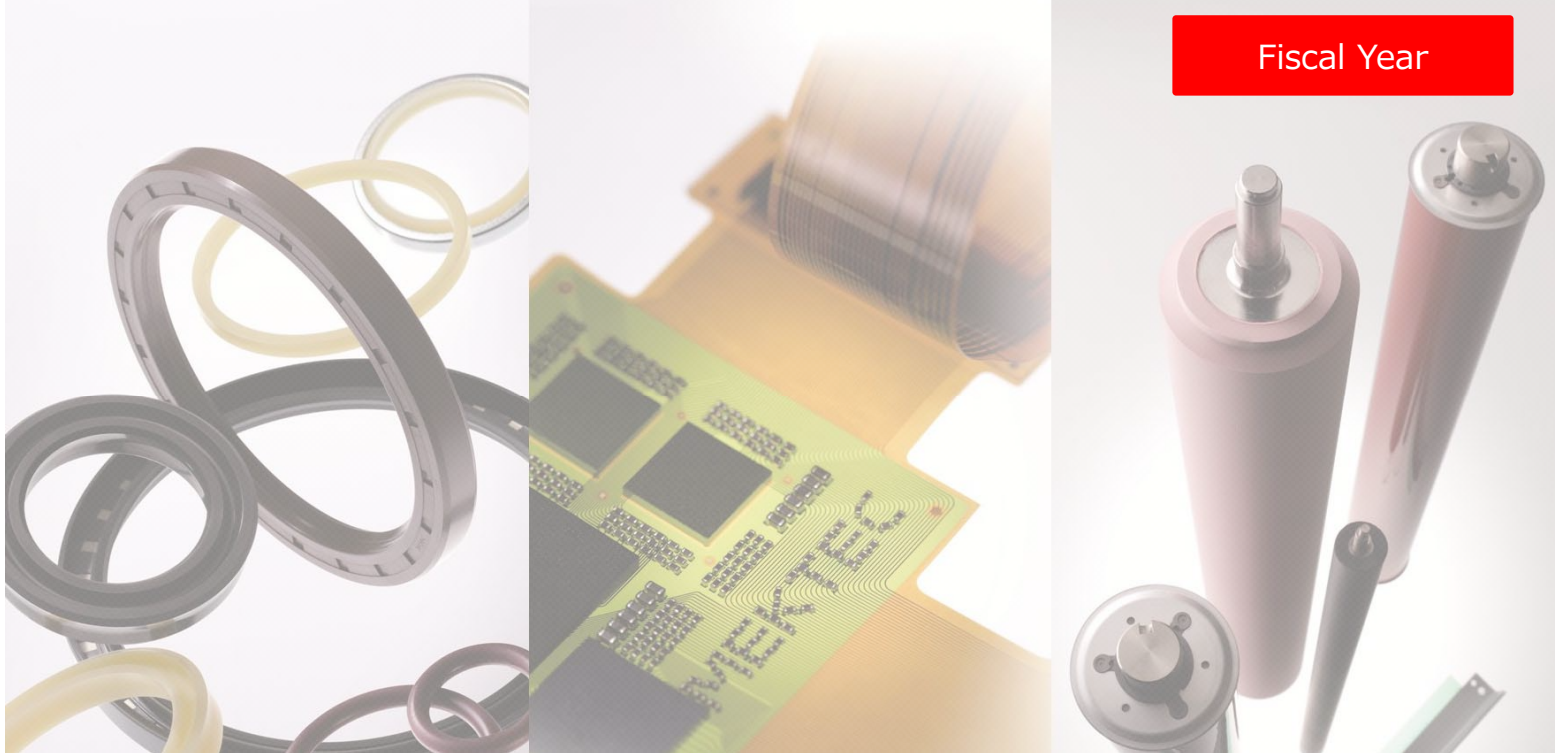




2018年3月期 決算実績 決算説明会資料

NOK 株式会社（東証1部 7240）
2018年5月10日



》》 注意事項

- ◆ 本資料に記載された、NOK株式会社およびグループ各社の計画、見通し、方針、戦略、意見などのうち、歴史的事実ではないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた内容に基づいて作成しております。実際の業績に影響を与え得る要素には、事業領域を取り巻く経済情勢、市況、為替の動向など、潜在的リスクや不確実性があるものを含んでおります。そのため、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ◆ 本資料に掲載されたコンテンツの正確性については、万全を期しておりますが、その内容に関してはいかなる保証もするものではなく、万一、これにより貴方に損害が生じても一切責任を負いかねます。また、本資料の著作権は、NOK株式会社に帰属しており、無断転載・複製することとはご遠慮ください。

		(予定)
1	オリエンテーション (事務局)	17:00～
2	2018年3月期 決算概要 ならびに 2019年3月期 決算見通し 配当について 中期経営計画 (代表取締役社長 土居 清志)	17:00～17:10
3	2018年3月期 セグメント別決算実績 2019年3月期 決算見通し ならびに セグメント別決算見通し 業種別・所在地別事業概況 (2018年3月期実績 ならびに 2019年3月期見通し) (専務取締役 渡邊 哲)	17:10～17:30
4	質疑応答	17:30～18:00

—お願い—

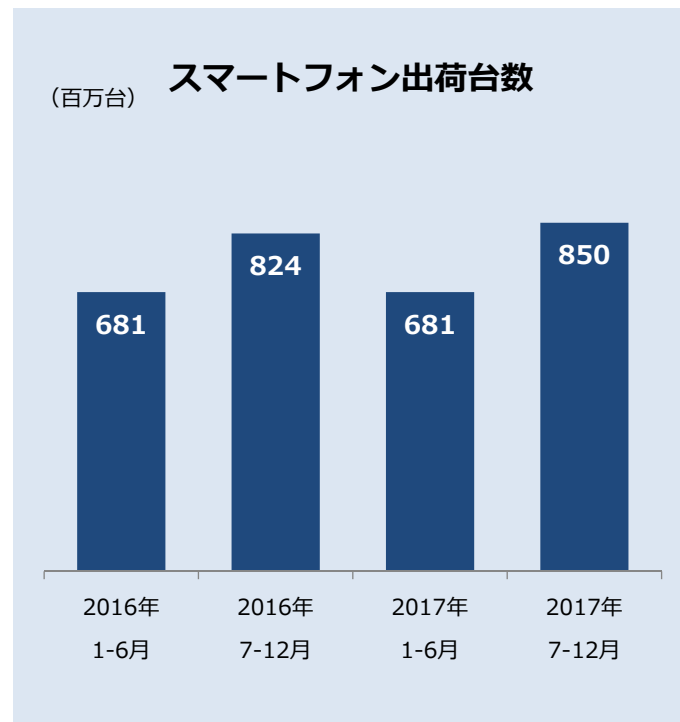
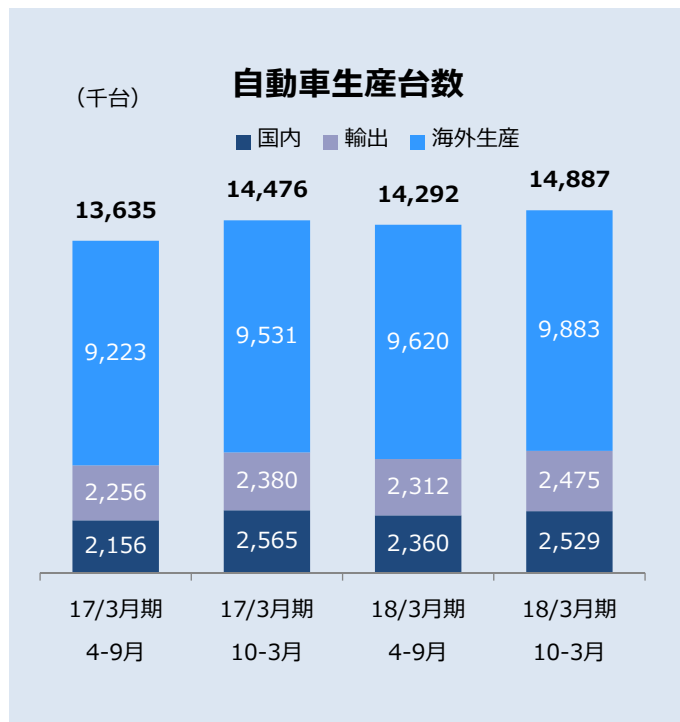
1. 質問は最後に一括してお受けします。
2. 質問は挙手後指名を受け、会社・氏名紹介後行ってください。
3. 18時00分に終了させていただきます。ご了承ください。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

2018年3月期 決算概要





出所：NOK推定

当社グループの事業動向

シール事業

自動車向けは、国内での好調な需要に加え、中国での日系車の好調により増収。一般産業機械向けは、中国を中心とした建設機械市場の回復、工作機・ロボット市場等も好調に推移し増収。営業利益は、販売増加により増益。

電子部品事業

自動車の電子化に伴い需要は増加したが、高機能スマートフォン向けの需要は減少し、全体としては減収。営業利益は、自動化、歩留り改善効果、為替影響等により増益。

ロール事業

複合機向けの需要は横ばい、プリンターの市場在庫調整の影響により減収。営業利益は、人件費経費削減に努めたが販売の減少により減益（営業損失）。

2018年3月期 決算概要

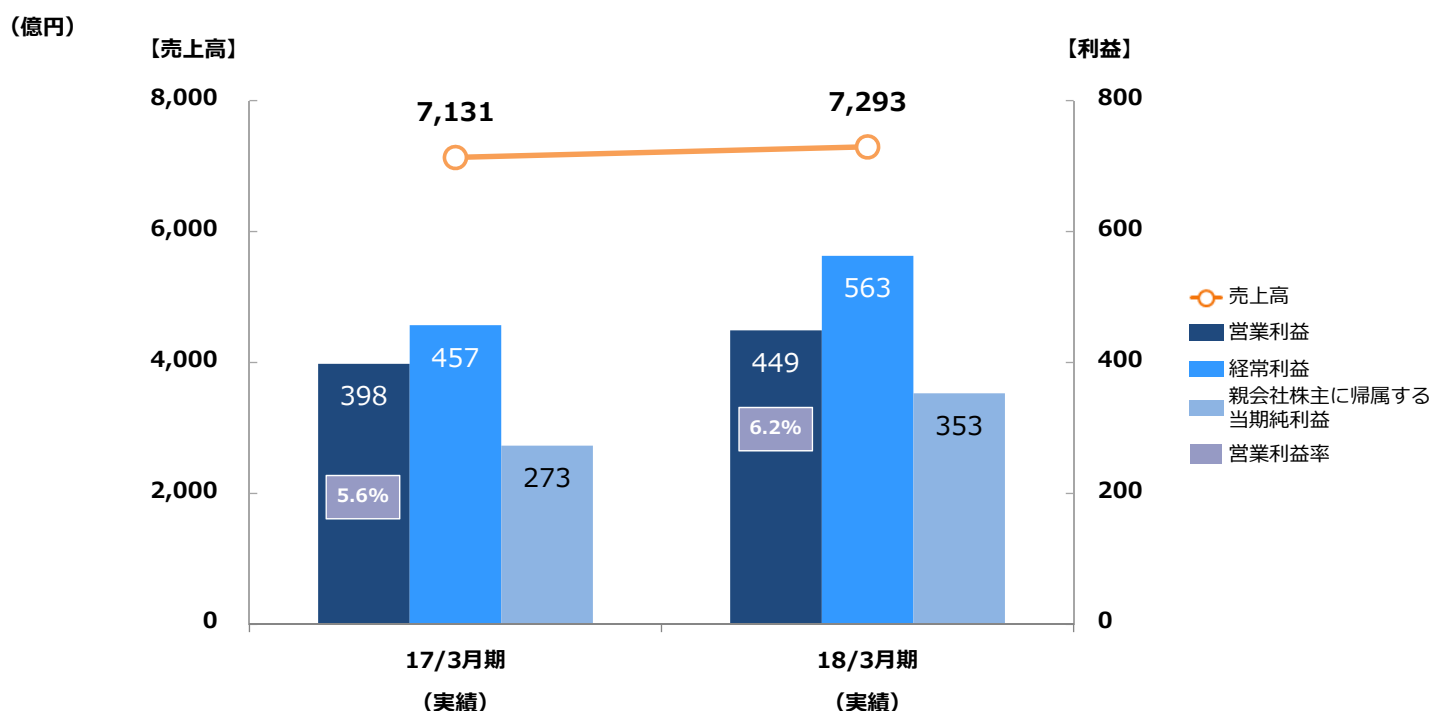
(億円)	17/3月期 実績	18/3月期 実績	前期対比 増減		18/3月期 11/9付 見通し	11/9付 見通し比 金額差異
			金額	率		
売上高	7,131	7,293	162	2.3%	7,304	△ 11
営業利益	398	449	52	13.0%	470	△ 21
経常利益	457	563	106	23.2%	570	△ 7
親会社株主に帰属する 当期純利益	273	353	80	29.1%	350	3
営業利益率	5.6%	6.2%	0.6pt	—	6.4%	△0.3pt
設備投資額	651	584	△ 67	—	663	△ 79
減価償却費	404	440	36	—	444	△ 4
平均為替レート (円/ドル)	108.77	111.11	2.34	—	110.50	0.61
従業員数 (人)	48,181	43,529	△ 4,652	—	43,635	△ 106



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

7

2018年3月期 決算概要【前期対比】



平均為替レート
(円・ドル)

