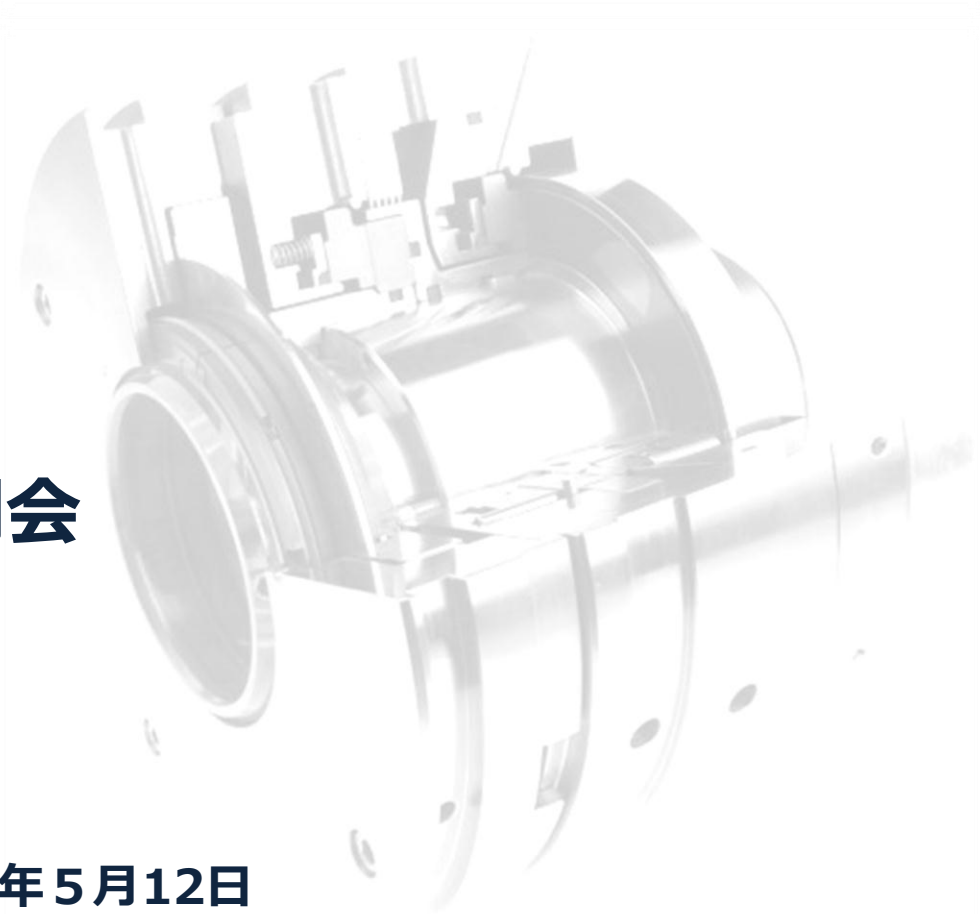


イーグル工業株式会社 2016年3月期 | 決算説明会



2016年5月12日

1. 業績報告

(1) 決算の概要

(2) 17年3月期の業績予想

(3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

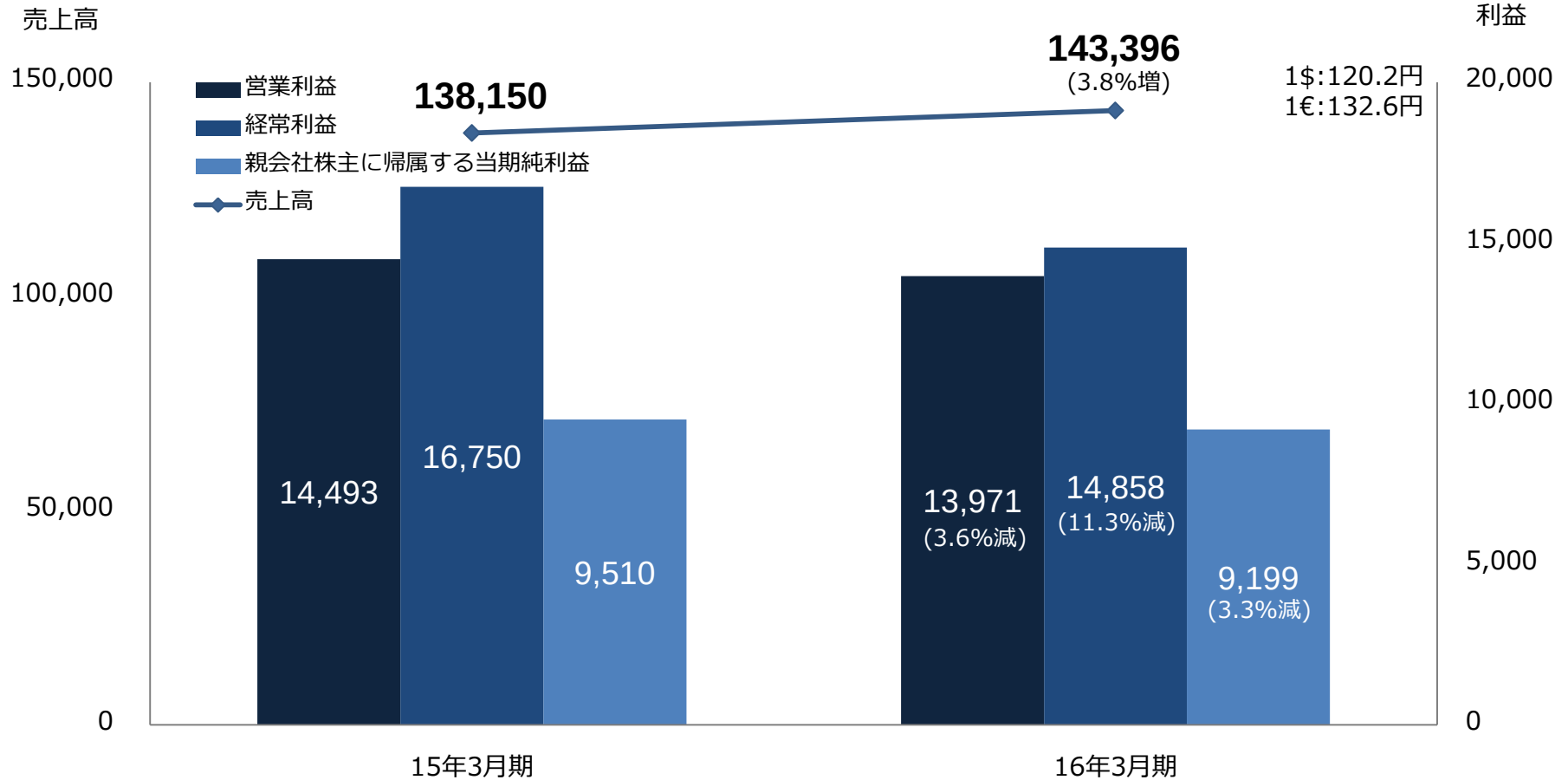
(1) 自動車・建設機械業界向け事業

(2) 一般産業機械業界向け事業

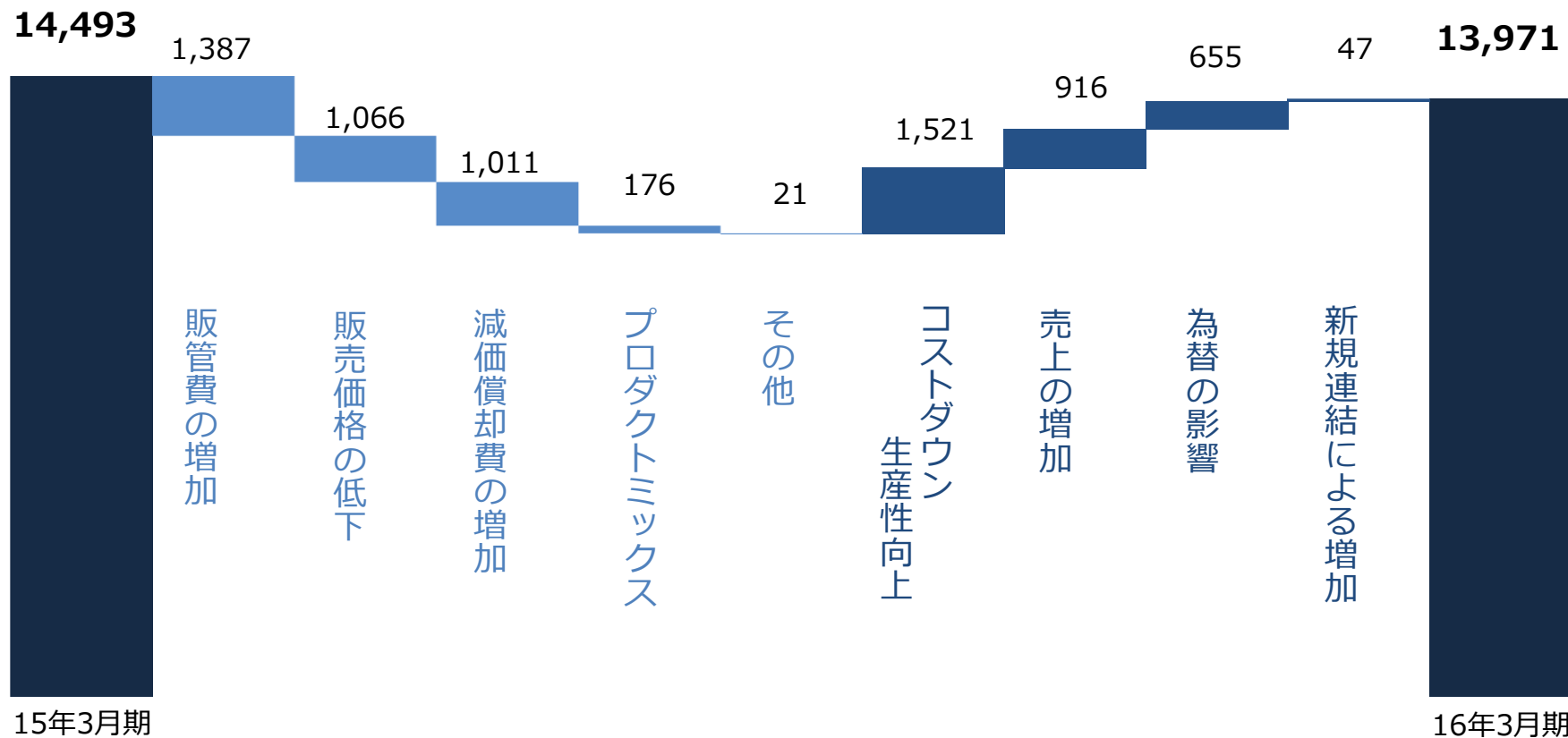
(3) 船用業界向け事業

(4) 航空宇宙・光工学業界向け事業

単位：百万円



単位：百万円



単位：百万円

		15年3月期 実績	16年3月期 実績	増減	前期 対比
自動車・建設機械	売上高	85,335	87,664	2,329	102.7%
	営業利益	9,533	7,792	▲1,741	81.7%
一般産業機械	売上高	32,344	32,660	316	101.0%
	営業利益	2,251	3,293	1,042	146.3%
船用	売上高	12,902	13,889	987	107.6%
	営業利益	2,632	2,670	38	101.5%
航空宇宙・光工学	売上高	7,566	9,181	1,615	121.3%
	営業利益	50	190	140	278.2%

