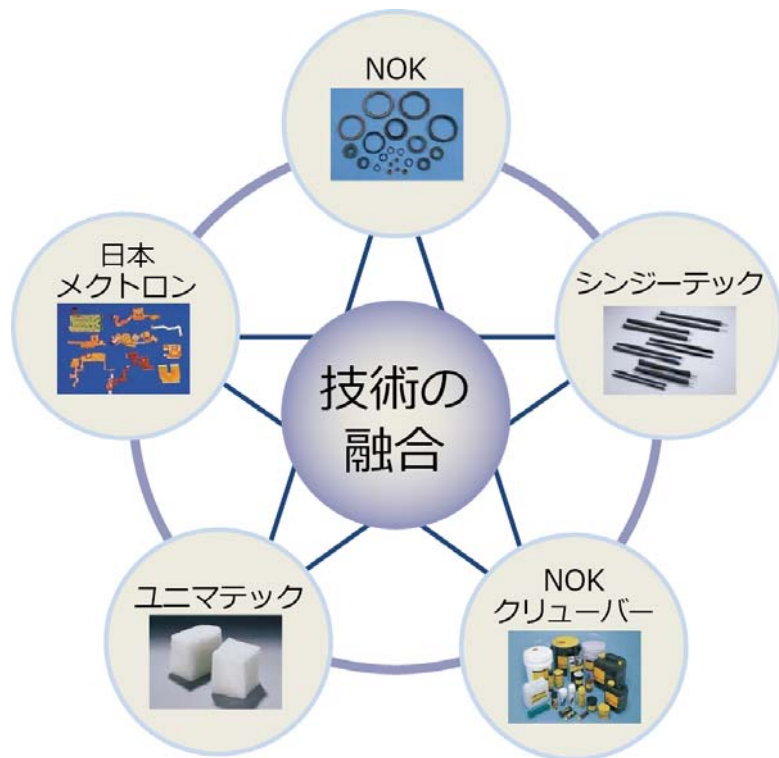
※15/3月期より、海外事業の決算期統一及び減価償却方法を変更したため、参考値として使用しております



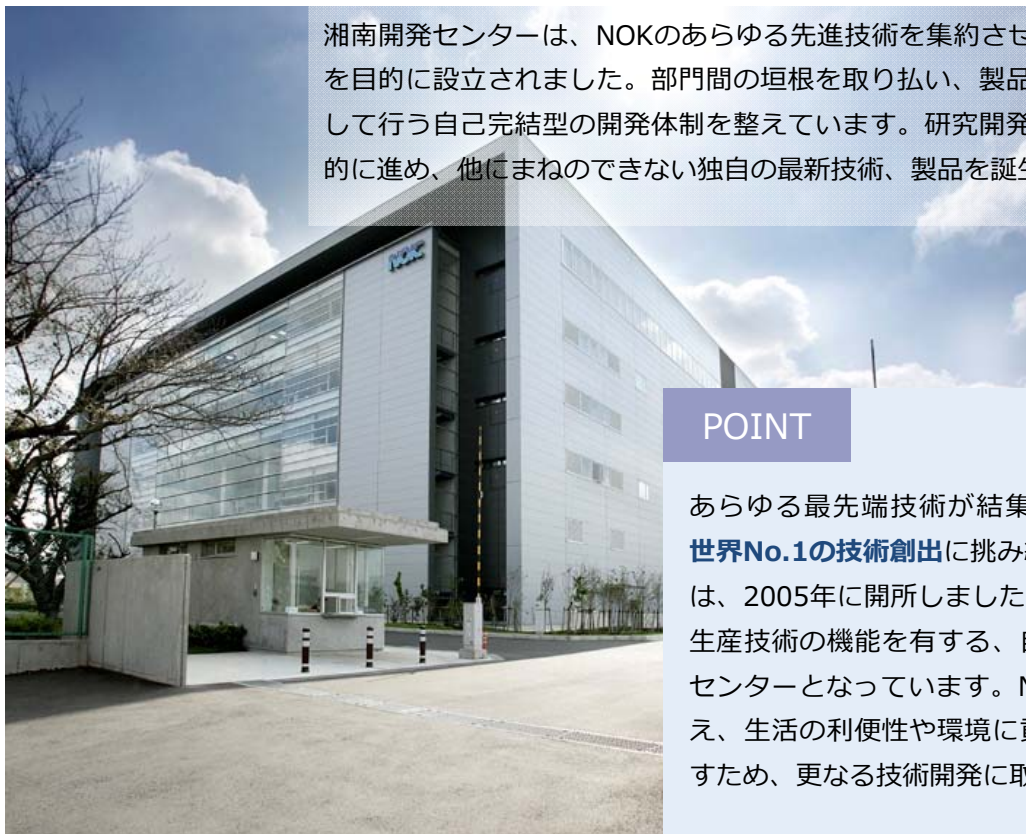
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