108.77

111.11



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

8

2019年3月期 決算見通し

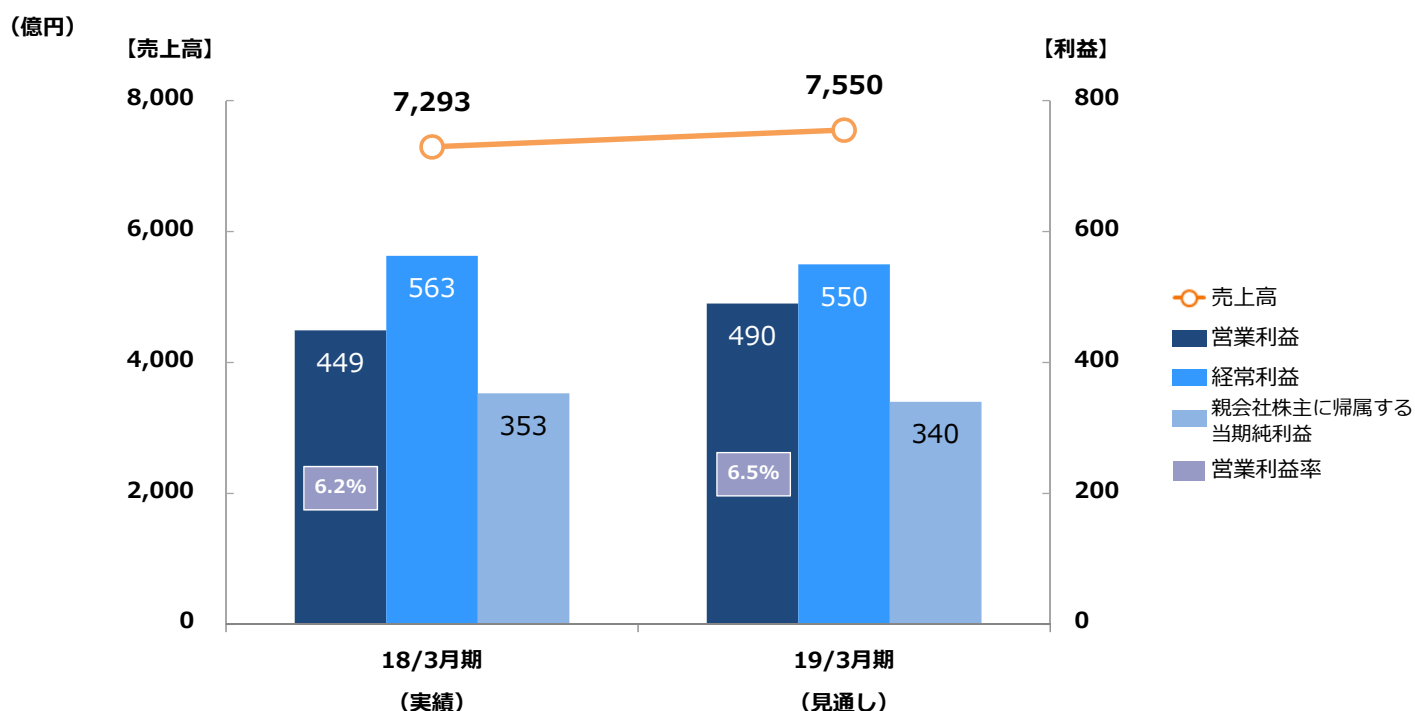
(億円)	18/3月期 実績 通期	19/3月期 見通し		前期対比 増減	
		上半期	通期	金額	率
売上高	7,293	3,630	7,550	257	3.5%
営業利益	449	190	490	41	9.0%
経常利益	563	220	550	△ 13	△2.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	353	130	340	△ 13	△3.6%
営業利益率	6.2%	5.2%	6.5%	0.3pt	—
設備投資額	584	449	771	187	—
減価償却費	440	240	489	49	—
平均為替レート (円/ドル)	111.11	110.00	110.00	△ 1.11	—
従業員数 (人)	43,529	44,749	44,487	958	—



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

9

2019年3月期 決算見通し【前期対比】



平均為替レート
(円・ドル)

111.11

110.00



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

10

2017年3月期

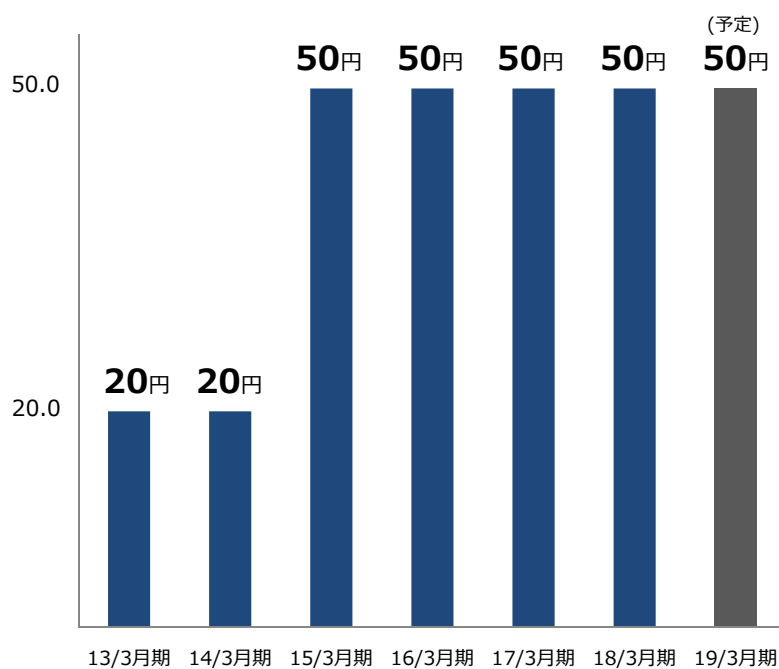
年間配当 配当性向
50円 31.6%

2018年3月期

年間配当 配当性向
50円 24.5%

2019年3月期（予定）

年間配当 配当性向
50円 25.4%



中期経営計画

3カ年計画（2018年3月期～2020年3月期）

スローガン（基本方針）

『持続性ある企業体質の構築』

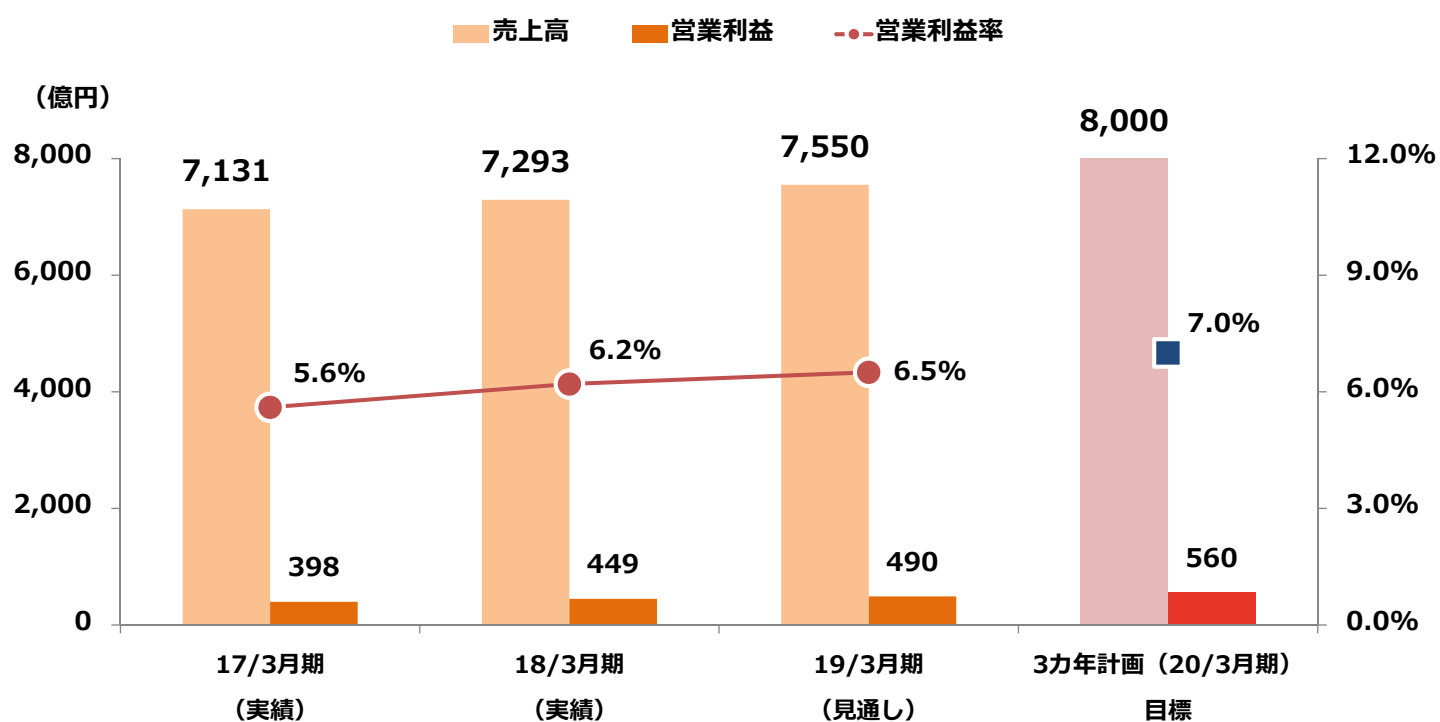
方針

1. バランスのとれた顧客構成の構築
－ 拡販と新商品の開発による拡大均衡を目指して
2. ダントツ品質の定着
3. 実効性あるB C Mの構築
4. 人間尊重経営の実践
－ 活力に溢れた人づくり、職場づくり



13

3カ年計画の概要



14

2018年3月期 セグメント別決算実績



》 2018年3月期 セグメント別決算実績

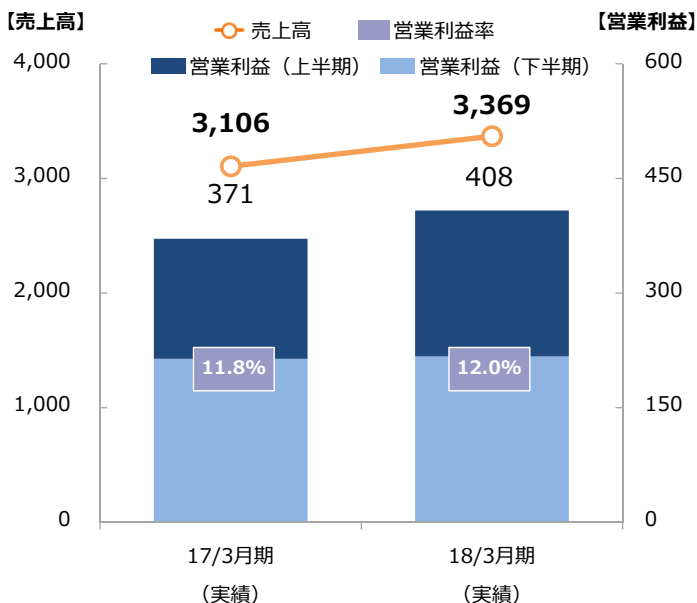
(億円)		17/3月期 実績	18/3月期 実績	前期対比 増減		18/3月期 見通し(※)	見通し 金額差異
				金額	率		
シール事業	売上高	3,106	3,369	263	8.5%	3,305	63
	営業利益	371	408	37	9.9%	390	18
電子部品事業	売上高	3,668	3,611	△ 57	△1.6%	3,686	△ 75
	営業利益	6	30	23	—	73	△ 43
ロール事業	売上高	226	208	△ 18	△7.8%	207	1
	営業利益	8	△ 0	△ 9	—	0	△ 1
その他事業	売上高	132	105	△ 26	△20.0%	107	△ 1
	営業利益	11	11	△ 0	△0.4%	7	4
合計	売上高	7,131	7,293	162	2.3%	7,304	△ 11
	営業利益	398	449	52	13.0%	470	△ 21

(※) 18/3月期見通しは11月9日時点

シール事業の決算実績【前期対比】

(億円)

【売上高】



18/3月期 実績

売上高 3,369億円 (前期比 +263億円)

- 国内での自動車販売好調
- 中国での日系自動車販売好調
- 建機他、一般産業機械の好調

営業利益 408億円 (前期比 +37億円)

- 販売の増加
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加

設備投資	312	321
減価償却	169	189
従業員数	19,500人	20,165人

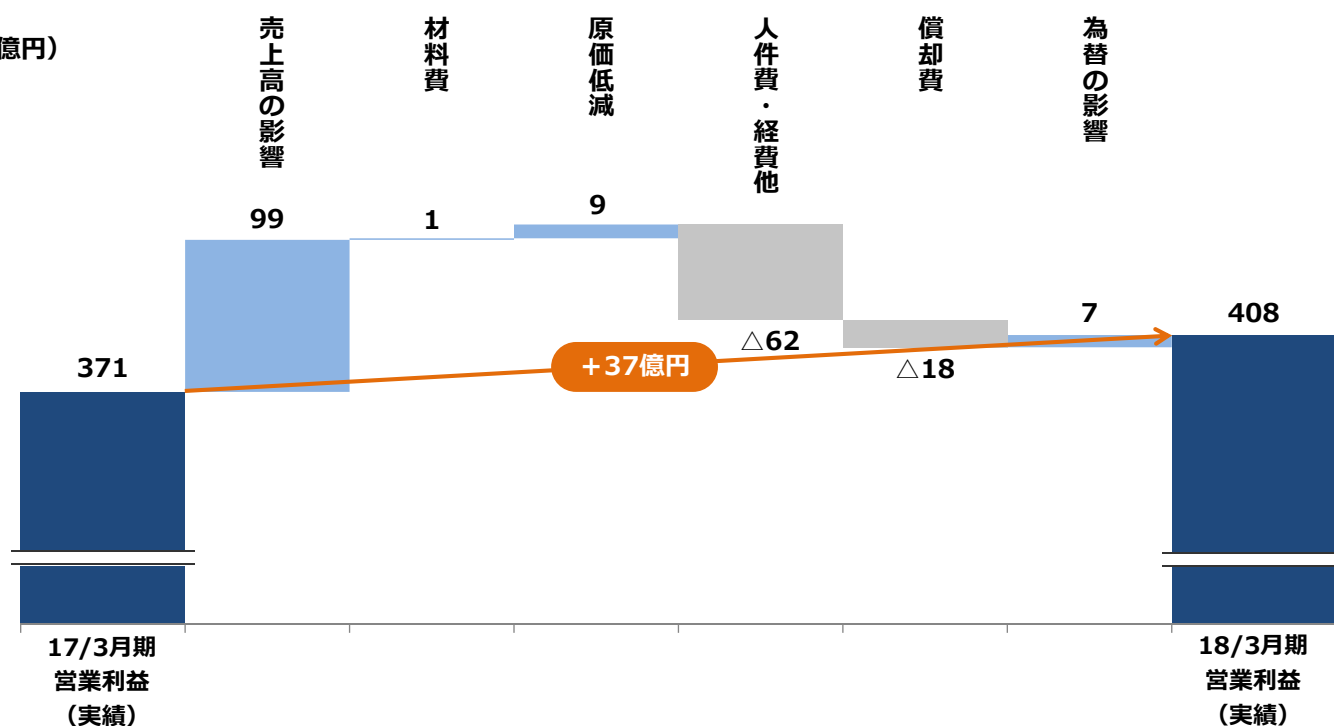


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

17

シール事業：営業利益増減分析【前期対比】

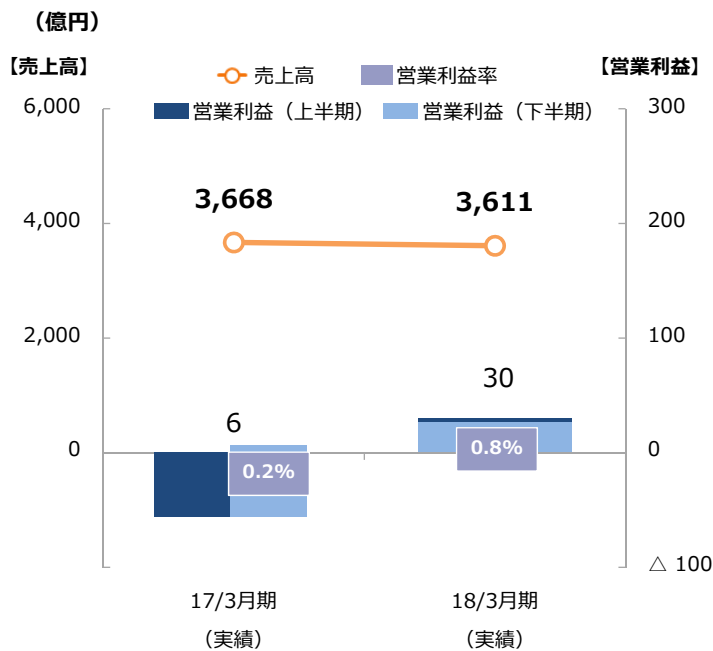
(億円)