1. 業績報告

(1) 決算の概要

(2) 17年3月期の業績予想

(3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

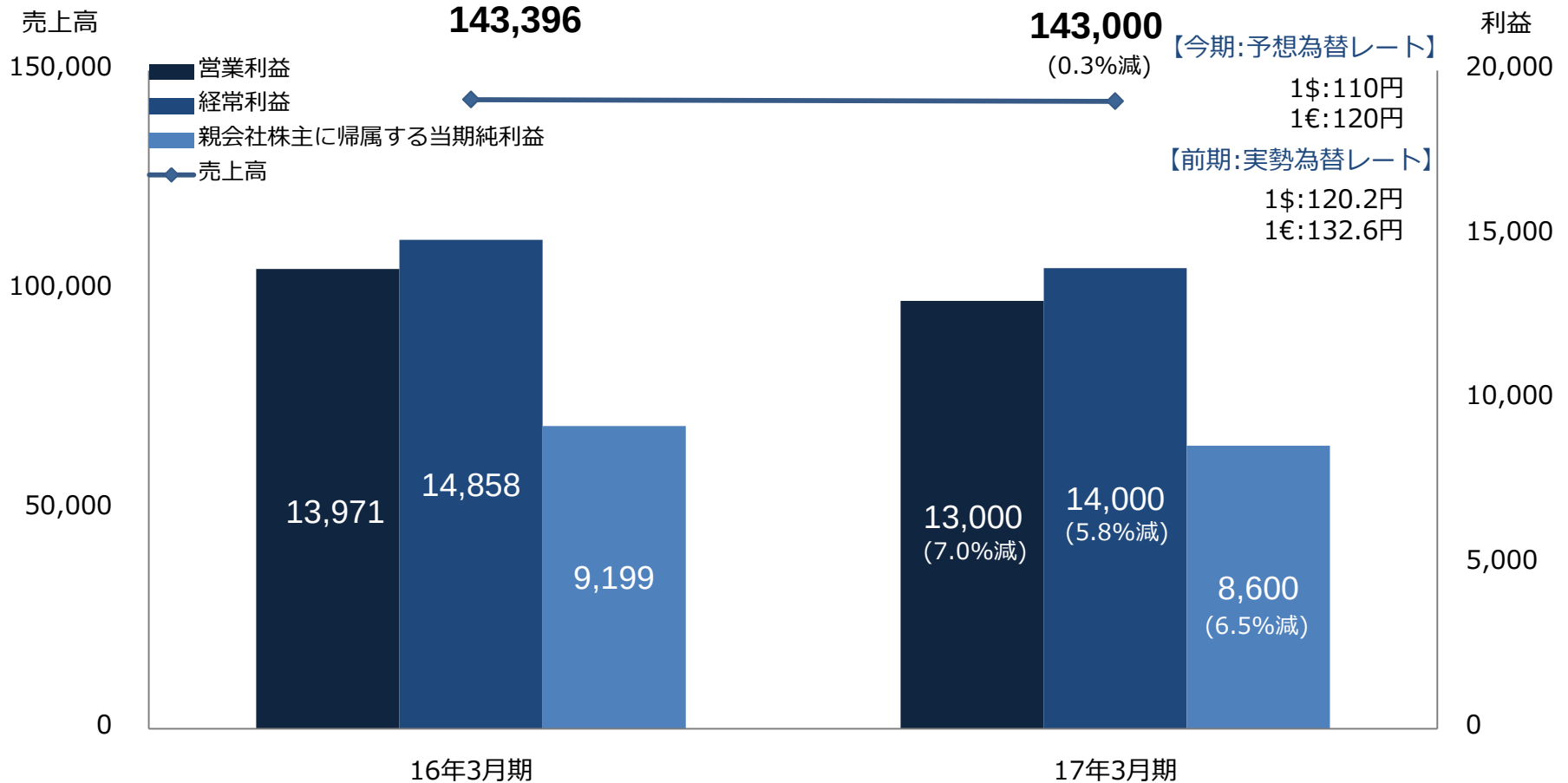
(1) 自動車・建設機械業界向け事業

(2) 一般産業機械業界向け事業

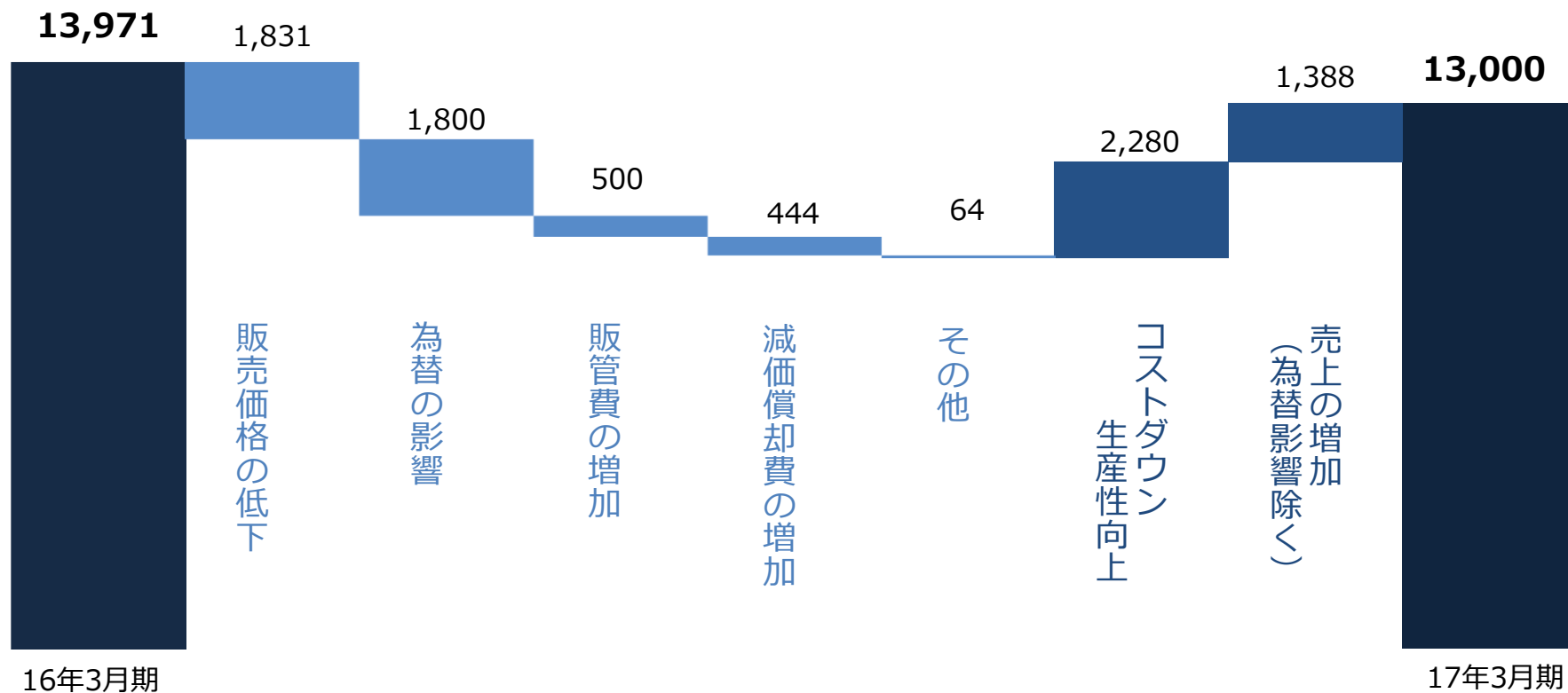
(3) 舶用業界向け事業

(4) 航空宇宙・光工学業界向け事業

単位：百万円



単位：百万円

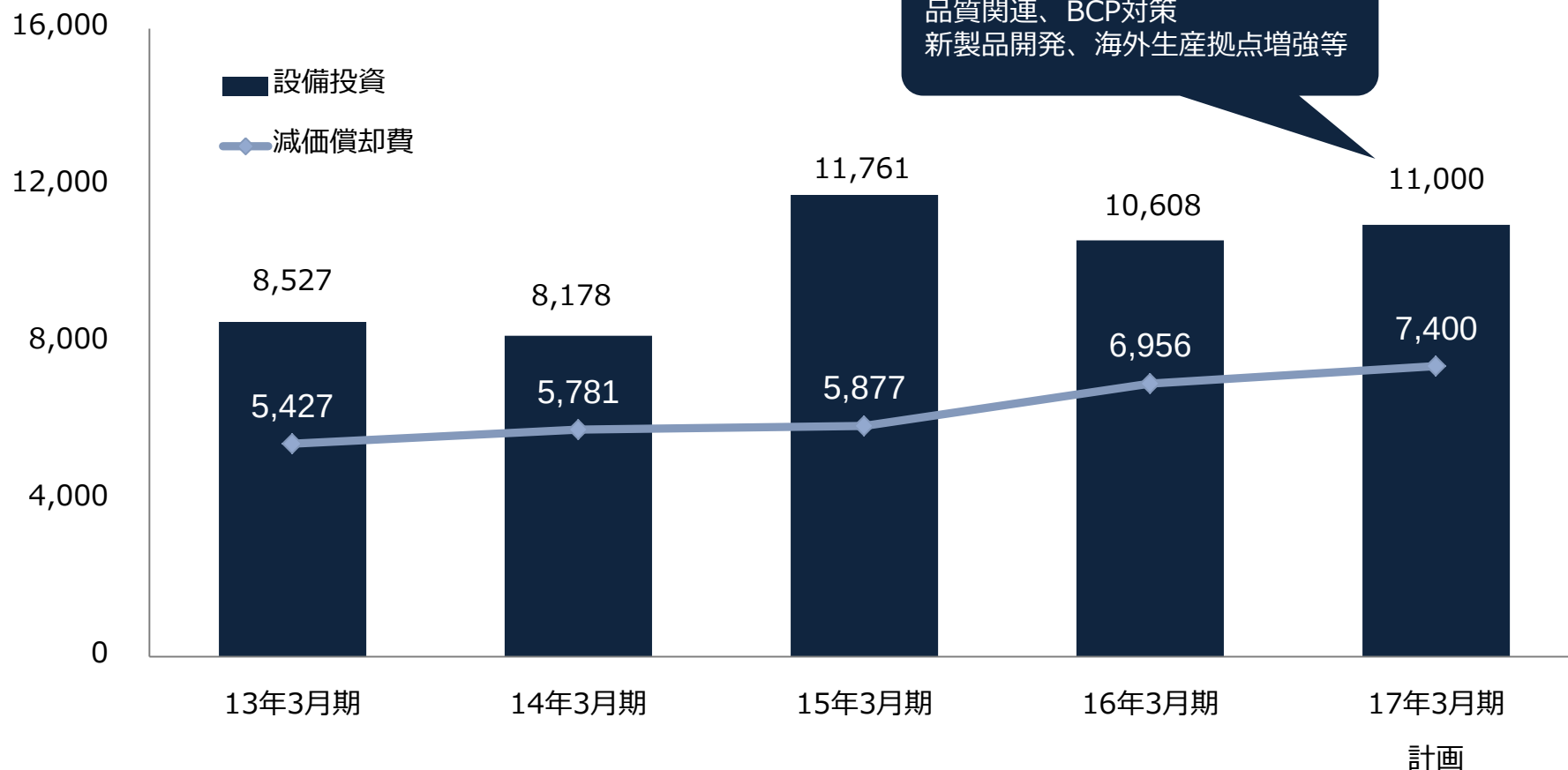


単位：百万円

		16年3月期 実績	17年3月期 業績予想	増減	前期対比
自動車・建設機械	売上高	87,664	89,600	1,936	102.2%
	営業利益	7,792	7,500	▲292	96.3%
一般産業機械	売上高	32,660	32,600	▲60	99.8%
	営業利益	3,293	3,800	507	115.4%
船用	売上高	13,889	12,600	▲1,289	90.7%
	営業利益	2,670	1,470	▲1,200	55.1%
航空宇宙・光工学	売上高	9,181	8,200	▲981	89.3%
	営業利益	190	230	40	121.1%

	13年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期 予想
配当金 (円)	14	25	40	45	45
配当性向 (%)	14.9	16.2	20.3	23.7	25.5
ROE (%)	10.9	14.7	15.6	14.0	12.5