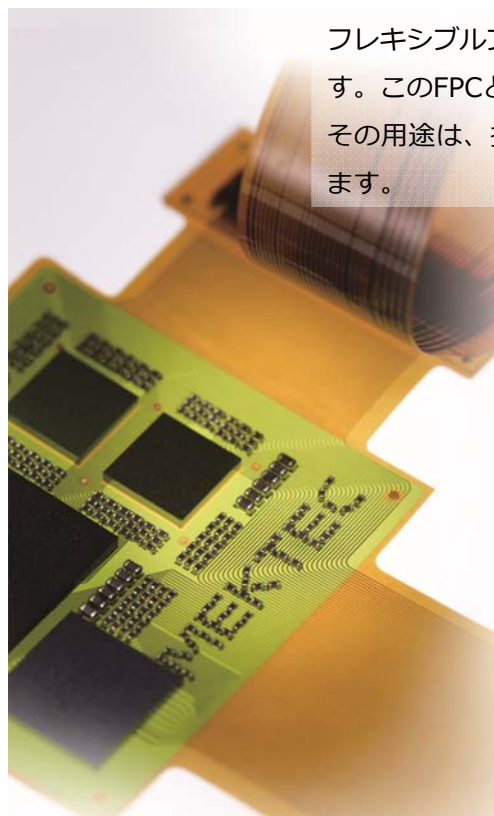
NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界50%のトップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

47

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトな携帯電話が実現しました。その用途は、携帯電話に留まらず、デジタルカメラやノートパソコンなど多岐にわたります。

（使用例）



POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

48



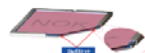
49

出所：NOK推定

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

■ソーラーパネル用ゴムパッキン



NOK独自の材料配合技術により、
性能に合わせた材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムばりリサイクル



ゴム製品の製造時に発生する断片や成形不良品をリサイクルします。

水道、給湯などの配管に

■Oリング



配管、水道、ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・浄水器などの
密封部や使用条件に適合し得るNOK独自の材料配合技術が
生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平面に仕上げられた磨面により、
長期メンテナンスフリーで使用でき、
性能やランニングコスト面で弊害に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイタル



非接触温度計測が可能なセンサで、
省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■Oリング



■防風ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応
じた部品をご提案します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



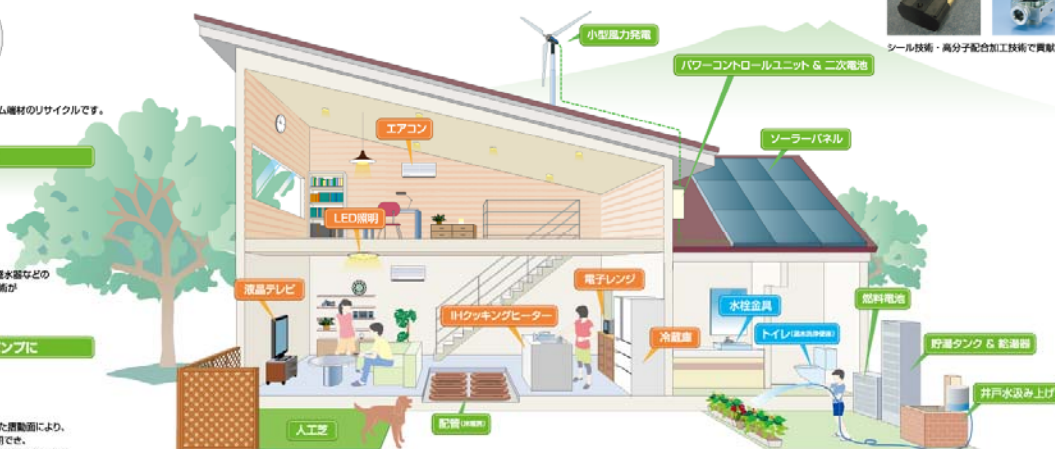
■加湿膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い
長寿命潤滑剤です。
燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、温水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス特殊流体などの圧力・
流量制御が可能です。