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

18

》 電子部品事業の決算実績【前期対比】



18/3月期 実績

売上高 3,611億円 (前期比 △57億円)

- 高機能スマートフォン向けの減少
- 自動車向けの増加

営業利益 30億円 (前期比 +23億円)

- 自動化の効果
- 歩留りの改善
- 為替の影響
- スマートフォン向けの販売減少
- 償却費の増加

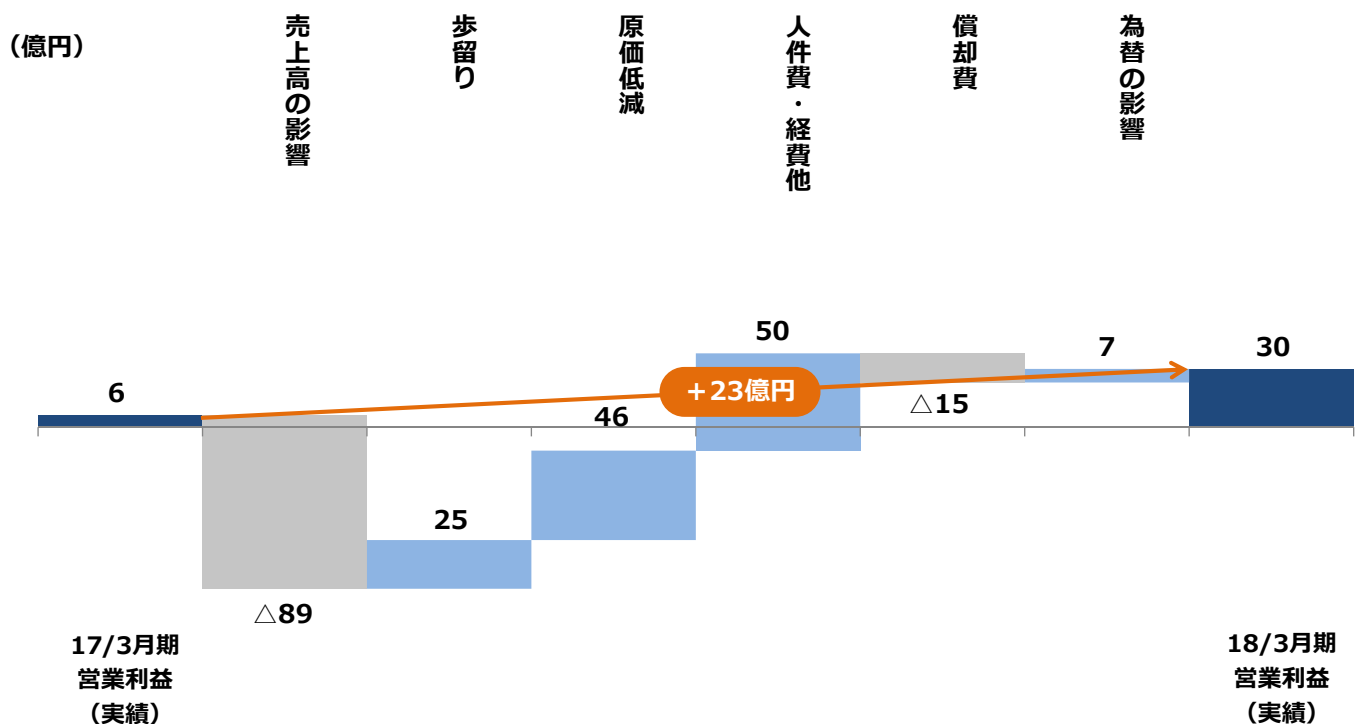
設備投資	328	250
減価償却	224	239
従業員数	26,385人	21,147人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

19

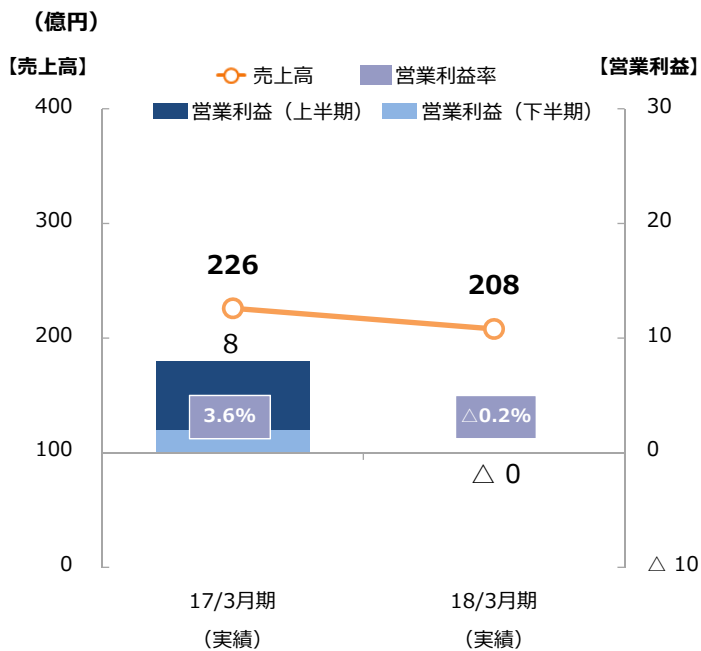
》 電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

20

》》 ロール事業の決算実績【前期対比】



18/3月期 実績

売上高 208億円 （前期比 △18億円）

- 複合機の需要横ばい
- ↳ プリンターの市場在庫調整

営業利益 △0億円 （前期比 △9億円）

- ↳ 販売の減少
- ↳ 原価低減
- ↳ 人件費経費の増加

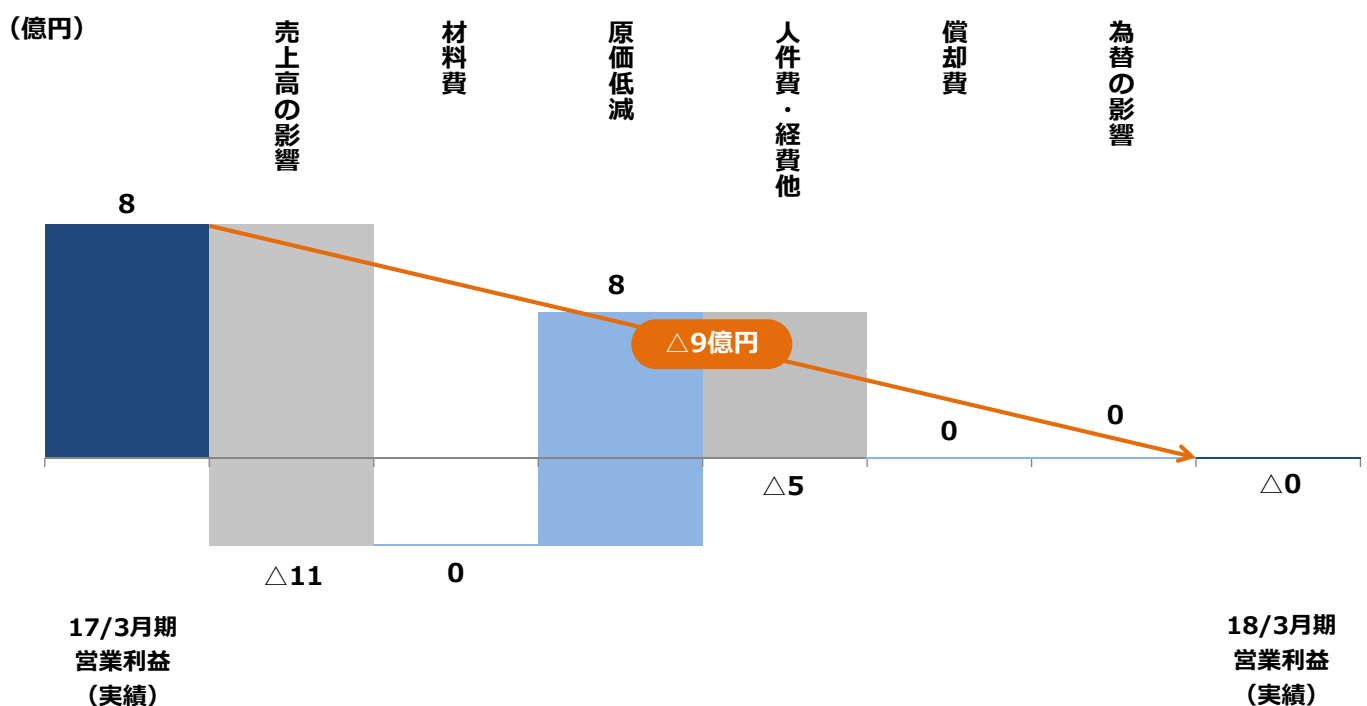
設備投資	10	7
減価償却	10	10
従業員数	2,130人	2,049人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

21

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

22

2019年3月期 セグメント別決算見通し

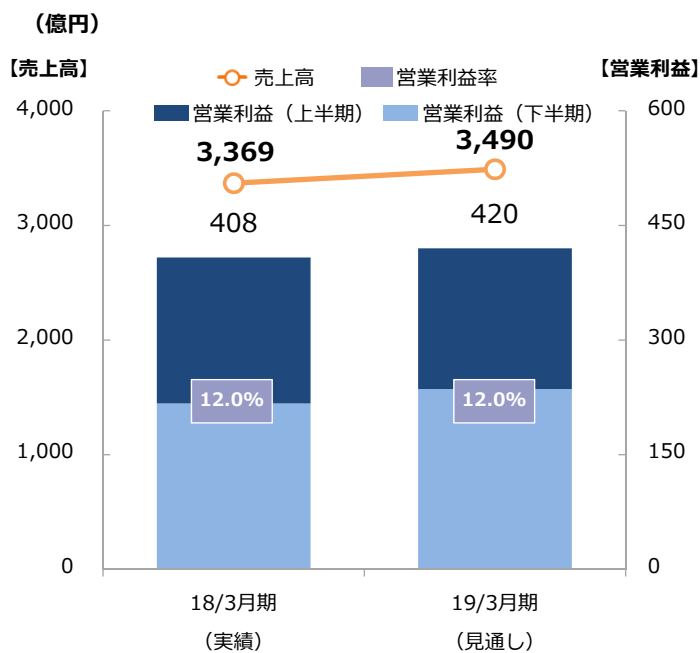


2019年3月期 セグメント別決算見通し

(億円)		18/3月期 実績 通期	19/3月期 見通し		前期対比 増減	
			上半期	通期	金額	率
シール事業	売上高	3,369	1,710	3,490	121	3.6%
	営業利益	408	184	420	12	2.9%
電子部品事業	売上高	3,611	1,765	3,750	139	3.8%
	営業利益	30	4	70	40	136.2%
ロール事業	売上高	208	101	200	△ 8	△ 4.0%
	営業利益	△ 0	△ 4	△ 8	△ 8	—
その他事業	売上高	105	54	110	5	4.3%
	営業利益	11	6	8	△ 3	△ 27.3%
合計	売上高	7,293	3,630	7,550	257	3.5%
	営業利益	449	190	490	41	9.0%

*「電子機器部品事業」は「電子部品事業」に名称変更をいたしました（2018年3月期より）

シール事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 3,490億円 (前期比 +121億円)

- 日本での自動車販売微減
- 中国での日系自動車販売の伸び
- 建機他、一般産業機械の堅調

営業利益 420億円 (前期比 +12億円)

- 販売の増加
- 人件費経費の増加
- 償却費の増加
- 材料費の増加

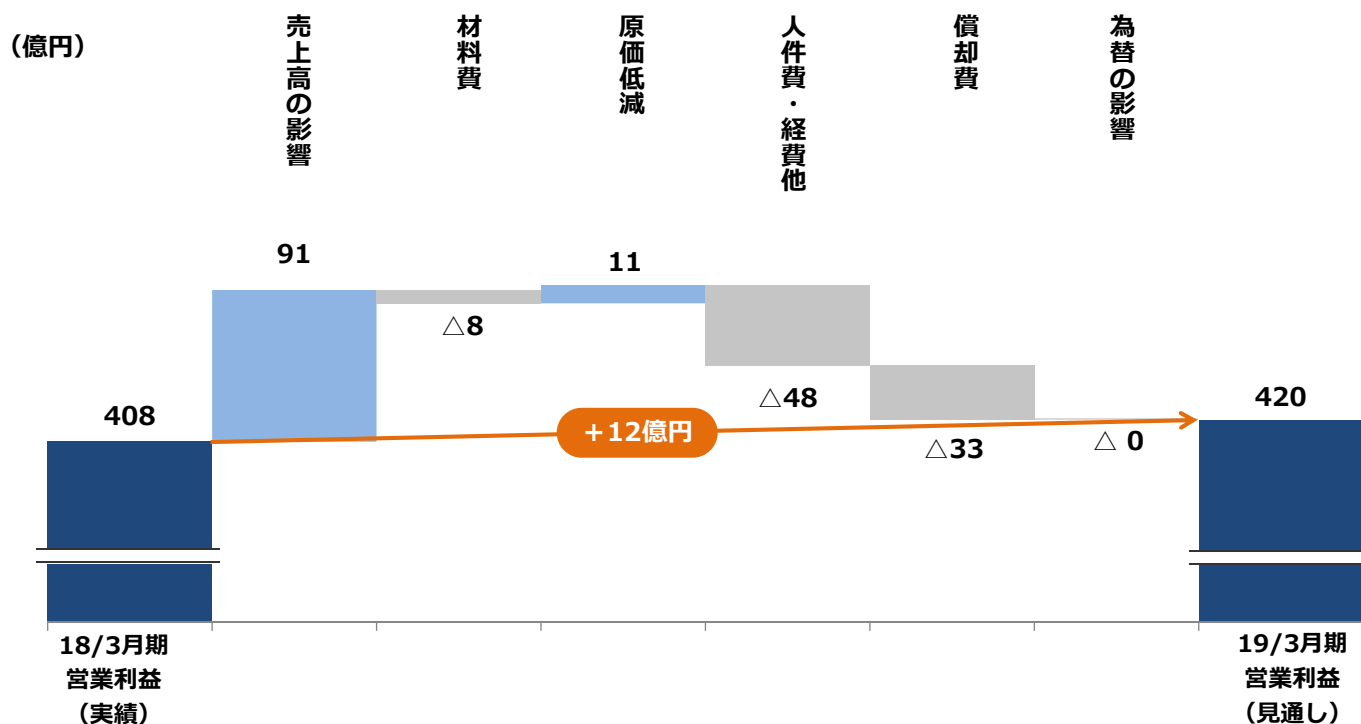
設備投資	321	479
減価償却	189	225
従業員数	20,165人	21,106人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