ROA (%)	3.9	5.6	6.4	5.9	5.4
自己資本比率 (%)	37.3	39.0	42.2	42.3	43.6
ROIC (%)	—	7.1	8.0	7.7	6.8

単位：百万円



1. 業績報告

- (1) 決算の概要
- (2) 17年3月期の業績予想
- (3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

- (1) 自動車・建設機械業界向け事業
- (2) 一般産業機械業界向け事業
- (3) 船用業界向け事業
- (4) 航空宇宙・光工学業界向け事業

※億円以下四捨五入

単位：億円

	15年3月期		16年3月期		17年3月期	
	3力年計画	実績	3力年計画	実績	3力年計画	予想
売上高	1,350	1,382	1,400	1,434	1,500	1,430
営業利益	125	145	135	140	150	130
経常利益	147	168	158	149	178	140
親会社株主に属する 当期純利益	80	95	96	92	109	86

1. 永遠のゼロ

- (1) 顧客から信頼される品質の確保（不具合品市場流出ゼロ）
- (2) 世界同一品質の確保

2. BCPの再点検と強化

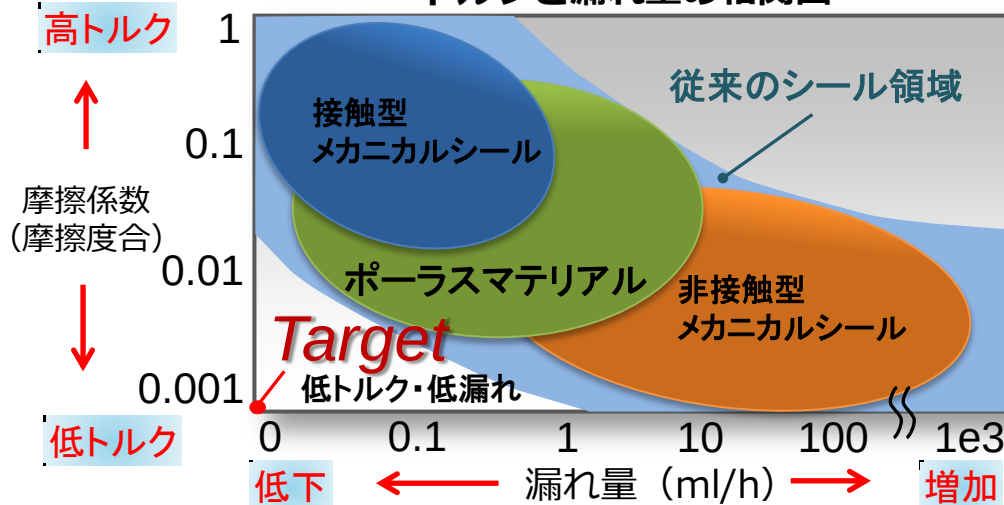
- (1) 被災からの復旧までの期間目標の再徹底
- (2) 減災対策の徹底（設備、電気・ガス・水道）
- (3) 安全在庫量確保の再徹底、生産の更なる分散化・予備型の保有
- (4) 調達先の複数化と代替部材確保
- (5) 従業員の安全確保のためのルール再整備