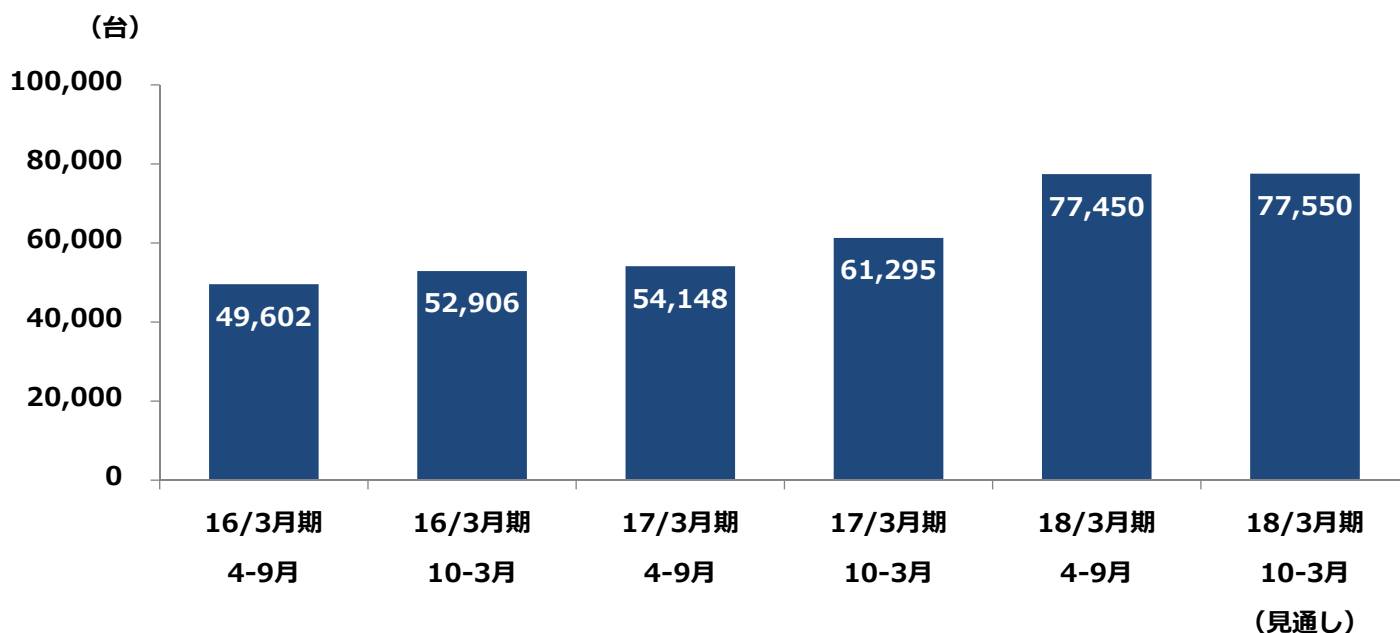


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

51

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

52

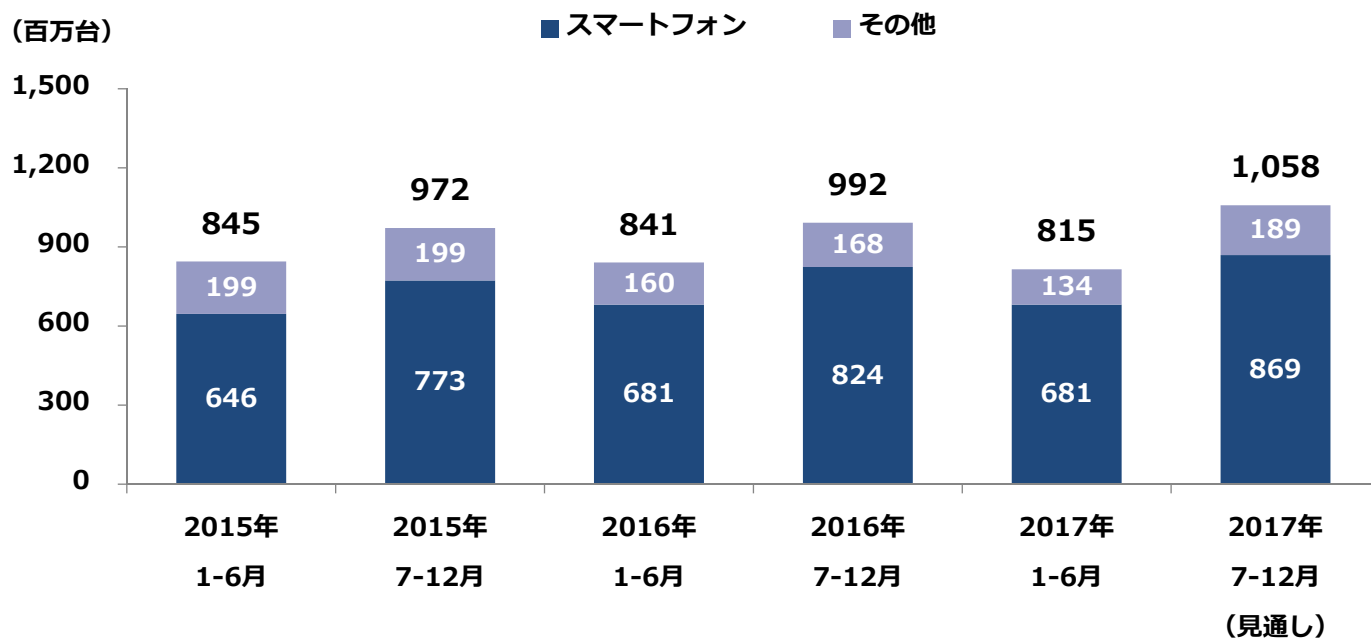


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

53

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

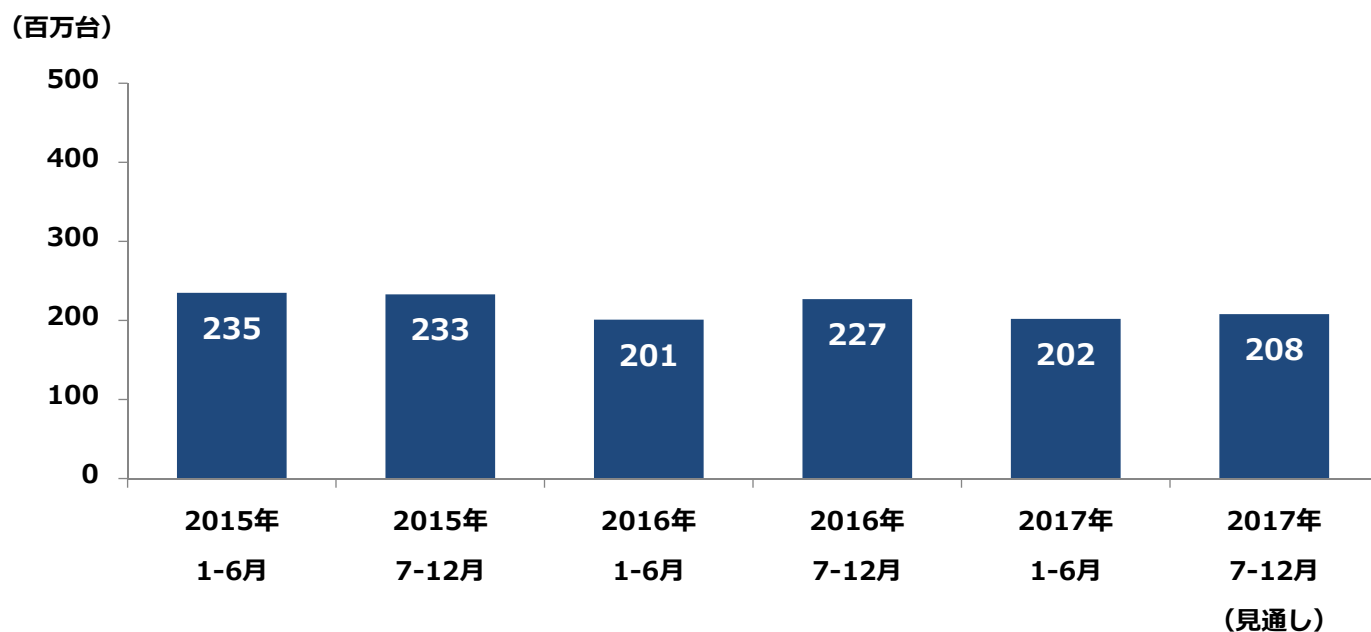


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

54