25

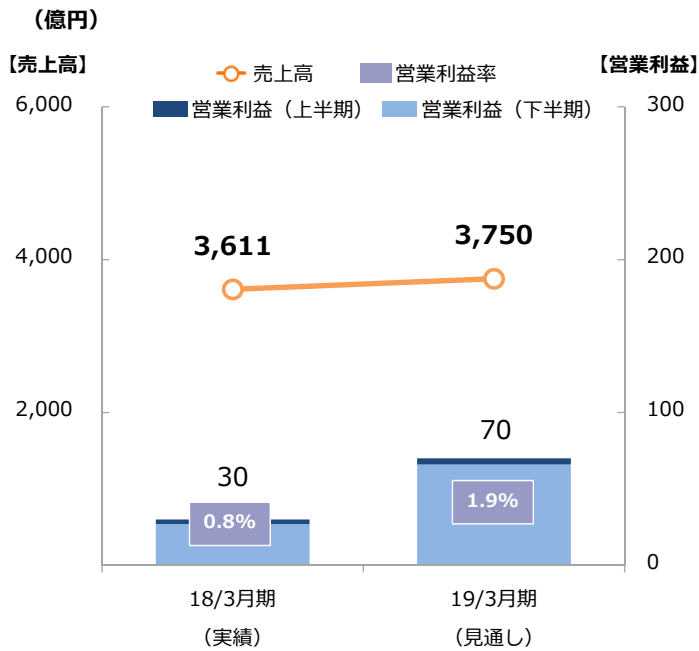
シール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

26

電子部品事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 3,750億円（前期比 +139億円）

- 自動車向け販売の増加
- 高性能スマートフォン向け販売の増加
- ハードディスクドライブ向け販売の減少

営業利益 70億円（前期比 +40億円）

- 販売の増加
- 原価低減、自動化の効果
- 歩留り改善

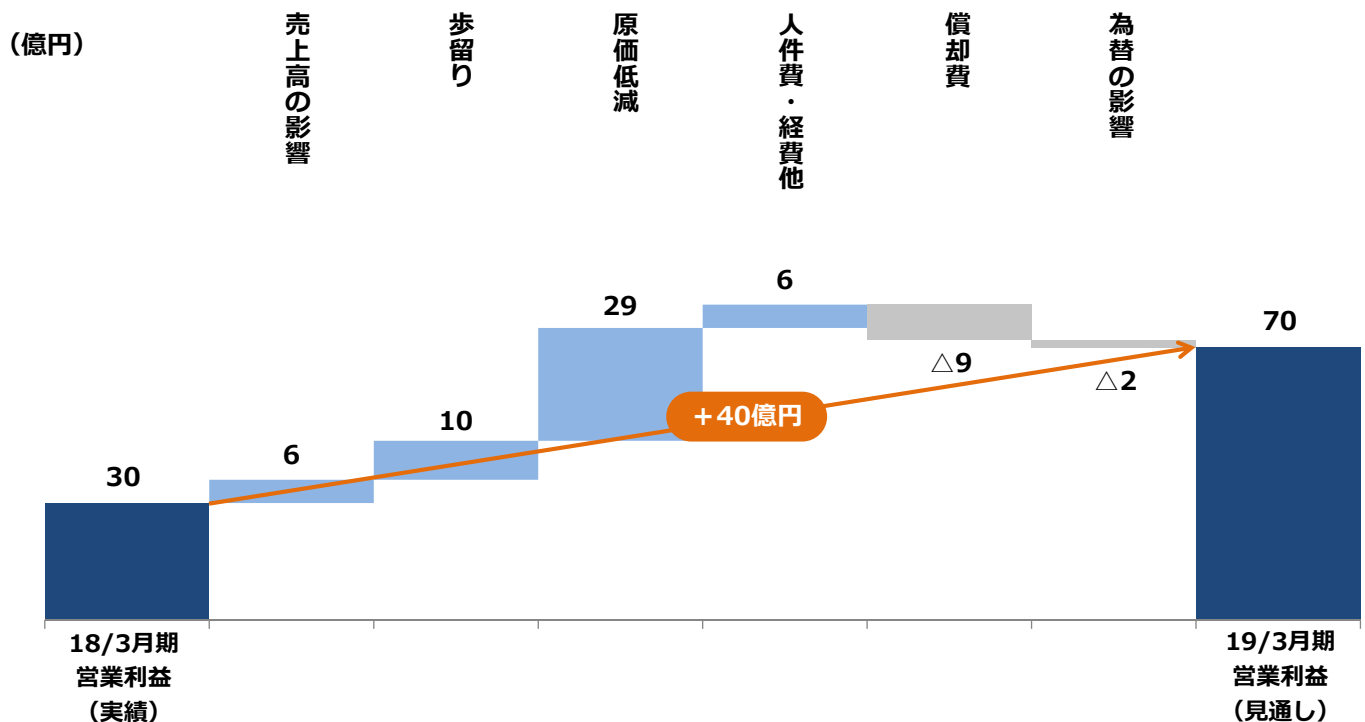
設備投資	250	275
減価償却	239	251
従業員数	21,147人	21,057人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

27

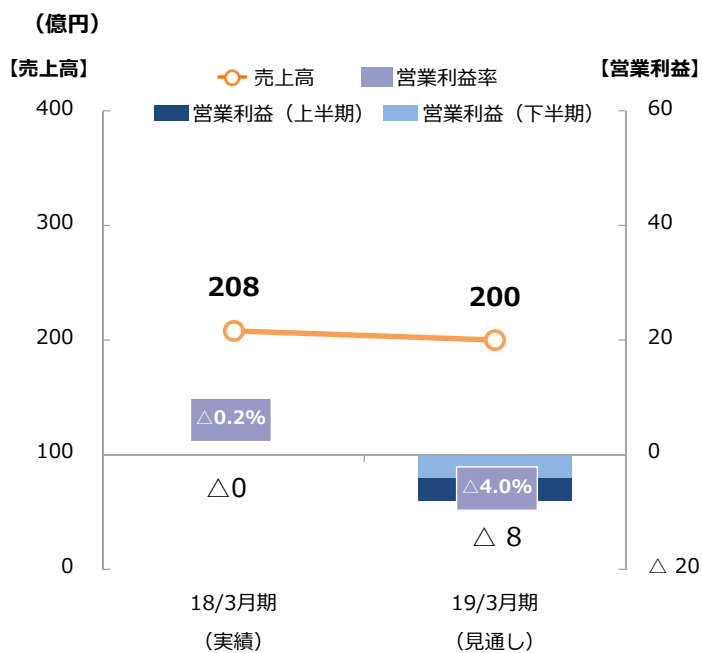
電子部品事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

28

》》 ロール事業の決算見通し【前期対比】



19/3月期 見通し

売上高 200億円 (前期比 △8億円)

- ▼ 事務機市場の成長鈍化
- ▼ プリンターの減少

営業利益 △8億円 (前期比 △8億円)

- ▼ 販売の減少
- ↗ 原価低減
- ▼ 人件費経費の増加
- ▼ 材料費の増加

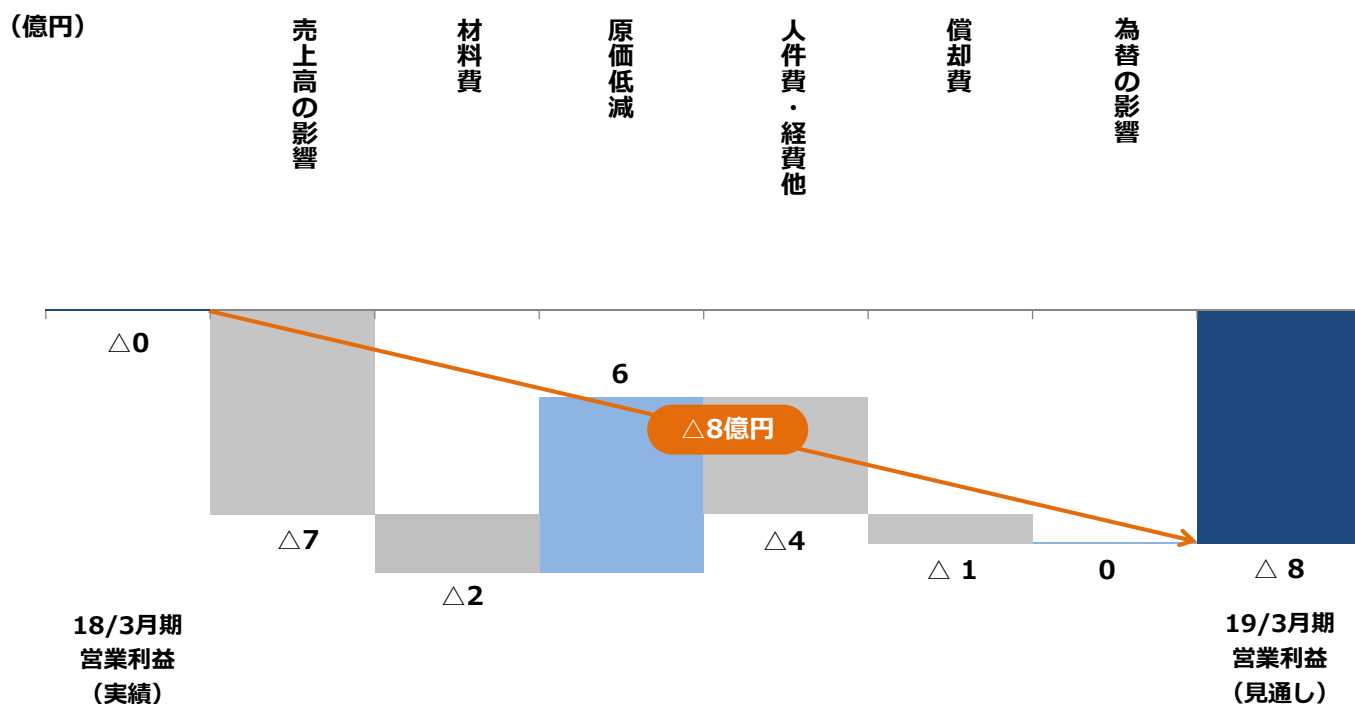
設備投資	7	14
減価償却	10	11
従業員数	2,049人	2,135人



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

29

》》 ロール事業：営業利益増減分析【前期対比】



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

30



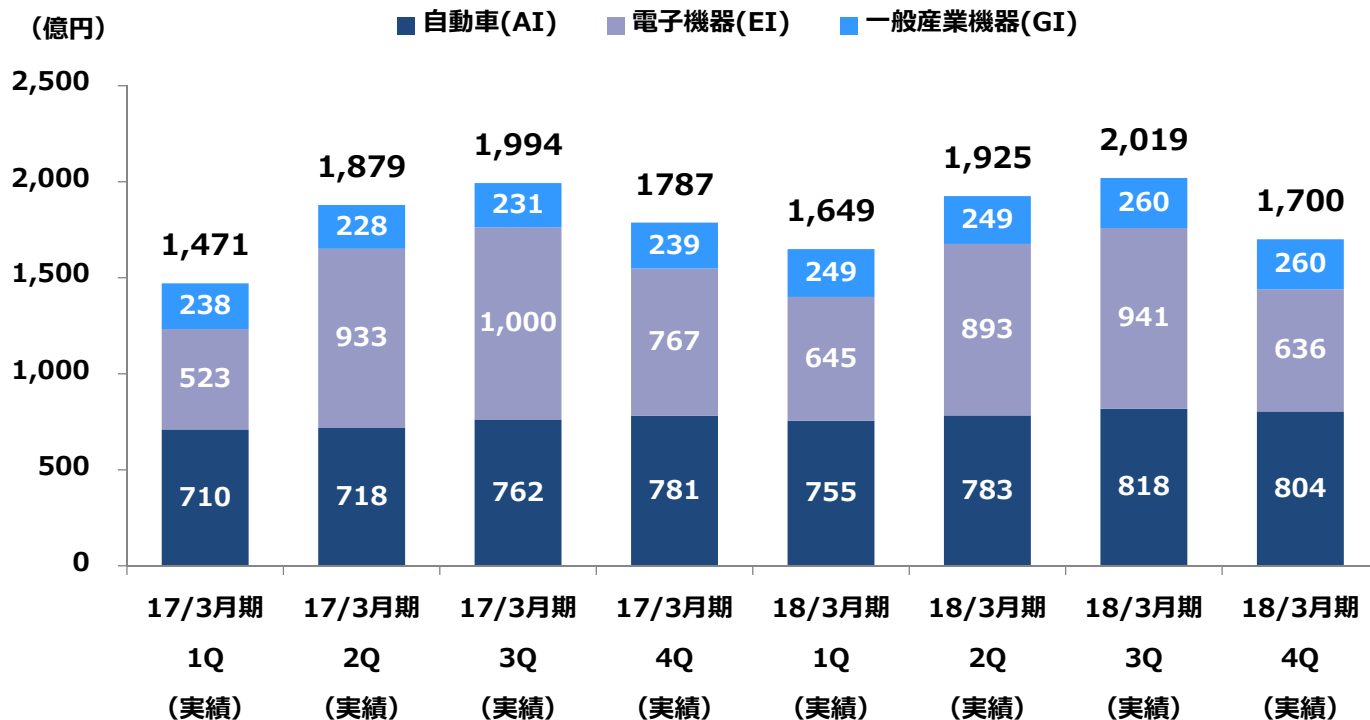
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