3. 健全な「選択と集中」の推進

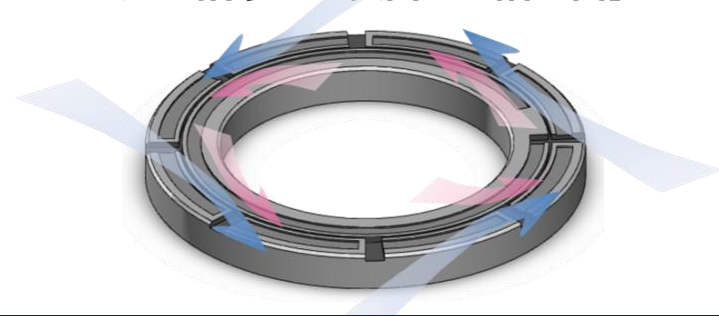
- (1) 次世代モビリティ・次世代エネルギー市場に経営資源を重点的に配置
- (2) 低トルク・低漏れを実現する「表面テクスチャリング技術」メカニカルシールの全事業における展開
- (3) シナジーあるM&Aの検討推進

表面テクスチャリング技術：「漏れ」と「トルク」の二律背反を克服

トルクと漏れ量の相関図



シールの摺り合う表面【摺動面】



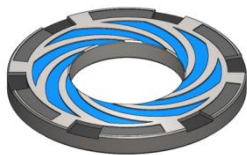
Advanced Texturing Hydrodynamic Face
摺動面に溝などの「テクスチャ」を施し従来困難であった低トルク環境でも低漏れを実現

自動車 | 小型ポンプ等



応用事例

超高速回転機器へ適用



極低温・気液二相流環境で低トルク
低漏れ技術によりポンプ性能向上



航空宇宙 | ロケットエンジンシール



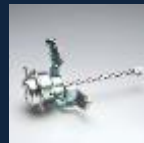
1. 業績報告

- (1) 決算の概要
- (2) 17年3月期の業績予想
- (3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

- (1) 自動車・建設機械業界向け事業
- (2) 一般産業機械業界向け事業
- (3) 船用業界向け事業
- (4) 航空宇宙・光工学業界向け事業

☆：生産予定

	ウォーター ポンプシール 	カーエアコン シール 	カーエアコン コントロール バルブ 	ソレノイド バルブ 	バルブ・ アクチュエータ 	フローティング シール 
日本	○	○	○	○		○
中国	○	○	○	○	○	○
韓国	○	○				
台湾	○			○	○	
インド	○					
タイ	○	○		○	○	
インドネシア	○	☆			○	○
フランス			○			
オランダ	○	○				
ハンガリー					○	
メキシコ	☆	☆	☆	○		

**オランダ**

Eagle Holding Europe
Eagle Simrax
EKK Sales Europe

欧州統轄会社
シール製品の生産
欧州の営業拠点

**フランス**

Eagle Industry France
Eagle ABC Technology

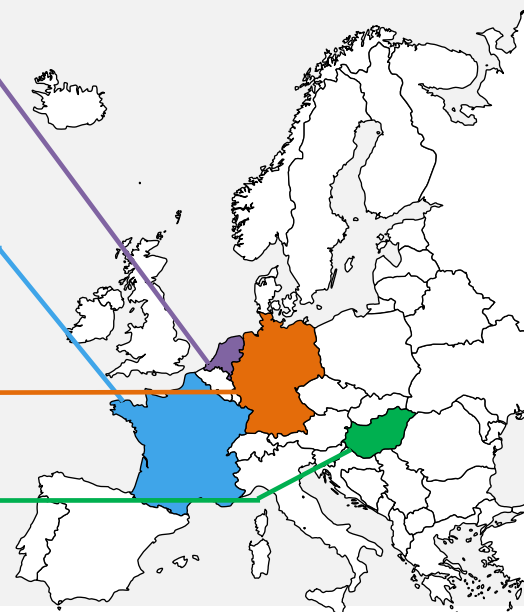
エアコン用コントロールバルブの生産
モールドコイルの生産

**ドイツ**

Eagle Actuator Components エンジン用バルブの営業・開発

**ハンガリー**

Eagle Industry Hungary エンジン用バルブの生産



16年3月ハンガリー新工場完成



所在地	ハンガリー ブタペスト市郊外 マグロッド
売上高	35M€ (約40億円)
事業概要	自動車エンジン用バルブの生産 (キャニスター・パージ・バルブ等)