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

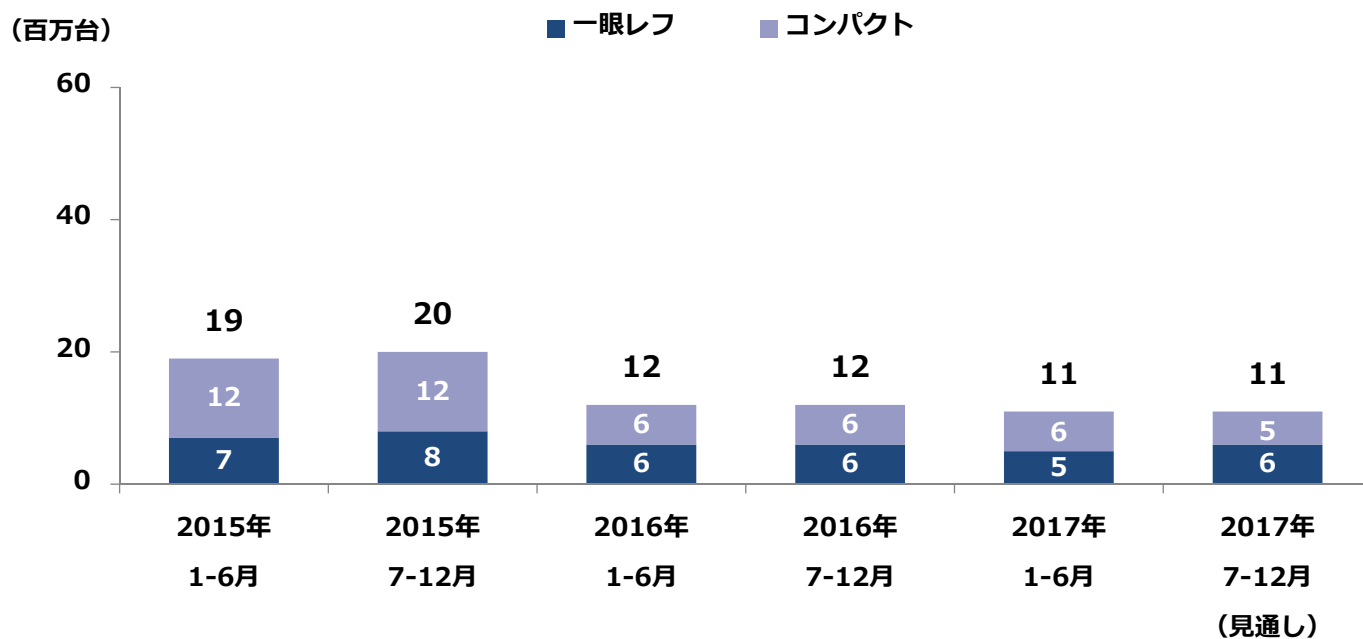


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

55

業種別市場動向：デジタルカメラ生産台数（半期・暦年）

デジタルカメラ生産台数



出所：NOK推定

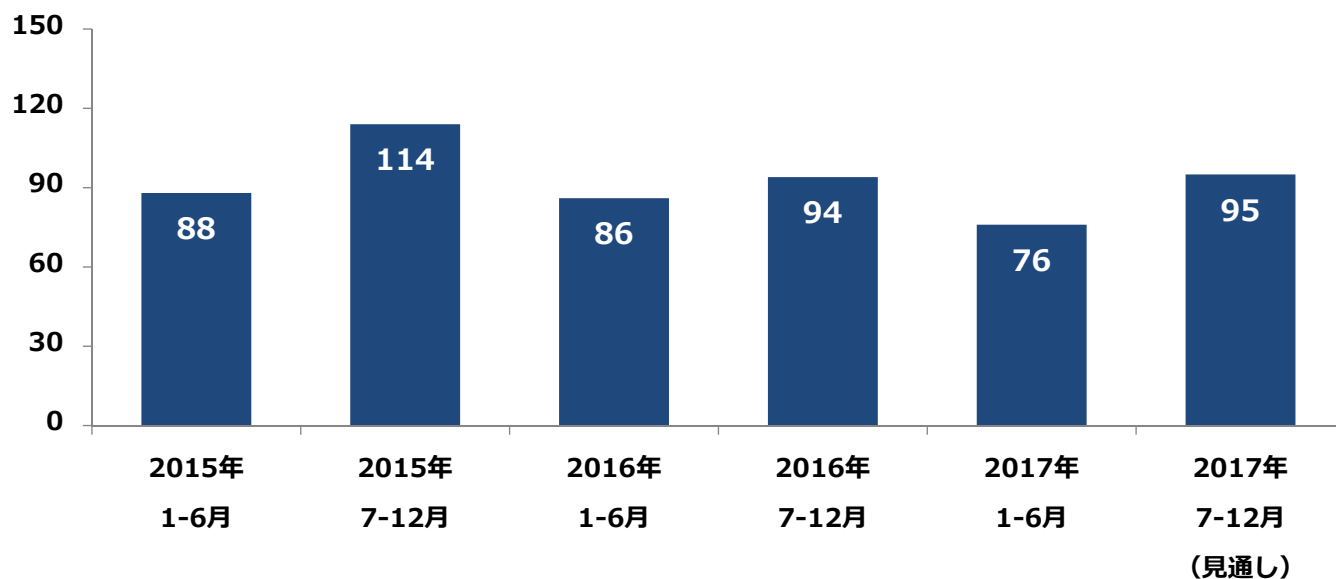


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

56

タブレットPC出荷台数

(百万台)



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

57

自動車に使われるフレキシブルプリント基板