業種別・所在地別事業概況



業種別：連結売上高推移（四半期）

業種別売上高

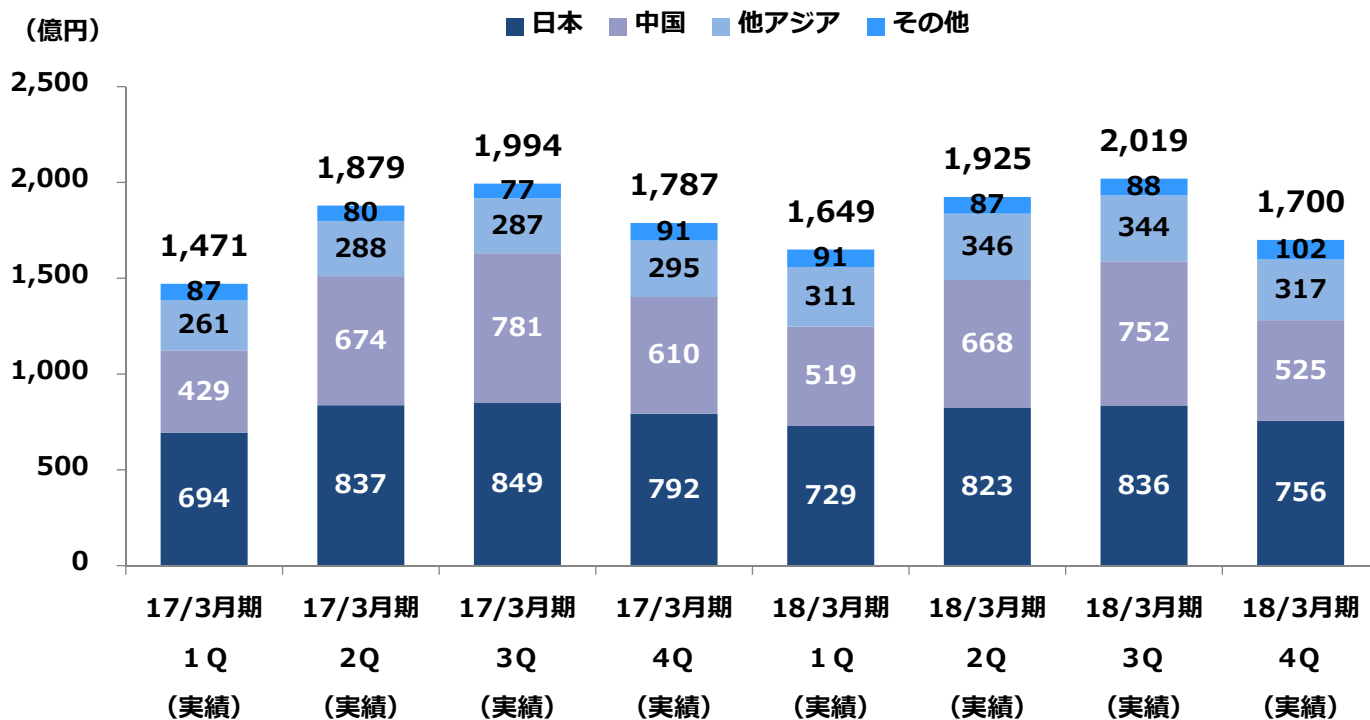


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

33

所在地別：連結売上高推移（四半期）

所在地別売上高

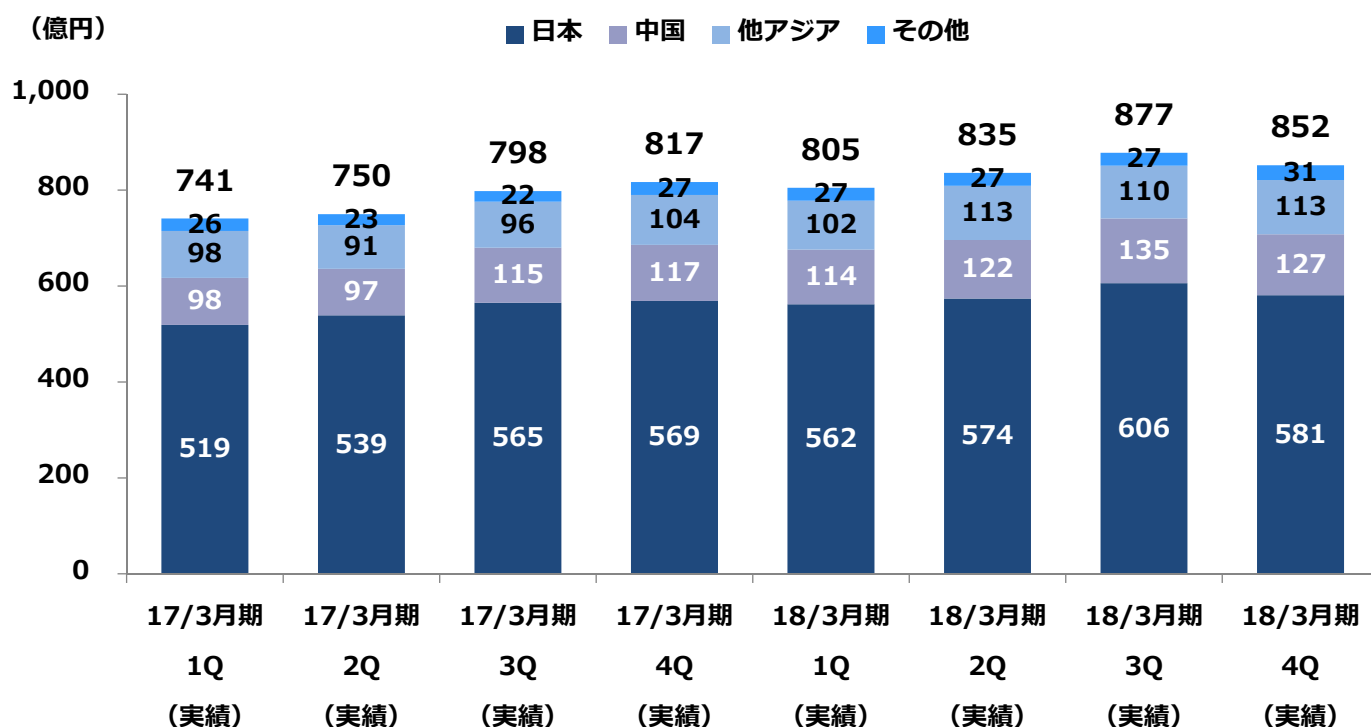


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

34

所在地別：シール事業売上高推移（四半期）

シール事業：所在地別売上高

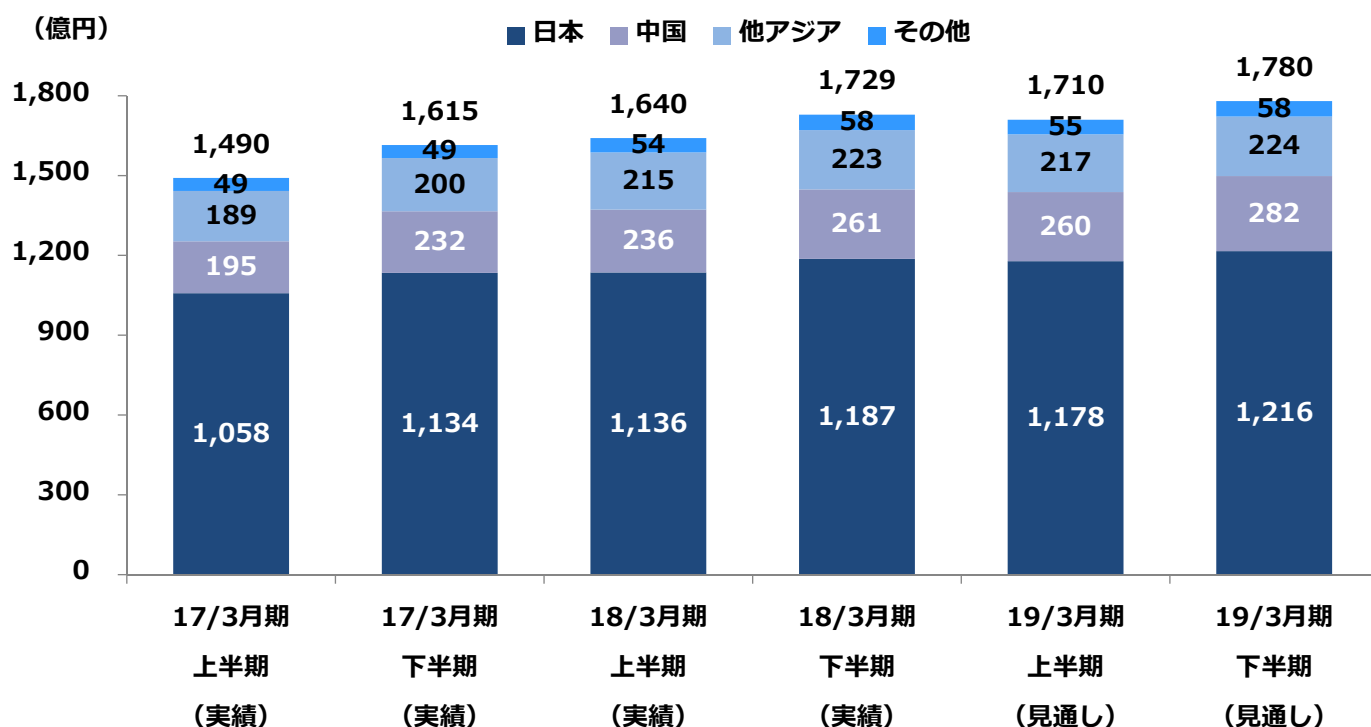


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

35

所在地別：シール事業売上高推移（半期）

シール事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

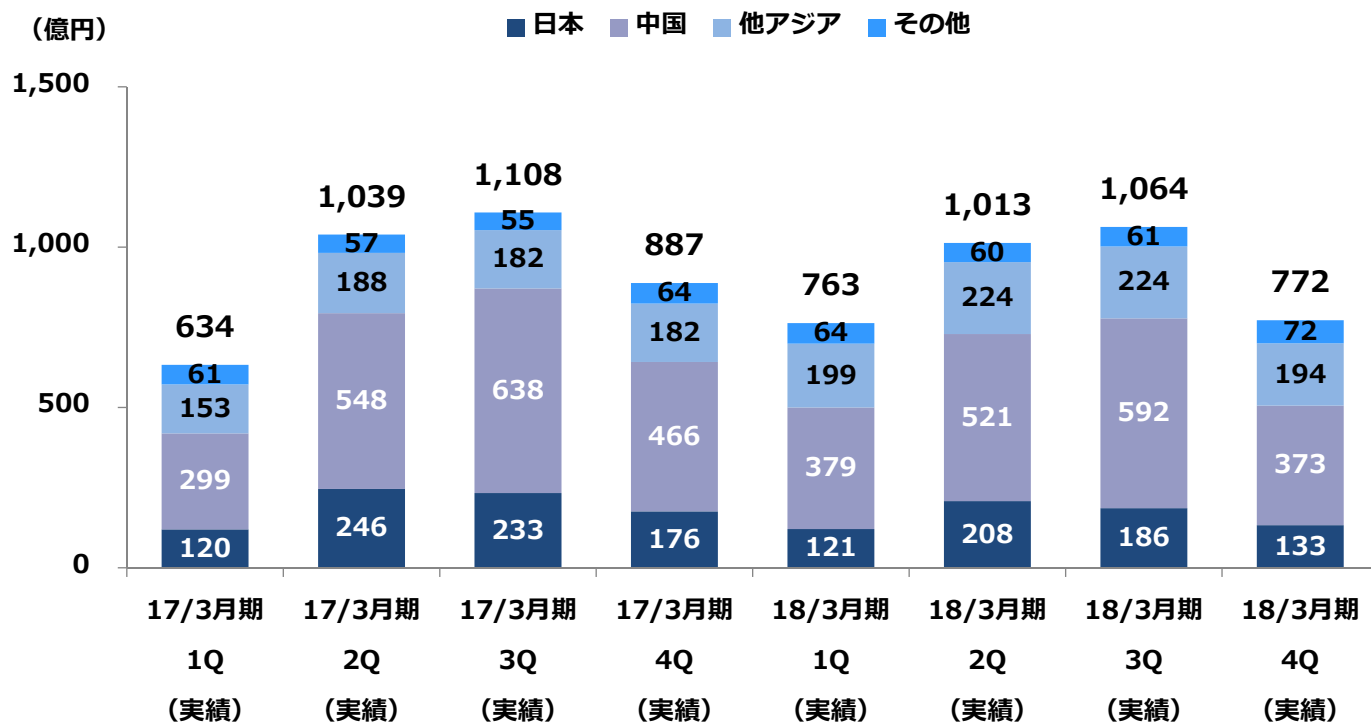


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

36

所在地別：電子部品事業売上高推移（四半期）

電子部品事業：所在地別売上高

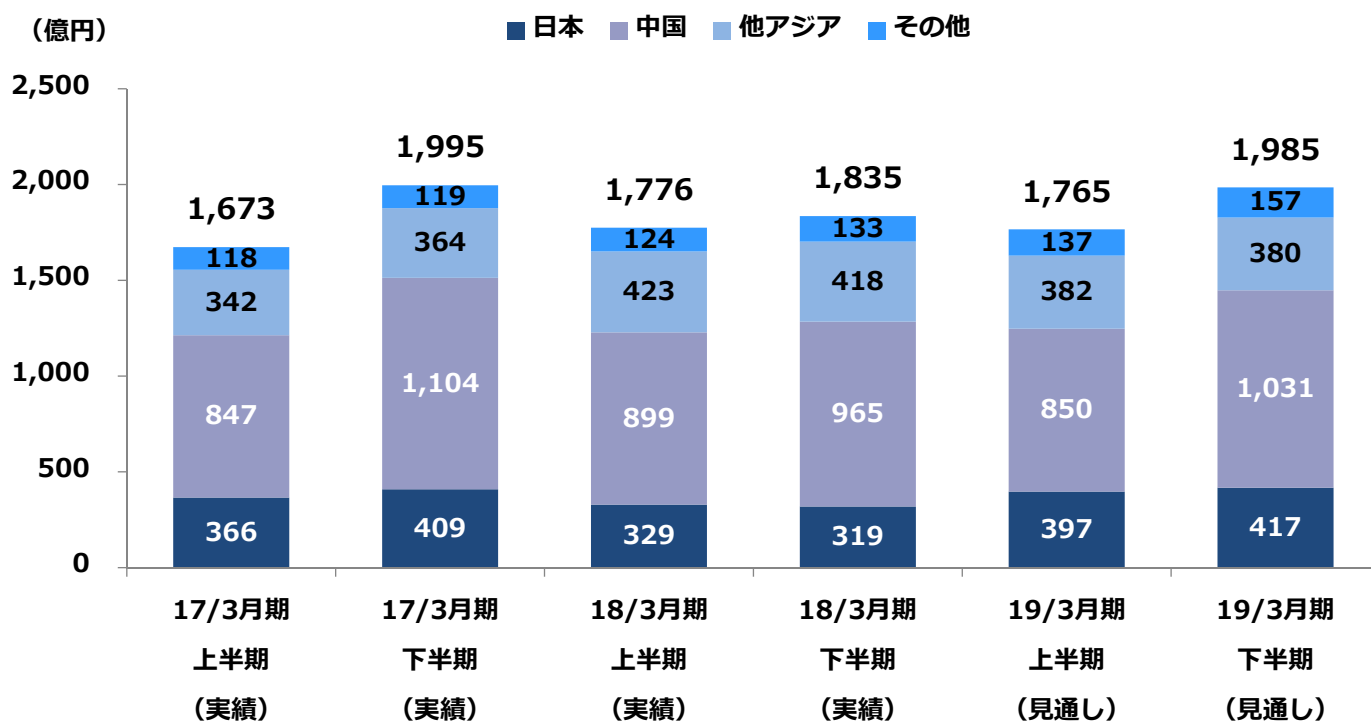


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