欧州地域は自動車生産台数の伸びと当社製品の採用増加を合わせて更なる成長が期待



Eagle Industry Mexico概要

設立	2012年10月
所在地	メキシコ・サンルイスポトシ市
売上高	50億円
人員	400名 (2016年3月末)
生産品目	AT/CVT向けソレノイドバルブ



生産予定品目



ウォーターポンプ
シール



リップシール



カーエアコン用
コントロールバルブ

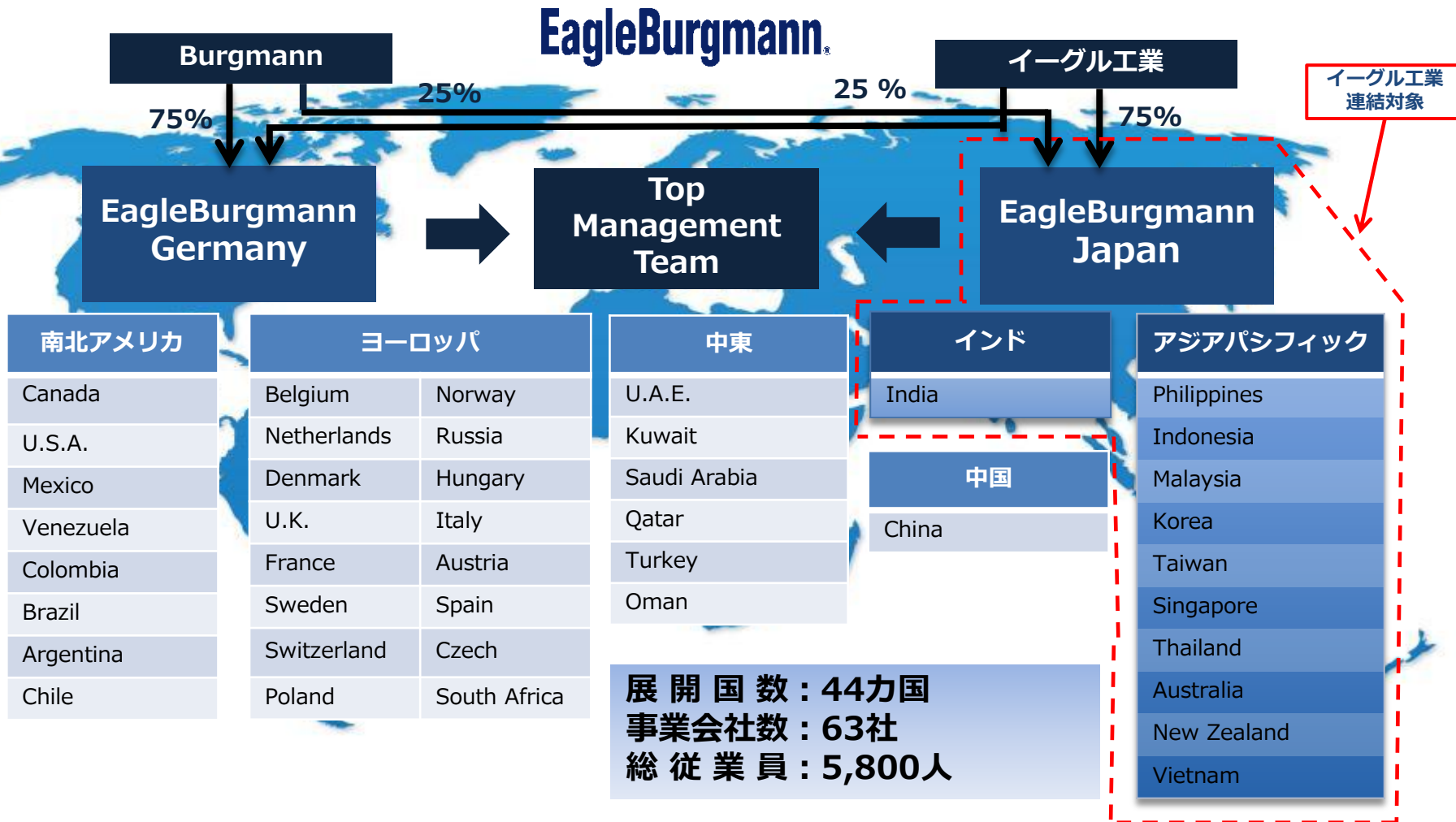
北米自動車生産台数の増加、顧客の現地生産拡大に伴い投資を継続

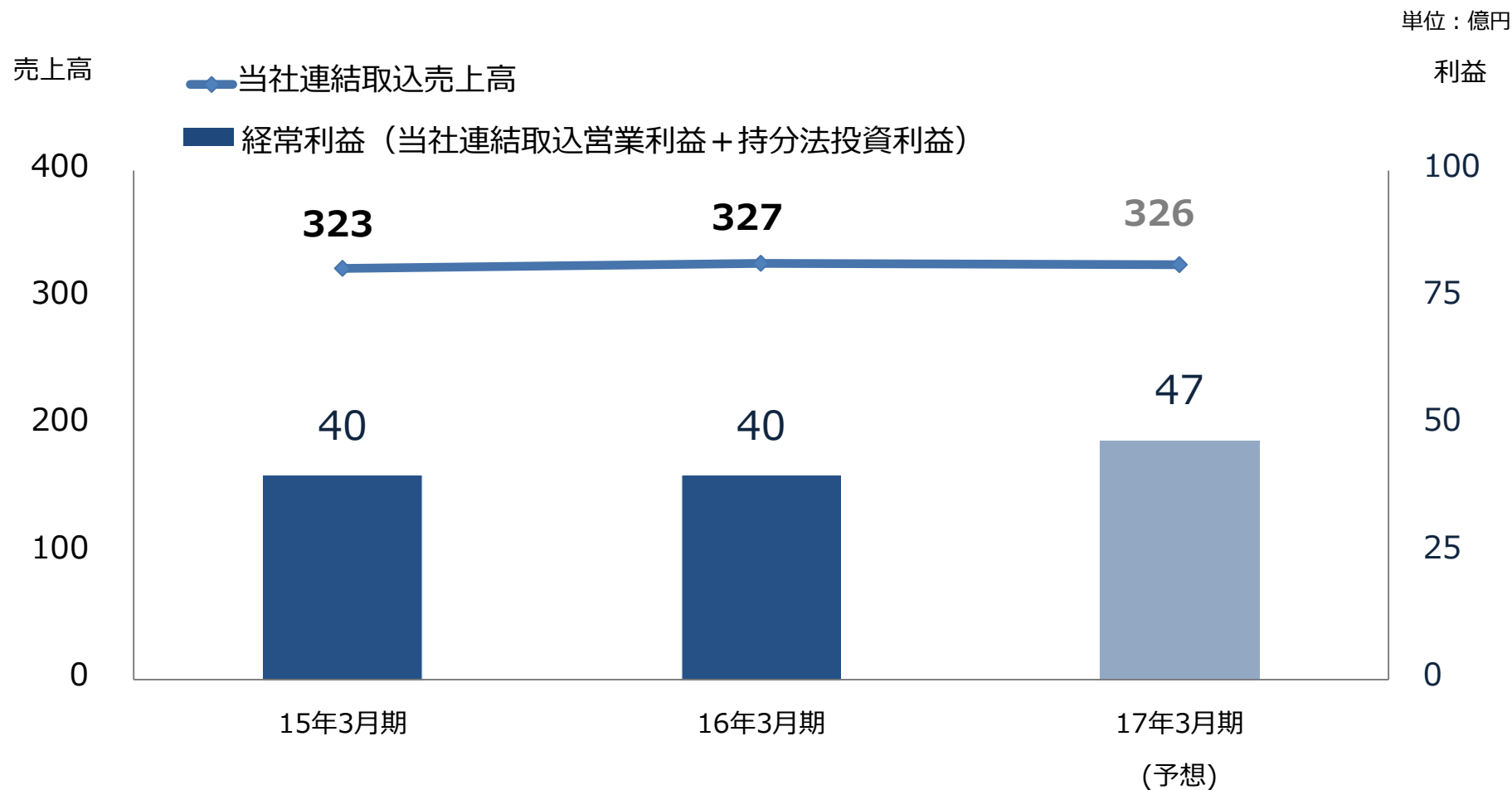
1. 業績報告

- (1) 決算の概要
- (2) 17年3月期の業績予想
- (3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