自動車の電子化、電装化により、フレキシブルプリント基板の用途が拡大しています。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

58

セグメント(事業区分別)情報 2018年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2017年3月期 実績			2018年3月期見通し								
		上期	下期	通期	上期	前 年 同期比 ※	伸び率	下期	前 年 同期比 ※	伸び率	通期	前年 同期比 ※	伸び率
シール	外部売上高	149,040	161,529	310,569	163,981	14,941	10.0%	166,500	4,971	3.1%	330,481	19,912	6.4%
	セグメント間売上	1,566	1,279	2,845	1,236	△330		1,150	△129		2,386	△459	
	売上高	150,607	162,807	313,414	165,217	14,610		167,650	4,843		332,867	19,453	
	営業利益	15,717	21,415	37,132	19,122	3,405	21.7%	19,877	△1,538	△7.2%	39,000	1,868	5.0%
	利益率	10.4%	13.2%	11.8%	11.6%	1.1pt		11.9%	△ 1.3pt		11.7%	△ 0.1pt	
	資本的支出	12,805	18,416	31,221	16,886	4,080		21,294	2,879		38,180	6,959	
	減価償却費	8,110	8,749	16,859	9,125	1,016		10,052	1,303		19,178	2,319	
	人員(生産性)(人)	19,244	19,500	19,500	20,076	576		20,209	709		20,209	709	