37

所在地別：電子部品事業売上高推移（半期）

電子部品事業：所在地別売上高



* 「下半期（見通し）」は、通期見通しから上半期見通しを引いたものです

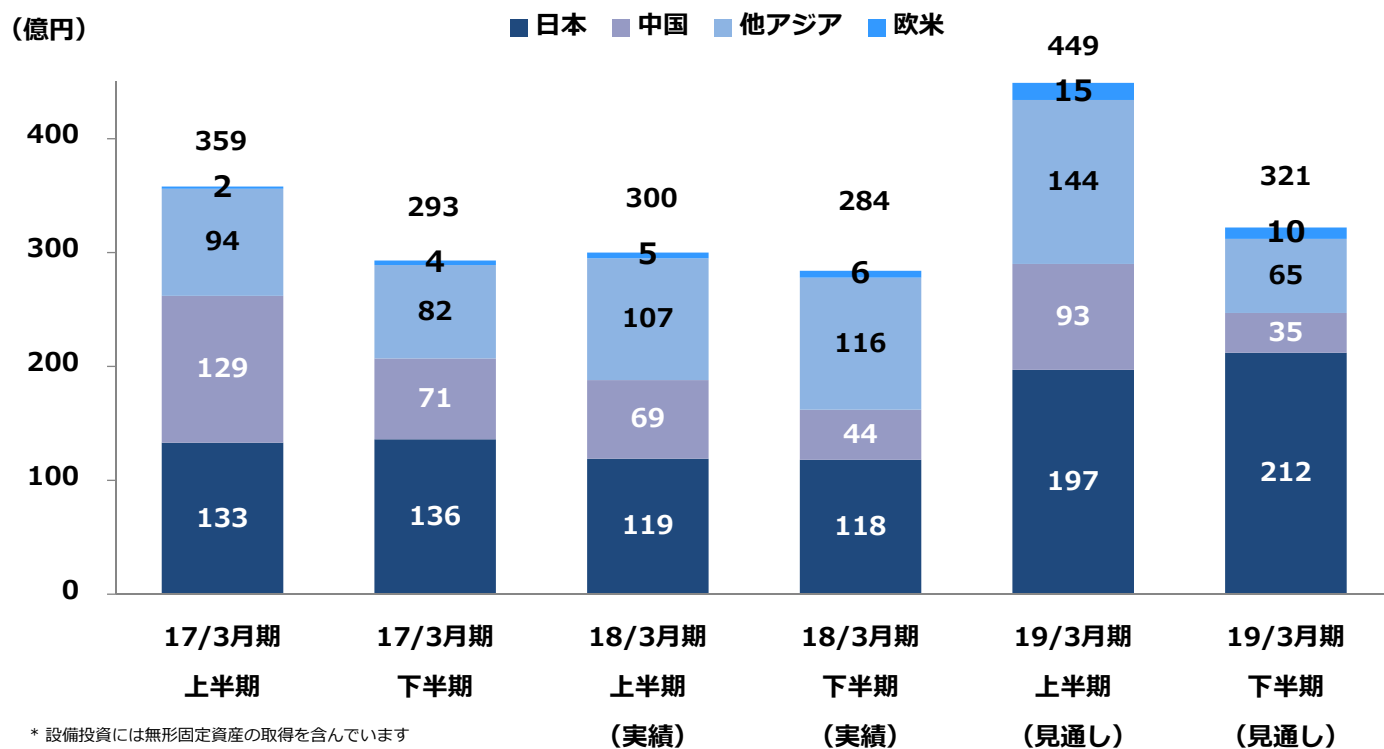


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

38

所在地別：設備投資額推移（半期）

設備投資額

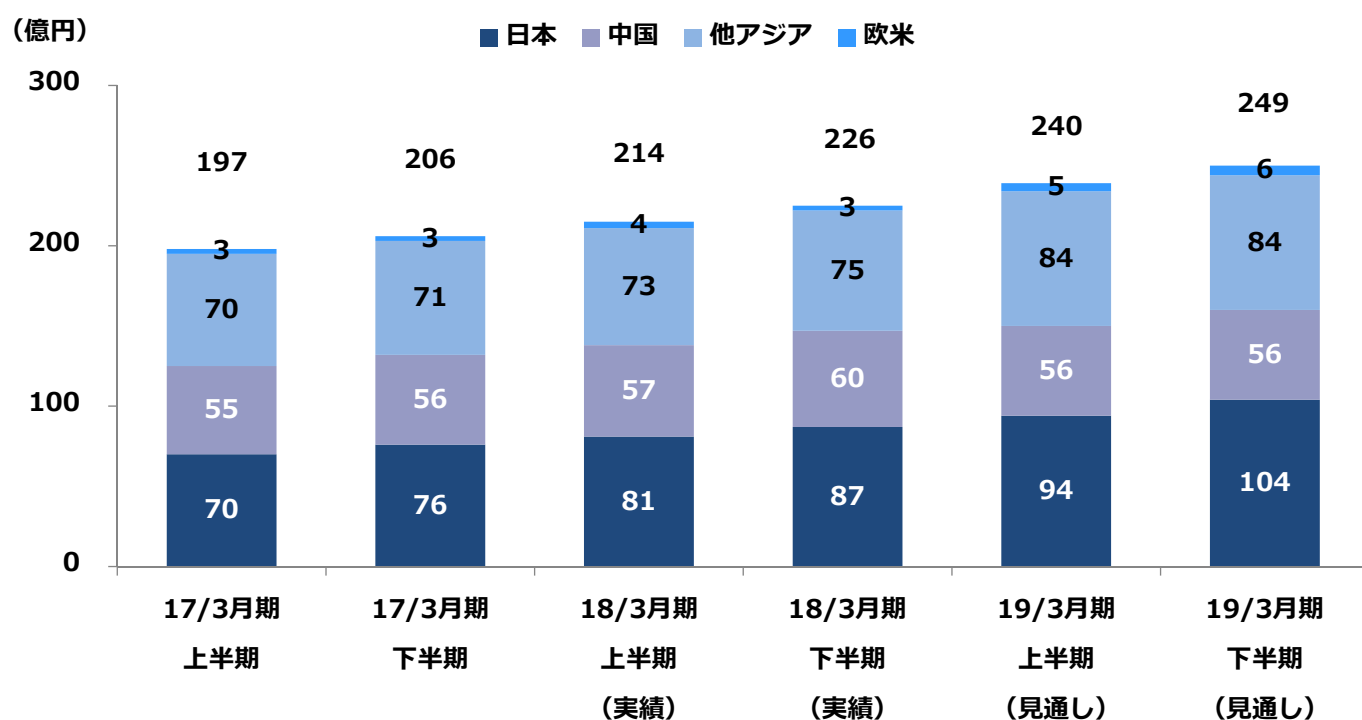


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

39

所在地別：減価償却費推移（半期）

減価償却費



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

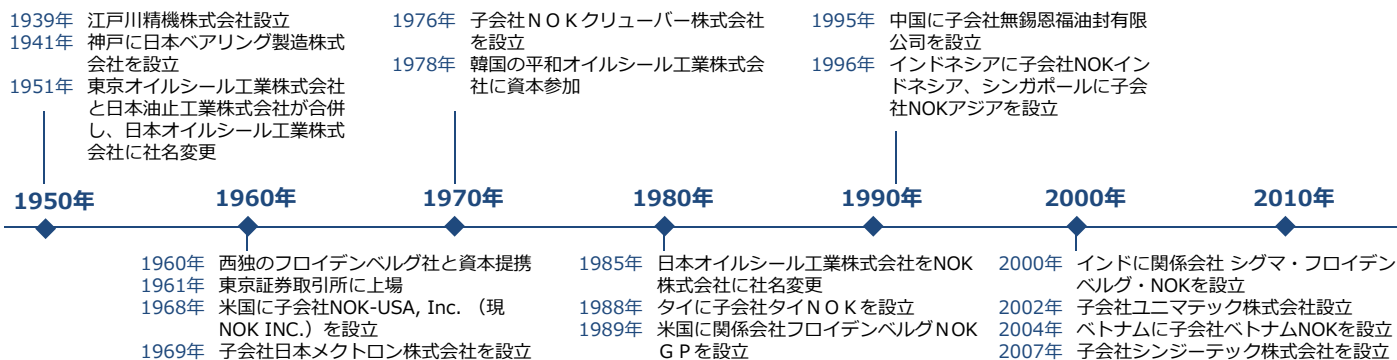
40



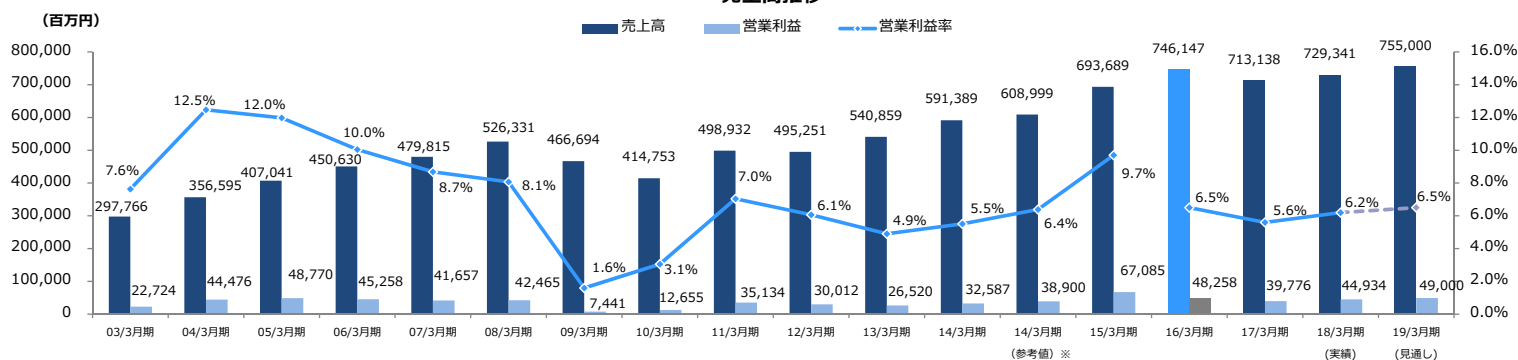
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

参考資料





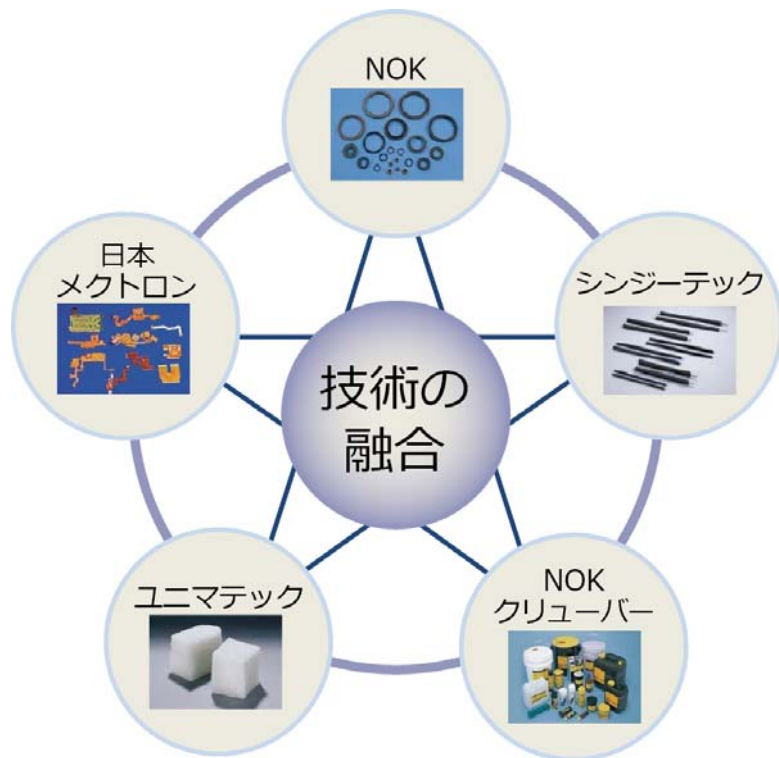
売上高推移



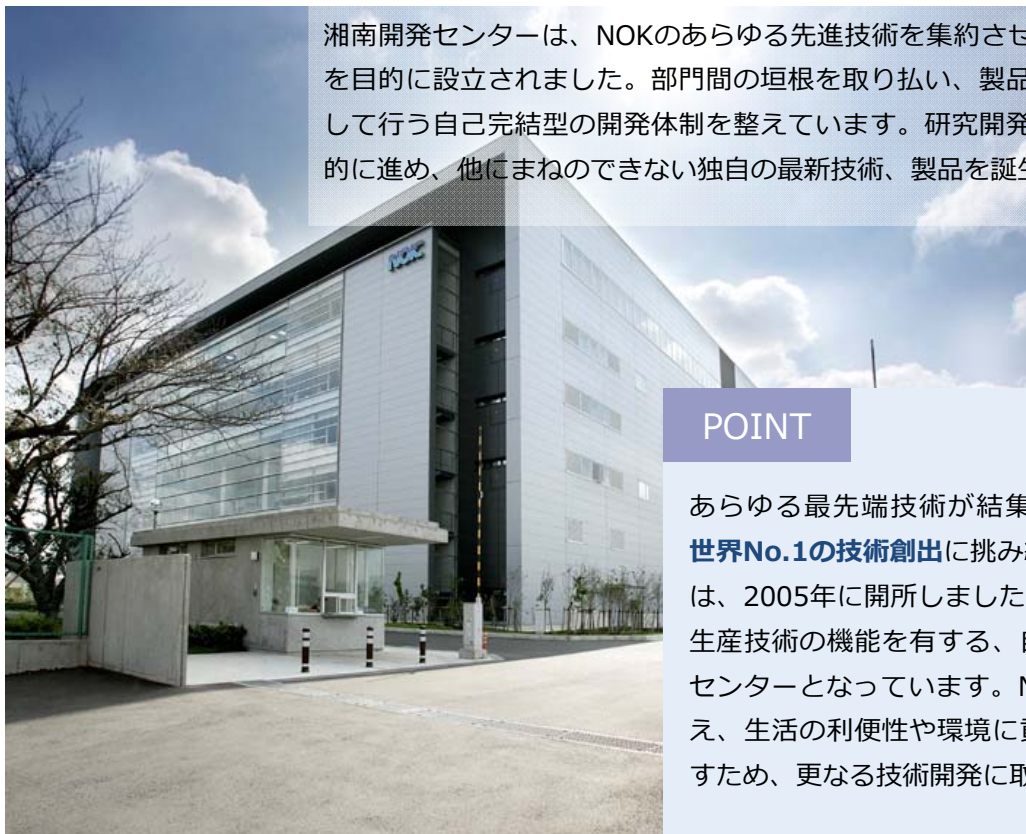
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.