- (1) 自動車・建設機械業界向け事業
- (2) 一般産業機械業界向け事業
- (3) 船用業界向け事業
- (4) 航空宇宙・光工学業界向け事業





インド・アジアパシフィック地域主要拠点

●:EagleBurgmann主要拠点

日本・インドからの製品
供給と各現地営業拠点に
おける拡販



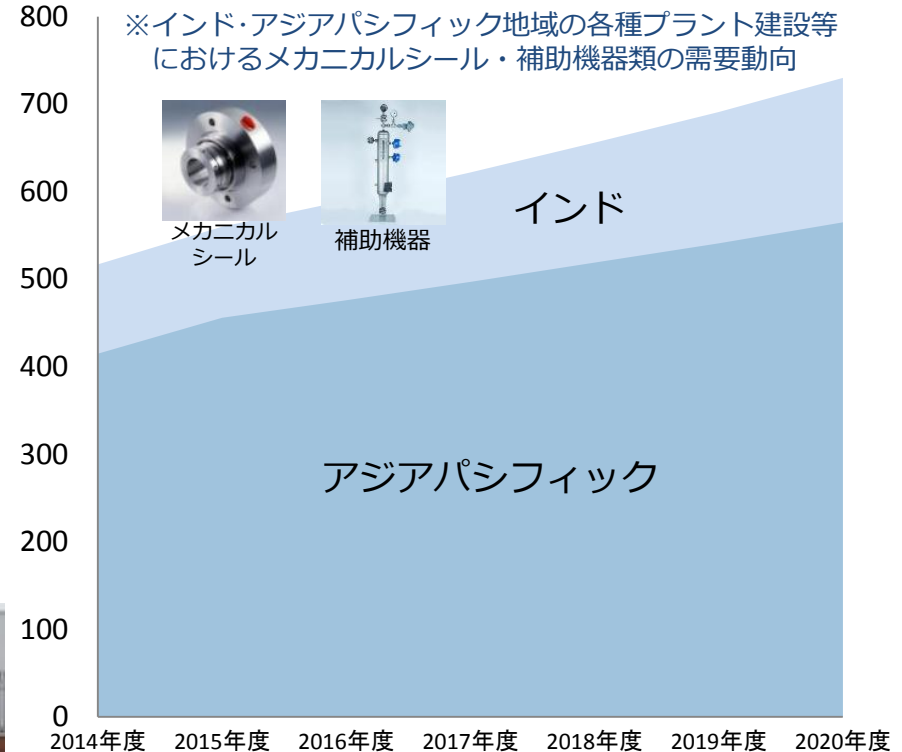
15年11月
EagleBurgmannベトナム
新規サービスセンター開設



インド・アジアパシフィック地域 ターゲット市場規模

(億円)