電子機器 部品	外部売上高	167,253	199,547	366,800	177,579	10,326	6.2%	191,000	△8,547	△4.3%	368,580	1,780	0.5%
	セグメント間売上	8	52	60	8	0		-	△ 52		8	△ 52	
	売上高	167,261	199,599	366,860	177,588	10,327		191,000	△8,599		368,588	1,728	
	営業利益	△5,560	6,191	631	311	5,871	-	7,000	809	13.0%	7,312	6,681	-
	利益率	-3.3%	3.1%	0.2%	0.2%	3.5pt		3.7%	0.6pt		2.0%	1.8pt	
	資本的支出	22,690	10,149	32,839	12,681	△10,008		13,702	3,553		26,383	△6,456	
	減価償却費	11,052	11,309	22,361	11,731	678		12,128	819		23,858	1,497	
	人員(生産性)(人)	25,852	26,385	26,385	19,968	△6,417		21,027	△5,358		21,027	△5,358	

ロール	外部売上高	11,837	10,749	22,586	10,483	△1,354	△11.4%	10,200	△549	△5.1%	20,683	△1,903	△8.4%
	セグメント間売上	-	0	0	3	3		-	△ 1		3	3	
	売上高	11,837	10,750	22,587	10,487	△1,350		10,200	△550		20,687	△1,900	
	営業利益	591	227	818	△8	△599	-	16	△211	△93.0%	8	△810	△99.0%
	利益率	5.0%	2.1%	3.6%	△0.1%	△ 5.1pt		0.2%	△ 2.0pt		0.0%	△ 3.6pt	
	資本的支出	316	645	961	294	△22		851	207		1,145	184	
	減価償却費	499	507	1,006	497	△3		543	36		1,039	33	
	人員(生産性)(人)	2,139	2,130	2,130	2,113	△17		2,230	100		2,230	100	

その他	外部売上高	6,885	6,297	13,182	5,358	△1,527	△22.2%	5,300	△997	△15.8%	10,659	△2,523	△19.1%
	セグメント間売上	131	168	299	206	75		194	26		400	101	
	売上高	7,016	6,465	13,481	5,564	△1,452		5,494	△971		11,059	△2,422	
	営業利益	525	578	1,103	624	99	18.8%	57	△521	△90.1%	681	△422	△38.3%
	利益率	7.5%	8.9%	8.2%	11.2%	3.7pt		1.0%	△ 7.9pt		6.2%	△ 2.0pt	
	資本的支出	44	69	113	121	77		449	380		570	457	
	減価償却費	82	81	163	87	4		245	164		332	169	
	人員(生産性)(人)	164	166	166	170	4		169	3		169	3	

内部売上高の消去	△1,706	△1,499	△3,205	△1,454	252		△1,344	155		△2,799	406	
----------	--------	--------	--------	--------	-----	--	--------	-----	--	--------	-----	--

連結	外部売上高	335,015	378,123	713,138	357,402	22,387	6.7%	373,000	△5,123	△1.4%	730,400	17,262	2.4%
	セグメント間売上	-	-	-	-	-		-	-		-	-	
	売上高	335,015	378,123	713,138	357,402	22,387		373,000	△5,123		730,400	17,262	
	営業利益	11,326	28,450	39,776	20,098	8,772	77.4%	26,900	△1,550	△5.4%	47,000	7,224	18.2%
	利益率	3.4%	7.5%	5.6%	5.6%	2.2pt		7.2%	△ 0.3pt		6.4%	0.9pt	
	資本的支出	35,855	29,280	65,135	29,982	△5,873		36,297	7,016		66,278	1,143	
	減価償却費	19,744	20,647	40,391	21,440	1,696		22,968	2,321		44,407	4,016	
	人員(生産性)(人)	47,399	48,181	48,181	42,327	△5,854		43,635	△4,546		43,635	△4,546	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※2017年3月期実績及び2018年3月期見通しにおける上期数値は、百万円未満を切捨て表示しています。

※2018年3月期見通しにおける連結数値は端数処理をしています。



お問い合わせ先

NOK 株式会社 経営企画室 広報部

Phone: 03-3434-1736

E-mail: ssato@nok.co.jp

HP: <http://www.nok.co.jp/>