NOKグループ各社は、コア技術が融合しあう企業集団として、一企業の各部門の関係のような《複合技術メーカーグループ》を形成しています。それぞれが個性と誇りをもって同じ夢に向かい、あらゆるニーズに応える事業を展開しています。



湘南開発センターは、NOKのあらゆる先進技術を集約させ、開発スピードを上げることを目的に設立されました。部門間の垣根を取り払い、製品設計から出品検査までを一貫して行う自己完結型の開発体制を整えています。研究開発および生産技術の融合を積極的に進め、他にまねのできない独自の最新技術、製品を誕生させています。

POINT

あらゆる最先端技術が集結した「頭脳」拠点となり、**世界No.1の技術創出**に挑み続けるNOK湘南開発センターは、2005年に開所しました。材料技術・評価解析技術、生産技術の機能を有する、自己完結型の業務遂行可能なセンターとなっています。NOKは、社会からの要求に応え、生活の利便性や環境に貢献できる製品を世に送り出すため、更なる技術開発に取り組んでまいります。

》》 NOKの主要製品：オイルシール



オイルシールとは、オイル（油）をシールする（封じる）機能部品です。回転や上下動など、機械の“動く”部分において、潤滑油をはじめ、水、薬液、ガスなどが漏れるのを防ぐと同時に、外部からのほこりなどの侵入を防ぐ働きをしています。車、船、飛行機、エアコン、洗濯機、水道などに使用され、幅広い機械類で不可欠な部品になっています。

（使用例）



POINT

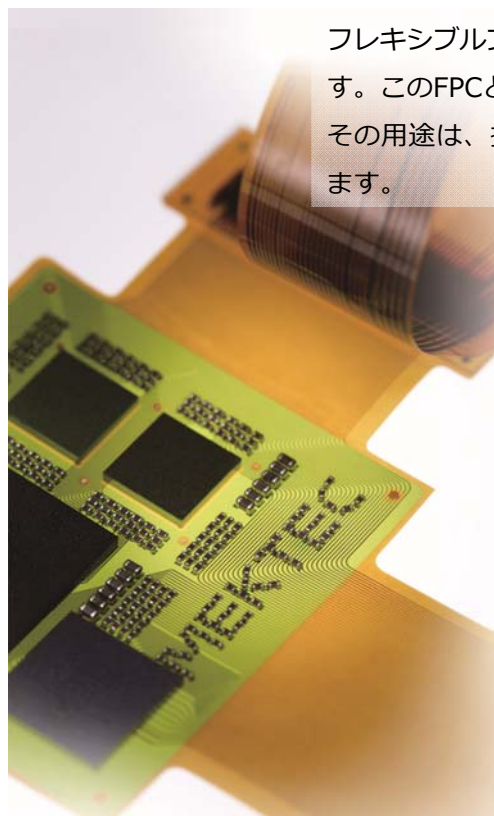
NOKの歴史はオイルシールの歴史です。日本でNo.1のオイルシールメーカーへの発展の礎は、1960年、西ドイツ(当時)のカール・フロイデンベルグ社との技術提携に始まります。その後、日本の自動車メーカー1社のみが進出しているだけの時代に、いち早くアメリカに生産工場を置き、BIG3(ビッグ3)にオイルシールを供給するに至りました。今日、信用と実績を認められ、**国内70%、世界50%のトップシェア**を誇ります。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

47

》》 NOKの主要製品：フレキシブルプリント基板



フレキシブルプリント基板（FPC）は、フィルムをベースとした柔軟性のある回路基板です。このFPCという機能部品のおかげで、コンパクトな携帯電話が実現しました。その用途は、携帯電話に留まらず、デジタルカメラやノートパソコンなど多岐にわたります。

（使用例）



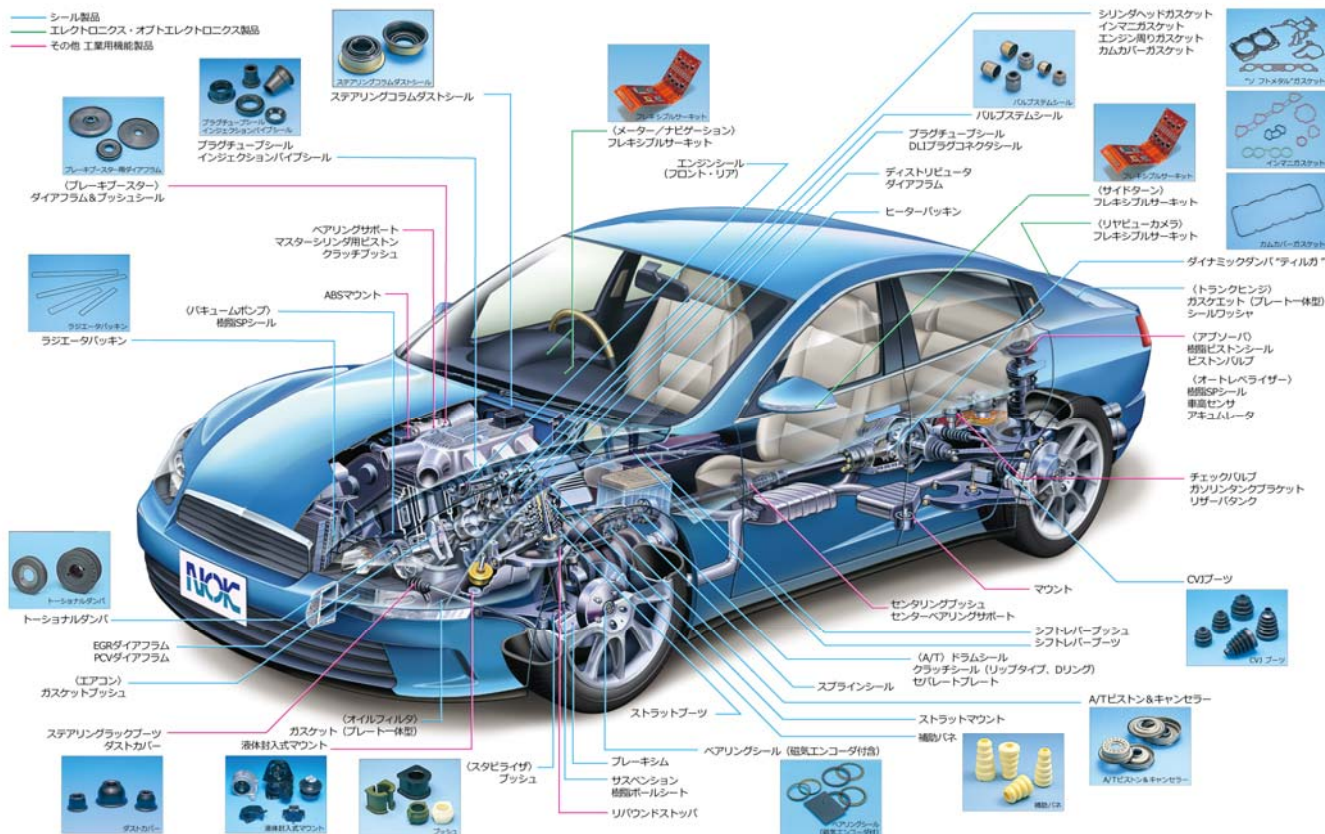
POINT

NOKのグループ会社である、日本メクトロンのエレクトロニクス事業です。薄く、柔軟性のあるこの回路基板が、スマートフォンなどに使われています。薄く、軽く、柔軟性があるという特性をもつフレキシブルプリント基板は、今後ますます機能の向上が期待されています。**国内シェア、世界シェアともにNo.1**です。



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

48



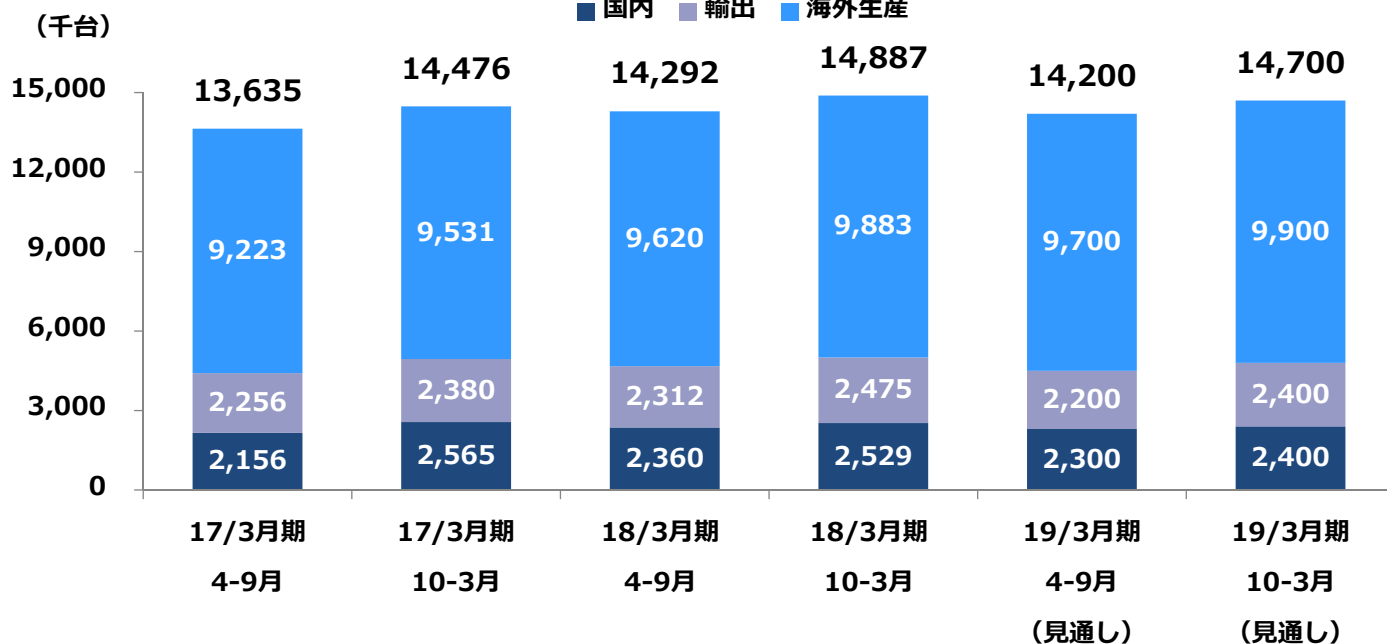
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

49

業種別市場動向：自動車生産台数推移（半期・年度）

自動車生産台数

■ 国内 ■ 輸出 ■ 海外生産



* 海外生産は、ノックダウン台数に海外で生産される完成車台数を付加したものです

出所：NOK推定



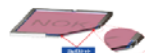
Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

50

一般産業機器でみるNOK製品

ソーラーパネルに

■ソーラーパネル用ゴムシール



NOK独自の材料配合技術により、性能に合わせた材料のご提案をします。

人工芝、競技場トラックに

■ゴムばりリサイクル



ゴム部品の製造時に発生する断片や断片性を持つゴム部材のリサイクルです。

水道、給湯などの配管に

■Oリング



配管、水道、ガスメーター、燃料電池、水栓金具、浄水器・浄水器などの部品や使用条件に適合し、NOK独自の材料配合技術が生かされています。

井戸水汲み上げなど ホームポンプに

■メカニカルシール



精度の高い平面面に仕上げられた磨面により、長期メンテナンスフリーで使用でき、性能やランニングコスト面で弊害に優れています。

エアコン、IHクッキングヒーター、電子レンジ、冷蔵庫に

■サーモバイル



非接触温度計測可能なセンサで、省エネ等に有効です。

家庭用小型風力発電に

■オイルシール



■Oリング



■防風ゴム



確かな信頼と豊富な実績を持つ部品をご提案致します。

パワーコントロールユニット & 二次電池に

■キャパシタ用封口板



■電磁シールド(EMガード)