※インド・アジアパシフィック地域の各種プラント建設等
におけるメカニカルシール・補助機器類の需要動向



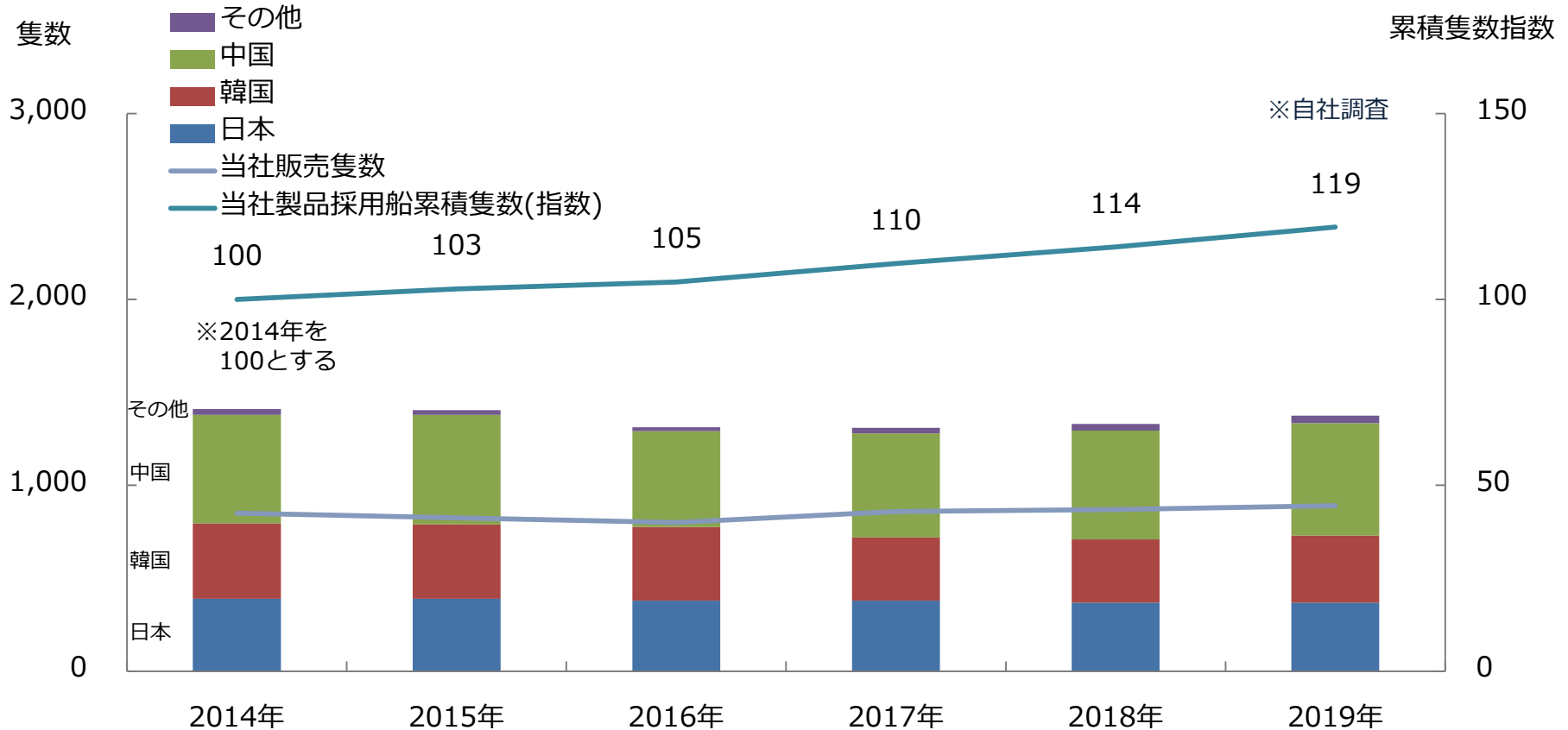
オイル&ガス、エネルギー、水資源開発等各種プロジェクトへ拡販強化

1. 業績報告

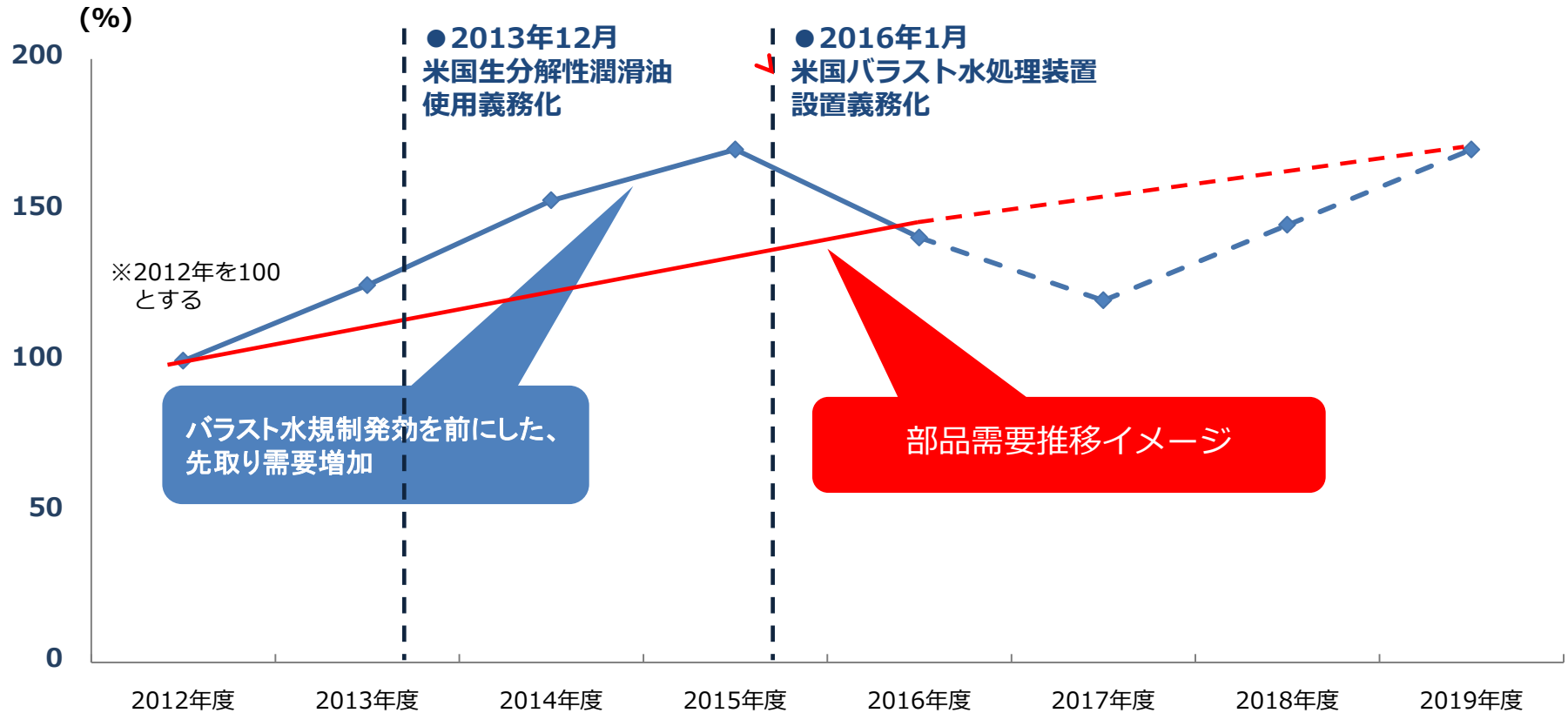
- (1) 決算の概要
- (2) 17年3月期の業績予想
- (3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

- (1) 自動車・建設機械業界向け事業
- (2) 一般産業機械業界向け事業
- (3) 船用業界向け事業
- (4) 航空宇宙・光工学業界向け事業



新造船隻数は横ばいであるが当社製品採用船累積隻数は増加するためそれらへのアフターサービスの確実な実施により利益を確保



15年度までは環境規制発効前の当社部品需要の先取り分が販売に貢献
16年度以降は数年間調整期への見通し

1. 業績報告

- (1) 決算の概要
- (2) 17年3月期の業績予想
- (3) 3力年計画の進捗と今後の重点施策

2. 各事業別の取組み

- (1) 自動車・建設機械業界向け事業
- (2) 一般産業機械業界向け事業
- (3) 船用業界向け事業
- (4) 航空宇宙・光工学業界向け事業

航空機



●F-15
イーグル



●SH-60
ヘリコプター



●X2ステルス



●ボーイング
777X

国産戦闘機・ヘリコプター
民間航空機向けにメカニカル
シール等を納入



宇宙ロケット



H-IIA、Bロケット
HⅢロケット



◆LEシリーズエンジン
ターボポンプ:
メカニカルシール納入



©JAXA
イプシロンロケット

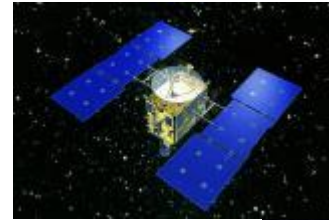


LEシリーズ
エンジン



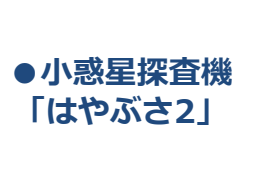
◆姿勢制御ガス
ジェット装置
推進系バルブ納入

人工衛星

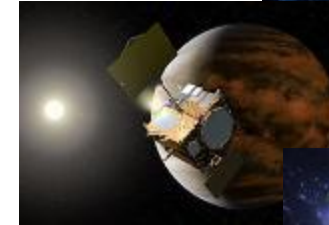


●小惑星探査機
「はやぶさ」

©JAXA



●小惑星探査機
「はやぶさ2」



●金星探査機
「あかつき」

©JAXA

●X線天文衛星
「ひとみ」



バルブ・タンク等
納入