使用部位・環境・条件に応じた部品をご提案致します。

燃料電池に

■セルシール



■GDL



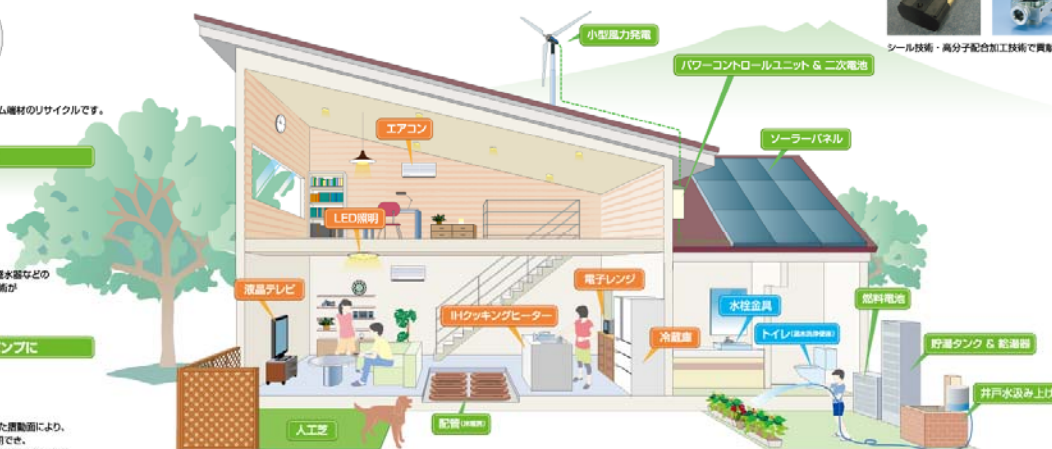
■加湿膜モジュール



■バルブ



シール技術・高分子配合加工技術で貢献します。



潤滑剤



極高温、極低温、高速、高荷重などの過酷な条件下でも信頼性の高い長寿命潤滑剤です。燃料電池、家電製品、配管などに利用されます。

温水洗浄便座、シャワー、水栓器具、ガスメーターに

■流量調整バルブ、温水混合バルブ、圧力制御バルブ



シール技術とアクチュエータ技術を融合し、水・ガス特殊流体などの圧力・流量制御が可能です。

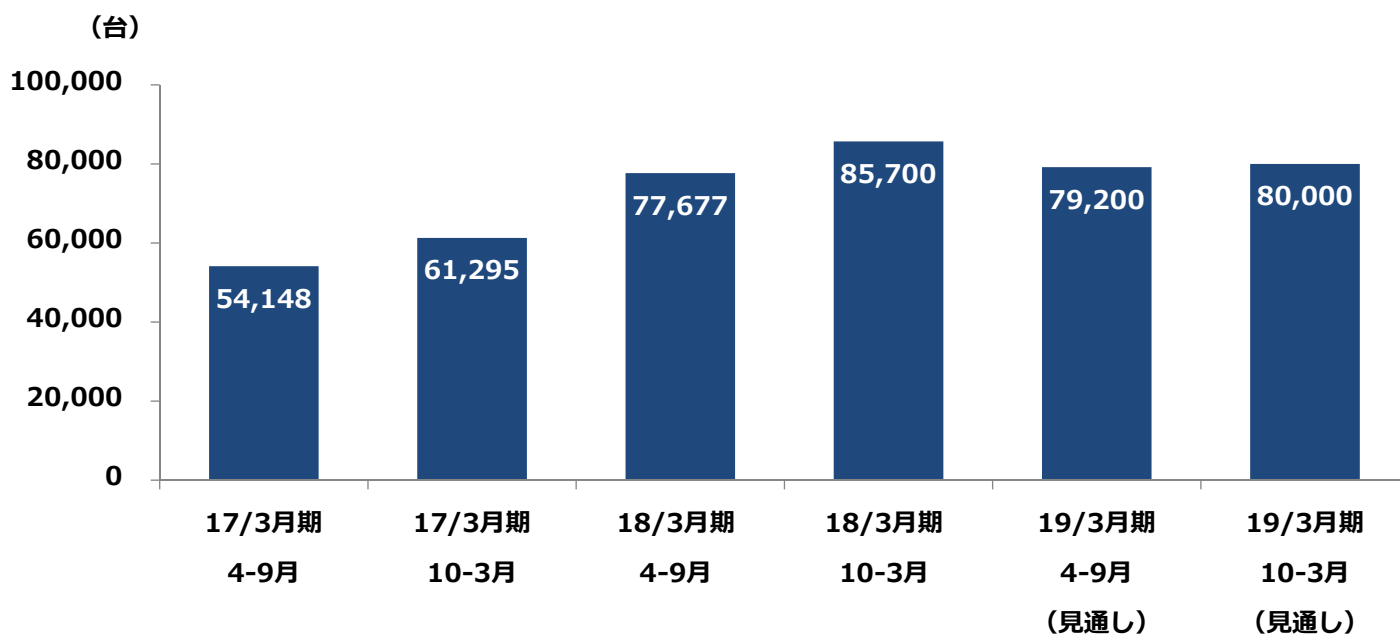


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

51

業種別市場動向：建機国内生産台数推移（半期・年度）

建機国内生産台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

52

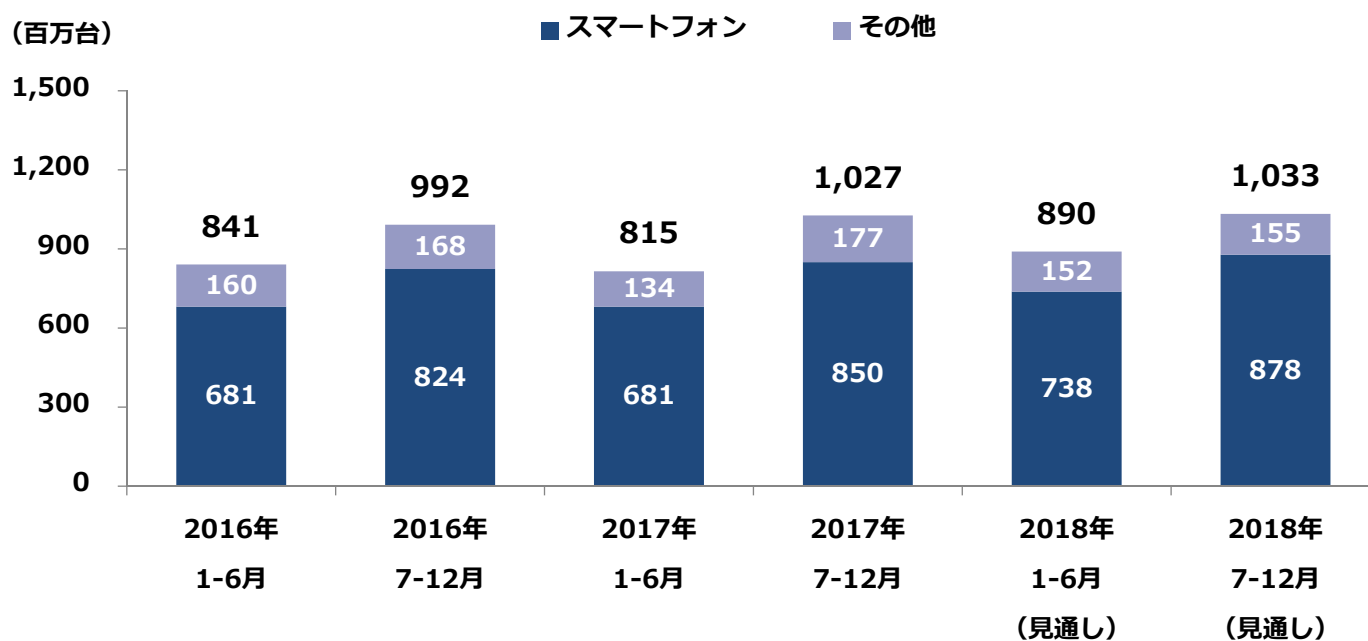


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

53

業種別市場動向：携帯電話出荷台数（半期・暦年）

携帯電話出荷台数



出所：NOK推定

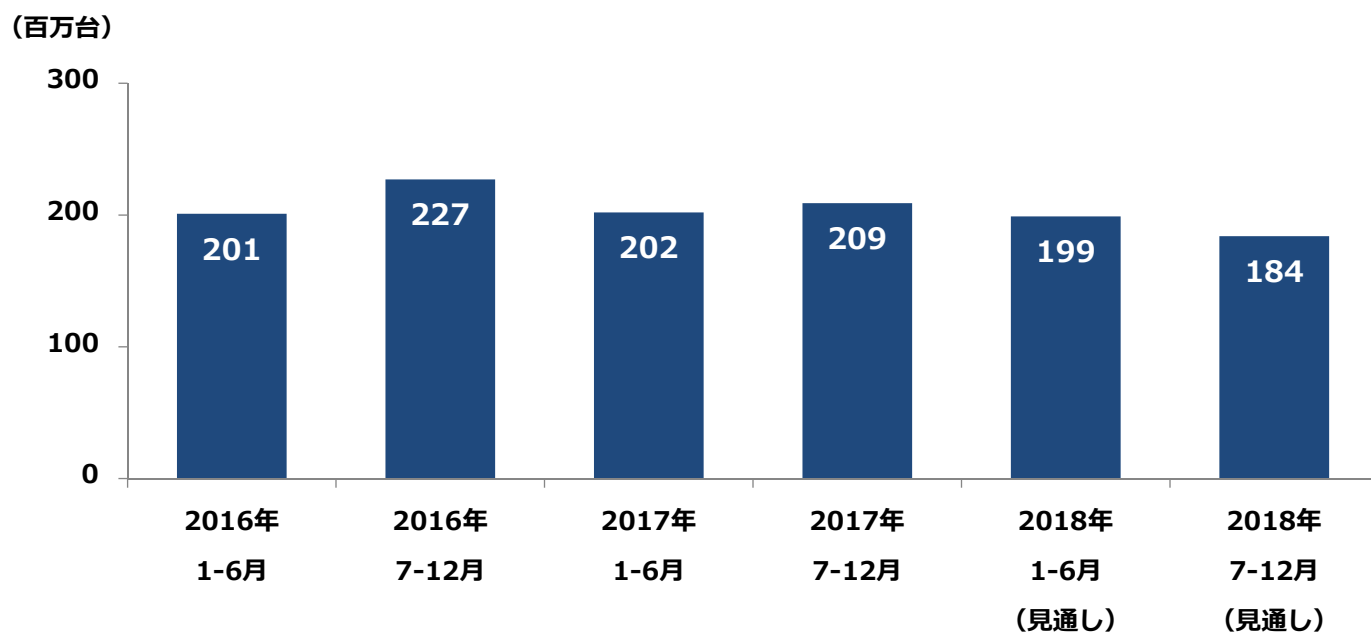


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

54

業種別市場動向：HDD生産台数（半期・暦年）

HDD生産台数



出所：NOK推定

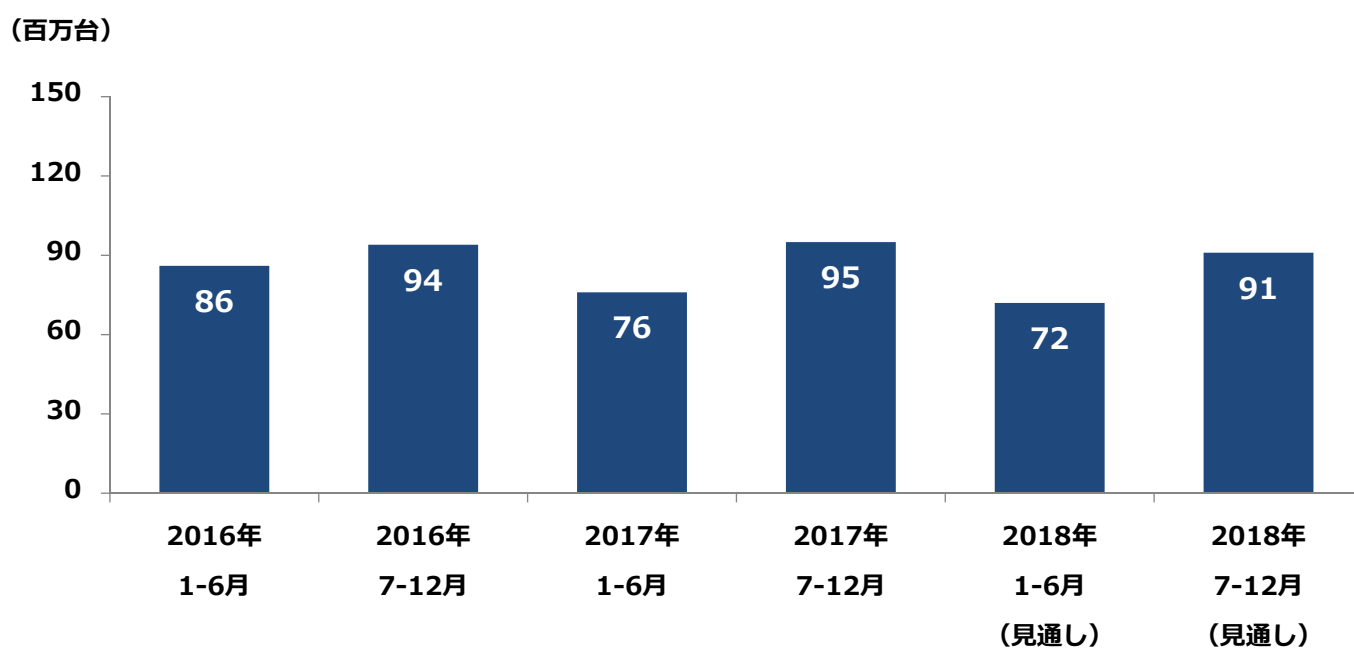


Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

55

業種別市場動向：タブレットPC出荷台数（半期・暦年）

タブレットPC出荷台数



出所：NOK推定



Copyright (c) NOK CORPORATION All rights reserved.

56

》》 自動車に使われるフレキシブルプリント基板

自動車の電子化、電装化により、フレキシブルプリント基板の用途が拡大しています。

スイッチ



インフォテインメント



センサー



パワートレイン



ライト



セグメント(事業区分別)情報 2018年3月期実績、並びに2019年3月期見通し

(単位:百万円)

事業区分	項目	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績				
		通期	上期	下期	通期	前年 同期比※	伸び率
シール	外部売上高	310,569	163,981	172,885	336,866	26,297	8.5%
	セグメント間売上	2,845	1,236	1,099	2,335	△510	
	売上高	313,414	165,217	173,984	339,201	25,787	
	営業利益	37,132	19,122	21,686	40,808	3,676	9.9%
	利益率	11.8%	11.6%	12.5%	12.0%	0.2pt	
	資本的支出	31,221	16,886	15,215	32,101	880	
	減価償却費	16,859	9,125	9,813	18,938	2,079	
	人員(生産性)(人)	19,500	20,076	20,165	20,165	665	

2019年3月期 見通し						
上期	前年 同期比	下期	前年 同期比	通期	前年 同期比	伸び率
171,000	7,019	178,000	5,115	349,000	12,134	3.6%
900	△336	900	△199	1,800	△535	
171,900	6,683	178,900	4,916	350,800	11,599	
18,400	△722	23,600	1,914	42,000	1,192	2.9%
10.7%	△0.9pt	13.2%	0.7pt	12.0%	△0.1pt	
23,510	6,625	24,340	9,124	47,850	15,749	
10,667	1,542	11,799	1,986	22,466	3,528	
20,913	748	21,106	941	21,106	941	

電子機器 部品	外部売上高	366,800	177,579	183,522	361,101	△5,699	△1.6%
	セグメント間売上	60	8	9	17	△43	
	売上高	366,860	177,588	183,530	361,118	△5,742	
	営業利益	631	311	2,652	2,963	2,332	—
	利益率	0.2%	0.2%	1.4%	0.8%	0.6pt	
	資本的支出	32,839	12,681	12,323	25,004	△7,835	
	減価償却費	22,361	11,731	12,139	23,870	1,509	
	人員(生産性)(人)	26,385	19,968	21,147	21,147	△5,238	

176,500	△1,079	198,500	14,978	375,000	13,899	3.8%
—	△8	—	△9	—	△17	
176,500	△1,088	198,500	14,970	375,000	13,882	
400	89	6,600	3,948	7,000	4,037	136.2%
0.2%	0.0pt	3.3%	1.9pt	1.9%	1.0pt	
20,632	7,951	6,861	△5,462	27,493	2,489	
12,674	943	12,406	267	25,080	1,210	
21,517	370	21,057	△90	21,057	△90	

ロール	外部売上高	22,586	10,483	10,348	20,831	△1,755	△7.8%
	セグメント間売上	—	3	2	5	5	
	売上高	22,587	10,487	10,349	20,836	△1,751	
	営業利益	818	△8	△41	△49	△867	—
	利益率	3.6%	△0.1%	△0.4%	△0.2%	△3.9pt	
	資本的支出	961	294	404	697	△264	
	減価償却費	1,006	497	513	1,010	4	
	人員(生産性)(人)	2,130	2,113	2,049	2,049	△81	

10,100	△383	9,900	△448	20,000	△831	△4.0%
—	△3	—	△2	—	△5	
10,100	△387	9,900	△449	20,000	△836	
△400	△392	△400	△359	△800	△751	—
△4.0%	△3.9pt	△4.0%	△3.6pt	△4.0%	△3.8pt	
789	495	607	204	1,396	699	
535	39	554	41	1,089	79	
2,129	80	2,135	86	2,135	86	

その他	外部売上高	13,182	5,358	5,184	10,542	△2,640	△20.0%
	セグメント間売上	299	206	225	431	132	
	売上高	13,481	5,564	5,410	10,974	△2,507	
	営業利益	1,103	624	476	1,100	△3	△0.4%
	利益率	8.2%	11.2%	8.8%	10.0%	1.8pt	
	資本的支出	113	121	464	585	472	
	減価償却費	163	87	87	173	10	
	人員(生産性)(人)	166	170	168	168	2	

5,400	42	5,600	416	11,000	458	4.3%
200	△6	200	△25	400	△31	
5,600	36	5,800	390	11,400	426	
600	△24	200	△276	800	△300	△27.3%
10.7%	△0.5pt	3.4%	△5.4pt	7.0%	△3.0pt	
15	△106	330	△134	345	△240	
113	26	121	34	234	61	
190	22	189	21	189	21	

内部売上高の消去	△3,205	△1,454	△1,335	△2,789	416	
----------	--------	--------	--------	--------	-----	--

△1,100	354	△1,100	235	△2,200	589	
--------	-----	--------	-----	--------	-----	--

連結	外部売上高	713,138	357,402	371,939	729,341	16,203	2.3%
	セグメント間売上	—	—	—	—	—	
	売上高	713,138	357,402	371,939	729,341	16,203	
	営業利益	39,776	20,098	24,836	44,934	5,158	13.0%
	利益率	5.6%	5.6%	6.7%	6.2%	0.6pt	
	資本的支出	65,135	29,982	28,406	58,388	△6,747	
	減価償却費	40,391	21,440	22,551	43,991	3,600	
	人員(生産性)(人)	48,181	42,327	43,529	43,529	△4,652	

363,000	5,598	392,000	20,061	755,000	25,659	3.5%
—	—	—	—	—	—	
363,000	5,598	392,000	20,061	755,000	25,659	
19,000	△1,098	30,000	5,164	49,000	4,066	9.0%
5.2%	△0.4pt	7.7%	1.0pt	6.5%	0.3pt	
44,946	14,965	32,138	3,732	77,085	18,697	
23,989	2,550	24,880	2,328	48,869	4,878	
44,749	1,220	44,487	958	44,487	958	

※上記の見通しは現時点で入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は今後の様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

※人員(生産性)の前年対比は前期末対比です。

※百万円未満は切捨て表示しています。



お問い合わせ先

NOK株式会社 業務本部 広報部

Phone: 03-3434-1736

E-mail: ssato@nok.co.jp

URL: <http://www.nok.co.jp/>

